



DRT
Department of **RAIL** Transport



แผนปฏิบัติการราชการ กรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. 2565 - 2567)

(ฉบับปรับปรุง วันที่ 23 มีนาคม 2565)

คำนำ

กรมการขนส่งทางราง (ขร.) เป็นหน่วยงานส่วนราชการในสังกัดกระทรวงคมนาคม ซึ่งก่อตั้งเมื่อวันที่ ๑๕ เมษายน ๒๕๖๒ ตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม (ฉบับที่ ๑๘) พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกา (พ.ร.ฎ.) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ และเพื่อให้ ขร. มีแนวทางในการดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ให้เป็นตามเป้าหมาย จึงมีความจำเป็นต้องมีจัดทำแผนปฏิบัติราชการระดับกรม เพื่อเป็นกรอบและทิศทางการทำงาน โดยจะใช้วิธีการทบทวนแผนระดับที่ ๑ แผนระดับที่ ๒ และแผนระดับที่ ๓ รวมถึงสถานการณ์ปัจจุบันทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง นำมาวิเคราะห์ประยุกต์ใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗) เพื่อใช้เป็นทิศทางการปฏิบัติงานภายใน ขร. นำไปสู่การพัฒนาการขนส่งระบบรางของประเทศให้สอดคล้องกับ ทิศทางยุทธศาสตร์ชาติ ทั้งนี้ ขร. จะกำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางเพื่อพัฒนาในระยะ ๓ ปี โดยมีห้วงระยะเวลา ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗

ทั้งนี้ กองยุทธศาสตร์และแผนงาน ในฐานะผู้จัดทำแผนปฏิบัติราชการ ขร. พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนปฏิบัติราชการ ขร. พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗ ฉบับนี้ จะเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงาน ให้สำนักงาน/กอง/กลุ่ม ทำงานร่วมกันภายใต้ระยะเวลา ๓ ปี เพื่อนำไปสู่การพัฒนาระบบการขนส่งทางราง ของประเทศให้มีมาตรฐานการบริการที่ดี และมีความปลอดภัยในระดับสูง

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
กรมการขนส่งทางราง

สารบัญ

(หน้า)

ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

- ๑.๑ โครงสร้างกรรมการขนส่งทางราง ๑
- ๑.๒ ภารกิจ อำนาจ หน้าที่ ของกรรมการขนส่งทางราง ๑

ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี

เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

- ๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) (แผนระดับที่ ๑) ๖
- ๒.๒ แผนระดับ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง) ๖
- ๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๖
- ๒.๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ (ด้านเศรษฐกิจ) ๘
- ๒.๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ๙
- ๒.๒.๔ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ๑๕
- ๒.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง ๑๖

ส่วนที่ ๓ สารสำคัญของแผนปฏิบัติการกรรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗)

- ๓.๑ ภาพรวม ๑๗
- ๓.๑.๑ วิสัยทัศน์ของส่วนราชการ ๑๗
- ๓.๑.๒ พันธกิจของส่วนราชการ ๑๗
- ๓.๑.๓ ค่านิยมของส่วนราชการ ๑๗
- ๓.๒ แผนปฏิบัติการ ๑๘
- ๓.๒.๑ พันธกิจที่ ๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำ
แผนการพัฒนาระบบขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ ๑๘
- ๓.๒.๒ พันธกิจที่ ๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางราง ๑๙
- ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- ๓.๒.๓ พันธกิจที่ ๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย ๒๑
- ๓.๒.๔ พันธกิจที่ ๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ ๒๒
- ๓.๒.๕ พันธกิจที่ ๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี
นวัตกรรม และการบริหารจัดการ ๒๔
- ๓.๓ ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗ ๒๗
- ๓.๓.๑ ประมาณการรายได้ของส่วนราชการ ๒๘
- ๓.๓.๒ ประมาณการวงเงินงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗ ทั้งหมด ๒๙
- ๓.๓.๓ ประมาณการวงเงินงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗) ๓๘
- แยกตามประเด็นแผนปฏิบัติการ ขร. รายด้าน

สารบัญ

(หน้า)

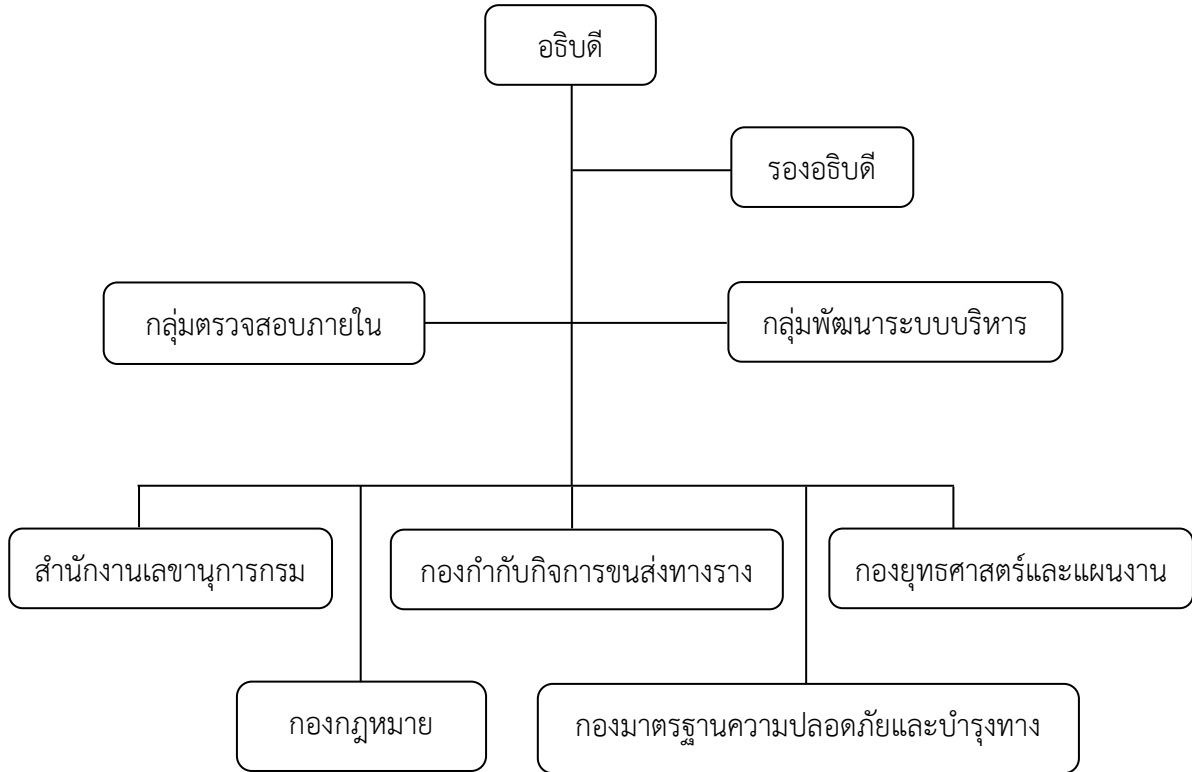
ภาคผนวก

ภาคผนวก ก	แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการของ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗) และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของ ขร.	๔๑
ภาคผนวก ข	การประมาณการข้อมูลความต้องการ บุคลากร และพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗	๔๙
ภาคผนวก ค	ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗) กับโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗)	๕๑
ภาคผนวก ง	สรุปความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗) กับแผน/ยุทธศาสตร์ระดับประเทศที่เกี่ยวข้อง	๖๔
ภาคผนวก จ	ภาพรวมของแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗)	๖๖

แผนปฏิบัติการราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗)

ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

๑.๑ โครงสร้างกรมการขนส่งทางราง



๑.๒ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ของกรมการขนส่งทางราง

กรมการขนส่งทางราง (ขร.) เป็นส่วนราชการในสังกัดกระทรวงคมนาคม (คค.) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ ๑๕ เมษายน ๒๕๖๒ ตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม (ฉบับที่ ๑๘) พ.ศ. ๒๕๖๒ ณ วันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๒ โดยมาตรา ๔ ให้โอนบรรดาหน้าที่และอำนาจเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และมติคณะรัฐมนตรีของสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) คค. เฉพาะสำนักงานโครงการพัฒนาระบบราง (สรร.) และของข้าราชการ พนักงานราชการ และลูกจ้างของ สนข. คค. เฉพาะ สรร. ไปเป็นหน้าที่และอำนาจของ ขร. คค. หรือของข้าราชการ พนักงานราชการ และลูกจ้างของ ขร. คค. แล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมการขนส่งทางราง กระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้ ขร. คค. มีภารกิจเกี่ยวกับการเสนอแนะนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนการพัฒนาด้านการขนส่งทางราง การกำกับดูแลมาตรฐานและระเบียบทางด้านความปลอดภัย การบำรุงทาง และการประกอบกิจการ วางแผน โครงข่ายพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางรางของประเทศให้มีโครงข่ายที่สมบูรณ์ครอบคลุมทั่วทั้งประเทศ เชื่อมต่อการขนส่งระบบอื่น และประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งมีการศึกษาและพัฒนาให้เกิดนวัตกรรมขึ้นในระดับประเทศและระดับภูมิภาค เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยในการเดินทาง โดย ขร. มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๑) จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนการพัฒนาด้านการขนส่งทางรางของประเทศ

๒) กำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับการขนส่งทางราง มาตรฐานด้านความปลอดภัย มาตรฐานการบำรุงทาง มาตรฐานการประกอบกิจการ มาตรฐานผู้ประจำหน้าที่ รวมทั้งกำกับดูแลให้เป็นไปตามมาตรฐานดังกล่าว

๓) กำกับดูแลการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางราง

๔) ศึกษาและพัฒนานวัตกรรมการขนส่งทางราง

๕) ร่วมมือและประสานงานด้านการขนส่งทางรางกับองค์กร และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ

๖) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นหน้าที่และอำนาจของกรม หรือตามที่รัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

โดยได้มีการแบ่งส่วนราชการภายใน ขร. ออกเป็น ๕ กอง ๒ กลุ่ม ซึ่งมีหน้าที่และอำนาจ ดังนี้

๑) สำนักงานเลขาธิการกรม (สตร.)

มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๑.๑) ดำเนินการเกี่ยวกับงานบริหารทั่วไปและปฏิบัติงานสารบรรณของกรม

๑.๒) ดำเนินการเกี่ยวกับงานช่วยอำนวยความสะดวกและงานเลขานุการของกรม

๑.๓) ดำเนินการเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี การงบประมาณ การพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะของกรม

๑.๔) ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดระบบงานและบริหารงานทรัพยากรบุคคลของกรม

๑.๕) ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข่าวสาร กิจกรรม ผลการปฏิบัติงาน และความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับงานในหน้าที่ของกรม

๑.๖) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๒) กองกฎหมาย (กม.)

มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๒.๑) ดำเนินการเกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางรางตามหน้าที่และอำนาจของกรมและตามที่ได้รับมอบหมาย

๒.๒) ดำเนินการเกี่ยวกับงานนิติกรรมและสัญญา งานที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบทางแพ่ง อาญา งานคดีปกครอง และงานคดีอื่นที่อยู่ในหน้าที่และอำนาจของกรม รวมทั้งงานให้คำปรึกษาแนะนำทางกฎหมายแก่หน่วยงานในสังกัดกรม

๒.๓) ให้คำปรึกษา ตอบปัญหา แนะนำ และชี้แจงเกี่ยวกับการดำเนินงานตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับที่จำเป็นต่อการควบคุมดูแลการขนส่งทางราง และคำสั่งที่อยู่ในหน้าที่และอำนาจของกรม รวมทั้งเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๒.๔) ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อยกร่างและพัฒนา กฎ ระเบียบ ประกาศ และข้อบังคับที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรม

๒.๕) ศึกษา วิเคราะห์ และติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ตลอดจนให้คำปรึกษา และเสนอแนะในการจัดทำอนุสัญญา สนธิสัญญา และความตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการขนส่งทางราง

๒.๖) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

๓) กองกำกับกิจการขนส่งทางราง (กกร.)

มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๓.๑) กำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับการประกอบกิจการขนส่งทางราง การให้บริการ อัตราค่าบริการ คุณภาพการให้บริการ มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง และการคุ้มครอง ผู้ใช้บริการ

๓.๒) ออกใบอนุญาตการประกอบกิจการขนส่งทางราง และประเมินความพร้อมในการ ประกอบกิจการขนส่งทางรางในเส้นทางสายต่าง ๆ

๓.๓) กำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง

๓.๔) ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการขนส่ง ทางราง และติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางรางให้แก่ผู้ประกอบการและประชาชน

๓.๕) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

๔) กองมาตรฐานความปลอดภัยและบำรุงทาง (กมป.)

มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๔.๑) ศึกษา พัฒนา เพื่อจัดทำมาตรฐานความปลอดภัยและบำรุงทาง เพื่อลดอุบัติเหตุ และเพิ่มความปลอดภัยในการขนส่งทางราง

๔.๒) กำหนดมาตรฐานและหลักเกณฑ์ความปลอดภัยและบำรุงทางสำหรับโครงสร้าง พื้นฐานการขนส่งทางราง ระบบการขนส่งทางราง รถขนส่งทางราง บุคลากร ผู้ประจำหน้าที่ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๔.๓) กำหนดกลยุทธ์แผนงาน และโครงการด้านความปลอดภัย งานบูรณะ และบำรุงรักษา โครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางรางทั้งระบบ

๔.๔) กำหนดแนวทางการใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางราง และวางแผน การบริหารจัดการเชิงกายภาพ ระบบการจราจรและการเคลื่อนที่ของผู้โดยสารภายในและภายนอกสถานี

๔.๕) กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัย

๔.๖) กำกับดูแลให้มีการบูรณะและบำรุงรักษาระบบราง

๔.๗) ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัย

๔.๘) ติดตามและประเมินผลการบูรณะและบำรุงรักษาระบบราง

๔.๙) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

๕) กองยุทธศาสตร์และแผนงาน (กยร.)

มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๕.๑) จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนการพัฒนาด้านการขนส่งทางรางของประเทศ และแผนการปฏิบัติราชการของกรม

๕.๒) ศึกษาและพัฒนาเพื่อกำหนดโครงข่ายการขนส่งทางราง

๕.๓) จัดทำประมาณการกรอบการลงทุน แผนการใช้จ่ายเงิน และกรอบระยะเวลาการดำเนินการที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ เพื่อการพัฒนาการขนส่งทางราง พร้อมทั้งรวบรวมคำขอจัดสรรงบประมาณ

๕.๔) ศึกษา วิเคราะห์ โครงสร้างต้นทุนระบบราง คำนวณค่าใช้จ่ายบริการ ค่าใช้จ่ายราง และค่าสัมปทานให้เหมาะสม เป็นธรรม

๕.๕) ดำเนินงานด้านการต่างประเทศ การเจรจาเชื่อมต่อด้านโครงสร้างพื้นฐานระหว่างประเทศ การจัดทำกรอบความตกลง และข้อตกลงระหว่างประเทศกับประเทศเพื่อนบ้านในกรอบการเจรจาต่าง ๆ

๕.๖) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนตาม ๕.๑)

๕.๗) ส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากต่างประเทศ

๕.๘) ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและอุตสาหกรรมการขนส่งทางรางทั้งในประเทศและต่างประเทศ

๕.๙) จัดทำหรือปรับปรุงแผนปฏิบัติการหรือแผนงานของกรมให้สอดคล้องกับนโยบาย และแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผน

๕.๑๐) ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกรม

๕.๑๑) พัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์และเครือข่าย รวมทั้งให้คำปรึกษา แนะนำ หรือฝึกอบรมการใช้คอมพิวเตอร์และการใช้โปรแกรม

๕.๑๒) ศึกษาและพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง

๕.๑๓) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๖) กลุ่มตรวจสอบภายใน (กตส.)

ทำหน้าที่หลักในการตรวจสอบ การดำเนินงานภายในกรม และสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรม รับผิดชอบงานขึ้นตรงต่ออธิบดี โดยมีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๖.๑) ดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการบริหาร การเงิน และการบัญชีของกรม

๖.๒) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๗) กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพบ.)

ทำหน้าที่หลักในการพัฒนาการบริหารของกรมให้เกิดผลสัมฤทธิ์ มีประสิทธิภาพ และคุ้มค่า รับผิดชอบงานขึ้นตรงต่ออธิบดี โดยมีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๗.๑) เสนอแนะและให้คำปรึกษาแก่อธิบดีเกี่ยวกับยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการ ภายในกรม

๗.๒) ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการภายในกรม

๗.๓) ประสานและดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการร่วมกับหน่วยงานกลางต่าง ๆ และหน่วยงานในสังกัดกรม

๗.๔) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของ ขร. ในการดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่และตามแผนปฏิบัติการที่กำหนด เพื่อเป็นกรอบและทิศทางการทำงานให้บรรลุตามภารกิจ อำนาจ หน้าที่ของ ขร. โดยจะใช้วิธีการ ทบทวนแผนระดับที่ ๑ แผนระดับที่ ๒ และแผนระดับที่ ๓ รวมถึงสถานการณ์ปัจจุบันทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง นำมาวิเคราะห์ประยุกต์ใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗) เพื่อใช้เป็นทิศทางการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อนำไปสู่การพัฒนาการขนส่งระบบรางของประเทศให้สอดคล้องกับ ทิศทางยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ (ฉบับปรับปรุง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ และแผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดใน แผนปฏิบัติราชการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗) ฉบับนี้ในลำดับถัดไป

ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) (แผนระดับที่ ๑)

๑) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

(๑) เป้าหมาย

(๑.๑) ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ

และยั่งยืน

(๑.๒) ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์

(๒.๑) ประเด็นข้อ ๔.๒ อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต ข้อย่อย ๔.๒.๔ อุตสาหกรรมและบริการขนส่งและโลจิสติกส์

(๒.๒) ประเด็นข้อ ๔.๓ สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว ข้อย่อย ๔.๓.๕ ท่องเที่ยวเชื่อมโยงภูมิภาค

(๒.๓) ประเด็นข้อ ๔.๔ โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก ข้อย่อย ๔.๔.๑ เชื่อมโยงโครงข่ายคมนาคมไร้รอยต่อ ข้อย่อย ๔.๔.๒ สร้างและพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ และข้อย่อย ๔.๔.๓ เพิ่มพื้นที่และเมืองเศรษฐกิจ

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

กรมการขนส่งทางราง (ขร.) มีหน้าที่และอำนาจในการเสนอแนะนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนการพัฒนาด้านการขนส่งทางราง วางแผนโครงข่ายพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางราง ของประเทศให้มีโครงข่ายที่สมบูรณ์ครอบคลุมทั่วทั้งประเทศ เชื่อมต่อการขนส่งระบบอื่นและประเทศ เพื่อนบ้าน รวมทั้งมีการศึกษาและพัฒนาให้เกิดนวัตกรรมขึ้นในระดับประเทศและระดับภูมิภาค

๒.๒ แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

(๑) ประเด็น โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล

(๑.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

● เป้าหมาย : ความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ของประเทศดีขึ้น

● การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

อันดับความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ของประเทศไทยอยู่อันดับที่ ๔๕ ภายในปี ๒๕๖๕

(๑.๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ โครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม

และระบบโลจิสติกส์

● แนวทางการพัฒนา

๑) แนวทางพัฒนาที่ ๑ การขนส่งทางราง เร่งพัฒนาและปรับปรุง

โครงข่ายทางรถไฟขนาด ๑ เมตรและรถไฟความเร็วสูง รวมทั้งเพิ่มศักยภาพการขนส่งทางรางด้วยการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก รถจักรและล้อเลื่อนที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีระบบรถไฟในอนาคต เพื่อให้เป็นโครงข่ายการเดินทางและขนส่งหลักของประเทศที่สอดคล้องกับความต้องการเดินทางและขนส่งสินค้า การพัฒนาเมืองและพื้นที่พิเศษ พื้นที่เกษตรกรรม ท่องเที่ยว และอุตสาหกรรมของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพิ่มบทบาทภาคเอกชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการให้บริการที่หลากหลายมากขึ้น เพื่อลดต้นทุน และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของระบบขนส่งทางราง

๒) แนวทางพัฒนาที่ ๕ ระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมือง

พัฒนาระบบขนส่งสาธารณะในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งเมืองหลักในภูมิภาคและพื้นที่พิเศษ พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกภายในสถานี เพื่อรองรับการเดินทางของคนทุกกลุ่ม และยกระดับการพัฒนาสถานีให้เป็นศูนย์กลางการเดินทางของพื้นที่ภายใต้แนวคิดการพัฒนาพื้นที่โดยรอบสถานีขนส่งมวลชน รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการใช้โครงสร้างอัตราค่าโดยสารร่วมและบัตรโดยสารร่วมในระบบขนส่งสาธารณะ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการเดินทางจากรถส่วนบุคคลมาใช้ระบบขนส่งสาธารณะเพิ่มขึ้น

๓) แนวทางพัฒนาที่ ๗ พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกและศูนย์บริการ

โลจิสติกส์ในรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับความต้องการการขนส่งสินค้าต่อเนื่องหลายรูปแบบอย่างไร้รอยต่อ และสอดคล้องกับรูปแบบการค้าระหว่างประเทศในอนาคต นำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการบริหารจัดการทั้งในส่วนของการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน กระบวนการโลจิสติกส์และการให้บริการโลจิสติกส์ อาทิเช่น ระบบการบริหารจัดการขนส่ง ระบบการตรวจสอบรถเที่ยวเปล่า การพัฒนาความร่วมมือด้านการขนส่งข้ามพรมแดนกับประเทศเพื่อนบ้าน ตลอดจนพัฒนาระบบการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์

๔) แนวทางพัฒนาที่ ๙ ยกระดับผู้ให้บริการโลจิสติกส์ของประเทศ

โดยการยกระดับประสิทธิภาพและสร้างมาตรฐานการให้บริการโลจิสติกส์เทียบเคียงผู้ให้บริการโลจิสติกส์ระหว่างประเทศ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นมาตรฐานสากลและแข่งขันได้ ส่งเสริมผู้ให้บริการโลจิสติกส์สู่การให้บริการแบบครบวงจร รวมทั้งสร้างมาตรฐานการขนส่งสินค้าและการประกันภัย พัฒนาศักยภาพผู้ให้บริการโลจิสติกส์ บุคลากรเฉพาะทางและการพัฒนาระบบฐานข้อมูล พร้อมทั้งส่งเสริมการลงทุนเพื่อพัฒนาผู้ให้บริการโลจิสติกส์และบริการที่เกี่ยวข้องให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากการเป็นศูนย์กลางทางภูมิศาสตร์และเชื่อมต่อกับเครือข่ายโลจิสติกส์ในระดับภูมิภาคและระดับโลก

๕) แนวทางพัฒนาที่ ๑๐ สนับสนุนให้เกิดการวิจัยพัฒนา

นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการคมนาคม และระบบโลจิสติกส์ที่ทันสมัยภายในประเทศ เพื่อลดการพึ่งพาการนำเข้าเทคโนโลยีจากต่างประเทศ โดยการสร้างนวัตกรรมจากการวิจัย พัฒนา และรับการถ่ายทอดและต่อยอดเทคโนโลยีจากต่างประเทศ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการขนส่งและโลจิสติกส์ เช่น วัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าและเครื่องกล แบตเตอรี่รถไฟฟ้า รถจักรและล้อเลื่อน เป็นต้น รวมทั้งสามารถนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการขนส่งและระบบโลจิสติกส์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการในรูปแบบ last mile delivery เช่น การใช้อากาศยานไร้คนขับ การใช้หุ่นยนต์ในการขนส่งสินค้า เป็นต้น

- เป้าหมายของแผนย่อย

- ๑) เป้าหมายที่ ๓ การขนส่งสินค้าทางรางเพิ่มขึ้น
- ๒) เป้าหมายที่ ๔ การเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะ

ในเขตเมืองเพิ่มขึ้น

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

ขร. มีแนวทางในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนย่อย ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาและส่งเสริมระบบการขนส่งทางรางให้เป็นระบบขนส่งหลักที่มีประสิทธิภาพและแข่งขันได้ มีเป้าหมายเพื่อให้มีแผนการพัฒนาและส่งเสริมระบบการขนส่งทางรางในประเทศ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางให้มีประสิทธิภาพ สามารถเป็นทางเลือกในการเดินทางของประชาชน และพร้อมสำหรับภาคธุรกิจในการขนส่งสินค้าเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงพัฒนาอุตสาหกรรมทางรางของประเทศ เพื่อลดการนำเข้าตู้รถไฟและรถไฟฟ้ รวมถึงอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับการซ่อมบำรุงราง และติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนการพัฒนาและส่งเสริมระบบการขนส่งทางรางที่กำหนดไว้

๒.๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ (ด้านเศรษฐกิจ)

- ๑) เรื่อง/ประเด็นการปฏิรูป

การปฏิรูปด้านการเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันของประเทศ

หัวข้อย่อย ๑.๒ : การรวมกลุ่มในภูมิภาค (Regional Integration)

ประเด็นการปฏิรูปที่ ๙ Connectivity : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในประเทศ

และภูมิภาค

- ๒) ขั้นตอนการดำเนินงาน

ดำเนินการระหว่างปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

- ๓) กิจกรรม

เร่งรัดการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ : พัฒนาการเชื่อมโยงทางราง เช่น ระหว่างไทยและ CLMV โดยเน้นเส้นทางที่เชื่อมโยงแหล่งการผลิตที่สำคัญ เช่น ระบบรางจาก กทม./EEC สู่กัมพูชา และโฮจิมินห์ซิตี เพื่อเชื่อมโยงคลัสเตอร์อิเล็กทรอนิกส์

- ๔) เป้าหมายกิจกรรม

๔.๑) เพื่อเชื่อมโยงแหล่งผลิตและตลาดที่สำคัญต่อการสร้างอุตสาหกรรม

เป้าหมายระดับภูมิภาค

๔.๒) เพื่ออำนวยความสะดวกสำหรับผู้ que เข้ารับบริการสาธารณสุข

นักเรียน/นักศึกษา และดึงดูดบริษัทและบุคลากรชั้นนำต่าง ๆ

๔.๓) เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว และ Hospitality

อุตสาหกรรมบริการสาธารณสุขและอุตสาหกรรมการผลิตในระดับภูมิภาค

๔.๔) เพื่อส่งเสริมให้ไทยเป็น Logistics Hub ที่สำคัญโดยอำนวยความสะดวก

ด้านการขนส่งและสนับสนุนการสร้างอุตสาหกรรมเป้าหมายระดับภูมิภาค

๒.๒.๓. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)*

๑) วัตถุประสงค์

๑.๑) วัตถุประสงค์ที่ ๓ เพื่อให้เศรษฐกิจเข้มแข็ง แข่งขันได้ มีเสถียรภาพ และมีความยั่งยืน สร้างความเข้มแข็งของฐานการผลิตและบริการเดิมและขยายฐานใหม่โดยการใช้นวัตกรรมที่เข้มข้นมากขึ้น สร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานราก และสร้างความมั่นคงทางพลังงาน อาหาร และน้ำ

๑.๒) วัตถุประสงค์ที่ ๕ เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดินมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ทันทสมัย และมีการทำงานเชิงบูรณาการของภาคีการพัฒนา

๑.๓) วัตถุประสงค์ที่ ๖ เพื่อให้มีการกระจายความเจริญไปสู่ภูมิภาคโดยการพัฒนาภาคและเมืองเพื่อรองรับการพัฒนายกระดับฐานการผลิตและบริการเดิมและขยายฐานการผลิตและบริการใหม่

๑.๔) วัตถุประสงค์ที่ ๗ เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยมีความเชื่อมโยง (Connectivity) กับประเทศต่าง ๆ ทั้งในระดับอนุภูมิภาค ภูมิภาค และนานาชาติได้อย่างสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้ประเทศไทยมีบทบาทนำและสร้างสรรค์ในด้านการค้า การบริการ และการลงทุน ภายใต้กรอบความร่วมมือต่าง ๆ ทั้งในระดับอนุภูมิภาค ภูมิภาค และโลก

๒) เป้าหมายรวม

๒.๑) เป้าหมายรวมที่ ๓ ระบบเศรษฐกิจมีความเข้มแข็งและแข่งขันได้ โครงสร้างเศรษฐกิจปรับสู่เศรษฐกิจฐานบริการและดิจิทัล มีผู้ประกอบการรุ่นใหม่และเป็นสังคมผู้ประกอบการ ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็กที่เข้มแข็งสามารถใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลในการสร้างสรรค์คุณค่าสินค้าและบริการ มีระบบการผลิตและให้บริการจากฐานรายได้เดิมที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น และมีการลงทุนในการผลิตและบริการ ฐานความรู้ขั้นสูงใหม่ ๆ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน รวมทั้งกระจายฐานการผลิตและการให้บริการสู่ภูมิภาคเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ โดยเศรษฐกิจไทยมีเสถียรภาพและมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ ๕ ต่อปี และมีปัจจัยสนับสนุน อาทิ ระบบโลจิสติกส์ พลังงาน และการลงทุนวิจัยและพัฒนาที่เอื้อต่อการขยายตัวของภาคการผลิตและบริการ

๒.๒) เป้าหมายรวมที่ ๖ มีระบบบริหารจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ ทันทสมัย โปร่งใส ตรวจสอบได้ กระจายอำนาจและมีส่วนร่วมจากประชาชน บทบาทภาครัฐในการให้บริการซึ่งภาคเอกชนดำเนินการแทนได้ดีกว่าลดลง เพิ่มการใช้ระบบดิจิทัลในการให้บริการ ปัญหาคอร์รัปชันลดลง และการบริหารจัดการขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นมีอิสระมากขึ้น โดยอันดับประสิทธิภาพภาครัฐที่จัดทำโดยสถาบันการจัดการนานาชาติและอันดับความยากง่ายในการดำเนินธุรกิจในประเทศดีขึ้น การใช้จ่ายภาครัฐและระบบงบประมาณมีประสิทธิภาพสูง ฐานภาษีกว้างขึ้น และดัชนีการรับรู้การทุจริตดีขึ้น รวมถึงมีบุคลากรภาครัฐที่มีความรู้ความสามารถและปรับตัวได้ทันกับยุคดิจิทัลเพิ่มขึ้น

๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์

เป้าหมายที่ ๒ เพิ่มการลงทุนจากความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชน ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ

ตัวชี้วัด

๖.๑ การลงทุนจากความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชนในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานเฉลี่ยปีละ ๔๗,๐๐๐ ล้านบาท

* พระราชบัญญัติสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๒๘ ระบุว่า “แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติตามประกาศพระราชโองการ เรื่อง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ลงวันที่ ๒๙ ธันวาคม พุทธศักราช ๒๕๕๙ ที่ใช้อยู่ในวันก่อนวันที่พระราชบัญญัตินี้ ใช้บังคับ ให้ถือว่าเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติตามพระราชบัญญัตินี้ และให้ยังคงใช้ได้ต่อไปจนถึงวันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕”

ตัวชี้วัด

๘.๑ อันดับความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศ โดย IMD เลื่อนขึ้นไปอยู่ในกลุ่ม ๑ ใน ๒๕ ของประเทศแรกที่ได้รับการจัดอันดับทั้งหมด

แนวทางการพัฒนา

แนวทางการพัฒนาที่ ๒ การเสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการ มุ่งเน้นการสร้างเชื่อมโยงของห่วงโซ่มูลค่าระหว่างภาคเกษตร อุตสาหกรรม บริการ และการค้าการลงทุน เพื่อยกระดับศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ สร้างรายได้ และกระจายรายได้สู่คนในชุมชนอย่างทั่วถึง อันจะนำมาซึ่งความเข้มแข็งของทั้งเศรษฐกิจในภาพรวมและเศรษฐกิจฐานรากตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีแนวทางการพัฒนา คือ การพัฒนาภาคการค้าและการลงทุน โดยพัฒนาการอำนวยความสะดวกทางการค้าให้ได้มาตรฐานสากล ทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐานระบบคมนาคมขนส่ง และโลจิสติกส์

๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์

เป้าหมายที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบขนส่ง

ตัวชี้วัด

๒.๑ สัดส่วนปริมาณการขนส่งสินค้าทางรางต่อปริมาณการขนส่งสินค้าทั้งหมดภายในประเทศ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ ๑.๔ เป็นร้อยละ ๔ ในปี ๒๕๖๔

๒.๒ สัดส่วนของผู้ใช้ระบบรถไฟฟ้าต่อปริมาณการเดินทางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล จากร้อยละ ๕ เป็นร้อยละ ๑๕ ในปี ๒๕๖๔

แนวทางการพัฒนา

๑) แนวทางการพัฒนาที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านขนส่ง

๑.๑) พัฒนาระบบขนส่งทางราง โดย

๑.๑.๑) พัฒนาและปรับปรุงโครงข่ายรถไฟขนาดทาง ๑ เมตร ให้เป็นโครงข่ายหลักในการเดินทางและขนส่งสินค้าของประเทศด้วยการเร่งปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ในปัจจุบัน ระบบโทรคมนาคมและอาณัติสัญญาณ รถจักรและล้อเลื่อน และเริ่มก่อสร้างทางคู่ในแนวเส้นทางรถไฟที่อยู่ภายในรัศมี ๕๐๐ กิโลเมตรจากกรุงเทพมหานคร อาทิ ช่วงปากน้ำโพ - เด่นชัย ช่วงจिरะ - อุบลราชธานี ช่วงชุมพวง - สุราษฎร์ธานี รวมทั้งศึกษาความเหมาะสมของการก่อสร้างรถไฟสายใหม่ในแนวระเบียงเศรษฐกิจเพื่อเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านในอาเซียน และเชื่อมโยงการเดินทางและขนส่งสินค้าในระบบรถไฟ (Feeder Line) จากพื้นที่เศรษฐกิจและอุตสาหกรรมของจังหวัดต่าง ๆ เข้ากับโครงข่ายรถไฟหลักของประเทศ ตลอดจนพัฒนาความร่วมมือในการให้บริการรถไฟระหว่างประเทศ

๑.๑.๒) ศึกษาแผนที่นำทาง (Road map) ของการปรับเปลี่ยนไปใช้รถจักรที่ขับเคลื่อนด้วยไฟฟ้าแทนรถจักรดีเซล เพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีระบบรถไฟในอนาคต ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนการให้บริการและบริหารจัดการรถไฟ รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการระบบรถไฟขนาดทาง ๑ เมตร ให้สามารถรองรับปริมาณการเดินทางและขนส่งทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ

๑.๑.๓) พัฒนาโครงข่ายรถไฟความเร็วสูงขนาดทางมาตรฐาน เพื่อทำหน้าที่เป็นโครงข่ายหลักในการขนส่งผู้โดยสาร ในขณะที่โครงข่ายทางรถไฟขนาด ๑ เมตร จะทำหน้าที่ในการรวบรวมปริมาณผู้โดยสารเข้าสู่โครงข่ายรถไฟขนาดทางมาตรฐาน โดยในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ควรเริ่มพัฒนา โครงข่ายรถไฟขนาดทางมาตรฐานอย่างน้อย ๑ เส้นทาง และเตรียมแผนการพัฒนาพื้นที่เมืองตามแนวเส้นทางโครงการ เพื่อให้เกิดกระจายความเจริญจากกรุงเทพมหานครไปยังเมืองหลักในภูมิภาค ช่วยยกระดับมาตรฐานการให้บริการระบบขนส่งสาธารณะของประเทศ และสร้างโอกาสในการเรียนรู้เทคโนโลยีการบริหารจัดการระบบรถไฟขั้นสูงให้แก่คนไทย ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาอุตสาหกรรมใหม่ของประเทศในระยะต่อไป

๑.๑.๔) จัดทำมาตรฐานระบบรถไฟทั้งขนาดทาง ๑ เมตร (Meter Gauge) และขนาดทางมาตรฐาน (Standard Gauge) และมาตรฐานระบบรถไฟฟ้ายานขนส่งมวลชนประเภทต่าง ๆ เพื่อยกระดับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบรางของประเทศ และลดข้อจำกัดในการกำหนดคุณสมบัติทางเทคนิคในขั้นตอนการประกวดราคา ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนการซ่อมบำรุงระบบรถไฟและรถไฟฟ้ายานขนส่งมวลชน

๑.๑.๕) พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกและศูนย์บริการโลจิสติกส์ในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อรองรับการเปลี่ยนรูปแบบการขนส่งสินค้าและเดินทาง หรือการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ อาทิ ศูนย์รวบรวมและกระจายสินค้า สถานีขนส่งสินค้า รวมทั้งการจัดหาอุปกรณ์การยกขนตู้สินค้าทางรถไฟในแนวเส้นทางยุทธศาสตร์ที่สามารถเชื่อมโยงกับฐานการผลิตอุตสาหกรรมและเกษตรกรรมของประเทศไปยังประตูการค้าหลักของประเทศ โดยเฉพาะบริเวณท่าเรือระหว่างประเทศและด่านการค้าที่สำคัญ

๒) แนวทางการพัฒนาที่ ๒ การสนับสนุนการพัฒนาขนส่ง

๒.๑) สนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่เกิดจากการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอุตสาหกรรมทางราง โดยปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างระบบรถไฟฟ้ายานขนส่งและเครื่องกล รวมทั้งรถไฟฟ้ายานขนส่ง และรถจักรให้เอื้อต่อการสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่อง พร้อมทั้งกำหนดให้มีการถ่ายทอดเทคโนโลยี ให้แก่ผู้ประกอบการภาครัฐและเอกชน รวมทั้งสถาบันศึกษา พัฒนาศักยภาพบุคลากร ปรับปรุงมาตรการส่งเสริมการลงทุนทั้งในระดับผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ผู้ประกอบการขนาดกลาง และผู้ประกอบการขนาดย่อมให้เอื้อต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศ พร้อมทั้งสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา เพื่อลดการนำเข้าจากต่างประเทศ และสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ

๒.๒) พัฒนาการบริหารจัดการในสาขาขนส่ง โดย

๒.๒.๑) เร่งจัดตั้งกรมการขนส่งทางรางเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล (Regulatory Unit) ผู้ให้บริการในสาขาการขนส่งทางราง กำหนดมาตรฐานความปลอดภัยและการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางราง กำหนดโครงสร้างอัตราค่าบริการและระดับคุณภาพการให้บริการ กำหนดมาตรการส่งเสริมการเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในกิจการระบบรางของประเทศ และการคุ้มครองผู้ใช้บริการ รวมทั้งเร่งปรับโครงสร้างของการรถไฟแห่งประเทศไทย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการขนส่งผู้โดยสารและสินค้า

๒.๒.๒) ปรับปรุงมาตรการ กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งให้ทันสมัย และลดความซ้ำซ้อน รวมทั้งบังคับใช้กฎหมายเพื่อสนับสนุนให้ระบบขนส่งทางรางเป็นโครงข่ายหลักในการเดินทางและขนส่งของประเทศ โดยพิจารณากำหนดมาตรการลดปริมาณการใช้ยานพาหนะส่วนบุคคลในเขตเมือง (Demand Management) เพื่อให้ประชาชนเปลี่ยนรูปแบบการเดินทางมาใช้ระบบขนส่งสาธารณะเพิ่มขึ้น และการเก็บค่าธรรมเนียมการใช้ถนน เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายการบำรุงรักษาโครงข่ายถนนของภาครัฐ

๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๙ การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์

เป้าหมายที่ ๒ เพิ่มจำนวนเมืองศูนย์กลางของจังหวัดเป็นเมืองน่าอยู่

สำหรับคนทุกกลุ่มในสังคม

ตัวชี้วัด

เมืองศูนย์กลางของจังหวัดที่ได้รับการพัฒนาเป็นเมืองน่าอยู่เพิ่มขึ้น

แนวทางการพัฒนา

๑) แนวทางการพัฒนาที่ ๒ การพัฒนาเมือง

๑.๑) แนวทางการพัฒนาหลัก

๑.๑.๑) แนวทางที่ ๑ พัฒนาสภาพแวดล้อมเมืองศูนย์กลางของจังหวัดให้เป็นเมืองน่าอยู่ เพื่อการใช้งานของคนทุกกลุ่มในสังคมอย่างเท่าเทียม เอื้อต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างมีสมดุล จัดระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนและกิจกรรมเศรษฐกิจในเมือง จัดระบบบริการสังคมที่ได้มาตรฐานรวมทั้งที่อยู่อาศัยของผู้มีรายได้น้อย ให้ความสำคัญต่อการผังเมือง การเพิ่มพื้นที่สีเขียว และการดูแลความปลอดภัยของประชาชน ทั้งจากอุบัติเหตุ อาชญากรรม และการจราจร

๑.๑.๒) แนวทางที่ ๓ พัฒนาระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมือง เพื่อบรรเทาปัญหาจราจรและให้ประชาชนเข้าถึงบริการระบบขนส่งสาธารณะซึ่งมีต้นทุนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญต่อระบบรถประจำทาง ระบบทางจักรยาน ทางเท้า และการพัฒนาสถานีขนส่งสาธารณะในเขตเมือง ภายใต้หลักการส่งเสริมความสะดวกลดภัยในการเดินทางของคนทุกช่วงวัยและผู้พิการ รวมทั้งส่งเสริมความเชื่อมโยงระหว่างเมืองและชนบท

๑.๒) แนวทางการพัฒนาเมืองสำคัญ

๑.๒.๑) แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมกรุงเทพฯ ให้เป็นเมืองศูนย์กลางการติดต่อธุรกิจระหว่างประเทศ รวมทั้งเป็นศูนย์กลางการศึกษา การบริการด้านการแพทย์และสุขภาพระดับนานาชาติที่พร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกเทคโนโลยีในการสื่อสารและระบบคมนาคมมาตรฐานสูง โดยปรับปรุงและจัดให้มีศูนย์การขนส่งในเขตเมือง อาทิ บางซื่อ จัดระเบียบการใช้ประโยชน์ที่ดิน จัดเตรียมระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ บริการทางสังคมและที่อยู่อาศัย ให้สอดคล้องกับความต้องการของประชากรเมืองที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งแก้ไขปัญหาจราจร ชยะ น้ำเสีย น้ำท่วม และมลภาวะทางอากาศ ตลอดจนการจัดทัศนียภาพของเมืองให้สวยงาม มีพื้นที่สีเขียวและสวนสาธารณะ

๑.๒.๒) แนวทางที่ ๒ พัฒนาเมืองปริมณฑล (สมุทรปราการ นนทบุรี ปทุมธานี นครปฐม และ สมุทรสาคร) ให้เป็นเมืองศูนย์กลางการบริการธุรกิจและการพาณิชย์ศูนย์กลางการขนส่งและโลจิสติกส์ ศูนย์บริการด้านสุขภาพและการศึกษาและเมืองที่อยู่อาศัย โดยประสานการวางระบบโครงข่าย โครงสร้าง พื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนสาธารณะ และบริการทางสังคมกับมาตรการทางผังเมือง ในการชี้้นำให้การขยายตัวของเมืองเป็นไปอย่างมีแบบแผนและเหมาะสม รวมทั้งการจัดการสิ่งแวดล้อมเมือง ให้เอื้อต่อการอยู่อาศัย การเดินทางและการขนส่งโดยสะดวกและปลอดภัย โดยเฉพาะการป้องกันน้ำท่วม-น้ำเสีย พร้อมทั้งการจัดให้มีพื้นที่สีเขียวเพื่อเป็นปอดและสถานที่พักผ่อนหย่อนใจของชุมชนเพิ่มขึ้น รองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจและกิจกรรมต่างๆ ทั้งการท่องเที่ยว อุตสาหกรรม ธุรกิจการค้า การคมนาคมขนส่ง และการเพิ่มขึ้นของประชากรเมือง

๑.๒.๓) แนวทางที่ ๓ พัฒนาเมืองเชียงใหม่และเมืองพิษณุโลก ให้เป็นศูนย์กลางการค้า การบริการ ธุรกิจสุขภาพ การศึกษา และธุรกิจด้านดิจิทัล โดยการปรับปรุงโครงข่าย เส้นทางคมนาคมทั้งสายหลัก สายรอง การพัฒนาระบบขนส่งสาธารณะและการขนส่งหลายรูปแบบเพื่อการเชื่อมโยง ระหว่างเมืองและพื้นที่ โดยรอบ รวมถึงการพัฒนาเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพสูง เพื่อรองรับ “สังคมดิจิทัล” และการพัฒนาระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเมืองอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อการพัฒนา เมืองอย่างยั่งยืน

๑.๒.๔) แนวทางที่ ๔ พัฒนาเมืองขอนแก่นและเมืองนครราชสีมา ให้เป็นเมืองศูนย์กลาง การค้า การลงทุน การบริการสุขภาพและศูนย์กลางการศึกษา โดยพัฒนาและปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐานเชื่อมโยงกับระบบโครงสร้างพื้นฐานหลักที่เชื่อมโยงระหว่างภาค ส่งเสริมระบบขนส่ง สาธารณะในเมืองให้เชื่อมโยงระหว่างเมืองและระบบขนส่งอื่นๆ และรักษาความสมดุลของระบบนิเวศ

๑.๒.๕) แนวทางที่ ๕ พัฒนาเมืองภูเก็ตและเมืองหาดใหญ่ ให้เป็นเมืองนำอยู่และเอื้อต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงของสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบขนส่งสาธารณะ โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารที่ทันสมัย รวมทั้งการพัฒนาที่อยู่อาศัยที่เพียงพอ ตลอดจนมีระบบบริหารจัดการขยะที่เหมาะสม

๑.๒.๖) แนวทางที่ ๖ พัฒนาพื้นที่รอบสถานีขนส่งระบบรางในเมือง ที่มีศักยภาพที่สำคัญ อาทิ เมืองอยุธยา เมืองนครสวรรค์ เมืองขอนแก่น และเมืองทุ่งสง และบริเวณเมืองชายแดน ที่มีศักยภาพ รวมทั้งบริเวณใกล้พื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน อาทิ เมืองเบตง เมืองสะเดา เมืองพุน้ำร้อน เมืองอรัญประเทศ เมืองนครพนม เมืองหนองคาย เมืองเชียงของ โดยสนับสนุนให้มีการจัดทำโครงการนำร่องที่ใช้ แนวทางการจัดรูปที่ดิน การผังเมืองควบคู่กับการพัฒนาเมืองแบบประหยัดพลังงาน

๒) แนวทางการพัฒนาที่ ๓ การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจ

๒.๑) พื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลตะวันออก

๒.๑.๑) แนวทางที่ ๓ เพิ่มศักยภาพการท่องเที่ยวทางทะเลเชื่อมโยง อ่าวไทยฝั่งตะวันออกและตะวันตก เพื่อเพิ่มโอกาสให้นักท่องเที่ยวคุณภาพมีจำนวนมากขึ้น โดยพัฒนาท่าเรือเฟอร์รี่ และท่าเรือสำราญที่ทันสมัยได้มาตรฐานสากล มีความปลอดภัยในการเดินทางและขนส่งสินค้าและเชื่อมต่อกับระบบรถไฟ ระบบขนส่งทางบกและทางอากาศ

๒.๑.๒) แนวทางที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐาน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชน และรองรับการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจ ภูมิภาคตะวันออก ขยายขีดความสามารถของโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งทุกรูปแบบ ให้บูรณาการและเชื่อมโยง กันทั้งระบบ ได้แก่ ท่าอากาศยานทั้ง ๓ แห่ง คือสุวรรณภูมิ ดอนเมืองและอู่ตะเภา เชื่อมโยงการคมนาคม ขนส่งทั้งทางบก ทางราง ทางเรือและอากาศ เพื่อสนับสนุนการค้าในกิจกรรมในพื้นที่ที่เพิ่มขึ้นและเชื่อมโยงสู่พื้นที่ โดยรอบและตลาดโลก พัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ โครงข่ายน้ำ (น้ำดิบ น้ำประปา) ระบบไฟฟ้า เทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดการสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะขยะ น้ำเสีย และปรับปรุงคุณภาพการศึกษา ด้านอาชีวศึกษา วิศวกรรมและเทคโนโลยี เพื่อผลิตบุคลากรเฉพาะทางให้สอดคล้องกับความต้องการของกิจกรรม เศรษฐกิจในพื้นที่อย่างเหมาะสม และยกระดับบริการสาธารณสุขทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ

๖) ยุทธศาสตร์ที่ ๑๐ ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์

เป้าหมายที่ ๓ ประเทศไทยเป็นฐานเศรษฐกิจ การค้า และการลงทุนที่สำคัญในภูมิภาคอนุภูมิภาค อาเซียน และเอเชีย รวมทั้ง มีการพัฒนาส่วนขยายจากแนวระเบียงเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคให้ครอบคลุม ภูมิภาคอาเซียน เอเชียตะวันออก และเอเชียใต้

ตัวชี้วัด

๓.๑ ปริมาณการขนส่งสินค้าและบริการเพิ่มขึ้น

แนวทางการพัฒนา

๑) แนวทางการพัฒนาที่ ๒ การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจ

๑.๑) พัฒนาความเชื่อมโยงด้านการคมนาคมขนส่ง โลจิสติกส์ และโทรคมนาคมในกรอบความร่วมมืออนุภูมิภาคภายใต้แผนงาน GMS, ACMECS, IMT-GT, BIMSTEC และ JDS และภูมิภาคอาเซียน เพื่ออำนวยความสะดวกและลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ ทั้งนี้ จะต้องมีการกำหนดกรอบเวลาร่วมกันให้ชัดเจนในการที่จะมีกฎระเบียบมารองรับ เพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่จากการเป็นศูนย์กลางความเชื่อมโยงในภูมิภาค รวมทั้งช่วยกระจายโอกาสทางเศรษฐกิจและสังคมสู่ภูมิภาคและท้องถิ่นจากการเชื่อมต่อเป็นแนวระเบียงเศรษฐกิจจากภายนอกสู่พื้นที่การพัฒนาภายในประเทศไทย โดย

๑.๑.๑) แนวทางที่ ๑ พัฒนาความเชื่อมโยงตามแผนแม่บทว่าด้วยความเชื่อมโยงระหว่างกันในอาเซียนให้มีความต่อเนื่องและเป็นโครงข่ายที่สมบูรณ์ รวมทั้งแผนความเชื่อมโยงกับระบบขนส่งและโลจิสติกส์ของอนุภูมิภาคในอาเซียนและอนุภูมิภาคข้างเคียง โดยคำนึงถึงยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาของประเทศมหาอำนาจของโลกและขั้วอำนาจใหม่ในเอเชียในประเศเพื่อนบ้านของไทย และแผนงานของประเทศเพื่อนบ้าน โดยที่รัฐเป็นผู้ลงทุนนำในโครงการที่มีความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ของประเทศในแต่ละแนวพื้นที่เศรษฐกิจควบคู่ไปกับการส่งเสริมการลงทุนจากภาคเอกชนอย่างเป็นรูปธรรม

๑.๑.๒) แนวทางที่ ๒ พัฒนารูปแบบและบริการการขนส่งและโลจิสติกส์ที่มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานสากล ทั้งทางบก (ถนนและรถไฟ) ทางอากาศ การขนส่งทางน้ำ การเดินเรือชายฝั่ง ตลอดจนการพัฒนาด่านศุลกากรชายแดนและการอำนวยความสะดวกการผ่านแดนที่รวดเร็ว ปรับปรุงประสิทธิภาพความเชื่อมโยงระบบการขนส่ง ระบบอำนวยความสะดวกการขนส่งคนและสินค้าผ่านแดนและข้ามแดน เพื่อใช้ศักยภาพของการเชื่อมโยงด้านโครงสร้างพื้นฐานมาสนับสนุนการพัฒนาแนวพื้นที่เศรษฐกิจต่าง ๆ โดยจะต้องบูรณาการการเชื่อมโยงในแต่ละแนวพื้นที่พัฒนาเศรษฐกิจในแต่ละอนุภูมิภาคและระหว่างอนุภูมิภาคในภูมิภาคอาเซียน รวมถึงการเชื่อมต่อกับภายในประเทศที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาเชิงพื้นที่ภาค และมีเมือง

๑.๑.๓) แนวทางที่ ๔ พัฒนาบุคลากรในธุรกิจการขนส่งและบริการโลจิสติกส์ เพื่อเพิ่มศักยภาพของภาคเอกชนไทยในการให้บริการและการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ ทักษะภาษาต่างประเทศ รวมถึงความรู้ ความเข้าใจในกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะเป็นการเพิ่มศักยภาพของผู้ประกอบการไทยให้สามารถเพิ่มมูลค่าธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ได้ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ

๑.๑.๔) แนวทางที่ ๕ เชื่อมโยงการพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวพื้นที่ชายแดน เขตเศรษฐกิจชายแดน ตลอดจนเชื่อมโยงระบบการผลิตกับพื้นที่ตอนในของประเทศ โดยเชื่อมโยงเครือข่ายการขนส่งและระบบโลจิสติกส์ระหว่างแหล่งปัจจัยการผลิต ฐานการผลิต ตลอดห่วงโซ่การผลิตระหว่างประเทศ และประตูส่งออก ตามมาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสร้างเครือข่ายเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจกับพื้นที่เศรษฐกิจขนาดใหญ่ที่มีการพัฒนาในประเทศเพื่อนบ้านกับเขตเศรษฐกิจชายแดนไทยและพื้นที่เศรษฐกิจตอนในบนพื้นฐานของการใช้ประโยชน์จากศักยภาพของบริการหลายสาขาของประเทศไทยและจากมาตรการส่งเสริมการเป็นที่ตั้งของบริษัทแม่หรือศูนย์ปฏิบัติการประจำภูมิภาคในประเทศไทยที่ได้ประกาศใช้ไปแล้วให้เพิ่มศักยภาพ

๒.๒.๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

๑) เป้าหมายหลัก

๑.๑) การปรับโครงสร้างการผลิตสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม โดยยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการสำคัญให้สูงขึ้น และสามารถตอบโจทย์พัฒนาการของเทคโนโลยีและสังคมยุคใหม่ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เชื่อมโยงเศรษฐกิจท้องถิ่นและผู้ประกอบการรายย่อยกับห่วงโซ่มูลค่าของภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย รวมถึงพัฒนาระบบนิเวศที่ส่งเสริมการค้าการลงทุนและนวัตกรรม

๑.๒) การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ โดยพัฒนาให้คนไทยมีทักษะและคุณลักษณะที่เหมาะสมกับโลกยุคใหม่ ทั้งทักษะในด้านความรู้ ทักษะทางพฤติกรรม และคุณลักษณะตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม เตรียมพร้อมกำลังคนที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน เอื้อต่อการปรับโครงสร้าง เศรษฐกิจไปสู่ภาคการผลิตและบริการเป้าหมายที่มีศักยภาพและผลิตภาพสูงขึ้น รวมทั้งพัฒนาหลักประกันและความคุ้มครองทางสังคมเพื่อส่งเสริมความมั่นคงในชีวิต

๑.๓) การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม โดยลดความเหลื่อมล้ำทั้งในเชิงรายได้ ความมั่งคั่ง และโอกาสในการแข่งขันของภาคธุรกิจ สนับสนุนช่วยเหลือกลุ่มเปราะบางและผู้ด้อยโอกาสให้มี โอกาสในการเลื่อนขั้นทางเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงจัดให้มีบริการสาธารณะที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม

๑.๔) การเปลี่ยนผ่านไปสู่ความยั่งยืน โดยปรับปรุงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในการผลิตและบริการ ให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับขีดความสามารถในการรองรับของระบบนิเวศ แก้ไขปัญหามลพิษสำคัญ ด้วยวิธีการที่ยั่งยืน โดยเฉพาะมลพิษทางอากาศ ชยะ และมลพิษทางน้ำ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon neutrality) ภายในครึ่งแรกของศตวรรษนี้

๒) หมายเหตุการพัฒนา

๒.๑) หมายเหตุที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

หมายเหตุที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของประเทศ มีเป้าหมายหลักในการปรับโครงสร้างภาคการผลิตและบริการสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม และการเปลี่ยนผ่านไปสู่ความยั่งยืน โดยทำให้ประเทศไทยมีระบบนิเวศที่สนับสนุนการค้าการลงทุน สามารถเป็นฐานการค้าการลงทุนที่สำคัญของภูมิภาค เพิ่มผลิตภาพและโอกาสของผู้ประกอบการไทยให้สามารถเชื่อมโยงกับห่วงโซ่มูลค่าระดับภูมิภาคและระดับโลก และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศทั้งภาคการผลิตและบริการสำคัญ

๒.๒) เป้าหมายของการพัฒนาระดับหมายเหตุ

เป้าหมายที่ ๓ ไทยเป็นประตูและทางเชื่อมโครงข่ายคมนาคมและโลจิสติกส์ของภูมิภาค

ตัวชี้วัด

๓.๒ สัดส่วนต้นทุนโลจิสติกส์ต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศลดลงเหลือร้อยละ ๑๑ ต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ

๒.๓) กลยุทธ์การพัฒนา

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเป็นประตูการค้าการลงทุน

และฐานเศรษฐกิจสำคัญของภูมิภาค

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๓ ให้ความสำคัญกับการขนส่งระบบรางอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดต้นทุนโลจิสติกส์ โดยเฉพาะสนับสนุนจุดเชื่อมระหว่างไทย สปป.ลาว และจีน ที่จังหวัดหนองคายและเชียงราย ทั้งระบบรถไฟ ความเร็วสูง รถไฟทางคู่ และท่าเรือบก รวมถึงสนับสนุนพื้นที่เศรษฐกิจภายในประเทศทั้งภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออก ให้สามารถเข้าสู่สาธารณรัฐประชาชนจีนและ กลุ่มประเทศ CLMV ได้โดยสะดวก

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๕ เร่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์และการค้าการลงทุน ทั้งโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริหารจัดการ อาทิ การพัฒนาระบบ การพัฒนาซอฟต์แวร์ เชื่อมโยงการขนส่งทุกรูปแบบ และการพัฒนาหรือผ่อนคลายกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครอบคลุมในกลุ่มประเทศ CLMVT สาธารณรัฐประชาชนจีน และภูมิภาคอาเซียน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการด้านการค้าและการลงทุน และผู้ประกอบการให้บริการขนส่ง มีบทบาทในการให้บริการมากขึ้น รวมทั้งสามารถ เข้าถึงและเชื่อมโยงกับระบบได้โดยสะดวก

๒.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง

- นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐ ของสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของไทย ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)
- แผนปฏิบัติการด้านสิทธิมนุษยชนของกระทรวงคมนาคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕
- แผนปฏิบัติการด้านคมนาคม ระยะที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของไทย พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๕ ของกระทรวงคมนาคม
- แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ปี ๒๕๕๓ - ปี ๒๕๗๒
- แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของกระทรวงคมนาคม
- แผนแม่บทการพัฒนาโครงข่ายทางรถไฟสนับสนุนเขตเศรษฐกิจพิเศษ การท่องเที่ยว และการพัฒนาพื้นที่ ของสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร
- แผนแม่บทการขนส่งมวลชนทางราง
- แผนพัฒนามาตรฐานระบบรางของประเทศไทย ของสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร
- นโยบายรัฐบาล พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา แลกต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๖๒

๓.๑ ภาพรวม

กรมการขนส่งทางราง (ขร.) เป็นหน่วยงานมีหน้าที่ในการกำกับดูแลการขนส่งทางรางของประเทศ ดังนั้น แนวคิดและหลักการของแผนปฏิบัติการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗) จึงมุ่งเน้นในการปฏิบัติผลักดัน และสนับสนุนให้ ขร. ดำเนินการในบทบาทหน่วยงานกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดการพัฒนาการขนส่งทางรางให้มีความปลอดภัย และมีการบริการที่ดีด้วยนวัตกรรมและธรรมาภิบาล โดยได้น้อมนำแนวคิดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และหลักการทรงงาน ๒๓ ข้อ ของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร มาประยุกต์ใช้เป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และแนวทางในการปฏิบัติการของบุคลากร ขร. ดังนี้

๓.๑.๑ วิสัยทัศน์ของส่วนราชการ

“เป็นองค์กรกำกับดูแลระบบการขนส่งทางราง เพื่อความสุขและความปลอดภัยในการเดินทางระบบรางของไทย”

“องค์กรกำกับดูแล” หมายถึง หน่วยงานที่มีหน้าที่ในการจัดทำแผนพัฒนาระบบการขนส่งทางรางมาตรฐาน และออกกฎหมาย เพื่อมุ่งในการกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้มีคุณภาพการให้บริการที่ดี และปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล โดยมีตัวชี้วัดประสิทธิผลการเป็น “องค์กรกำกับดูแล” ดังตารางแสดงตัวชี้วัด ขร.

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			การดำเนินงานที่สะท้อนความสำเร็จ
	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	
ร้อยละความสำเร็จของการกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยและการให้บริการ	๗๕	๗๕	๘๐	กระทรวงคมนาคมให้ความเห็นชอบ (ร่าง) มาตรฐาน และความปลอดภัยและการให้บริการขนส่งทางราง

๓.๑.๒ พันธกิจของส่วนราชการ

- ๑) เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาการขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ
- ๒) พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- ๓) กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ๔) พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ
- ๕) ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

๓.๑.๓ ค่านิยม

- | | | | | |
|---|---|-----------|---|--------------|
| U | = | Unity | = | เอกภาพ |
| H | = | Harmonize | = | สามัคคี |
| T | = | Team work | = | ทำงานเป็นทีม |

๓.๒ แผนปฏิบัติการ

๓.๒.๑ พันธกิจที่ ๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนา
การขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ

๑) เป้าประสงค์

กำหนดให้มีแผนการพัฒนาและส่งเสริมระบบการขนส่งทางรางในประเทศ
เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ให้สามารถเป็นทางเลือก
ในการเดินทางของประชาชน และสำหรับภาคธุรกิจในการขนส่งสินค้า เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ
พร้อมติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนการพัฒนาและส่งเสริมระบบการขนส่ง
ทางรางที่กำหนดไว้

๒) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ค่าเป้าหมาย			ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	
๑. รายงาน/แผนงาน/แนวทางเกี่ยวกับการ พัฒนาการขนส่งทางราง	เรื่อง	๒๕๖๒	๓	๓	๓	กยร.
๒. รายงานการติดตามและประเมินผลการ ดำเนินงานตามแผนพัฒนาการขนส่งทางราง	เรื่อง	๒๕๖๒	๗	๖	๖	กยร./กกร.
๓. กิจกรรมที่เกิดจากความร่วมมือฯ	กิจกรรม	-	๒	๒	๒	กยร./กมป./ กกรม.

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) กำหนดแผนพัฒนาการขนส่งทางรางของประเทศไทย เพื่อวางแนวทาง
การปฏิบัติงานสู่เป้าหมายการพัฒนาขนส่งทางรางของประเทศ

(๓.๒) การติดตามและประเมินผลแผนการดำเนินงานตามแผนพัฒนา
การขนส่งทางราง

(๓.๓) ส่งเสริมงานวิจัยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศ
ให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๔.๑) ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบรางของ
หน่วยงานของรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง รวมทั้งโครงการร่วมลงทุน
ระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP)

(๔.๒) จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของ
กรมการขนส่งทางราง

(๔.๓) จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของกรมการขนส่งทางราง

(๔.๔) โครงการศึกษาเพื่อพัฒนาแบบจำลองการคาดการณ์การเดินทาง
ด้วยระบบรางและการพัฒนาโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล
(พื้นที่ต่อเนื่อง) ระยะที่ ๒

(๔.๕) โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงข่ายรถไฟ
ให้ครอบคลุมและเชื่อมโยง พื้นที่ทั่วประเทศและรองรับการขนส่ง ต่อเนื่องหลายรูปแบบได้อย่างไร้รอยต่อ

(๔.๖) แผนพัฒนาการขนส่งสินค้าทางราง

(๔.๗) การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง

(๔.๘) สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟ

ระหว่างไทย-จีน

(๔.๙) ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบรางในพื้นที่ในขั้นตอน

การก่อสร้างและการเปิดการเดินรถ

(๔.๑๐) การจัดประชุมระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนา

ระบบรางเพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง

(๔.๑๑) รายงานผลการดำเนินงานตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่ง

สินค้าทางรถไฟ

(๔.๑๒) ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา

ภาคอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งทางราง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้ หรือพัฒนา นวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง

๓.๒.๒ พันธกิจที่ ๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางราง ให้เป็นไปตาม

มาตรฐานสากล

๑) เป้าประสงค์

พัฒนาการขนส่งทางรางของประเทศให้มีกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐาน เดียวกัน เพื่อคุณภาพการให้บริการที่มีความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ การขนส่งทางรางมีมาตรฐานทางด้าน ความปลอดภัยเป็นระบบสากลเดียวกันทั่วประเทศ

๒) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ค่าเป้าหมาย			ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	
๑. จำนวนร่างมาตรฐานด้านความปลอดภัย ในการขนส่งทางรางที่แล้วเสร็จ	มาตรฐาน	๒๕๖๒	๗	๗	๗	กมป.
๒. จำนวนร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. มีผลใช้บังคับ	ฉบับ	-	๑	-	-	กกม.
๓. จำนวนครั้งที่เข้าร่วมชี้แจง/สนับสนุนจัดทำ ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.	ครั้ง/ สัปดาห์	-	๒	๒	-	กกม.
๔. จำนวนร่างมาตรฐาน กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง กับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง	ฉบับ	-	-	๓	๕	กกม.
๕. จำนวนร่างกฎหมายลำดับรอง	ฉบับ	-	๒๐	๒๐	๒๐	กมป./กกม.
๖. จำนวนกิจกรรมในการกำกับให้การขนส่งทางราง มีความปลอดภัยตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	กิจกรรม	๒๕๖๒	๓	๓	๓	กมป.

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) ศึกษาจัดทำมาตรฐานการขนส่งทางรางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ

(๓.๒) สนับสนุน/ส่งเสริมการจัดทำร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อให้มีบทบัญญัติในการกำกับดูแลการขนส่งทางราง

(๓.๓) กำหนดมาตรฐานหลักเกณฑ์ กฎหมายลำดับรอง เพื่อให้มีมาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางด้านความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

(๓.๔) กำกับให้การขนส่งทางรางเป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งทางรางและสร้างแนวทางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยลดอุบัติเหตุ

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๔.๑) ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC

(๔.๒) ศึกษาวิเคราะห์ ประเภท และคุณลักษณะของรถขนส่งทางรางให้สอดคล้องกับโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งทางราง

(๔.๓) ศึกษาการพัฒนาระบบกำกับดูแลความปลอดภัยและความมั่นคงของการขนส่งทางราง

(๔.๔) ศึกษาและจัดทำมาตรฐานระบบรถไฟและระบบอาณัติสัญญาณระยะที่ ๒ (รถไฟฟ้าในเมือง)

(๔.๕) ศึกษาและพัฒนามาตรฐานทางเทคนิครถขนส่งทางรางเพื่อยกระดับความปลอดภัยและอุตสาหกรรมระบบราง

(๔.๖) ศึกษาเพื่อลดอุบัติเหตุจุดตัดทางถนนและทางรถไฟ

(๔.๗) โครงการศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาโครงสร้างกีดขวางทางน้ำและจัดทำมาตรฐานการระบายน้ำของโครงสร้างพื้นฐานระบบราง

(๔.๘) จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางราง

(๔.๙) จัดทำร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อเสนอตามกระบวนการจัดทำและก่อนตรารอกเป็นกฎหมายบังคับใช้

(๔.๑๐) ศึกษา วิเคราะห์ จัดเตรียมข้อมูลเพื่อชี้แจง/สนับสนุนการจัดทำร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ให้มีผลบังคับใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๔.๑๑) พิจารณาตรวจร่างมาตรฐาน กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง

(๔.๑๒) จัดทำร่างกฎหมายลำดับรอง

(๔.๑๓) ร่างประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการ การแต่งตั้งที่ปรึกษาตรวจสอบแผนผังบริเวณ แบบแปลนฯ ก่อนการก่อสร้าง

(๔.๑๔) จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองว่าด้วยเขตระบบฯ และเขตปลอดภัย

(๔.๑๕) จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองว่าด้วยคณะกรรมการสอบสวนอุบัติเหตุของการขนส่งทางราง

(๔.๑๖) จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองว่าด้วยใบอนุญาตผู้ประจำหน้าที่

(๔.๑๗) จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองว่าด้วยทะเบียนรถขนส่งทางราง

(๔.๑๘) โครงการศึกษา รวบรวมข้อมูล และจัดทำร่างมาตรฐานการซ่อมบำรุงของรถไฟสายประธาน

- (๔.๑๙) การติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานการขนส่งทางราง
- (๔.๒๐) กระบวนการตรวจสอบแบบก่อนก่อสร้าง และระหว่างก่อสร้าง
- (๔.๒๑) กระบวนการตรวจสอบเขตรบบฯ และเขตปลอดภัย
- (๔.๒๒) รับรองสถาบันที่ทำการฝึกอบรมผู้ประจำหน้าที่
- (๔.๒๓) กระบวนการจดทะเบียนรถขนส่งทางราง

๓.๒.๓ พันธกิจที่ ๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย

๑) เป้าหมาย

กำกับดูแลกิจการการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐาน เพื่อคุณภาพการให้บริการที่ดี เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรค การคิดอัตราค่าโดยสารให้มีความเหมาะสม และเป็นธรรมกับผู้รับบริการ

๒) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ค่าเป้าหมาย			ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	
๑. จำนวนร่างมาตรฐาน/มาตรฐาน/ผลการทบทวนมาตรฐาน ด้านการกำกับดูแลการขนส่งทางราง	เรื่อง	-	๕	๓	๒	กกร.
๒. รายงานผลการติดตามการประกอบกิจการขนส่งสินค้าทางราง	ครั้ง	๒๕๖๒	๑	๑	๑	กกร.
๓. จำนวนเรื่องที่ทำให้ความเห็นในปัญหาข้อกฎหมาย	เรื่อง	-	-	๕	๕	กกม.
๔. รายงานผลการกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งทางราง/การออกประกาศหลักเกณฑ์และข้อบังคับเพื่อกำกับการบริการขนส่งทางราง	เรื่อง	๒๕๖๒	๒	๔	๕	กกร.
๕. ประกาศ/ผลการทบทวน/รายงานผลด้านการกำกับดูแลการใช้ประโยชน์ราง	ฉบับ/เรื่อง	๒๕๖๒	๔	๒	๒	กกร.

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

- (๓.๑) การกำหนดมาตรฐานและมาตรการกำกับดูแลการขนส่งทางราง
- (๓.๒) กำกับติดตามการปฏิบัติตาม (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. รวมทั้งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง
- (๓.๓) การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

- (๔.๑) โครงการศึกษาและจัดทำระบบประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานการขนส่งทางรางในแต่ละสายทางของประเทศ
- (๔.๒) การจัดทำมาตรฐาน มาตรการ หลักเกณฑ์ การกำกับการให้บริการ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคในระบบขนส่งทางราง
- (๔.๓) กำหนดมาตรฐานการประกอบกิจการขนส่งทางราง
- (๔.๔) ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับอัตราค่าโดยสารของรถไฟฟ้า

- (๔.๕) กำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง
- (๔.๖) ทบทวน ปรับปรุงมาตรฐานการประกอบกิจการขนส่งทางราง และมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง
- (๔.๗) กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการประกอบกิจการขนส่งสินค้าทางรางให้แก่ผู้ประกอบการ
- (๔.๘) ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็น ในปัญหาข้อกฎหมายในการปฏิบัติตาม (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.
- (๔.๙) พัฒนา กฎ ระเบียบ ข้อบังคับภายใต้ (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.
- (๔.๑๐) การสำรวจ ตรวจสอบ ประเมินสภาพกายภาพสถานีและระบบการเชื่อมต่อโดยรอบสถานีรถไฟและรถไฟฟ้า (รถไฟระหว่างเมือง รถไฟทางคู่ และรถไฟฟ้าในเขตเมือง)
- (๔.๑๑) โครงการจัดทำ Big Data และ Data Analytic เพื่อการติดตามและกำกับประสิทธิภาพการขนส่งผู้โดยสารทางรางของประเทศ
- (๔.๑๒) การจัดเตรียมร่างประกาศหลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับร่าง พ.ร.บ. การขนส่งทางราง เพื่อกำกับบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางราง
- (๔.๑๓) จัดทำร่างหลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อกำกับบริการขนส่งทางราง เช่น ร่างกฎกระทรวง กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการยื่นคำขอใบอนุญาตและการต่ออายุใบอนุญาตประกอบกิจการขนส่งทางราง
- (๔.๑๔) รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาตการประกอบกิจการขนส่งทางราง ปัญหา อุปสรรค และนำเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (๔.๑๕) โครงการศึกษาการกำกับการใช้ประโยชน์ราง และจัดทำกฎระเบียบเพื่อรองรับการขนส่งทางรางในเส้นทางหลักของประเทศและระหว่างประเทศ
- (๔.๑๖) การจัดเตรียมร่างประกาศ/ข้อกำหนด/กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับการใช้ประโยชน์ราง เพื่อรองรับร่าง พ.ร.บ. การขนส่งทางราง
- (๔.๑๗) ทบทวน/ปรับปรุงประกาศ/ข้อกำหนด/กฎระเบียบด้านการกำกับการใช้ประโยชน์ราง และการขนส่งทางรางระหว่างประเทศ
- (๔.๑๘) ประเมินผลการกำกับการประกอบกิจการขนส่งทางราง และการกำกับดูแลการใช้ประโยชน์ราง

๓.๒.๔ พันธกิจที่ ๔ พัฒนาคูณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

๑) เป้าหมาย

การคมนาคมขนส่งทางรางมีคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยทางโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อให้ผู้รับบริการมั่นใจในความปลอดภัยในการขนส่งทางรางของประเทศ ลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุการขนส่งทางรางของประเทศ ยกกระดับการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

๒) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ค่าเป้าหมาย			ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	
๑. แผนหรือแนวทางในการส่งเสริมการใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางราง	เรื่อง	๒๕๖๒	๑	๒	๓	กมป./กยร.
๒. กิจกรรมการส่งเสริมให้ความรู้	ครั้ง	๒๕๖๒	๑	๑	๑	กกร.
๓. รายงานผลการจัดการ	ครั้ง	๒๕๖๒	๒	๒	๒	กกร./กมป./กยร.
๔. จำนวนมาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง	เรื่อง	-	๓	๓	๓	กกร.
๕. จำนวนมาตรการที่ประกาศใช้	มาตรการ	-	๑	๑	๑	กกร.

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) ส่งเสริมให้ประชาชนใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพิ่มขึ้น

(๓.๒) ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการ

กิจการขนส่งทางราง

(๓.๓) การจัดการเรื่องร้องเรียน

(๓.๔) กำหนดมาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางรางและติดตาม

แก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางราง

(๓.๕) กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการ

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๔.๑) แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทางของประชาชน

ในช่วงเทศกาล

(๔.๒) โครงการศึกษากำหนดอัตราค่าโดยสารขึ้นสูง ค่าแรกเข้า และหลักเกณฑ์

การขึ้นอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบราง

(๔.๓) โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากรผู้ให้บริการ

ระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

(๔.๔) ส่งเสริมให้ความรู้/ให้ข้อมูล/ประชาสัมพันธ์ต่อผู้ประกอบการ

ขนส่งทางราง (มาตรการ/ แนวทางการส่งเสริมการประกอบกิจการ/ข้อมูลเส้นทางนำร่องในการให้เอกชนร่วมให้บริการระบบราง)

(๔.๕) การอบรมทักษะการออกแบบป้ายและสิ่งอำนวยความสะดวก

ภายในระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพื่อรองรับคนทุกคน

(๔.๖) การอบรมการบริหารจัดการฐานข้อมูลระบบกำกับและการจัดเก็บ

ข้อมูลการประเมินประสิทธิภาพระบบราง

(๔.๗) โครงการศึกษา ออกแบบ และพัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้ประกอบการ

และการออกไปอนุญาตด้านการขนส่งทางรางผ่านระบบดิจิทัล (e-License R)

(๔.๘) รายงานผลการจัดการเรื่องร้องเรียน

(๔.๙) ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน

(๔.๑๐) การสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บริการระบบขนส่งทางรางทุกกลุ่ม

เพื่อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ และสำรวจปัญหาอุปสรรคการขนส่งทางราง/สำรวจความคิดเห็น/รวบรวมความต้องการของผู้ประกอบการขนส่งทางราง

(๔.๑๑) การรับฟังความคิดเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการบริการขนส่งทางราง เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริการขนส่งทางราง

(๔.๑๒) จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการเชื่อมต่อการเดินทางระหว่างสถานีที่อยู่ตำแหน่งเดียวกัน

(๔.๑๓) มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ/มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง

(๔.๑๔) มาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการจากเรื่องร้องเรียน

๓.๒.๕ พันธกิจที่ ๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

๑) เป้าหมาย

เพิ่มบุคลากรที่มีคุณภาพเข้าสู่ ขร. และพัฒนาบุคลากร ขร. ให้มีความรู้ด้านระบบรางที่ทันสมัยให้ทันต่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ และส่งเสริม ขร. ให้มีการบริหารจัดการกรมในแนวการบริหารสมัยใหม่

๒) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ค่าเป้าหมาย			ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	
๑. รายงานผล/กิจกรรมส่งเสริมความรู้	ครั้ง	๒๕๖๒	๒	๓	๓	กพบ.
๒. ความสำเร็จของการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรม	โครงการที่แล้วเสร็จ	๒๕๖๒	๒	๓	๔	กยร.
๓. ร้อยละของข้าราชการที่ผ่านการฝึกอบรม/พัฒนาตามหลักสูตรที่กำหนด	ร้อยละ	-	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	สตร.
๔. จำนวนการมอบหมายงานสำคัญให้กับบุคลากรกลุ่มผู้มีศักยภาพสูง ที่ท้าทายและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน	เรื่อง/ปี	-	๒	๒	๒	สตร.
๕. ร้อยละความสำเร็จของการจัดแผนอัตรากำลังของ ขร. แล้วเสร็จภายในสิ้นปีงบประมาณ	ร้อยละ	-	-	๑๐๐	๑๐๐	สตร.
๖. ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP)	ร้อยละ	-	-	-	๑๐๐	สตร.
๗. ร้อยละของการบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปี	ร้อยละ	-	๙๐	๙๐	๙๐	สตร.
๘. จำนวนข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลภาครัฐ	เรื่อง	๒๕๖๒	๒	๒	๒	สตร. และ กยร.
๙. ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงาน	ร้อยละ	๒๕๖๒	๕๐ ขึ้นไป	๕๐ ขึ้นไป	๕๐ ขึ้นไป	สตร. และ กยร.
๑๐. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐด้วยความคุ้มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้	*ระดับความสำเร็จ	๒๕๖๒	๕	๕	๕	สตร.
๑๑. ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล	ร้อยละ	๒๕๖๒	๘๐ ขึ้นไป	๘๐ ขึ้นไป	๘๐ ขึ้นไป	สตร.

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ค่าเป้าหมาย			ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	
๑๒. ร้อยละของความสำเร็จของการพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	ร้อยละ	๒๕๖๒	๕๐ ขึ้นไป	๖๐ ขึ้นไป	๗๐ ขึ้นไป	สตร.
๑๓. ร้อยละความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบันของข้อมูลบุคลากร	ร้อยละ	๒๕๖๒	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	สตร.
๑๔. รายงานข้อมูลการเผยแพร่ข่าว สื่อ ประชาสัมพันธ์และจำนวนผู้รับชมข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อออนไลน์ของ ขร.	ครั้ง	๒๕๖๒	๑	๑	๑	สตร.
๑๕. รายงานข้อมูลประจำปีหนังสือรับส่ง และงานร้องทุกข์ผ่านระบบสารบรรณกลางของกรม	ครั้ง	๒๕๖๒	๑	๑	๑	สตร.
๑๖. จำนวนความสำเร็จในการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	เรื่อง	-	๓	๓	๓	สตร. และ กยร.
๑๗. จำนวนครั้งในการจัดทำข่าวประชาสัมพันธ์และการเผยแพร่ข่าวสารของสื่อมวลชนต่อสัปดาห์	ครั้ง/ สัปดาห์	-	๓	๓	๓	สตร. และกองต่าง ๆ
๑๘. จำนวนการจัดกิจกรรมเพื่อสังคม เสริมสร้างภาพลักษณ์และความสัมพันธ์อันดีต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.	ครั้ง	-	-	๓	๓	สตร. และกองต่าง ๆ
๑๙. ระดับความสำเร็จการบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายใน	**ระดับ ความสำเร็จ	๒๕๖๒	๓	๓	๓	กตส.
๒๐. ระดับความสำเร็จการรายงานผลการตรวจสอบ เสนอแนะและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชี งบประมาณ พัสดุ และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กระทรวงการคลังกำหนด	***ระดับ ความสำเร็จ	๒๕๖๒	๓	๓	๓	กตส.
๒๑. ระดับความสำเร็จการจัดโครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายใน	****ระดับ ความสำเร็จ	-	-	๓	-	กตส.
๒๒. ร้อยละของบุคลากรหน่วยตรวจสอบภายในที่ได้รับวุฒิตรที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายใน	ร้อยละ	๒๕๖๒	๕๐ ขึ้นไป	๕๐ ขึ้นไป	๕๐ ขึ้นไป	กตส.

หมายเหตุ * ระดับความสำเร็จของกรดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐด้วยความคุ้มค่า โปร่งใสมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ตรวจสอบได้

ระดับ ๑ ขั้นตอนการจัดทำการประกาศเผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี

ระดับ ๒ ขั้นตอนการขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง

ระดับ ๓ ขั้นตอนการประกาศผู้ชนะการเสนอราคา

ระดับ ๔ ขั้นตอนการจัดทำสัญญา

ระดับ ๕ ขั้นตอนการบริหารสัญญาและดำเนินการเบิกจ่าย

** ระดับความสำเร็จการบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายใน

ระดับ ๑ จัดทำคำสั่งแต่งตั้ง คณะกรรมการประเมินผลการควบคุมภายใน พร้อมทำหนังสือแจ้งหน่วยงานย่อย (สำนัก/กอง/กลุ่ม)

ตอบแบบรายงานระดับส่วนงานย่อย (แบบ ปค.4.5) เสนออธิบดีกรมการขนส่งทางราง (อชร.) อนุมัติ/สั่งการ

ระดับ ๒ รวบรวมแบบรายงานระดับส่วนงานย่อย (ปค.4.ปค.5) และจัดทำรายงานการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายใน (แบบ ปค.4)

และรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค. 5) ระดับหน่วยงานของรัฐ

ระดับ ๓ เสนอคณะกรรมการประเมินผลการควบคุมภายในพิจารณาเห็นชอบ

ระดับ ๔ จัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน เสนอหัวหน้าส่วนราชการพิจารณาณนาม

ระดับ ๕ จัดส่งรายงานผลการประเมินการควบคุมภายในประกอบด้วย แบบ ปค. 1 ปค. 4 ปค. 5 และ ปค. 6 ต่อผู้กำกับดูแล (กระทรวงเจ้าสังกัด)

- *** ระดับความสำเร็จการรายงานผลการตรวจสอบ เสนอแนะและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชี งบประมาณ พัสดุ และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กระทรวงการคลังกำหนด
- ระดับ ๑ จัดทำหนังสือแจ้งกำหนดการเข้าตรวจและขอให้จัดเตรียมเอกสารเพื่อใช้ในการตรวจสอบส่งให้หน่วยรับตรวจ
- ระดับ ๒ ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผน บันทึกข้อมูลที่ได้จากการตรวจสอบลงในกระดาษทำการ
- ระดับ ๓ สรุปผลการตรวจสอบ ประเด็นการตรวจพบ และข้อเสนอแนะ จัดทำเป็นรายงานผลการตรวจสอบ
- ระดับ ๔ เสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อ อchr. พิจารณาและสั่งการ
- ระดับ ๕ แจ้งเวียนผลการตรวจสอบให้หน่วยรับตรวจทราบ

- **** ระดับความสำเร็จการจัดโครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายใน
- ระดับที่ ๑ จัดทำรายละเอียดโครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายใน
- ระดับที่ ๒ เสนอโครงการฝึกอบรม ต่อ อchr. พิจารณานอนุมัติ
- ระดับที่ ๓ ดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรม
- ระดับที่ ๔ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐
- ระดับที่ ๕ ผู้เข้ารับการฝึกอบรม สามารถจัดทำแบบ ปค.๔ ,ปค.๕ (กิจกรรม Workshop) ส่ง กตส. ได้อย่างถูกต้องภายในระยะเวลาที่กำหนด

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

- (๓.๑) ส่งเสริมพัฒนาระบบราชการ เพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- (๓.๒) ส่งเสริม และพัฒนาองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี
- (๓.๓) ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน
- (๓.๔) ส่งเสริมการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบฐานข้อมูล
- (๓.๕) ส่งเสริมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร และสร้างความสัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.
- (๓.๖) การบริหารจัดการหน่วยตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

- (๔.๑) ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการและแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร
- (๔.๒) เสนอแนะและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการภายในองค์กร เพื่อให้การพัฒนาการบริหารราชการเกิดผลสัมฤทธิ์ มีประสิทธิภาพ และคุ้มค่า
- (๔.๓) ติดตามและประเมินผล เพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาระบบราชการขององค์กร และรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ
- (๔.๔) โครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ
- (๔.๕) ส่งเสริมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ สาขาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐรายหมวด
- (๔.๖) โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง พร้อมการติดตั้งของ ขร.
- (๔.๗) โครงการจ้างเหมาเดินสายสัญญาณระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของ ขร.
- (๔.๘) โครงการพัฒนาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของ ขร. ระยะที่ ๒

- (๔.๙) โครงการจ้างที่ปรึกษาศึกษาจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลและออกแบบสถาปัตยกรรมระบบสารสนเทศและโปรแกรมประยุกต์ ขร.
- (๔.๑๐) โครงการจ้างที่ปรึกษาศึกษาและออกแบบระบบความปลอดภัยทางไซเบอร์ของ ขร.
- (๔.๑๑) โครงการจ้างพัฒนาระบบบริหารจัดการบัญชีข้อมูลและเผยแพร่ข้อมูล (Data Catalog and Open Data)
- (๔.๑๒) โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์ ขร.
- (๔.๑๓) โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center) ของ ขร.
- (๔.๑๔) โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่ายของ ขร.
- (๔.๑๕) ส่งเสริมการเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ขร. ตามหลักสูตรที่กำหนด (ข้าราชการใหม่ นบต. นบก. นบส. หรือ HiPPS และการอบรม/สัมมนาภายใน ขร.)
- (๔.๑๖) การพัฒนาบุคลากรกลุ่มกำลังคนคุณภาพของ ขร.
- (๔.๑๗) การวิเคราะห์อัตรากำลังให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร
- (๔.๑๘) การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP)
- (๔.๑๙) การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วยประเภทรายจ่าย ดังนี้ ๑. งบบุคลากร ๒. งบดำเนินงาน (ยกเว้น รายการฝึกอบรม และรายการค่าโฆษณาและเผยแพร่) และ ๓. งบลงทุน (เฉพาะรายการครุภัณฑ์สำนักงานและครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่)
- (๔.๒๐) การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชี ดังต่อไปนี้ ๑. แผนการเบิกจ่ายงบประมาณ ๒. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ และ ๓. รายงานการเงินประจำปีที่ สตง. รับรองแล้ว
- (๔.๒๑) การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ
- (๔.๒๒) การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ
- (๔.๒๓) การพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐
- (๔.๒๔) การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ
- (๔.๒๕) การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ
- (๔.๒๖) การบริหารระบบงานสารบาญ โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ
- (๔.๒๗) กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์
- (๔.๒๘) งานการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล และข่าวสาร ขร.
- (๔.๒๙) การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.
- (๔.๓๐) ส่งเสริมให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
- (๔.๓๑) รายงานผลการตรวจสอบ เสนอแนะและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชี งบประมาณ พัสดุ และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กระทรวงการคลังกำหนด

(๔.๓๒) โครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการ
บริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายใน
(๔.๓๓) ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพของบุคลากร
หน่วยตรวจสอบภายใน

๓.๓ ประมาณการวงเงินงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗

๓.๓.๑ ประมาณการรายได้ของส่วนราชการ

ไม่มี

แผนปฏิบัติการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗)	รายได้ หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ	
				ในประเทศ	ต่างประเทศ		
พันธกิจ M๒	รวม	๘๙.๐๒๕๕	๖๖.๐๕๔๓	-	-	-	
พัฒนามาตรฐาน และกำกับดูแล การขนส่งทางราง ให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากล	กลยุทธ์ M๒S๑ ศึกษาจัดทำมาตรฐานการขนส่งทางรางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ						
	๑. ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC	๑.๐๙๑๘	๑.๐๙๑๘	-	-	-	-
	๒. ศึกษาวิเคราะห์ ประสิทธิภาพ และคุณลักษณะของรถขนส่งทางรางให้สอดคล้องกับโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งทางราง	๙.๖๘๐๐	๐.๔๕๘๘	-	-	-	-
	๓. ศึกษาการพัฒนาระบบกำกับดูแลความปลอดภัยและความมั่นคงของการขนส่งทางราง	๒๔.๘๐๐๐	๑๑.๐๕๐๐	-	-	-	-
	๔. ศึกษาและจัดทำมาตรฐานระบบรถไฟและระบบอาณัติสัญญาณ ระยะที่ ๒ (รถไฟฟ้ามหานคร)	๒๒.๗๘๗๘	๒๒.๗๘๗๘	-	-	-	-
	๕. ศึกษาและพัฒนามาตรฐานทางเทคนิคการขนส่งทางรางเพื่อยกระดับความปลอดภัยและอุตสาหกรรมระบบราง	๑๐.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	-	-	-	-
	๖. ศึกษาเพื่อลดอุบัติเหตุจุดตัดทางถนนและทางรถไฟ	-	-	-	-	-	-
	๗. โครงการศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาโครงสร้างกีดขวางทางน้ำ และจัดทำมาตรฐานการระบายน้ำของโครงสร้างพื้นฐานระบบราง	๒๐.๐๐๐๐	๒๐.๐๐๐๐	-	-	-	-
	๘. จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	-
	กลยุทธ์ M๒S๒ สนับสนุน/ส่งเสริมการจัดทำร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อให้มีบทบัญญัติในการกำกับดูแลการขนส่งทางราง						
	๑. จัดทำร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อเสนอตามกระบวนการจัดทำและก่อนตรารอกเป็นกฎหมายบังคับใช้	-	-	-	-	-	-
	๒. ศึกษา วิเคราะห์ จัดเตรียมข้อมูลเพื่อชี้แจง/สนับสนุนการจัดทำร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ให้มีผลบังคับใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	-	-	-	-	-	-
	๓. พิจารณาตรวจร่างมาตรฐาน กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	-
	กลยุทธ์ M๒S๓ กำหนดมาตรฐานหลักเกณฑ์ กฎหมายลำดับรอง เพื่อให้มีมาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางด้านความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล						
	๑. จัดทำร่างกฎหมายลำดับรอง	-	-	-	-	-	-
	๒. ร่างประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการ การแต่งตั้งที่ปรึกษาตรวจสอบแผนผังบริเวณ แบบแปลนฯ ก่อนการก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-
	๓. จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองว่าด้วยเขตระบบฯ และเขตปลอดภัย	-	-	-	-	-	-
๔. จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองว่าด้วยคณะกรรมการสอบสวนอุบัติเหตุของการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	-	
๕. จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองว่าด้วยใบอนุญาตผู้ประจำหน้าที่	-	-	-	-	-	-	
๖. จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองว่าด้วยทะเบียนรถขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	-	

แผนปฏิบัติการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ	
				ในประเทศ	ต่างประเทศ		
พันธกิจ M๒	กลยุทธ์ M๒S๔ กำกับให้การขนส่งทางรางเป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งทางรางและสร้างแนวทางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยลดอุบัติเหตุ						
พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล (ต่อ)	๑. โครงการศึกษา รวบรวมข้อมูล และจัดทำร่างมาตรฐานการซ่อมบำรุงของรถไฟสายประธาน	๐.๖๖๕๙	๐.๖๖๕๙	-	-	-	
	๒. การติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	
	๓. กระบวนการตรวจสอบแบบก่อนก่อสร้าง และระหว่างก่อสร้าง	-	-	-	-	-	
	๔. กระบวนการตรวจสอบเขตรบบฯ และเขตปลอดภัย	-	-	-	-	-	
	๕. รับรองสถาบันที่ทำการฝึกอบรมผู้ประจำหน้าที่	-	-	-	-	-	
	๖. กระบวนการจดทะเบียนรถขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	

แผนปฏิบัติการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗)	รายได้ หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ	
					ในประเทศ	ต่างประเทศ		
พันธกิจ M๓ กำกับดูแลการขนส่งทาง รางให้เป็นไปตาม กฎหมาย	รวม	๗๕.๓๔๐๐	๕๗.๑๖๒๐	-	-	-		
	กลยุทธ์ M๓S๑ การกำหนดมาตรฐานและมาตรการกำกับดูแลการขนส่งทางราง							
	๑. โครงการศึกษาและจัดทำระบบประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานการขนส่งทางรางในแต่ละสายทางของประเทศ	๑๕.๑๔๐๐	๑๒.๑๑๒๐	-	-	-	-	
	๒. การจัดทำมาตรฐาน มาตรการ หลักเกณฑ์ การกำกับการให้บริการ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคในระบบขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	-	
	๓. กำหนดมาตรฐานการประกอบกิจการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	-	
	๔. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับอัตราค่าโดยสารของรถไฟฟ้า	-	-	-	-	-	-	
	๕. กำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	-	
	๖. ทบทวน ปรับปรุงมาตรฐานการประกอบกิจการขนส่งทางราง และมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	-	
	๗. กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการประกอบกิจการขนส่งสินค้าทางรางให้แก่ผู้ประกอบการ	-	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๓S๒ กำกับติดตามการปฏิบัติตาม (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. รวมทั้งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง							
	๑. ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็น ในปัญหาข้อกฎหมายในการปฏิบัติตาม (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.	-	-	-	-	-	-	
	๒. พัฒนา กฎ ระเบียบ ข้อบังคับภายใต้ (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.	-	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๓S๓ การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง							
	๑. การสำรวจ ตรวจสอบ สภาพกายภาพสถานีและระบบการเชื่อมต่อโดยรอบสถานีรถไฟและรถไฟฟ้า (รถไฟระหว่างเมือง รถไฟทางคู่ และรถไฟฟ้าในเขตเมือง)	-	-	-	-	-	-	
	๒. โครงการจัดทำ Big Data และ Data Analytic เพื่อการติดตามและกำกับประสิทธิภาพการขนส่งผู้โดยสารทางรางของประเทศ	๔๐.๐๐๐๐	๔๐.๐๐๐๐	-	-	-	-	
	๓. การจัดเตรียมร่างประกาศหลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับร่าง พ.ร.บ. การขนส่งทางราง เพื่อกำกับการบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	-	
	๔. จัดทำร่างหลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อกำกับการบริการขนส่งทางราง เช่น ร่างกฎกระทรวง กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการยื่นคำขอใบอนุญาตและการต่ออายุใบอนุญาตประกอบกิจการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	-	

แผนปฏิบัติการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๕-๒๕๖๗)	รายได้ หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
				ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๔	รวม	๓๓.๑๕๙๒	๓๓.๑๕๙๒			
พัฒนาคุณภาพ	กลยุทธ์ M๔S๑ ส่งเสริมให้ประชาชนใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพิ่มขึ้น					
การขนส่งทางราง	๑. แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทางของประชาชนในช่วงเทศกาล	-	-	-	-	-
ในการให้บริการ	๒. โครงการศึกษากำหนดอัตราค่าโดยสารชั้นสูง ค่าแรกเข้า และหลักเกณฑ์การขึ้นอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบราง	๑๘.๑๗๐๕	๑๘.๑๗๐๕	-	-	-
สู่ความเป็นเลิศ	กลยุทธ์ M๔S๒ ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการขนส่งทางราง					
	๑. โครงการพัฒนากะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากรผู้ให้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ	-	-	-	-	-
	๒. ส่งเสริมให้ความรู้/ให้ข้อมูล/ประชาสัมพันธ์ต่อผู้ประกอบการขนส่งทางราง (มาตรการ/ แนวทางการส่งเสริมการประกอบกิจการ/ข้อมูลเส้นทางนำร่องในการให้เอกชนร่วมให้บริการระบบราง)	-	-	-	-	-
	๓. การอบรมทักษะการออกแบบป้ายและสิ่งอำนวยความสะดวกภายในระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพื่อรองรับคนทุกคน	-	-	-	-	-
	๔. การอบรมการบริหารจัดการฐานข้อมูลระบบกำกับและการจัดเก็บข้อมูลการประเมินประสิทธิภาพระบบราง	-	-	-	-	-
	๕. โครงการศึกษา ออกแบบ และพัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้ประกอบการ และการออกใบอนุญาตด้านการขนส่งทางรางผ่านระบบดิจิทัล (e-License R)	๑๔.๙๘๘๗	๑๔.๙๘๘๗	-	-	-
	กลยุทธ์ M๔S๓ การจัดการเรื่องร้องเรียน					
	๑. รายงานผลการจัดการเรื่องร้องเรียน	-	-	-	-	-
	๒. ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน	-	-	-	-	-
	กลยุทธ์ M๔S๔ กำหนดมาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางรางและติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางราง					
	๑. การสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บริการระบบขนส่งทางรางทุกกลุ่ม เพื่อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาคุณภาพการให้บริการและสำรวจปัญหาอุปสรรคการขนส่งทางราง/สำรวจความคิดเห็น/รวบรวมความต้องการของผู้ประกอบการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-
	๒. การรับฟังความคิดเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการบริการขนส่งทางราง เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-
	๓. จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการเชื่อมต่อการเดินทางระหว่างสถานีที่อยู่ตำแหน่งเดียวกัน	-	-	-	-	-
	๔. มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ/มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-
	กลยุทธ์ M๔S๕ กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการ					
	๑. มาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการจากเรื่องร้องเรียน	-	-	-	-	-

แผนปฏิบัติการราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗)	รายได้ หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ	
					ในประเทศ	ต่างประเทศ		
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ	รวม	๑๙๗.๑๑๗๗	๑๙๗.๑๑๗๗	-	-	-		
	กลยุทธ์ M๕S๑ ส่งเสริมพัฒนาระบบราชการ เพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง							
	๑. ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการและแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร	-	-	-	-	-	-	
	๒. เสนอแนะและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการภายในองค์กร เพื่อให้การพัฒนาการบริหารราชการเกิดผลสัมฤทธิ์ มีประสิทธิภาพ และคุ้มค่า	-	-	-	-	-	-	
	๓. ติดตามและประเมินผล เพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาระบบราชการขององค์กร และรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	-	-	-	-	-	-	
	๔. โครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ	-	-	-	-	-	-	
	๕. ส่งเสริมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ สาขาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ รายหมวด	-	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๕S๒ ส่งเสริม และพัฒนาองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี							
	๑. โครงการจัดซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง พร้อมการติดตั้งของ ขร.	๗.๐๔๙๑	๗.๐๔๙๑	-	-	-	-	
	๒. โครงการจ้างเหมาเดินสายสัญญาณระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของ ขร.	๐.๗๖๔๕	๐.๗๖๔๕	-	-	-	-	
	๓. โครงการพัฒนาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของ ขร. ระยะที่ ๒	๗.๗๔๘๔	๗.๗๔๘๔	-	-	-	-	
	๔. โครงการจ้างที่ปรึกษาศึกษาจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลและออกแบบสถาปัตยกรรมระบบสารสนเทศและโปรแกรมประยุกต์ ขร.	๖.๔๒๙๙	๖.๔๒๙๙	-	-	-	-	
	๕. โครงการจ้างที่ปรึกษาศึกษาและออกแบบระบบความปลอดภัยทางไซเบอร์ของ ขร.	๑๐.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	-	-	-	-	
	๖. โครงการจ้างพัฒนาระบบบริหารจัดการบัญชีข้อมูลและเผยแพร่ข้อมูล (Data Catalog and Open Data)	๔.๐๐๐๐	๔.๐๐๐๐	-	-	-	-	
๗. โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์ ขร.	๐.๐๔๐๗	๐.๐๔๐๗	-	-	-	-		
๘. โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center) ของ ขร.	๐.๐๖๖๒	๐.๐๖๖๒	-	-	-	-		
๙. โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่ายของ ขร.	๐.๖๘๓๘	๐.๖๘๓๘	-	-	-	-		

แผนปฏิบัติการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ	
				ในประเทศ	ต่างประเทศ		
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ	กลยุทธ์ M๕S๓ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน						
	๑. ส่งเสริมการเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ขร. ตามหลักสูตรที่กำหนด (ข้าราชการใหม่ นบต. นบก. นบส. หรือ HiPPS และการอบรม/สัมมนาภายใน ขร.)	๒.๒๒๕๐	๒.๒๒๕๐	-	-	-	
	๒. การพัฒนาบุคลากรกลุ่มกำลังคนคุณภาพของ ขร.	-	-	-	-	-	
	๓. การวิเคราะห์อัตรากำลังให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร	-	-	-	-	-	
	๔. การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP)	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบฐานข้อมูล						
	๑. การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วยประเภทรายจ่าย ดังนี้ ๑) งบบุคลากร ๒) งบดำเนินงาน (ยกเว้น รายการฝึกอบรม และรายการค่าโฆษณาและเผยแพร่) ๓) งบลงทุน (เฉพาะรายการครุภัณฑ์สำนักงานและครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่)	๑๕๔.๙๑๐๑	๑๕๔.๙๑๐๑				
	๒. การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชี ดังต่อไปนี้ ๑) แผนการเบิกจ่ายงบประมาณ ๒) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ๓) รายงานการเงินประจำปี ที่ สดง. รับรองแล้ว	-	-	-	-	-	
	๓. การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ	-	-	-	-	-	
	๔. การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนาฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาล ข้อมูลภาครัฐ	-	-	-	-	-	
	๕. การพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐	-	-	-	-	-	
	๖. การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนาฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	-	-	-	-	-	
	๗. การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนาฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	-	-	-	-	-	
	๘. การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนาฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	-	-	-	-	-	
๙. กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	-	-	-	-	-		

แผนปฏิบัติการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๕-๒๕๖๗)	รายได้ หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
				ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๕	กลยุทธ์ M๕S๕ ส่งเสริมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร และสร้างความสัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ชร.					
ปฏิบัติงานด้วยหลัก	๓.๒๐๐๐	๓.๒๐๐๐	-	-	-	
ธรรมาภิบาล ตอบสนอง	-	-	-	-	-	
ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย	กลยุทธ์ M๕S๖ การบริหารจัดการหน่วยตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล					
และพัฒนาองค์กร	-	-	-	-	-	
องค์ความรู้ ให้ทันต่อ	-	-	-	-	-	
การเปลี่ยนแปลงทาง	-	-	-	-	-	
เทคโนโลยี นวัตกรรม	-	-	-	-	-	๐.๐๓๐๐ รวมอยู่ในเงินอบรมฯ
และการบริหารจัดการ	-	-	-	-	-	
รวมทั้งสิ้น	๔๘๔.๒๘๗๘	๔๑๗.๐๓๒๒	-	-	-	

๓.๓.๓ ประมาณการวงเงินงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗)
แยกตามประเด็นแผนปฏิบัติการ ขร. รายด้าน

๑) เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาการขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	วงเงินรวม	หมายเหตุ
เงินงบประมาณแผ่นดิน	๔๒.๕๓๑๓	๑๘.๐๐๗๗	๓.๐๐๐๐	๖๓.๕๓๙๐	-
เงินรายได้ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-
เงินกู้ในประเทศ	-	-	-	-	-
เงินกู้ต่างประเทศ	-	-	-	-	-
อื่น ๆ	-	-	-	-	-

๒) พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางราง ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	วงเงินรวม	หมายเหตุ
เงินงบประมาณแผ่นดิน	๑๑.๘๕๙๐	๗.๘๙๓๖	๔๖.๓๐๑๗	๖๖.๐๕๔๓	-
เงินรายได้ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-
เงินกู้ในประเทศ	-	-	-	-	-
เงินกู้ต่างประเทศ	-	-	-	-	-
อื่น ๆ	-	-	-	-	-

๓) กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	วงเงินรวม	หมายเหตุ
เงินงบประมาณแผ่นดิน	๑๗.๑๖๒๐	-	๔๐.๐๐๐๐	๕๗.๑๖๒๐	-
เงินรายได้ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-
เงินกู้ในประเทศ	-	-	-	-	-
เงินกู้ต่างประเทศ	-	-	-	-	-
อื่น ๆ	-	-	-	-	-

๔) พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	วงเงินรวม	หมายเหตุ
เงินงบประมาณแผ่นดิน	-	๑๘.๖๒๒๘	๑๔.๕๓๖๔	๓๓.๑๕๙๒	-
เงินรายได้ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-
เงินกู้ในประเทศ	-	-	-	-	-
เงินกู้ต่างประเทศ	-	-	-	-	-
อื่น ๆ	-	-	-	-	-

๕) ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	วงเงินรวม	หมายเหตุ
เงินงบประมาณแผ่นดิน	๔๓.๘๙๙๘	๗๑.๘๓๔๔	๘๑.๓๘๓๕	๑๙๗.๑๑๗๗	-
เงินรายได้ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-
เงินกู้ในประเทศ	-	-	-	-	-
เงินกู้ต่างประเทศ	-	-	-	-	-
อื่น ๆ	-	-	-	-	-

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการของ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗)
และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของ ขร.

แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการของ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗)

และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของ ขร.

แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการของ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗)

ขร. ได้นำทฤษฎียุทธศาสตร์ในการจัดทำร่างแผนปฏิบัติการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗) และแนวคิดของนักวิชาการทางด้านยุทธศาสตร์มาใช้เป็นแนวทางในการจัดทำ โดยมีหลักในการวิเคราะห์เป็น ๕ ขั้นตอนที่สำคัญ (วัฒนา วงศ์เกียรติรัตน์ ,๒๕๔๖ อ้างอิงจากศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย) ดังนี้

๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (Environment Analysis) โดยพิจารณา “จุดแข็ง – จุดอ่อน” ภายในองค์กร และ “โอกาส – ภัยอุปสรรค” จากภายนอกองค์กร ซึ่งเป็นปัจจัยเงื่อนไขที่มีอิทธิพลต่อการบรรลุความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ขององค์กร ทั้งที่เป็นเงื่อนไขในระยะเวลาที่ผ่านมา และที่จะเป็นปัจจัยเงื่อนไขในอนาคต

๒) การกำหนดทิศทางขององค์กร (Establishing Organization Direction) ในขั้นตอนนี้ จะมีการกำหนดและจัดวางทิศทางขององค์กรภาครัฐ โดยการกำหนดทิศทางขององค์กร จะเป็นการนำข้อมูลต่าง ๆ ที่ได้จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ทั้งในส่วนของจุดแข็ง – จุดอ่อน ภายในองค์กร และโอกาส – ภัยอุปสรรค จากภายนอกองค์กร มาทำการประมวลผลเพื่อใช้ในการกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ขององค์กร โดยการกำหนดทิศทางขององค์กร สามารถกระทำได้ในลักษณะการกำหนดภารกิจ และการตั้งเป้าหมาย (Mission and Goal Establishment) ขององค์กร จุดมุ่งหมายขององค์กร มีระดับความชัดเจนและความเฉพาะเจาะจงแตกต่างกัน ซึ่งสามารถจำแนก จุดมุ่งหมายสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์ออกเป็น ๔ ประการ ได้แก่

๒.๑) วิสัยทัศน์ (Vision) หมายถึง ภาพความคิดและความเข้าใจเกี่ยวกับความต้องการในอนาคต วิสัยทัศน์มีลักษณะเป็นเป้าหมายที่มีลักษณะกว้าง เป็นข้อเสนอที่ไม่เจาะจงในรายละเอียด และไม่กำหนดวิธีการดำเนินงานที่ชัดเจน

๒.๒) พันธกิจ หรือ ภารกิจ (Mission) หมายถึง จุดมุ่งหมายเฉพาะที่เป็นเอกลักษณ์ขององค์กร พันธกิจเป็นเครื่องกำหนดขอบเขตการดำเนินงานขององค์กร ทิศทางก่อนการกำหนดกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ และโครงการ

๒.๓) เป้าหมาย (Goal) หมายถึง จุดมุ่งหมายที่เป็นรูปธรรมขององค์กร เป้าหมายที่เกี่ยวกับการอยู่รอด การเจริญเติบโต การทำกำไร การสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ซึ่งเป็นปัจจัยกำหนดทิศทางกลยุทธ์ขององค์กร

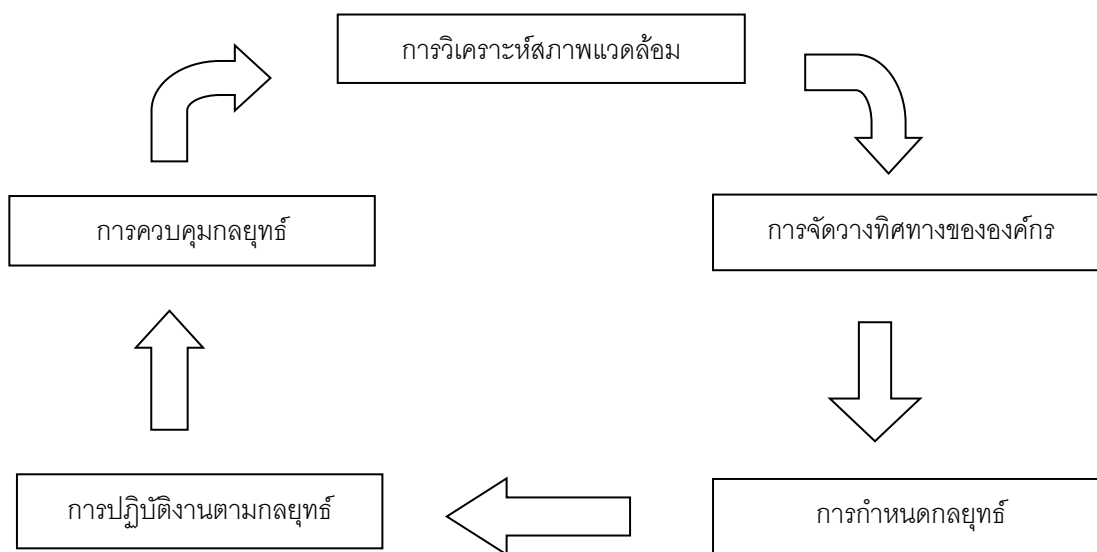
๒.๔) วัตถุประสงค์ (Objective) หมายถึง เป้าหมายที่มีความเฉพาะเจาะจงและมีผลลัพธ์ที่สามารถวัดได้อย่างเป็นรูปธรรม

๓) การกำหนดกลยุทธ์ (Strategy Formulation) โดยพิจารณาออกแบบและเลือกกลยุทธ์ที่เหมาะสมและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริงจากการวิเคราะห์ทางเลือกด้วยเทคนิคต่าง ๆ โดย ขร. จะพิจารณาภารกิจขององค์กร (Organizational Mission) ซึ่งเน้นเหตุผลในการมีองค์กร และเป้าประสงค์ขององค์กร (Organizational Objectives) ซึ่งเน้นประโยชน์ที่ได้รับจากการมีองค์กร พร้อมทั้งพิจารณากำหนดวิสัยทัศน์ขององค์กร (Organizational Vision) ซึ่งเป็นจุดหมายปลายทางที่องค์กรต้องการไปให้ถึงภารกิจขององค์กร (Organizational Mission) และวัตถุประสงค์ขององค์กร (Organizational Objectives) ตามลำดับ

๔) การปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ (Strategy Implementation) โดยดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างราบรื่น โดยคำนึงถึงโครงสร้างขององค์กร (Organizational Structure) และวัฒนธรรมขององค์กร (Organizational Culture) เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จตามที่พึงประสงค์

๕) การควบคุมกลยุทธ์ (Strategic Control) โดยวิธีการติดตามผลการปฏิบัติงานและวิธีการประเมินผลสำเร็จขององค์กร

ทั้งนี้ ขร. จะใช้แนวทางการวิเคราะห์โดยใช้วิธี SWOT Analysis มาเป็นแนวทางในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (Environment Analysis) ทั้งภายใน และภายนอกองค์กร เมื่อได้ผลการวิเคราะห์ในขั้นตอนที่ ๑ แล้วจะนำไปสู่การนำผลที่ได้มาจัดวาง เพื่อเป็นการกำหนดทิศทาง ขร. โดยการกำหนดพันธกิจ วิสัยทัศน์ และกำหนดกลยุทธ์ของ ขร. ในขั้นตอนที่ ๒ และขั้นตอนที่ ๓ ตามลำดับ จากนั้นจะดำเนินการเสนอแผนปฏิบัติราชการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗) ให้อธิบดีกรมการขนส่งทางรางพิจารณา เพื่อให้หน่วยงานภายใต้สังกัด ขร. สามารถนำแผนปฏิบัติราชการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗) ไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ พันธกิจ และวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้ โดยจะมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและประเมินผลสำเร็จ โดยนำกระบวนการ PDCA (Deming Cycle) มาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการทำงานภายใน ขร. ให้มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น แสดงขั้นตอนการจัดทำแผนกลยุทธ์หรือแผนปฏิบัติราชการตามแนวคิดการวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์ ๕ ขั้นตอน ดังภาพ



ภาพแสดงขั้นตอนการจัดทำแผนกลยุทธ์ตามแนวคิดการวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์ ๕ ขั้นตอน (วัฒนา วงศ์เกียรติรัตน์, ๒๕๕๖)

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ขร.

ขร. มีหน้าที่อำนาจตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมการขนส่งทางราง กระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ได้แก่ ๑) จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนการพัฒนาด้านการขนส่งทางราง ของประเทศ ๒) กำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับการขนส่งทางราง มาตรฐานด้านความปลอดภัย มาตรฐาน การบำรุงทาง มาตรฐานการประกอบกิจการ มาตรฐานผู้ประจำหน้าที่ รวมทั้งกำกับดูแลให้เป็นไปตามมาตรฐานดังกล่าว ๓) กำกับดูแลการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางราง ศึกษาและพัฒนานวัตกรรมการขนส่งทางราง ๔) ร่วมมือและประสานงานด้านการขนส่งทางรางกับองค์กร และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ ๕) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นหน้าที่และอำนาจของกรม หรือตามที่รัฐมนตรี หรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

จากข้างต้นจะเห็นได้ว่า ขร. เป็นหน่วยงานราชการที่จัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่กำกับให้การขนส่งระบบราง มีคุณภาพการให้บริการที่ดีต่อการคมนาคมขนส่งของประเทศ ทั้งนี้ ลักษณะการให้บริการที่มีคุณภาพจะมีตัวแปร ที่นำมาใช้ในการกำหนดคุณภาพของบริการ (จรัส สุวรรณมาลา อ้างถึงใน สุนันทา ทวีผล, ๒๕๕๐) ได้แก่

๑) ความถูกต้องตามกฎหมาย หมายถึง บริการที่จัดให้มีขึ้นตามกฎหมาย โดยเฉพาะบริการที่บังคับให้ ประชาชนต้องมาใช้บริการ เช่น บริการรับชำระภาษีอากรจำเป็นต้องควบคุมให้ถูกต้องตามระเบียบกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

๒) ความเพียงพอ หมายถึง บริการที่มีจำนวนและคุณภาพเพียงพอกับความต้องการของผู้รับบริการ

๓) ความทั่วถึง เท่าเทียม ไม่มีข้อยกเว้น ไม่มีอภิสิทธิ์ หมายถึง บริการที่ดีต้องเปิดโอกาสให้ประชาชน ในทุกพื้นที่ กลุ่มอาชีพ เพศ วัย ได้ใช้บริการประเภทเดียวกัน คุณภาพเดียวกันได้อย่างทั่วถึงเท่าเทียมกัน

๔) ความสะดวก รวดเร็ว เชื่อถือได้ หมายถึง การให้บริการที่ดีมีคุณภาพนั้น จะต้องมึลักษณะที่สำคัญ คือ ผู้ใช้บริการจะต้องได้รับความสะดวก ความรวดเร็ว และความน่าเชื่อถือได้ของระบบบริการ

๕) มีมาตรฐานทางเทคนิคหรือมาตรฐานทางวิชาการ หมายถึง การให้บริการ ประเภทที่ต้องอาศัย ความรู้ความชำนาญทางเทคนิคหรือทางวิชาการ บริการดังกล่าวนี้จะมีคุณภาพดีก็ต่อเมื่อมีบุคลากรและ กระบวนการให้บริการที่ได้มาตรฐานทางเทคนิคและวิชาการ

๖) การเรียกเก็บค่าบริการที่เหมาะสมและมีต้นทุนการให้บริการต่ำ หมายถึง การให้บริการของรัฐ ประเภทที่มีการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้รับบริการต้องมีค่าบริการที่เหมาะสมและต้องมีระบบ การจัดบริการที่มีประสิทธิภาพ มีต้นทุนการดำเนินงานต่ำ เพื่อให้ประชาชนได้รับบริการที่มีคุณภาพ ดี และมีค่าบริการที่ไม่สูงเกินไป ซึ่ง ขร. ได้มีการจัดส่วนงานภายในองค์กรให้พร้อมรับการเป็นองค์กรในการกำกับดูแลระบบการขนส่งทางราง โดยมีการแบ่งส่วนเป็นกองที่มีลักษณะงานแตกต่างกัน แต่มีการทำงานเชื่อมโยงกัน ได้แก่ **สำนักงาน เลขาธิการกรม** มีหน้าที่ในการบริหารจัดการภายในองค์กร ขร. **กองกฎหมาย** มีหน้าที่ในการดำเนินงานด้าน การพัฒนากฎหมายในด้านของการขนส่งทางราง สัญญา และนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการคมนาคม การขนส่ง มวลขนทางราง และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง **กองกำกับกิจการขนส่งทางราง** มีหน้าที่กำกับการประกอบกิจการ ธุรกิจ ระบบโลจิสติกส์ ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางราง สภาพแวดล้อม การให้บริการ อัตราค่าบริการ รวมถึง คุณภาพของการให้บริการ และการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง ให้การคุ้มครองผู้ใช้บริการ และ ให้ความรู้ในการประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการ กำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งทางราง ให้เป็นไปตามมาตรฐานการให้บริการ **กองมาตรฐานความปลอดภัยและบำรุงทาง** มีหน้าที่จัดทำมาตรฐาน ความปลอดภัยและบำรุงทางรางเพื่อลดปัญหา อุบัติเหตุ และอุบัติเหตุทางรางที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน และป้องกัน เพื่อไม่ให้เกิดขึ้นในอนาคต และ**กองยุทธศาสตร์และแผนงาน** มีหน้าที่จัดทำแผนงาน นโยบาย/แผนพัฒนา แผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗)

ด้านการขนส่งทางราง วิเคราะห์โครงสร้างต้นทุนระบบราง คำนวณค่าใช้จ่ายบริการ ค่าใช้จ่ายทางราง และค่าสัมปทานให้มีความเหมาะสมเป็นธรรม ทั้งนี้ ปัจจุบัน ขร. ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อนำมาปฏิบัติงานตามหน้าที่และอำนาจของกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ ขร. พ.ศ. ๒๕๖๒ ที่ได้กำหนดไว้แล้ว ทำให้สามารถวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการปฏิบัติงาน ขร. ได้ชัดเจนขึ้น โดยสามารถวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร พิจารณาถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) ของ ขร. แยกประเด็นออกได้เป็น ๓ ด้านที่สำคัญ ประกอบด้วย ด้านโครงสร้างองค์กร ด้านภารกิจหน้าที่ และด้านบุคลากร ดังตารางแสดงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ของกรมการขนส่งทางราง

ด้าน	จุดแข็ง	จุดอ่อน	โอกาส	อุปสรรค
๑) โครงสร้างองค์กร	<ul style="list-style-type: none"> ■ ขร. เป็นหน่วยงานราชการ จึงทำให้มีเอกภาพสูง ■ โครงสร้าง ขร. มีการแบ่งส่วนของอำนาจหน้าที่ และการปฏิบัติงานเป็นกอง ซึ่งจะสามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานตามภารกิจ ขร. ได้ถูกต้องครบถ้วน ตามอำนาจหน้าที่ของ ขร. ■ ขร. เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นใหม่ทำให้สามารถมองภาพรวมของปัญหาที่เกี่ยวข้องกับระบบรางได้ทุกด้าน และสามารถนำมาเป็นแนวทางในการจัดโครงสร้าง ขร. เพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ ■ โครงสร้างองค์กรของ ขร. มีขนาดเล็ก จึงสามารถมองโครงสร้างได้อย่างชัดเจนและสามารถปรับปรุงโครงสร้างได้ง่ายกว่าองค์กรที่มีโครงสร้างขนาดใหญ่ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ อุปกรณ์สำนักงานมีจำนวนไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในองค์กร ■ ระบบการบริหารจัดการงานภายใน ขร. ยังมีความไม่เรียบร้อย สมบูรณ์ เพราะยังขาดเครื่องมือ อุปกรณ์ และระบบเทคโนโลยี ที่จะนำมาช่วยในการบริหารจัดการงานภายในองค์กรให้มีความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และทันสมัยมากยิ่งขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> ■ สื่อสังคม และหน่วยงานภาคคมนาคม มีทัศนคติที่ดีต่อระบบและโครงสร้างของ ขร. ซึ่งพร้อมให้การช่วยเหลือ และสนับสนุน ■ ขร. ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้ประกอบการ ในการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางต่าง ๆ ■ ปัจจุบันสังคมมีความตื่นตัว และให้ความสำคัญต่อปัญหาฝุ่นละออง PM ๒.๕ ที่เกิดขึ้น มีการรณรงค์ ลดการใช้รถยนต์ส่วนตัว ช่วยส่งเสริมเพิ่มความต้องการของประชาชนให้หันมาใช้บริการขนส่งมวลชนทางรางมากขึ้น ■ ขร. เป็นหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบการขนส่งทางรางทุกประเภท ทำให้สามารถออกมาตรการ กฎระเบียบ เพื่อกำกับดูแลให้ระบบขนส่งทางรางภายในประเทศมีมาตรฐานการให้บริการและความปลอดภัยเป็นมาตรฐานเดียวกัน 	<ul style="list-style-type: none"> ■ มีความทับซ้อนระหว่างงานประเภทเชิงนโยบาย และการวางแผน ระหว่างสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) และ ขร. ■ ขร. เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นใหม่ จึงทำให้ไม่เป็นที่รู้จักในวงกว้าง ทำให้ไม่ถูกรับเชิญเข้าประชุมในงานที่มีความเกี่ยวข้องกับการขนส่งระบบราง ■ สภาพแรงงานของหน่วยงานที่ปฏิบัติงานด้านระบบรางบางแห่ง ยังมีความไม่เข้าใจในโครงสร้างการทำงานของ ขร. ทำให้เกิดความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนในข้อมูลภาระหน้าที่ของ ขร.

ด้าน	จุดแข็ง	จุดอ่อน	โอกาส	อุปสรรค
๒) ภารกิจ หน้าที่	<ul style="list-style-type: none"> ■ ขร. เป็นหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งมีการกิจและอำนาจหน้าที่ที่สามารถกำหนดมาตรฐานบริการขนส่งทางรางของประเทศ ■ สามารถเสนอแนะนโยบายและแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลการขนส่งทางรางต่อรัฐบาล ■ มีกองที่ได้แบ่งหน้าที่ในการปฏิบัติงานจัดทำคู่มือ/มาตรฐานด้านความปลอดภัยทางราง เพื่อให้หน่วยงานในระบบรางสามารถนำไปใช้เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกันได้ ■ ภาระหน้าที่ของ ขร. ซึ่งเป็นงานด้านการกำกับ/ดูแลหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบรางทั้งระบบ ทำให้มีความสะดวกในการติดตามและแก้ไขสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> ■ มีการประสานงานการเพิ่มความสัมพันธ์กับหน่วยงานที่คอยให้คำปรึกษาไม่มากนัก ■ มีการประสานงานเพื่อขอความร่วมมือแลกเปลี่ยนความรู้ด้านการกำกับ/การขนส่งทางรางระหว่างประเทศที่ค่อนข้างน้อย และมีการร่วมมือในงานด้านระบบรางเพียงบางประเทศเท่านั้น ทำให้ขาดความหลากหลายในข้อมูล ■ มีเอกสารมาตรฐาน/คู่มือสากลเพื่อนำไปใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงานค่อนข้างน้อย 	<ul style="list-style-type: none"> ■ มีการจัดโครงการฝึกอบรมต่าง ๆ ที่หน่วยงานภายนอกจัดขึ้น เพื่อให้หน่วยงานราชการที่มีความเกี่ยวข้องกับระบบราง เข้าร่วมโครงการเพื่อให้ความรู้พื้นฐานพร้อมชี้แจงกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงาน ■ สามารถเตรียมออกกฎหมายลำดับรองระหว่างรอการพิจารณาร่าง พระราชบัญญัติ (พ.ร.บ.) การขนส่งทางราง ซึ่งจะให้มีเวลาในการพิจารณากลับกรองเนื้อหาภายในกฎหมายลำดับรอง ด้วยความละเอียด รอบคอบมากยิ่งขึ้น ■ ภาระงานในการจัดทำร่าง พ.ร.บ. การขนส่งทางราง ทำให้ ขร. มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมฟังการพิจารณา ร่าง พ.ร.บ. การขนส่งทางรางมากขึ้น ■ รัฐบาล รัฐมนตรี และ คค. มีนโยบายในการส่งเสริมงานด้านระบบราง ทำให้การพัฒนาาระบบรางของประเทศเดินหน้า และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะงานโครงสร้างพื้นฐานทางราง การเดินทางด้วยระบบขนส่งมวลชนทางราง และการใช้ตัวร่วมรวมถึง TOD 	<ul style="list-style-type: none"> ■ การออก พ.ร.บ. การขนส่งทางราง จำเป็นต้องใช้เวลาเพื่อให้หน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญทางกฎหมายตรวจพิจารณา ซึ่งไม่สามารถกำหนดเวลาการตรวจพิจารณาให้แล้วเสร็จได้ โดยจะมีผลต่อการปฏิบัติงานด้านการออกกฎหมายลำดับรอง ■ งบประมาณที่ขอถูกตัด/ถูกลด ทำให้เหลืองบประมาณในการปฏิบัติงานในกิจกรรม/โครงการไม่สอดคล้องกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ของ ขร. ส่งผลต่อประสิทธิภาพและผลลัพธ์ของผลงาน ■ เสถียรภาพทางการเมืองภายในประเทศ ที่อาจส่งผลกระทบต่อนโยบายการลงทุนในระบบโลจิสติกส์ของการขนส่งทางราง ■ สภาวะทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาท ที่อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการส่งออก และการใช้บริการการขนส่งทางราง

ด้าน	จุดแข็ง	จุดอ่อน	โอกาส	อุปสรรค
๓) บุคลากร	<ul style="list-style-type: none"> ■ บุคลากรใน ขร. ยังมีจำนวนที่ค่อนข้างน้อย จึงทำให้การประสานงานภายใน ขร. การติดต่อขอข้อมูลต่าง ๆ สามารถทำได้ง่ายและมีความรวดเร็ว ■ บุคลากรของ ขร. ทั้งข้าราชการ พนักงานราชการ รวมถึงลูกจ้าง มีความตั้งใจ และมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงาน ■ ผู้บริหารของ ขร. เป็นผู้ที่มีความชำนาญ มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในด้าน การวิเคราะห์งานของระบบราง ■ บุคลากรของ ขร. มีความสามัคคี และมีการทำงานเป็นทีม ■ บุคลากรมีความหลากหลายในสายงาน ทำให้สามารถนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในงานด้านระบบรางได้อย่างเหมาะสม ■ บุคลากรของ ขร. ส่วนใหญ่มีอายุที่ค่อนข้างน้อย สามารถเพิ่มพูนความรู้ พัฒนาทักษะ และเพิ่มประสบการณ์ด้านระบบรางได้ในอนาคต และสามารถปฏิบัติงานในองค์กรได้ในระยะยาว 	<ul style="list-style-type: none"> ■ บุคลากรของ ขร. มีจำนวนน้อย ทำให้ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจ และหน้าที่ ส่งผลให้บางครั้งอาจเกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน ■ บุคลากรของ ขร. ส่วนใหญ่เป็นข้าราชการใหม่ ไม่มีประสบการณ์ หรือมีประสบการณ์น้อย ต้องมีการฝึกอบรมเพิ่มเติม ทักษะ เพิ่มประสบการณ์ในตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน ■ บุคลากรของ ขร. ขาดความรู้พื้นฐานในด้านระบบรางต่าง ๆ โดยเฉพาะข้าราชการในระดับปฏิบัติการ ■ บุคลากรของ ขร. ส่วนใหญ่ ขาดทักษะทางด้านภาษาต่างประเทศ เกิดปัญหาในการสื่อสาร หรือประสานงานกับองค์กรต่างประเทศ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ มีบุคลากรมาจาก สนข. ซึ่งช่วยสนับสนุนในการให้คำปรึกษา และช่วยเหลือในงานด้านบริหารภายในของ ขร. ■ ปัจจุบันระบบการขนส่งมวลชนทางรางมีความสำคัญ และใกล้ตัวมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้มีบุคลากรภายนอก หรือจากหน่วยงานเอกชน มีความสนใจที่จะเข้าปฏิบัติงานร่วมกับ ขร. มากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ขร. เป็นหน่วยงานที่มีความจำเป็นต้องใช้บุคลากรที่มีความรู้ในด้านระบบรางเป็นอย่างดี ซึ่งในประเทศไทย มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าวไม่มากนัก และหากมีก็มักจะอยู่ในหน่วยงานเอกชน หรือหน่วยงานที่มีรายได้สูงกว่าหน่วยงานราชการ

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) แสดงถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคของกรมการขนส่งทางราง สามารถสรุปได้ดังนี้

๑) ขร. มีจำนวนบุคลากรค่อนข้างน้อย ซึ่งไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ขาดประสบการณ์ในระดับปฏิบัติการ แต่บุคลากรโดยรวมมีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน มีความสามัคคี และสามารถทำงานเป็นทีมได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถประสานงานกันได้ในแนวทาง และแนวนอน ทำให้ผลลัพธ์ของงานออกมาประสบความสำเร็จเป็นไปตามระยะเวลา และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ โดยมีหัวหน้ากลุ่ม ผู้อำนวยการกองผู้บริหาร ขร. และผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ ที่ช่วยให้คำปรึกษา และช่วยเสนอแนะแนวทางที่จะปฏิบัติงานให้สำเร็จได้ นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญในด้านระบบรางต่าง ๆ เปิดโอกาสให้บุคลากรของ ขร. ได้เข้ารับการฝึกอบรม สัมมนา เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพ เพิ่มพูนความรู้ และพัฒนาทักษะในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

๒) ขร. เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นใหม่ จึงทำให้มีอุปสรรคในการทำงานในช่วง ๕ ปีแรก เนื่องจากยังเป็นหน่วยงานใหม่ ข้อมูลและงบประมาณจะต้องดำเนินการตามระเบียบของทางราชการ ซึ่งทำให้เกิดความล่าช้า เพราะต้องมีการจัดเตรียมข้อมูลใหม่ และอัตรากำลังของบุคลากรที่มีจำนวนค่อนข้างน้อย อุปกรณ์สำนักงานมีอย่างจำกัด ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานของแต่ละกอง รวมถึงบุคลากรที่ปฏิบัติงานมีประสบการณ์ในด้านระบบรางไม่มากนัก ส่งผลให้เกิดความไม่เชื่อมั่นในการปฏิบัติงานของ ขร. จากหน่วยงานด้านระบบรางที่มีระยะเวลาการก่อตั้งมายาวนาน และเก่าแก่กว่า ชื่อเสียงของหน่วยงานยังไม่เป็นที่รู้จักของประชาชน สังคมไทย และหน่วยงานต่างประเทศ ที่เข้ามาสานสัมพันธ์ด้านระบบรางกับประเทศไทย

๓) ขร. มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมาตรฐานการให้บริการและความปลอดภัยด้านการขนส่งทางราง ทำให้การจัดทำกฎหมายลำดับรองมีบทบาทสำคัญในการกำกับควบคุมมาตรฐานระบบรางภายในประเทศ เพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยกฎหมายลำดับรองจะต้องเป็นกฎหมายที่กฎหมายแม่ให้อำนาจ ไม่มีปัญหาขัดต่อรัฐธรรมนูญ สามารถเติม/อุดช่องว่างให้กฎหมายแม่ทำหน้าที่คล้ายกฎหมายแม่บท ซึ่งมีความสำคัญต่องานระบบรางเป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้ ปัจจุบันมีอุปสรรคกรณี ร่าง พ.ร.บ. การขนส่งทางราง คงอยู่ระหว่างการตรวจพิจารณาจากหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการกลั่นกรองกฎหมาย ซึ่งไม่สามารถระบุระยะเวลาการตรวจพิจารณาให้แล้วเสร็จได้ ดังนั้น จึงทำให้การออกกฎหมายลำดับรองไม่สามารถออกใช้บังคับ/กำกับงานในระบบรางได้ เนื่องจากกฎหมายแม่ไม่ได้บังคับใช้ตามกฎหมาย แต่ในช่วงระหว่างที่หน่วยงานภายนอกได้ดำเนินการตรวจพิจารณา ร่าง พ.ร.บ. การขนส่งทางราง นั้น ขร. สามารถดำเนินการจัดทำร่างกฎหมายลำดับรองคู่ขนานไปได้ โดยการเชิญหน่วยงานต่าง ๆ เข้าร่วมกลั่นกรองกฎหมายเพื่อให้ความถูกต้อง และเหมาะสมมากยิ่งขึ้น

ภาคผนวก ข

การประมาณการข้อมูลความต้องการ บุคลากร และพัสดุ
ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗

การประมาณการข้อมูลความต้องการ บุคลากร และพัสดุในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗

รายการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔	ปีงบประมาณ ๒๕๖๕		ปีงบประมาณ ๒๕๖๖		ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	
	จำนวน (เต็ม)	จำนวน	รวม	จำนวน	รวม	จำนวน	รวม
อัตรากำลังของข้าราชการและพนักงานราชการที่เพิ่มเติม	๘๒ คน - ข้าราชการ ๗๘ คน - พนักงานราชการ ๔ คน	๑๒ คน - ข้าราชการ ๖ คน - พนักงานราชการ ๖ คน	๙๔ คน	๑๖ คน - ข้าราชการ ๑๐ คน - พนักงานราชการ ๖ คน	๑๑๐ คน	๔๗ คน - ข้าราชการ ๔๑ คน - พนักงานราชการ ๖ คน	๑๕๗ คน
พัสดุที่ต้องจัดซื้อจัดจ้าง							
๑. โต๊ะทำงาน	๙๘ ตัว	๑๒ ตัว	๑๑๐ ตัว	๑๖ ตัว	๑๒๖ ตัว	๔๗ ตัว	๑๗๓ ตัว
๒. เก้าอี้ทำงาน	๙๘ ตัว	๑๒ ตัว	๑๑๐ ตัว	๑๖ ตัว	๑๒๖ ตัว	๔๗ ตัว	๑๗๓ ตัว
๓. คอมพิวเตอร์	๗๘ เครื่อง	๒๖ เครื่อง	๑๐๔ เครื่อง	๑๖ เครื่อง	๑๒๐ เครื่อง	๔๗ เครื่อง	๑๖๗ เครื่อง
๔. โน้ตบุ๊ก	๑๒ เครื่อง	๓ เครื่อง	๑๕ เครื่อง	-	๑๕ เครื่อง	-	๑๕ เครื่อง
๕. พาร์ทิชัน		๑๑๗ แผ่น (จากกองประสงค์)	-	-	-	-	-
๖. เครื่องพิมพ์ (ขาวดำและสี)	๑๓ เครื่อง	๔ เครื่อง	๑๗ เครื่อง	-	๑๗ เครื่อง	-	๑๗ เครื่อง
๗. เครื่องถ่ายเอกสาร	๓ เครื่อง	๒ เครื่อง (เช่า)	๕ เครื่อง	๓ เครื่อง (เช่า)	๘ เครื่อง	-	๘ เครื่อง
๘. เครื่องโทรสาร	๑ เครื่อง	๕ เครื่อง	๖ เครื่อง	-	๖ เครื่อง	-	๖ เครื่อง

ภาคผนวก ค

ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง
(พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗) กับโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติราชการ
กรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗)

**ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗)
กับโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗)**

พันธกิจ M๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาระบบการขนส่งทางราง และขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประมาณการงบประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาดำเนินการ			ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗		
กลยุทธ์ M๑S๑ กำหนดแผนพัฒนาการขนส่งทางรางของประเทศไทยเพื่อวางแนวทางการปฏิบัติงานสู่เป้าหมายการพัฒนาขนส่งทางรางของประเทศ	๑. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบรางของหน่วยงานของรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง รวมทั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP)	-	√	√	√	กยร.	
	๒. จัดทำค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๑) รวบรวมค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๒) รวบรวมและจัดทำเอกสารงบประมาณและเตรียมชี้แจงงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๓) การทบทวน ปรับปรุงผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่ได้รับจากการใช้จ่ายงบประมาณประกอบการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ	-	√	√	√	กยร.	
	๓. จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของกรมการขนส่งทางราง	-	√	√	√	กยร.	
	๔. โครงการศึกษาเพื่อพัฒนาแบบจำลองการคาดการณ์การเดินทางด้วยระบบรางและการพัฒนาโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (พื้นที่ต่อเนื่อง) ระยะที่ ๒ กรุงเทพมหานคร	๖๐.๙๐๐๐	√ ๒๔.๕๐๙๙	√ ๑๘.๐๐๗๗		กยร.	โครงการปี งบประมาณ ๖๔ ผูกพันปี ๖๕ - ๖๖
	๕. โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนา โครงข่ายรถไฟให้ครอบคลุมและเชื่อมโยง พื้นที่ทั่วประเทศและรองรับการขนส่ง ต่อเนื่องหลายรูปแบบได้อย่างไร้รอยต่อ	๒๕.๗๔๕๔	√ ๑๘.๐๒๑๔			กยร.	โครงการปี งบประมาณ ๖๔ ผูกพันปี ๖๕
	๖. แผนพัฒนาการขนส่งสินค้าทางราง	-		√	√	กยร. และ กกร.	
	๗. การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง	-	√	√	√	กยร.	
	๘. สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย-จีน ๑) การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน ๒) โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟ ระหว่างไทย - จีน	-		√	√	สปร.	
	๓.๐๐๐๐	๓.๐๐๐๐		√	๓.๐๐๐๐		
กลยุทธ์ M๑S๒ การติดตามและประเมินผลแผนการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการขนส่งทางราง	๑. ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบรางในพื้นที่ในขั้นตอนการก่อสร้างและการเปิดการเดินรถ	-	√	√	√	กยร.	
๒. การจัดประชุมระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาระบบรางเพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง	-	√	√	√	กยร.		
๓. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางรถไฟ	-	√			กกร.		

พันธกิจ M๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาการขนส่งทางราง และขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประมาณการ งบประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาดำเนินการ			ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗		
กลยุทธ์ M๑S๓ ส่งเสริมงานวิจัย เพื่อพัฒนา อุตสาหกรรม ระบบรางภายใน ประเทศให้มี มาตรฐานสากล และราคาที่ แข่งขันได้	๑. ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา ภาคอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบ การขนส่งทางราง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศ ให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้ หรือพัฒนา นวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพ ของการขนส่งทางราง	-	√	√	√	กยร. กมป. และ กกม.	

พันธกิจ M๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประมาณการงบประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาดำเนินการ			ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗		
กลยุทธ์ M๒S๑ ศึกษาจัดทำมาตรฐานการขนส่งทางรางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ	๑. ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC	๑.๐๙๑๘	√ ๐.๓๕๐๒	√ ๐.๓๙๑๔	√ ๐.๓๕๐๒	กมป.	
	๒. ศึกษาวิเคราะห์ ประเภท และคุณลักษณะของรถขนส่งทางราง ให้สอดคล้องกับโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งทางราง	๙.๖๘๐๐	√ ๐.๔๕๘๘			กมป.	
	๓. ศึกษาการพัฒนาาระบบกำกับดูแลความปลอดภัยและความมั่นคงของการขนส่งทางราง	๒๔.๘๐๐๐	√ ๑๑.๐๕๐๐			กมป.	
	๔. ศึกษาและจัดทำมาตรฐานระบบรถไฟและระบบอาณัติสัญญาณ ระยะที่ ๒ (รถไฟฟ้าในเมือง)	๒๒.๗๘๗๘		√ ๖.๘๓๖๓	√ ๑๕.๙๕๑๕	กมป.	
	๕. ศึกษาและพัฒนามาตรฐานทางเทคนิครถขนส่งทางราง เพื่อยกระดับความปลอดภัยและอุตสาหกรรมระบบราง	๑๐.๐๐๐๐			√ ๑๐.๐๐๐๐	กมป.	
	๖. ศึกษาเพื่อลดอุบัติเหตุจุดตัดทางถนนและทางรถไฟ ๑) การจัดทำฐานข้อมูล จุดตัดและอุบัติเหตุบริเวณจุดตัด ๒) การปรับปรุงฐานข้อมูลจุดตัดให้เป็นปัจจุบัน (ทุก ๖ เดือน) โดย รฟท. นำเข้าข้อมูล และ กมป. ตรวจสอบความถูกต้อง ๓) เพิ่มเติมข้อมูลอุบัติเหตุจุดตัดทางรถไฟ (เมื่อเกิดเหตุ) โดยเจ้าหน้าที่ รฟท. ประจําศูนย์ความปลอดภัยคมนาคม นำเข้าข้อมูล และ กมป. ตรวจสอบความถูกต้อง	-	√			กมป.	
	๗. โครงการศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาโครงสร้างกีดขวางทางน้ำ และจัดทำมาตรฐานการระบายน้ำของโครงสร้างพื้นฐานระบบราง	๒๐.๐๐๐๐			√ ๒๐.๐๐๐๐	กมป.	
	๘. จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางราง ๑) ร่างมาตรฐานด้านวิศวกรรมโยธาและโครงสร้างทางรถไฟ ๒) ร่างมาตรฐานด้านระบบไฟฟ้า ๓) ร่างมาตรฐานด้านระบบอาณัติสัญญาณ ๔) ร่างมาตรฐานด้านตัวรถ ๕) ร่างมาตรฐานด้านการดำเนินการระบบรถไฟ ๖) ร่างมาตรฐานด้านความปลอดภัย	-	√	√	√	กมป.	
กลยุทธ์ M๒S๒ สนับสนุน/ส่งเสริมการจัดทำร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อให้มีบทบัญญัติในการกำกับดูแลการขนส่งทางราง	๑. จัดทำร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อเสนอตามกระบวนการจัดทำและก่อนตราออกเป็นกฎหมายบังคับใช้	-	√			กมม.	
	๒. ศึกษา วิเคราะห์ จัดเตรียมข้อมูลเพื่อชี้แจง/สนับสนุนการจัดทำร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ให้มีผลบังคับใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	-	√	√		กมม.	
	๓. พิจารณาตรวจร่างมาตรฐาน กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง	-		√	√	กมม.	

พันธกิจ M๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประมาณการงบประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาดำเนินการ			ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗		
กลยุทธ์ M๒S๓ กำหนดมาตรฐานหลักเกณฑ์ กฎหมายลำดับรอง เพื่อให้มีมาตรฐานและกำกับดูแล การขนส่งทางราง ด้านความปลอดภัย ให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากล	๑. จัดทำร่างกฎหมายลำดับรอง ๑) ร่างมาตรฐานด้านวิศวกรรมโยธาและโครงสร้างทางรถไฟ ๒) ร่างมาตรฐานด้านระบบไฟฟ้า ๓) ร่างมาตรฐานด้านระบบอาณัติสัญญาณ ๔) ร่างมาตรฐานด้านตัวรถ ๕) ร่างมาตรฐานด้านการดำเนินการระบบรถไฟ ๖) ร่างมาตรฐานด้านความปลอดภัย	-	√	√	√	กมป. และ กกม.	
	๒. ร่างประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการ การแต่งตั้งที่ปรึกษา ตรวจสอบแผนผังบริเวณ แบบแปลนฯ ก่อนการก่อสร้าง	-		√	√	กมป. และ กกม.	
	๓. จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองว่าด้วยเขตระบบฯ และเขตปลอดภัย ๑) จัดทำร่างกฎกระทรวงกำหนดเขตระบบรถขนส่งทางราง และเขตปลอดภัยระบบรถขนส่งทางราง ๒) จัดทำร่างประกาศกำหนดพื้นที่เขตปลอดภัยในระหว่าง การก่อสร้างโครงการการขนส่งทางราง ๓) จัดทำร่างระเบียบการจัดทำเครื่องหมายแสดงแนว เขตระบบฯ และเขตปลอดภัยฯ ๔) จัดทำร่างประกาศเงื่อนไขการก่อสร้าง คัดแปลง หรือรื้อถอน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้างอย่างอื่นที่มีผลกระทบต่อ การขนส่งทางราง ๕) จัดทำร่างประกาศห้ามดำเนินการกิจกรรม (ที่ก่อให้เกิดความเสียหาย หรืออันตราย ข้อ ๖(๑), (๒) ใน พ.ร.บ. การขนส่งทางราง) ๖) จัดทำร่างประกาศลักษณะการกระทำที่อาจทำให้เกิด อันตรายหรือเป็นอุปสรรคแก่การขนส่งทางราง	-	√	√	√	กมป. และ กกม.	
	๔. จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองว่าด้วยคณะกรรมการสอบสวน อุบัติเหตุของการขนส่งทางราง ๑) จัดทำร่างกฎกระทรวงกำหนดคุณสมบัติหรือลักษณะ ต้องห้ามอื่นของคณะกรรมการสอบสวนอุบัติเหตุของการ ขนส่งทางราง ๒) จัดทำร่างประกาศการบันทึกข้อมูล เอกสาร หรือ หลักฐานอื่นที่เกี่ยวกับการสอบสวน	-		√	√	กมป. และ กกม.	
	๕. จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองว่าด้วยใบอนุญาตผู้ประจำหน้าที่ ๑) จัดทำร่างกฎกระทรวงหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข การขอรับใบอนุญาต การออกใบอนุญาตและการรับใบแทน ใบอนุญาตและการออกใบแทนใบอนุญาตผู้ประจำหน้าที่ ๒) จัดทำร่างกฎกระทรวงกำหนดอายุ สุขภาพ ความรู้ และความชำนาญของผู้ประจำหน้าที่ ๓) จัดทำร่างประกาศหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานหรือสถาบันที่ กรรมการขนส่งทางราง รับรองตามมาตรา ๘๙ (๒) ต้องปฏิบัติตาม ๔) จัดทำร่างระเบียบว่าด้วยวินัยผู้ประจำหน้าที่ ๕) จัดทำร่างประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการทดสอบด้านจิตวิทยา ๖) จัดทำร่างหลักเกณฑ์และวิธีการในการทดสอบความรู้ และทักษะตามประเภทและลักษณะการปฏิบัติหน้าที่ ๗) จัดทำร่างกฎกระทรวงกำหนดผู้ทำหน้าที่อื่นเป็นผู้ประจำหน้าที่ ๘) จัดทำร่างประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการทดสอบด้าน จิตวิทยาสำหรับผู้ประจำหน้าที่อื่น ๙) จัดทำร่างหลักเกณฑ์และวิธีการในการทดสอบความรู้ และทักษะตามประเภทและลักษณะการปฏิบัติหน้าที่ของ ผู้ประจำหน้าที่อื่น	-	√	√	√	กมป. และ กกม.	

พันธกิจ M๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประมาณการงบประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาดำเนินการ			ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗		
กลยุทธ์ M๒S๓ กำหนดมาตรฐานหลักเกณฑ์กฎหมายลำดับรองเพื่อให้มีมาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางด้านความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล (ต่อ)	๖. จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองว่าด้วยระเบียบรถขนส่งทางราง ๑) จัดทำร่างกฎกระทรวงกำหนดคุณลักษณะรถขนส่งทางราง ที่จะรับจดทะเบียนรถขนส่งทางราง ๒) จัดทำร่างกฎกระทรวงกำหนดรถประเภทอื่นเป็นรถขนส่งทางราง ๓) จัดทำร่างระเบียบว่าด้วยคุณสมบัติของหน่วยตรวจสอบคุณลักษณะของรถขนส่งทางราง ๔) จัดทำร่างประกาศรูปแบบและหลักเกณฑ์การแสดงผลผ่านป้ายทะเบียนรถขนส่งทางราง ๕) จัดทำร่างระเบียบขั้นตอนและวิธีการในการจดทะเบียนรถขนส่งทางราง	-	√	√	√	กมป. และ กทม.	
กลยุทธ์ M๒S๔ กำกับให้การขนส่งทางรางเป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งทางรางและสร้างแนวทางการเพื่อเพิ่มความปลอดภัยลดอุบัติเหตุ	๑. โครงการศึกษา รวบรวมข้อมูลและจัดทำร่างมาตรฐานการซ่อมบำรุงของรถไฟสายประธาน	๐.๖๖๕๙		√	√	กมป.	
	๒. การติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	-	√	√	√	กมป.	
	๓. กระบวนการตรวจสอบแบบก่อนก่อสร้าง และระหว่างก่อสร้าง ๑) ตรวจสอบ แผนผังบริเวณ แบบแปลน และรายการประกอบแบบแปลน เกี่ยวกับการจัดสร้างโครงการการขนส่งทางราง ก่อนการก่อสร้าง ๒) ตรวจสอบคุณสมบัติที่ปรึกษา ตรวจสอบแผนผังบริเวณ แบบแปลนฯ ก่อนการก่อสร้าง ๓) เป็นผู้แทนเข้าร่วมพิจารณาการอนุญาตก่อสร้างฯ กับผู้มีอำนาจตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคาร	-	√	√	√	กมป.	
	๔. กระบวนการตรวจสอบเขตระดับฯ และเขตปลอดภัย ๑) ตรวจสอบพื้นที่ที่จะก่อสร้าง เพื่อพิจารณารวบรวมจุดเสี่ยงก่อนกำหนดเขตปลอดภัยระหว่างการจัดสร้างโครงการ ๒) ลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบการดำเนินการตามประกาศกำหนดพื้นที่เขตปลอดภัยในระหว่างการจัดสร้างโครงการการขนส่งทางราง ๓) ลงพื้นที่เพื่อสุ่มตรวจสอบก่อนและหลังการออกกฎกระทรวงกำหนดเขตระดับรถขนส่งทางรางและเขตปลอดภัยระบบรถขนส่งทางราง ๔) สุ่มตรวจสอบแนวเขตตามระเบียบการจัดทำเครื่องหมายแสดงแนวเขตระดับฯ และเขตปลอดภัยฯ	-	√	√	√	กมป.	
	๕. รับรองสถาบันที่ทำการฝึกอบรมผู้ประจำหน้าที่	-		√	√	กมป.	
	๖. กระบวนการจดทะเบียนรถขนส่งทางราง ๑) ทำฐานข้อมูลรถขนส่งทางราง ๒) ออก / ต่อ / จดทะเบียนรถขนส่งทางราง ๒.๑) ตรวจสอบคุณลักษณะของรถขนส่งทางราง ๒.๒) ตรวจสอบความถูกต้องของรายงานการตรวจสอบคุณลักษณะ ๓) สุ่มตรวจสอบสภาพรถใช้งานจริง	-	√	√	√	กมป.	

พันธกิจ M๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประมาณการงบประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาดำเนินการ			ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗		
กลยุทธ์ M๓S๑ การกำหนดมาตรฐานและมาตรการกำกับดูแลการขนส่งทางราง	๑. โครงการศึกษาและจัดทำระบบประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานการขนส่งทางรางในแต่ละสายทางของประเทศ	๑๕.๑๔๐๐	√ ๑๒.๑๑๒๐			กกร.	
	๒. การจัดทำมาตรฐาน มาตรการ หลักเกณฑ์ การกำกับ การให้บริการ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคในระบบขนส่งทางราง	-	√	√		กกร.	
	๓. กำหนดมาตรฐานการประกอบกิจการขนส่งทางราง ๑) การรายงานผลการประกอบกิจการขนส่งทางราง ๒) การส่งบัญชีแสดงสถานะทางการเงินของผู้ประกอบกิจการขนส่งทางราง ๓) ลักษณะและคุณสมบัติของผู้ประกอบกิจการขนส่งทางราง	-	√			กกร.	
	๔. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับอัตราค่าโดยสารของรถไฟฟ้า	-	√	√	√	กยร.	
	๕. กำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง ๑) อัตราค่าโดยสารทางราง (การกำหนดอัตราสูงสุด และการปรับอัตราค่าโดยสาร) ๒) อัตราค่าบริการขนส่งทางราง (การกำหนดอัตราสูงสุด การปรับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง) ๓) มาตรฐานบัตรโดยสารและอัตราค่าธรรมเนียม	-	√			กกร.	
	๖. ทบทวน ปรับปรุงมาตรฐานการประกอบกิจการขนส่งทางราง และมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง	-		√	√	กกร.	
	๗. กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการประกอบกิจการขนส่งสินค้าทางรางให้แก่ผู้ประกอบการ	-	√	√	√	กกร.	
กลยุทธ์ M๓S๒ กำกับติดตามการปฏิบัติตาม(ร่าง)พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. รวมทั้งกฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	๑. ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็น ในปัญหาข้อกฎหมายในการปฏิบัติตาม (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.	-		√	√	กกม.	
	๒. พัฒนา กฎ ระเบียบ ข้อบังคับภายใต้ (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.	-		√	√	กกม.	
กลยุทธ์ M๓S๓ การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	๑. การสำรวจ ตรวจสอบ ประเมินสภาพกายภาพสถานีและระบบการเชื่อมต่อโดยรอบสถานีรถไฟและรถไฟฟ้า (รถไฟระหว่างเมือง รถไฟทางคู่ และรถไฟฟ้าในเขตเมือง)	-	√	√	√	กกร.	
	๒. โครงการจัดทำ Big Data และ Data Analytic เพื่อการติดตามและกำกับประสิทธิภาพการขนส่งผู้โดยสารทางรางของประเทศ	๔๐.๐๐๐๐			√ ๔๐.๐๐๐๐	กกร.	
	๓. การจัดเตรียมร่างประกาศหลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับร่าง พ.ร.บ. การขนส่งทางราง เพื่อกำกับการบริการขนส่งทางราง เช่น ๑) ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการขนส่งทางราง (เช่น ความล่าช้า การคืนตั๋วโดยสาร) ๒) การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยและเท่าเทียม ๓) ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง	-		√	√	กกร.	

พันธกิจ M๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประมาณการงบประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาดำเนินการ			ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗		
กลยุทธ์ M๓S๓ การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	๔. จัดทำร่างหลักเกณฑ์และข้อบังคับต่างๆ เพื่อกำกับการบริการขนส่งทางราง เช่น ร่างกฎกระทรวง กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการยื่นคำขอใบอนุญาตและการต่ออายุใบอนุญาตประกอบกิจการขนส่งทางราง	-	√	√	√	กกร.	
	๕. รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาตการประกอบกิจการขนส่งทางราง ปัญหา อุปสรรค และนำเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	-		√	√	กกร.	
	๖. โครงการศึกษากำกับการใช้ประโยชน์ราง และจัดทำกฎระเบียบ เพื่อรองรับการขนส่งทางรางในเส้นทางหลักของประเทศและระหว่างประเทศ	๒๐.๒๐๐๐	√ ๕.๐๕๐๐			กกร.	
	๗. การจัดเตรียมร่างประกาศ/ข้อกำหนด/กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับการใช้ประโยชน์ราง เพื่อรองรับร่าง พ.ร.บ. การขนส่งทางราง ๑) หลักเกณฑ์และวิธีการร่วมใช้ราง ๒) การขอเข้าร่วมประกอบกิจการเดินรถขนส่งทางราง ๓) การทำสัญญาร่วมใช้ราง ๔) หลักเกณฑ์การกำหนดเอกสารโครงข่ายทางรถไฟ (Network Statement)	-	√			กกร.	
	๘. ทบทวน/ปรับปรุงประกาศ/ข้อกำหนด/กฎระเบียบด้านการกำกับการใช้ประโยชน์ราง และการขนส่งทางรางระหว่างประเทศ	-		√	√	กกร.	
	๙. ประเมินผลการกำกับการประกอบกิจการขนส่งทางรางและการกำกับดูแลการใช้ประโยชน์ราง	-		√	√	กกร.	

พันธกิจ M๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประมาณการงบประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาดำเนินการ			ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗		
กลยุทธ์ M๔S๑ ส่งเสริมให้ประชาชนใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพิ่มขึ้น	๑. แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทางของประชาชนในช่วงเทศกาล	-	√	√	√	กมป.	
	๒. โครงการศึกษากำหนดอัตราค่าโดยสารขั้นสูง ค่าแรกเข้า และหลักเกณฑ์การขึ้นอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบราง	๑๘.๑๗๐๕		√ ๓.๖๓๔๑	√ ๑๕.๕๓๖๔	กยร.	
กลยุทธ์ M๔S๒ ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการขนส่งทางราง	๑. โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากรผู้ให้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ						
	๑) การอบรมทักษะการออกแบบและตรวจประเมินสภาพกายภาพในสถานีขนส่งทางรางและจุดเชื่อมต่อเพื่อส่งเสริมการเดินทางที่ปราศจากอุปสรรค	-			√	กกร.	๐.๑๙๘๐ รวมอยู่ใน เงินอบรมฯ
	๒) การอบรมทักษะการให้บริการและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสารในระบบขนส่งทางรางทุกกลุ่มเพื่อส่งเสริมการเดินทางที่เท่าเทียม (Inclusive Transport)	-		√	√	กกร.	๐.๒๒๖๔ รวมอยู่ใน เงินอบรมฯ
	๓) การติดตามประเมินผลการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากรผู้ให้บริการระบบขนส่งทางรางเพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ	-			√	กกร.	
	๒. ส่งเสริมให้ความรู้/ให้ข้อมูล/ประชาสัมพันธ์ต่อผู้ประกอบการขนส่งทางราง (มาตรการ/ แนวทางการส่งเสริมการประกอบกิจการ/ข้อมูลเส้นทางนำร่องในการให้เอกชนร่วมให้บริการระบบราง)	-	√	√	√	กกร.	
	๓. การอบรมทักษะการออกแบบป้ายและสิ่งอำนวยความสะดวกภายในระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพื่อรองรับคนทุกคน	-			√	กกร.	๐.๒๒๖๔ รวมอยู่ใน เงินอบรมฯ
	๔. การอบรมการบริหารจัดการฐานข้อมูลระบบกำกับ และการจัดเก็บข้อมูลการประเมินประสิทธิภาพระบบราง	-	√			กกร.	
	๕. โครงการศึกษา ออกแบบ และพัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้ประกอบการ และการออกใบอนุญาตดำเนินการขนส่งทางรางผ่านระบบดิจิทัล (e-License R)	๑๔.๙๘๘๗		√ ๑๔.๙๘๘๗	√	กกร.	
กลยุทธ์ M๔S๓ การจัดการเรื่องร้องเรียน	๑. รายงานผลการจัดการเรื่องร้องเรียน	-	√	√	√	กกร. กมป. และ กยร.	
	๒. ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน	-	√	√	√	กกร.	
กลยุทธ์ M๔S๔ กำหนดมาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางรางและติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางราง	๑. การสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บริการระบบขนส่งทางรางทุกกลุ่มเพื่อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาคุณภาพการให้บริการและสำรวจปัญหาอุปสรรคการขนส่งทางราง/สำรวจความคิดเห็น/รวบรวมความต้องการของผู้ประกอบการขนส่งทางราง	-	√	√	√	กกร.	
	๒. การรับฟังความคิดเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการบริการขนส่งทางราง เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริการขนส่งทางราง	-	√	√	√	กกร.	
	๓. จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อการเชื่อมต่อการเดินทางระหว่างสถานีที่อยู่ตำแหน่งเดียวกัน	-	√	√	√	กกร.	
	๔. มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ/มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง	-	√	√	√	กกร.	
กลยุทธ์ M๔S๕ กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการ	๑. มาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการจากเรื่องร้องเรียน	-	√	√	√	กกร.	

พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร
องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประมาณการ งบประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาดำเนินการ			ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗		
กลยุทธ์ M๕S๑ ส่งเสริมพัฒนา ระบบราชการ เพื่อมุ่งสู่องค์กร สมรรถนะสูง	๑. ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนา ระบบราชการ และแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหาร จัดการภาครัฐภายในองค์กร	-	√	√	√	กพบ.	
	๒. เสนอแนะและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการพัฒนาระบบ ราชการภายในองค์กร เพื่อให้การพัฒนาการบริหารราชการ เกิดผลสัมฤทธิ์ มีประสิทธิภาพ และคุ้มค่า	-	√	√	√	กพบ.	
	๓. ติดตามและประเมินผล เพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน ด้านการพัฒนาระบบราชการขององค์กร และรายงานผล การดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพใน การปฏิบัติราชการ	-	√	√	√	กพบ.	
	๔. โครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ การพัฒนาระบบราชการ	-	√	√	√	กพบ.	
	๕. ส่งเสริมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ สาขาคุณภาพ การบริหารจัดการภาครัฐ รายนามวัด	-	√	√	√	กพบ.	
กลยุทธ์ M๕S๒ ส่งเสริมและพัฒนา องค์กรให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี เพิ่มประสิทธิภาพ ในการใช้นวัตกรรม ทางเทคโนโลยี	๑. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง พร้อมการติดตั้งของ ขร.	๗.๐๔๙๑	√ ๑.๒๖๔๐	√ ๓.๖๕๒๑	√ ๒.๑๓๓๐	กยร.	
	๒. โครงการจ้างเหมาเดินสายสัญญาณระบบเครือข่าย คอมพิวเตอร์ของ ขร.	๐.๗๖๔๕	√ ๐.๔๐๖๐	√ ๐.๓๕๘๕		กยร.	
	๓. โครงการพัฒนาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของ ขร. ระยะที่ ๒	๗.๗๔๘๔		√ ๗.๗๔๘๔		กยร.	
	๔. โครงการจ้างที่ปรึกษาศึกษาจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล และออกแบบสถาปัตยกรรมระบบสารสนเทศและโปรแกรม ประยุกต์ ขร.	๖.๔๒๙๙		√ ๖.๔๒๙๙		กยร.	
	๕. โครงการจ้างที่ปรึกษาศึกษาและออกแบบระบบ ความปลอดภัยทางไซเบอร์ของ ขร.	๑๐.๐๐๐๐			√ ๑๐.๐๐๐๐	กยร.	
	๖. โครงการจ้างพัฒนาระบบบริหารจัดการบัญชีข้อมูลและ เผยแพร่ข้อมูล (Data Catalog and Open Data)	๔.๐๐๐๐			√ ๔.๐๐๐๐	กยร.	
	๗. โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์ ขร.	๐.๐๔๐๗		√ ๐.๐๔๐๗	√	กยร.	
	๘. โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการ ศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center) ของ ขร.	๐.๐๖๖๒		√ ๐.๐๖๖๒	√	กยร.	
	๙. โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่าย ของ ขร.	๐.๖๘๓๘		√ ๐.๖๘๓๘	√	กยร.	

พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร
องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประมาณการ งบประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาดำเนินการ			ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗		
กลยุทธ์ M๕S๓ ส่งเสริมให้มี การฝึกอบรม หรือประสาน กับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องกับ การปฏิบัติงาน ของ ขร. เพื่อ แลกเปลี่ยนความรู้/ นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการ ที่เกี่ยวข้องกับ หน้าที่ตามตำแหน่ง บุคลากร ขร. เพื่อ นำมาใช้ประโยชน์ ในการปฏิบัติงาน	๑. ส่งเสริมการเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงาน ของเจ้าหน้าที่ ขร. ตามหลักสูตรที่กำหนด (ข้าราชการใหม่ นบต. นบก. นบส. หรือ HIpps และการอบรม/สัมมนา ภายใน ขร.)	๒.๒๒๕๐	√ ๐.๑๗๘๐	√ ๐.๑๗๘๐	√ ๑.๘๖๙๐	สสร.	
	๒. การพัฒนาบุคลากรกลุ่มกำลังคนคุณภาพของ ขร.	-	√	√	√	สสร.	
	๓. การวิเคราะห์อัตราค่าจ้างให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน ขององค์กร	-		√	√	สสร.	
	๔. การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP)	-			√	สสร.	
กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมการบริหาร จัดการและพัฒนา องค์กรด้วย หลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรม ระบบฐานข้อมูล	๑. การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมี ประสิทธิภาพประกอบด้วยประเภทรายจ่ายดังนี้ ๑) งบประมาณ ๒) งบดำเนินงาน (ยกเว้น รายการฝึกอบรม และ รายการค่าโฆษณาและเผยแพร่) ๓) งบลงทุน (เฉพาะรายการครุภัณฑ์สำนักงานและ ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่)	๑๕๔.๙๑๐๑	√ ๔๑.๙๕๑๘	√ ๕๒.๕๗๖๘	√ ๖๐.๓๘๑๕	สสร.	
	๒. การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และ การบัญชี ดังต่อไปนี้ ๑) แผนการเบิกจ่ายงบประมาณ ๒) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ๓) รายงานการเงินประจำปี ที่ สตง. รับรองแล้ว	-	√	√	√	สสร. และ กยร.	
	๓. การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างมีประสิทธิภาพ ๑) จัดซื้อจัดจ้างโครงการที่ได้รับจัดสรรตาม ปีงบประมาณ ได้ต่ำกว่าวงเงินราคากลางที่กำหนด	-	√	√	√	สสร. และ กยร.	
	๒) โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ถูกต้อง ครบถ้วน	-	√	√	√	สสร. และ กยร.	
	๓) เข้าอาคารสำนักงาน	-	√	√	√	สสร.	
	๔) จ้างเหมารักษาความปลอดภัย	-	√	√	√	สสร.	
	๕) จ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารสำนักงาน	-	√	√	√	สสร.	
	๔. การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนาฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) บริหารงานพัสดุให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๒) การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ ข้อมูลสาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง	-	√	√	√	สสร.	

พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร
องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประมาณการ งบประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาดำเนินการ			ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗		
กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมการบริหาร จัดการและพัฒนา องค์กรด้วย หลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรม ระบบฐานข้อมูล (ต่อ)	๕. การพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐						
	๑) จัดเก็บข้อมูลลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ ของ เจ้าหน้าที่ภายในกรม เพื่อใช้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	-	√	√	√	สสร.	
	๒) ช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านทางไปรษณีย์ อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถสอบถาม ข้อสงสัยเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง	-	√	√	√	สสร.	
	๓) พัฒนาขั้นตอนการเผยแพร่ประกาศการจัดซื้อ จัดจ้างต่าง ๆ โดยเชื่อมต่อกับฐานข้อมูลกรมบัญชีกลาง	-			√	สสร. และ กยร.	
	๖. การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนา ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ						
	๑) การจัดทำระบบฐานข้อมูลบุคลากร ขร. ด้วยบัตร Smart card	-	√	√	√	สสร.	
	๒) การจัดทำระบบข้อมูลทะเบียนประวัติข้าราชการ อิเล็กทรอนิกส์	-		√	√	สสร.	
	๗. การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนา ระบบฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	-	√	√	√	สสร.	
	๑) ข้อมูลการเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ						
	๒) ข้อมูลการเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ						
	๓) ข้อมูลจำนวนผู้รับชมข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร.						
	๘. การบริหารระบบงานบรรณ โดยการพัฒนา ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	-	√	√	√	สสร.	
	๑) การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานสารบรรณประจำปี (เฉพาะเรื่องรับ-ส่งภายนอกหน่วยงาน)						
	๒) การพัฒนาระบบข้อมูลงานร้องทุกข์ประจำปี (เฉพาะที่ผ่านระบบงานสารบรรณ)						
๙. กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์							
๑) พัฒนาระบบรับ-ส่งหนังสือราชการของกรม ผ่านระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office)	-	√	√	√	สสร. และ กยร.		
๒) พัฒนาระบบรับ-ส่งหนังสือระหว่างหน่วยงาน ผ่านไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์กลางของกรม	-	√	√	√	สสร.		
๓) การพัฒนาระบบงานทะเบียนและบัญชีต่าง ๆ ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ใน Microsoft Excel, Google Sheets และอื่น ๆ (ทะเบียนหนังสือรับ หนังสือส่ง บัญชี หนังสือส่งเก็บ ทะเบียนหนังสือเก็บ บัญชีส่งมอบหนังสือ ครบ ๒๐ ปี บัญชีหนังสือครบ ๒๐ ปีที่ขอเก็บเอง บัญชีฝาก หนังสือ บัญชีหนังสือขอทำลาย)	-	√	√	√	สสร. และ กยร.		

พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร
องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประมาณการ งบประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาดำเนินการ			ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗		
กลยุทธ์ M๕S๕ ส่งเสริมเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ข้อมูล ข่าวสาร และสร้างความ สัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียของ ขร.	๑. งานการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล และข่าวสาร ขร. ๑) ดำเนินการจัดทำเนื้อหาข่าวสารอย่างสร้างสรรค์ ทันสถานการณ์ เพื่อสร้างการรับรู้ ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนา ระบบขนส่งทางรางและบทบาทภารกิจของ ขร. ผ่านสื่อต่าง ๆ ๒) ผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบที่หลากหลาย และเผยแพร่ผ่านทางสื่อต่างๆ เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการดำเนินงานตามพันธกิจของ ขร. ไปสู่กลุ่มเป้าหมาย	๓.๒๐๐๐	√ ๐.๑๐๐๐	√ ๐.๑๐๐๐	√ ๓.๐๐๐๐	สลร.	
	๒. การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.	-		√	√	สลร.	
	๑) ดำเนินกิจกรรมสื่อมวลชนสัมพันธ์ เพื่อให้สร้าง ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับผลงานสำคัญของ ขร. ต่อสื่อมวลชนแขนงต่าง ๆ						
	๒) ดำเนินกิจกรรมทัศนศึกษา "สานฝันปันน้ำใจ ผู้ด้อยโอกาสกับการท่องเที่ยวทั่วไทยด้วยระบบขนส่ง ทางราง" เพื่อเปิดโอกาสในการเข้าถึงการเดินทาง สาธารณะด้วยระบบขนส่งทางรางให้แก่ผู้ด้อยโอกาส						
๓) ดำเนินกิจกรรมสานฝันเยาวชนไทยกับระบบ ขนส่งทางรางไทยในอนาคต เพื่อเปิดโอกาสให้เยาวชนไทย ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับ การพัฒนาระบบการขนส่งทางรางเพื่อชิงทุนการศึกษา							
กลยุทธ์ M๕S๖ การบริหารจัดการ หน่วยตรวจสอบ ภายในให้มี ประสิทธิภาพด้วย หลักธรรมาภิบาล	๑. ส่งเสริมให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงและประเมินผล การควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ	-	√	√	√	กตส.	
	๒. รายงานผลการตรวจสอบ เสนอแนะและให้คำปรึกษา เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชี งบประมาณ พัสดุ และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่กระทรวงการคลังกำหนด	-	√	√	√	กตส.	
	๓. โครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ การบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายใน	-		√		กตส.	๐.๐๓๐๐ รวมอยู่ใน เงินอบรมฯ
	๔. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพของ บุคลากรหน่วยตรวจสอบภายใน	-	√	√	√	กตส.	

ภาคผนวก ง

สรุปความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่าง
แผนปฏิบัติการการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗)
กับแผน/ยุทธศาสตร์ระดับประเทศที่เกี่ยวข้อง

สรุปความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗)
กับแผน/ยุทธศาสตร์ระดับประเทศที่เกี่ยวข้อง

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)			
๒. ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน			
แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)			
๕. ด้านเศรษฐกิจ			
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)*			
๓. การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน	๗. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์	๙. การพัฒนาภาคเมืองและพื้นที่เศรษฐกิจ	๑๐. ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา
(ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)			
๕. หมุดหมายที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค			
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ			
๗. ประเด็นโครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล			
ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของไทย (พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๕)			
๒. เสริมสร้างรากฐานความมั่นคงทางเศรษฐกิจ โดยลดต้นทุนการขนส่ง เพิ่มความเร็วในการเดินทาง และกระตุ้นให้เกิดการลงทุนในภาคการผลิตและดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจ	๓. เสริมสร้างความมั่นคงความปลอดภัย ในการเดินทางและการขนส่ง และเกิดการพัฒนามิตรต่อสิ่งแวดล้อมและยั่งยืน	๔. สร้างโอกาสสำหรับการแข่งขัน และให้ประเทศได้ประโยชน์สูงสุดจากการเป็นประชาคมอาเซียน	
แผนปฏิบัติการด้านคมนาคม ระยะที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)			
๑. ท้าทายและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	๒. ปลอดภัยและมั่นคง	๓. ประสิทธิภาพและขีดความสามารถ	๔. ปักจี้ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

แผนปฏิบัติการราชการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗)				
๑. เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาการขนส่งทางราง และขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ	๒. พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล	๓. กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย	๔. พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ	๕. ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

* พระราชบัญญัติสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๒๘ ระบุว่า “แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติตามประกาศพระราชโองการ เรื่อง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ลงวันที่ ๒๙ ธันวาคม พุทธศักราช ๒๕๕๙ ที่ใช้อยู่ในวันก่อนวันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ ให้ถือว่าเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติตามพระราชบัญญัตินี้ และให้ยังคงใช้ต่อไปจนถึงวันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕”

ภาคผนวก จ

ภาพรวมของแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง

(พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗)

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นองค์กรกำกับดูแลระบบการขนส่งทางราง เพื่อความสุขและความปลอดภัยในการเดินทางระบบรางของไทย

U: Unity = เอกภาพ

H: Harmonize = สามัคคี

UHT

T: Team work = ทำงานเป็นทีม

Strategy Map			ตัวชี้วัด (KPIs) ที่สำคัญ ตามแผนปฏิบัติราชการ	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
M1 เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาการขนส่งทางราง และขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ			1 รายงาน/แผนงาน/แนวทางเกี่ยวกับการพัฒนาการขนส่งทางราง	3 เรื่อง	3 เรื่อง	3 เรื่อง
			2 รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาการขนส่งทางราง	7 เรื่อง	6 เรื่อง	6 เรื่อง
			3 กิจกรรมที่เกิดจากความร่วมมือฯ	2 กิจกรรม	2 กิจกรรม	2 กิจกรรม
			4 จำนวนร่างมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการขนส่งทางรางที่แล้วเสร็จ	7 มาตรฐาน	7 มาตรฐาน	7 มาตรฐาน
			5 จำนวนร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. มีผลใช้บังคับ	1 ฉบับ	-	-
			6 จำนวนครั้งที่เข้าร่วมชี้แจง/สนับสนุนจัดทำร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.	2 ครั้ง/สัปดาห์	2 ครั้ง/สัปดาห์	-
			7 จำนวนร่างมาตรฐาน กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง	-	3 ฉบับ	5 ฉบับ
			8 จำนวนร่างกฎหมายลำดับรอง	20 ฉบับ	20 ฉบับ	20 ฉบับ
			9 จำนวนกิจกรรมในการกำกับให้การขนส่งทางรางมีความปลอดภัยตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	3 กิจกรรม	3 กิจกรรม	3 กิจกรรม
			10 จำนวนร่างมาตรฐาน/มาตรฐาน/ผลการทบทวนมาตรฐานด้านการกำกับดูแลการขนส่งทางราง	5 เรื่อง	3 เรื่อง	2 เรื่อง
			11 รายงานผลการติดตามการประกอบกิจการขนส่งสินค้าทางราง	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง
			12 จำนวนเรื่องที่ทำให้ความเห็นในปัญหาข้อกฎหมาย	-	5 เรื่อง	5 เรื่อง
			13 ระบุผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากผลกระทบจากภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับกำกับกิจการขนส่งทางราง	2 เรื่อง	4 เรื่อง	5 เรื่อง
			14 ประกาศ/ผลการทบทวนรายงานผลการกำกับดูแลการใช้ประโยชน์ราง	4 ฉบับ	2 เรื่อง	2 เรื่อง
			15 แผนหรือแนวทางในการส่งเสริมการใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางราง	1 เรื่อง	2 เรื่อง	3 เรื่อง
			16 กิจกรรมการส่งเสริมให้ความรู้	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง
			17 รายงานผลการจัดการ	2 ครั้ง	2 ครั้ง	2 ครั้ง
			18 จำนวนมาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง	3 เรื่อง	3 เรื่อง	3 เรื่อง
			19 จำนวนมาตรการที่ประกาศใช้	1 มาตรการ	1 มาตรการ	1 มาตรการ
			20 รายงานผล/กิจกรรมส่งเสริมความรู้	2 ครั้ง	3 ครั้ง	3 ครั้ง
			21 ความสำเร็จของการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรม	2 โครงการ	3 โครงการ	4 โครงการ
			22 ร้อยละของข้าราชการที่ผ่านการฝึกอบรม/พัฒนาตามหลักสูตรที่กำหนด	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
			23 จำนวนการมอบหมายงานสำคัญให้กับบุคลากรกลุ่มผู้มีความรู้ ทักษะ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน	2 เรื่อง/ปี	2 เรื่อง/ปี	2 เรื่อง/ปี
			24 ร้อยละความสำเร็จของการจัดแผนอัตรากำลังของ ขร. แล้วเสร็จภายในสิ้นปีงบประมาณ	-	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
			25 ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (IDP)	-	-	ร้อยละ 100
			26 ร้อยละของการบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปี	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90
			27 จำนวนข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลภาครัฐ	2 เรื่อง	2 เรื่อง	2 เรื่อง
			28 ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงาน	ร้อยละ 50 ขึ้นไป	ร้อยละ 50 ขึ้นไป	ร้อยละ 50 ขึ้นไป
			29 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐด้วยความคุ้มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5
			30 ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล	ร้อยละ 80 ขึ้นไป	ร้อยละ 80 ขึ้นไป	ร้อยละ 80 ขึ้นไป
			31 ร้อยละของความสำเร็จของการพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้าง	ร้อยละ 50 ขึ้นไป	ร้อยละ 60 ขึ้นไป	ร้อยละ 70 ขึ้นไป
			32 ร้อยละความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบันของข้อมูลบุคลากร	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
			33 รายงานข้อมูลตามแผนประจำปี สู่ปะชาสัมพันธ์และจำนวนผู้รับข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อออนไลน์ของ ขร.	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง
			34 รายงานข้อมูลประจำปีหนังสือรับ-ส่ง และงานร้องทุกข์ผ่านระบบสารบรรณกลางของกรม	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง
			35 จำนวนความสำเร็จในการพัฒนาสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	3 เรื่อง	3 เรื่อง	3 เรื่อง
			36 จำนวนครั้งในการจัดทำข่าวประชาสัมพันธ์และการเผยแพร่ข่าวสารของสื่อมวลชนต่อสัปดาห์	3 ครั้ง/สัปดาห์	3 ครั้ง/สัปดาห์	3 ครั้ง/สัปดาห์
			37 จำนวนการจัดกิจกรรมเพื่อสังคม เสริมสร้างภาพลักษณ์และความสัมพันธ์อันดีต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.	-	3 ครั้ง	3 ครั้ง
			38 ระดับความสำเร็จการบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายใน	ระดับ 3	ระดับ 3	ระดับ 3
			39 ระดับความสำเร็จ การรายงานผลการตรวจสอบ เสนอแนะและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน และบัญชี งบประมาณ พัสดุ และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กระทรวงการคลังกำหนด	ระดับ 3	ระดับ 3	ระดับ 3
			40 ระดับความสำเร็จ การจัดโครงการฝึกอบรม เรื่อง การบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายใน	-	ระดับ 3	-
			41 ร้อยละของบุคลากรหน่วยตรวจสอบภายในที่ได้รับวุฒิบัตรหรือมีงานตรวจสอบภายใน	ร้อยละ 50 ขึ้นไป	ร้อยละ 50 ขึ้นไป	ร้อยละ 50 ขึ้นไป
M2 พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล						
M2S1 ศึกษาจัดทำมาตรฐานการขนส่งทางรางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ			M2S2 สนับสนุน/ส่งเสริมการจัดทำ (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.	M2S3 กำหนดมาตรฐานหลักเกณฑ์ กฎหมายลำดับรอง		
			M2S4 กำกับให้การขนส่งทางรางเป็นไปตามมาตรฐาน			
M3 กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย						
M3S1 การกำหนดมาตรฐานและมาตรการกำกับดูแลการขนส่งทางราง			M3S2 กำกับติดตามการปฏิบัติตาม (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. รวมทั้งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง	M3S3 การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่ง		
M4 พัฒนาคณาการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ						
M4S1 ส่งเสริมให้ประชาชนใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพิ่มขึ้น			M4S2 ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางราง	M4S3 การจัดการเรื่องร้องเรียน		
M4S4 กำหนดมาตรการและติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางราง			M4S5 กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการ			
M5 ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ						
M5S1 พัฒนาระบบราชการ เพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง			M5S2 ส่งเสริม และพัฒนาองค์กรในการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี	M5S3 ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง		
			M5S4 ส่งเสริมการบริหารด้วยหลักธรรมาภิบาล			
M5S5 ส่งเสริมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร และสร้างความสัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.			M5S6 การบริหารจัดการหน่วยตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล			

Strategy Map

M1 เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาการขนส่งทางราง และขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ

M1S1 >> กำหนดแผนพัฒนาการขนส่งทางรางของประเทศไทย

M1S2 >> การติดตามและประเมินผล

M1S3 >> ส่งเสริมงานวิจัยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศ

M2 พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

M2S1 >> ศึกษาจัดทำมาตรฐานการขนส่งทางรางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ

M2S2 >> สนับสนุน/ส่งเสริมการจัดทำ (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.

M2S3 >> กำหนดมาตรฐานหลักเกณฑ์ กฎหมายลำดับรอง

M2S4 >> กำกับให้การขนส่งทางรางเป็นไปตามมาตรฐาน

M3 กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย

M3S1 >> การกำหนดมาตรฐานและมาตรการกำกับดูแลการขนส่งทางราง

M3S2 >> กำกับติดตามการปฏิบัติตาม (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. รวมทั้งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง

M3S3 >> การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่ง

M4 พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

M4S1 >> ส่งเสริมให้ประชาชนใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพิ่มขึ้น

M4S2 >> ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางราง

M4S3 >> การจัดการเรื่องร้องเรียน

M4S4 >> กำหนดมาตรการและติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางราง

M4S5 >> กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการ

M5 ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

M5S1 >> พัฒนาระบบราชการ เพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

M5S2 >> ส่งเสริม และพัฒนาองค์กรในการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี

M5S3 >> ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

M5S4 >> ส่งเสริมการบริหารด้วยหลักธรรมาภิบาล

M5S5 >> ส่งเสริมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร และสร้างความสัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.

M5S6 >> การบริหารจัดการหน่วยตรวจสอบภายใน ให้มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล

ตัวชี้วัด (KPIs) ที่สำคัญ ตามแผนปฏิบัติการ		ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
1	รายงาน/แผนงาน/แนวทางเกี่ยวกับการพัฒนาการขนส่งทางราง	3 เรื่อง	3 เรื่อง	3 เรื่อง
2	รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาการขนส่งทางราง	7 เรื่อง	6 เรื่อง	6 เรื่อง
3	กิจกรรมที่เกิดจากความร่วมมือฯ	2 กิจกรรม	2 กิจกรรม	2 กิจกรรม
4	จำนวนร่างมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการขนส่งทางรางที่แล้วเสร็จ	7 มาตรฐาน	7 มาตรฐาน	7 มาตรฐาน
5	จำนวนร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. มีผลใช้บังคับ	1 ฉบับ	-	-
6	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมชี้แจง/สนับสนุนจัดทำร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.	2 ครั้ง/สัปดาห์	2 ครั้ง/สัปดาห์	-
7	จำนวนร่างมาตรฐาน กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง	-	3 ฉบับ	5 ฉบับ
8	จำนวนร่างกฎหมายลำดับรอง	20 ฉบับ	20 ฉบับ	20 ฉบับ
9	จำนวนกิจกรรมในการกำกับให้การขนส่งทางรางมีความปลอดภัยตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	3 กิจกรรม	3 กิจกรรม	3 กิจกรรม
10	จำนวนร่างมาตรฐาน/มาตรฐาน/ผลการทบทวนมาตรฐานด้านการกำกับดูแลการขนส่งทางราง	5 เรื่อง	3 เรื่อง	2 เรื่อง
11	รายงานผลการติดตามการประกอบกิจการขนส่งสินค้าทางราง	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง
12	จำนวนเรื่องที่ทำให้ความเห็นในปัญหาข้อกฎหมาย	-	5 เรื่อง	5 เรื่อง
13	รายงานผลการกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งทางราง/การออกประกาศหลักเกณฑ์ และข้อบังคับเพื่อกำกับบริการขนส่งทางราง	2 เรื่อง	4 เรื่อง	5 เรื่อง
14	ประกาศ/ผลการทบทวน/รายงานผลด้านการกำกับดูแลการใช้ประโยชน์ราง	4 ฉบับ	2 เรื่อง	2 เรื่อง
15	แผนหรือแนวทางในการส่งเสริมการใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางราง	1 เรื่อง	2 เรื่อง	3 เรื่อง
16	กิจกรรมการส่งเสริมให้ความรู้	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง
17	รายงานผลการจัดการ	2 ครั้ง	2 ครั้ง	2 ครั้ง
18	จำนวนมาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง	3 เรื่อง	3 เรื่อง	3 เรื่อง
19	จำนวนมาตรการที่ประกาศใช้	1 มาตรการ	1 มาตรการ	1 มาตรการ
20	รายงานผล/กิจกรรมส่งเสริมความรู้	2 ครั้ง	3 ครั้ง	3 ครั้ง
21	ความสำเร็จของการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรม	2 โครงการ	3 โครงการ	4 โครงการ
22	ร้อยละของข้าราชการที่ผ่านการฝึกอบรม/พัฒนาตามหลักสูตรที่กำหนด	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
23	จำนวนการมอบหมายงานสำคัญให้กับบุคลากรกลุ่มผู้มีศักยภาพสูง ที่ทำหาย และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน	2 เรื่อง/ปี	2 เรื่อง/ปี	2 เรื่อง/ปี
24	ร้อยละความสำเร็จของการจัดแผนอัตรากำลังของ ขร. แล้วเสร็จภายในสิ้นปีงบประมาณ	-	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
25	ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (IDP)	-	-	ร้อยละ 100
26	ร้อยละของการบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปี	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90
27	จำนวนข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลภาครัฐ	2 เรื่อง	2 เรื่อง	2 เรื่อง
28	ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงาน	ร้อยละ 50 ขึ้นไป	ร้อยละ 50 ขึ้นไป	ร้อยละ 50 ขึ้นไป
29	ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ ด้วยความคุ้มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้	*ระดับ 5	*ระดับ 5	*ระดับ 5
30	ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล	ร้อยละ 80 ขึ้นไป	ร้อยละ 80 ขึ้นไป	ร้อยละ 80 ขึ้นไป
31	ร้อยละของความสำเร็จของการพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	ร้อยละ 50 ขึ้นไป	ร้อยละ 60 ขึ้นไป	ร้อยละ 70 ขึ้นไป
32	ร้อยละความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบันของข้อมูลบุคลากร	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
33	รายงานข้อมูลการเผยแพร่ข่าว สื่อประชาสัมพันธ์และจำนวนผู้รับชมข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ ผ่านสื่อออนไลน์ของ ขร.	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง
34	รายงานข้อมูลประจำปีหนังสือรับ-ส่ง และงานร้องทุกข์ผ่านระบบสารบรรณกลางของกรม	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง
35	จำนวนความสำเร็จในการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	3 เรื่อง	3 เรื่อง	3 เรื่อง
36	จำนวนครั้งในการจัดทำข่าวประชาสัมพันธ์และการเผยแพร่ข่าวสารของสื่อมวลชนต่อสัปดาห์	3 ครั้ง/สัปดาห์	3 ครั้ง/สัปดาห์	3 ครั้ง/สัปดาห์
37	จำนวนการจัดกิจกรรมเพื่อสังคม เสริมสร้างภาพลักษณ์และความสัมพันธ์อันดีต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.	-	3 ครั้ง	3 ครั้ง
38	ระดับความสำเร็จการบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายใน	**ระดับ 3	**ระดับ 3	**ระดับ 3
39	ระดับความสำเร็จ การรายงานผลการตรวจสอบ เสนอแนะและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ด้านการเงินและบัญชี งบประมาณ พัสดุ และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่กระทรวงการคลังกำหนด	***ระดับ 3	***ระดับ 3	***ระดับ 3
40	ระดับความสำเร็จ การจัดโครงการฝึกอบรม เรื่อง การบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายใน	-	****ระดับ 3	-
41	ร้อยละของบุคลากรหน่วยตรวจสอบภายในที่ได้รับวุฒิปัตรเกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายใน	ร้อยละ 50 ขึ้นไป	ร้อยละ 50 ขึ้นไป	ร้อยละ 50 ขึ้นไป

- หมายเหตุ * ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐด้วยความคุ้มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ตรวจสอบได้
- ระดับ ๑ ขั้นตอนการจัดทำการประกาศเผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี
 - ระดับ ๒ ขั้นตอนการขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง
 - ระดับ ๓ ขั้นตอนการประกาศผู้ชนะการเสนอราคา
 - ระดับ ๔ ขั้นตอนการจัดทำสัญญา
 - ระดับ ๕ ขั้นตอนการบริหารสัญญาและดำเนินการเบิกจ่าย

** ระดับความสำเร็จการบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายใน

- ระดับ ๑ จัดทำคำสั่งแต่งตั้ง คณะกรรมการประเมินผลการควบคุมภายใน พร้อมทำหนังสือแจ้งหน่วยงานย่อย (สำนัก/กอง/กลุ่ม) ทอบแบบรายงานระดับส่วนงานย่อย (แบบ ปค.4,5) เสนออธิบดี กรรมการขนส่งทางราง (อชร.) อนุมัติ/สั่งการ
- ระดับ ๒ รวบรวมแบบรายงานระดับส่วนงานย่อย (ปค.4,ปค.5) และจัดทำรายงานการประเมินองค์ประกอบ การควบคุมภายใน (แบบ ปค.4) และรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค. 5) ระดับหน่วยงานของรัฐ
- ระดับ ๓ เสนอคณะกรรมการประเมินผลการควบคุมภายในพิจารณาเห็นชอบ
- ระดับ ๔ จัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน เสนอหัวหน้าส่วนราชการพิจารณาลงนาม
- ระดับ ๕ จัดส่งรายงานผลการประเมินการควบคุมภายในประกอบด้วย แบบ ปค. 1 ปค. 4 ปค. 5 และ ปค. 6 ต่อผู้กำกับดูแล (กระทรวงเจ้าสังกัด)

*** ระดับความสำเร็จการรายงานผลการตรวจสอบ เสนอแนะและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน

- และบัญชี งบประมาณ พัสดุ และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กระทรวงการคลังกำหนด
- ระดับ ๑ จัดทำหนังสือแจ้งกำหนดการเข้าตรวจและขอให้จัดเตรียมเอกสารเพื่อใช้ในการตรวจสอบส่งให้ หน่วยรับตรวจ
 - ระดับ ๒ ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผน บันทึกข้อมูลที่ได้จากการตรวจสอบลงในกระดาษทำการ
 - ระดับ ๓ สรุปผลการตรวจสอบ ประเด็นการตรวจพบ และข้อเสนอแนะ จัดทำเป็นรายงานผลการตรวจสอบ
 - ระดับ ๔ เสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อ อชร. พิจารณาและสั่งการ
 - ระดับ ๕ แจ้งเวียนผลการตรวจสอบให้หน่วยรับตรวจทราบ

**** ระดับความสำเร็จการจัดโครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและ ประเมินผลการควบคุมภายใน

- ระดับที่ ๑ จัดทำรายละเอียดโครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และประเมินผลการควบคุมภายใน
- ระดับที่ ๒ เสนอโครงการฝึกอบรม ต่อ อชร. พิจารณานุมัติ
- ระดับที่ ๓ ดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรม
- ระดับที่ ๔ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐
- ระดับที่ ๕ ผู้เข้ารับการฝึกอบรม สามารถจัดทำแบบ ปค.๔ ,ปค.๕ (กิจกรรม Workshop) ส่ง กตส. ได้อย่าง ถูกต้องภายในระยะเวลาที่กำหนด



กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
กรมการขนส่งทางราง