



แผนปฏิบัติการ กรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. 2567)

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
กรมการขนส่งทางราง
กันยายน 2566

คำนำ

แผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (ขร.) (พ.ศ. ๒๕๖๗) จัดทำขึ้นตามบทบัญญัติของพระราชกฤษฎีกา (พ.ร.ฎ.) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๑๖ วรรคสองที่บัญญัติว่า “ในแต่ละปีงบประมาณ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติการของส่วนราชการ เป้าหมาย และผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่ต้องใช้ เสนอรัฐมนตรี เพื่อให้ความเห็นชอบ”

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.ฎ. ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ตลอดจนสถานการณ์และบริบทการเปลี่ยนแปลงของประเทศ ขร. จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๗) ขึ้น เพื่อใช้เป็นกรอบและทิศทางการทำงานให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ นำไปสู่การพัฒนาการขนส่งระบบรางของประเทศให้สอดคล้องกับทิศทางการยุทธศาสตร์ชาติ

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน ในฐานะผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๗) หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนปฏิบัติการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๗) ฉบับนี้ จะเป็นกรอบและทิศทางการทำงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจ อันจะนำไปสู่การพัฒนาระบบการขนส่งทางรางของประเทศให้มีมาตรฐานการบริการที่ดี มีความปลอดภัยและคุณภาพการให้บริการระดับสากล

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
กรมการขนส่งทางราง

สารบัญ

(หน้า)

ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

- | | |
|--|---|
| ๑.๑ โครงสร้างกรรมการขนส่งทางราง | ๑ |
| ๑.๒ ภารกิจ อำนาจ หน้าที่ ของกรรมการขนส่งทางราง | ๑ |

ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี

เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

- | | |
|---|----|
| ๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) (แผนระดับที่ ๑) | ๖ |
| ๒.๒ แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง) | ๖ |
| ๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐)
(ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) | ๖ |
| ๒.๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านเศรษฐกิจ | ๙ |
| ๒.๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓
(พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) | ๑๐ |
| ๒.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง | ๑๒ |

ส่วนที่ ๓ สารระสำคัญแผนปฏิบัติการราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗)

- | | |
|--|----|
| ๓.๑ ภาพรวม | ๑๓ |
| ๓.๑.๑ วิสัยทัศน์ของส่วนราชการ | ๑๓ |
| ๓.๑.๒ พันธกิจของส่วนราชการ | ๑๓ |
| ๓.๒ แผนปฏิบัติการ | ๑๓ |
| ๓.๒.๑ พันธกิจที่ ๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำ
แผนการพัฒนากการขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ | ๑๓ |
| ๓.๒.๒ พันธกิจที่ ๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางราง
ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล | ๑๕ |
| ๓.๒.๓ พันธกิจที่ ๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย | ๑๖ |
| ๓.๒.๔ พันธกิจที่ ๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการ
สู่ความเป็นเลิศ | ๑๗ |
| ๓.๒.๕ พันธกิจที่ ๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลตอบสนองผู้มีส่วนได้
ส่วนเสียทุกฝ่ายและพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ | ๑๙ |

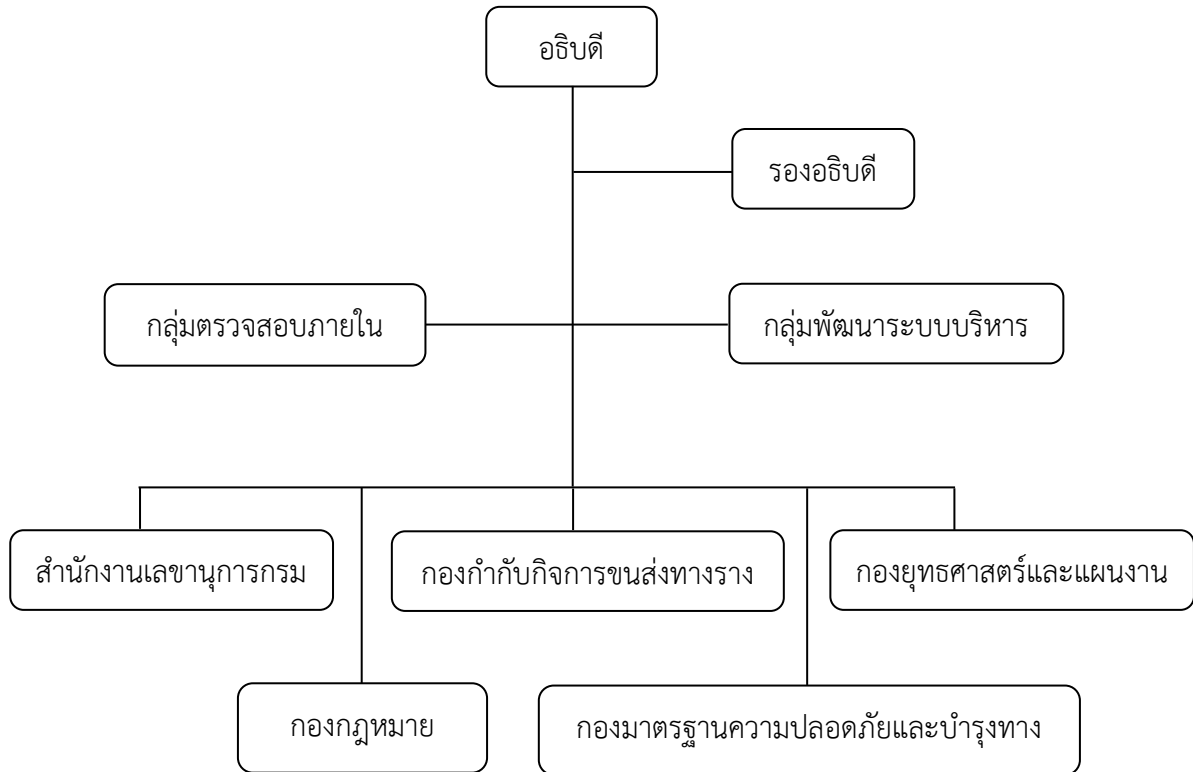
สารบัญ

	(หน้า)
ส่วนที่ ๓ สารสำคัญแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗)	
๓.๓ ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๒๒
๓.๓.๑ ประมาณการรายได้ของส่วนราชการ	๒๒
๓.๓.๒ ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด	๒๓
ภาคผนวก	
ภาคผนวก ก ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗) และโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗)	๓๙
ภาคผนวก ข ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการด้านคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗)	๕๐
ภาคผนวก ค สรุปความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗) และแผน/ยุทธศาสตร์ระดับประเทศที่เกี่ยวข้อง	๗๒
ภาคผนวก ง แผนการบริหารความเสี่ยงต่อแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗)	๗๔

แผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗)

ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

๑.๑ โครงสร้างกรมการขนส่งทางราง



๑.๒ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ของกรมการขนส่งทางราง

กรมการขนส่งทางราง (ขร.) เป็นส่วนราชการในสังกัดกระทรวงคมนาคม (คค.) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ ๑๕ เมษายน ๒๕๖๒ ตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม (ฉบับที่ ๑๘) พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งมีภารกิจ อำนาจหน้าที่ ของกรมการขนส่งทางราง ดังนี้

- ๑) จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนการพัฒนาด้านการขนส่งทางรางของประเทศ
- ๒) กำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับการขนส่งทางราง มาตรฐานด้านความปลอดภัย มาตรฐาน การบำรุงทาง มาตรฐานการประกอบกิจการ มาตรฐานผู้ประจำหน้าที่ รวมทั้งกำกับดูแลให้เป็นไปตามมาตรฐานดังกล่าว
- ๓) กำกับดูแลการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางราง
- ๔) ศึกษาและพัฒนานวัตกรรมการขนส่งทางราง
- ๕) ร่วมมือและประสานงานด้านการขนส่งทางรางกับองค์กร และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ๖) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นหน้าที่และอำนาจของกรม หรือตามที่รัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

โดยได้มีการแบ่งส่วนราชการภายใน ขร. ออกเป็น ๕ กอง ๒ กลุ่ม ซึ่งมีหน้าที่และอำนาจ ดังนี้

๑) สำนักงานเลขาธิการกรม (สสร.)

มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

- ๑.๑) ดำเนินการเกี่ยวกับงานบริหารทั่วไปและปฏิบัติงานสารบรรณของกรม
- ๑.๒) ดำเนินการเกี่ยวกับงานช่วยอำนวยความสะดวกและงานเลขานุการของกรม
- ๑.๓) ดำเนินการเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี การงบประมาณ การพัสดุ อาคารสถานที่

และยานพาหนะของกรม

- ๑.๔) ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดระบบงานและบริหารงานทรัพยากรบุคคลของกรม

๑.๕) ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข่าวสาร กิจกรรม ผลการปฏิบัติงาน และความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับงานในหน้าที่ของกรม

๑.๖) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๒) กองกฎหมาย (กม.)

มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๒.๑) ดำเนินการเกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางรางตามหน้าที่และอำนาจของกรมและตามที่ได้รับมอบหมาย

๒.๒) ดำเนินการเกี่ยวกับงานนิติกรรมและสัญญา งานที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบทางแพ่ง อาญา งานคดีปกครอง และงานคดีอื่นที่อยู่ในหน้าที่และอำนาจของกรม รวมทั้งงานให้คำปรึกษาแนะนำทางกฎหมายแก่หน่วยงานในสังกัดกรม

๒.๓) ให้คำปรึกษา ตอบปัญหา แนะนำ และชี้แจงเกี่ยวกับการดำเนินงานตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับที่จำเป็นต่อการควบคุมดูแลการขนส่งทางราง และคำสั่งที่อยู่ในหน้าที่และอำนาจของกรม รวมทั้งเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๒.๔) ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อยกร่างและพัฒนา กฎ ระเบียบ ประกาศ และข้อบังคับที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรม

๒.๕) ศึกษา วิเคราะห์ และติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ตลอดจนให้คำปรึกษาและเสนอแนะในการจัดทำอนุสัญญา สนธิสัญญา และความตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางราง

๒.๖) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๓) กองกำกับกิจการขนส่งทางราง (กกร.)

มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๓.๑) กำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับการประกอบกิจการขนส่งทางราง การให้บริการ อัตราค่าบริการ คุณภาพการให้บริการ มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง และการคุ้มครองผู้ใช้บริการ

๓.๒) ออกใบอนุญาตการประกอบกิจการขนส่งทางราง และประเมินความพร้อมในการประกอบกิจการขนส่งทางรางในเส้นทางสายต่าง ๆ

๓.๓) กำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๓.๔) ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการขนส่งทางรางและติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางรางให้แก่ผู้ประกอบการและประชาชน

๓.๕) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๔) กองมาตรฐานความปลอดภัยและบำรุงทาง (กมป.)

มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๔.๑) ศึกษา พัฒนา เพื่อจัดทำมาตรฐานความปลอดภัยและบำรุงทาง เพื่อลดอุบัติเหตุและเพิ่มความปลอดภัยในการขนส่งทางราง

๔.๒) กำหนดมาตรฐานและหลักเกณฑ์ความปลอดภัยและบำรุงทางสำหรับโครงสร้างพื้นฐาน การขนส่งทางราง ระบบการขนส่งทางราง รถขนส่งทางราง บุคลากร ผู้ประจำหน้าที่ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๔.๓) กำหนดกลยุทธ์แผนงาน และโครงการด้านความปลอดภัย งานบูรณะ และบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางรางทั้งระบบ

๔.๔) กำหนดแนวทางการใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางราง และวางแผนการบริหารจัดการเชิงกายภาพ ระบบการจราจรและการเคลื่อนที่ของผู้โดยสารภายในและภายนอกสถานี

๔.๕) กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัย

๔.๖) กำกับดูแลให้มีการบูรณะและบำรุงรักษาระบบราง

๔.๗) ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัย

๔.๘) ติดตามและประเมินผลการบูรณะและบำรุงรักษาระบบราง

๔.๙) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๕) กองยุทธศาสตร์และแผนงาน (กยร.)

มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๕.๑) จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนการพัฒนาด้านการขนส่งทางรางของประเทศ และแผนการปฏิบัติราชการของกรม

๕.๒) ศึกษาและพัฒนาเพื่อกำหนดโครงข่ายการขนส่งทางราง

๕.๓) จัดทำประมาณการกรอบการลงทุน แผนการใช้จ่ายเงิน และกรอบระยะเวลาการดำเนินการที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ เพื่อการพัฒนาการขนส่งทางราง พร้อมทั้งรวบรวมคำขอจัดสรรงบประมาณ

๕.๔) ศึกษา วิเคราะห์ โครงสร้างต้นทุนระบบราง คำนวณค่าใช้จ่ายบริการ ค่าใช้จ่ายรางและค่าสัมปทานให้เหมาะสม เป็นธรรม

๕.๕) ดำเนินงานด้านการต่างประเทศ การเจรจาเชื่อมต่อด้านโครงสร้างพื้นฐานระหว่างประเทศ การจัดทำกรอบความตกลง และข้อตกลงระหว่างประเทศกับประเทศเพื่อนบ้านในกรอบการเจรจาต่าง ๆ

๕.๖) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนตาม ๕.๑)

๕.๗) ส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากต่างประเทศ

๕.๘) ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและอุตสาหกรรมการขนส่งทางราง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

๕.๙) จัดทำหรือปรับปรุงแผนปฏิบัติการหรือแผนงานของกรมให้สอดคล้องกับนโยบาย และแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผน

๕.๑๐) ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกรม

๕.๑๑) พัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์และเครือข่าย รวมทั้งให้คำปรึกษา แนะนำ หรือฝึกอบรมการใช้คอมพิวเตอร์และการใช้โปรแกรม

๕.๑๒) ศึกษาและพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง

๕.๑๓) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

๖) กลุ่มตรวจสอบภายใน (กตส.)

ทำหน้าที่หลักในการตรวจสอบ การดำเนินงานภายในกรม และสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรม รับผิดชอบงานขึ้นตรงต่ออธิบดี โดยมีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๖.๑) ดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการบริหาร การเงิน และการบัญชีของกรม

๖.๒) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

๗) กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพบ.)

ทำหน้าที่หลักในการพัฒนาการบริหารของกรมให้เกิดผลสัมฤทธิ์ มีประสิทธิภาพ และคุ้มค่า รับผิดชอบงานขึ้นตรงต่ออธิบดี โดยมีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๗.๑) เสนอแนะและให้คำปรึกษาแก่อธิบดีเกี่ยวกับยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการ ภายในกรม

๗.๒) ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการภายในกรม

๗.๓) ประสานและดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการร่วมกับหน่วยงานกลางต่าง ๆ และหน่วยงานในสังกัดกรม

๗.๔) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) (แผนระดับที่ ๑)

๑) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

(๑) เป้าหมาย

(๑.๑) ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ

และยั่งยืน

(๑.๒) ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์

(๒.๑) ประเด็นข้อ ๔.๒ อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต ข้อย่อย ๔.๒.๔ อุตสาหกรรมและบริการขนส่งและโลจิสติกส์

(๒.๒) ประเด็นข้อ ๔.๔ โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก ข้อย่อย ๔.๔.๑ เชื่อมโยงโครงข่ายคมนาคมไร้รอยต่อ ข้อย่อย ๔.๔.๒ สร้างและพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ และข้อย่อย ๔.๔.๓ เพิ่มพื้นที่และเมืองเศรษฐกิจ

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

กรมการขนส่งทางราง (ขร.) มีหน้าที่และอำนาจในการเสนอแนะนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนการพัฒนาด้านการขนส่งทางราง วางแผนโครงข่ายพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางรางของประเทศให้มีโครงข่ายที่สมบูรณ์ครอบคลุมทั่วทั้งประเทศ เชื่อมต่อการขนส่งระบบอื่นและประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งมีการศึกษาและพัฒนาให้เกิดนวัตกรรมขึ้นในระดับประเทศและระดับภูมิภาค

๒.๒ แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

การดำเนินการตามเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ประเด็น (๐๗) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล มีความสอดคล้องและสามารถสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติด้านต่าง ๆ ดังนี้

๑) เป้าหมายการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

และยั่งยืน

● ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ

● ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

๒) ประเด็นภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

● ประเด็นข้อ ๔.๒ อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต

๔.๒.๔ อุตสาหกรรมและบริการขนส่งและโลจิสติกส์

● ประเด็นข้อ ๔.๔ โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก

๔.๔.๑ เชื่อมโยงโครงข่ายคมนาคมไร้รอยต่อ

๔.๔.๒ สร้างและพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ

๔.๔.๓ เพิ่มพื้นที่และเมืองเศรษฐกิจ

๓) เป้าหมายและตัวชี้วัดของเป้าหมายระดับประเด็น (๐๗) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล

- **เป้าหมาย** ความสามารถในการแข่งขัน ด้านโครงสร้างพื้นฐานของประเทศดีขึ้น
- **ตัวชี้วัด** ความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างพื้นฐาน (ค่าเป้าหมาย อันดับภายในปี ๒๕๗๐ ไม่เกิน ๓๘)

๔) แผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ประเด็น (๐๗) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ประเด็น (๐๗) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล กำหนดแผนย่อยไว้ ๓ แผนย่อย ได้แก่ (๑) โครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์ (๒) โครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน และ (๓) โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล

๔.๑) แผนย่อยโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์

มีเป้าหมายเพื่อให้ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศลดลง เพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ระหว่างประเทศของประเทศไทยให้ดีขึ้น รวมถึงการเพิ่มปริมาณการขนส่งสินค้าทางราง การเพิ่มปริมาณการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมืองให้เพิ่มขึ้น และการลดอัตราการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนน ผ่านการพัฒนาโครงข่ายคมนาคมและระบบโลจิสติกส์ที่สามารถสนับสนุนการเดินทางและการขนส่งสินค้าต่อเนื่องหลายรูปแบบอย่างไร้รอยต่อ รวมทั้งสามารถสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาเมืองและพื้นที่พิเศษ พื้นที่เกษตรกรรม ท่องเที่ยว และอุตสาหกรรมของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนและทำให้เกิดการใช้พลังงานในภาคขนส่งที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งทำให้ต้นทุนระบบโลจิสติกส์ของประเทศอยู่ในระดับที่แข่งขันได้ในระดับสากล

๔.๑.๑) เป้าหมายหลัก

- **เป้าหมายที่ ๒** ประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ระหว่างประเทศของประเทศไทยดีขึ้น **ตัวชี้วัด** ดัชนีวัดประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ระหว่างประเทศของประเทศไทย (อันดับ/คะแนน ภายในปี ๒๕๗๐/๒๕๗๕/๒๕๘๐) **ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐** ไม่น้อยกว่า ๒๕/ ไม่น้อยกว่า ๓.๖๐
- **เป้าหมายที่ ๓** การขนส่งสินค้าทางรางเพิ่มขึ้น **ตัวชี้วัด** สัดส่วนปริมาณการขนส่งสินค้าทางรางต่อปริมาณการขนส่งสินค้าทั้งหมด (เฉลี่ยร้อยละ) **ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐** ไม่น้อยกว่า ๗

๔.๑.๒) เป้าหมายสนับสนุน

- **เป้าหมายที่ ๑** ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศลดลง **ตัวชี้วัด** สัดส่วนต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (เฉลี่ยร้อยละ) **ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐** น้อยกว่า ๑๑
- **เป้าหมายที่ ๔** การเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมืองเพิ่มขึ้น **ตัวชี้วัด** สัดส่วนการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมืองต่อการเดินทางในเมืองทั้งหมดของการเดินทางฯ ใน (๑) กรุงเทพมหานครและปริมณฑล และ (๒) เมืองหลักในภูมิภาค* (เฉลี่ยร้อยละ) **ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐** (๑) ไม่น้อยกว่า ๔๐ และ (๒) ไม่น้อยกว่า ๑๐

* เมืองหลักในภูมิภาค ระหว่างปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ได้แก่ เชียงใหม่ นครราชสีมา และภูเก็ต

๔.๒) แนวทางการพัฒนา

๔.๒.๑) แนวทางการพัฒนาที่ ๑ การขนส่งทางราง เร่งพัฒนาและปรับปรุงโครงข่ายทางรถไฟขนาด ๑ เมตรและรถไฟความเร็วสูง รวมทั้งเพิ่มศักยภาพการขนส่งทางรางด้วยการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก รถจักรและล้อเลื่อนที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีระบบรถไฟในอนาคต เพื่อให้เป็นโครงข่ายการเดินทางและขนส่งหลักของประเทศที่สอดคล้องกับความต้องการเดินทางและขนส่งสินค้า การพัฒนาเมืองและพื้นที่พิเศษ พื้นที่เกษตรกรรม ท่องเที่ยว และอุตสาหกรรมของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพิ่มบทบาทภาคเอกชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการให้บริการที่หลากหลายมากขึ้น เพื่อลดต้นทุน และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของระบบขนส่งทางราง

๔.๒.๒) แนวทางการพัฒนาที่ ๕ ระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมือง พัฒนาระบบขนส่งสาธารณะในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งเมืองหลักในภูมิภาคและพื้นที่พิเศษ พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกภายในสถานี เพื่อรองรับการเดินทางของคนทุกกลุ่ม และยกระดับการพัฒนาสถานีให้เป็นศูนย์กลางการเดินทางของพื้นที่ภายใต้แนวคิดการพัฒนาพื้นที่โดยรอบสถานีขนส่งมวลชน รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการใช้โครงสร้างอัตราค่าโดยสารร่วมและบัตรโดยสารร่วมในระบบขนส่งสาธารณะ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการเดินทางจากรถส่วนบุคคลมาใช้ระบบขนส่งสาธารณะเพิ่มขึ้น

๔.๒.๓) แนวทางการพัฒนาที่ ๖ พัฒนาและบูรณาการการเดินทางและขนส่งทุกรูปแบบและฐานข้อมูล เพื่อนำไปสู่การควบคุมสั่งการและบริหารจัดการจราจรอัจฉริยะทั้งในระดับพื้นที่และระดับประเทศ พร้อมทั้งพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมด้านคมนาคม เพื่อให้ประชาชนผู้ใช้บริการสามารถใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนค่าใช้จ่ายและระยะเวลาที่ใช้การเดินทางและขนส่งสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๒.๔) แนวทางการพัฒนาที่ ๗ พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกและศูนย์บริการโลจิสติกส์ในรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับความต้องการการขนส่งสินค้าต่อเนื่องหลายรูปแบบอย่างไร้รอยต่อและสอดคล้องกับรูปแบบการค้าระหว่างประเทศในอนาคต นำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการบริหารจัดการทั้งในส่วนของการบริหาร จัดการโครงสร้างพื้นฐาน กระบวนการโลจิสติกส์และการให้บริการโลจิสติกส์ อาทิ ระบบการบริหารจัดการขนส่ง ระบบการตรวจสอบรถเที่ยวเปล่า การพัฒนาความร่วมมือด้านการขนส่งข้ามพรมแดนกับประเทศเพื่อนบ้าน ตลอดจนพัฒนาระบบการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์

๔.๒.๕) แนวทางการพัฒนาที่ ๘ ยกระดับผู้ให้บริการโลจิสติกส์ของประเทศ โดยการยกระดับประสิทธิภาพและสร้างมาตรฐานการให้บริการโลจิสติกส์เทียบเคียงผู้ให้บริการโลจิสติกส์ระหว่างประเทศ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นมาตรฐานสากลและแข่งขันได้ ส่งเสริมผู้ให้บริการโลจิสติกส์สู่การให้บริการแบบครบวงจร รวมทั้งสร้างมาตรฐานการขนส่งสินค้าและการประกันภัย พัฒนาศักยภาพผู้ให้บริการโลจิสติกส์ บุคลากรเฉพาะทางและการพัฒนาระบบฐานข้อมูล พร้อมทั้งส่งเสริมการลงทุนเพื่อพัฒนาผู้ให้บริการโลจิสติกส์และบริการที่เกี่ยวข้องให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากการเป็นศูนย์กลางทางภูมิศาสตร์และเชื่อมต่อกับเครือข่ายโลจิสติกส์ในระดับภูมิภาคและระดับโลก

๔.๒.๖) แนวทางการพัฒนาที่ ๑๐ สนับสนุนให้เกิดการวิจัยพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการคมนาคมและระบบโลจิสติกส์ที่ทันสมัยภายในประเทศ เพื่อลดการพึ่งพาการนำเข้าเทคโนโลยีจากต่างประเทศ โดยการสร้างนวัตกรรมจากการวิจัย พัฒนา และรับการถ่ายทอดและต่อยอดเทคโนโลยีจากต่างประเทศ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการขนส่งและโลจิสติกส์ เช่น วัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าและเครื่องกล แบตเตอรี่ รถไฟฟ้า รถจักรและล้อเลื่อน เป็นต้น รวมทั้งสามารถนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการขนส่งและระบบโลจิสติกส์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการในรูปแบบการจัดส่งขั้นสุดท้าย เช่น การใช้อากาศยานไร้คนขับ การใช้หุ่นยนต์ในการขนส่งสินค้า เป็นต้น

๔.๒.๓) แนวทางการพัฒนาที่ ๑๑ ปฏิรูปองค์กรและปรับโครงสร้าง

การกำกับดูแลและการบริหารจัดการ โดยแยกบทบาทและภารกิจของหน่วยงานระดับนโยบาย หน่วยงานกำกับดูแล และหน่วยปฏิบัติที่ชัดเจน พร้อมทั้งปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้มีความทันสมัยและสามารถตอบสนองต่อการพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของประเทศให้มีมาตรฐานในระดับสากล

๔.๓) การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

ขร. มีแนวทางในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนย่อย ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาการขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ และยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ มีเป้าหมายเพื่อให้มีแผนการพัฒนาและส่งเสริมระบบการขนส่งทางรางในประเทศ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางให้มีประสิทธิภาพ สามารถเป็นทางเลือกในการเดินทางของประชาชน และพร้อมสำหรับภาคธุรกิจในการขนส่งสินค้าเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงพัฒนาอุตสาหกรรมทางรางของประเทศ เพื่อลดการนำเข้าตู้รถไฟและรถไฟฟ้ วมถึงอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับการซ่อมบำรุงราง และติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนการพัฒนาและส่งเสริมระบบการขนส่งทางรางที่กำหนดไว้ ส่งเสริมให้การคมนาคมขนส่งทางรางมีคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยทางโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อให้ผู้รับบริการมั่นใจในความปลอดภัยในการขนส่งทางรางของประเทศ ลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุการขนส่งทางราง และยกระดับการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

๒.๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านเศรษฐกิจ

๑) เรื่อง/ประเด็นการปฏิรูป

หัวข้อที่ ๑ : การปฏิรูปด้านการเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันของประเทศ

หัวข้อย่อยที่ ๑.๒ : การรวมกลุ่มในภูมิภาค (Regional Integration)

เรื่องและประเด็นการปฏิรูปที่ ๙ Connectivity : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในประเทศ

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานนับเป็นนโยบายที่สำคัญในการสร้างอุตสาหกรรม

เป้าหมาย เนื่องจากการพัฒนาดังกล่าวจะเป็นปัจจัยที่สำคัญในการลดต้นทุน และอำนวยความสะดวกให้กับนักลงทุน และการทำธุรกิจของภาคอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานนั้นจะมุ่งเน้นไปที่อุตสาหกรรมเป้าหมายที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก เช่น การเชื่อมต่อเส้นทางคมนาคม ทั้งทางถนนสู่พื้นที่เกษตร และทางรางเพื่อเชื่อมพื้นที่อุตสาหกรรมในภูมิภาค การขยายท่าอากาศยานเพื่อสนับสนุนการเป็นศูนย์กลางคลัสเตอร์อุตสาหกรรมท่องเที่ยว และ Hospitality การสาธารณสุข และการศึกษา ตลอดจนการยกระดับท่าเรือของประเทศไทยให้สามารถรองรับกิจกรรมทางเศรษฐกิจในระดับภูมิภาค

๒) กิจกรรม

เร่งรัดการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ : พัฒนาการเชื่อมโยงทางราง เช่น ระหว่างไทยและ CLMV โดยเน้นเส้นทางที่เชื่อมโยงแหล่งการผลิตที่สำคัญ เช่น ระบบรางจาก กทม./EEC สู่กัมพูชา และโฮจิมินห์ซิตี้ เพื่อเชื่อมโยงคลัสเตอร์อิเล็กทรอนิกส์

๓) เป้าหมายกิจกรรม

๓.๑) เพื่อเชื่อมโยงแหล่งผลิตและตลาดที่สำคัญต่อการสร้างอุตสาหกรรมเป้าหมายระดับภูมิภาค

๓.๒) เพื่ออำนวยความสะดวกสำหรับผู้ที่ได้รับบริการสาธารณสุขนักเรียน/นักศึกษา และดึงดูดบริษัทและบุคลากรชั้นนำต่าง ๆ

๓.๓) เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว และ Hospitality อุตสาหกรรมการสาธารณสุขและอุตสาหกรรมการผลิตในระดับภูมิภาค

๓.๔) เพื่อส่งเสริมให้ไทยเป็น Logistics Hub ที่สำคัญ โดยอำนวยความสะดวกด้านการขนส่งและสนับสนุนการสร้างอุตสาหกรรมเป้าหมายระดับภูมิภาค

๒.๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๒.๒.๓.๑ วัตถุประสงค์

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) มีวัตถุประสงค์เพื่อพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” ซึ่งหมายถึงการสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ครอบคลุมตั้งแต่ระดับโครงสร้างนโยบาย และกลไก เพื่อมุ่งเสริมสร้างสังคมที่ก้าวหน้า พลวัตของโลก และเกื้อหนุนให้คนไทยมีโอกาสที่จะพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ พร้อมกับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์มีความสามารถในการสร้างมูลค่าเพิ่มที่สูง และคำนึงถึงความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

๒.๒.๓.๒ เป้าหมายหลัก

๑) การปรับโครงสร้างการผลิตสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม โดยยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการสำคัญให้สูงขึ้น และสามารถตอบโจทย์พัฒนาการของเทคโนโลยีและสังคมยุคใหม่ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เชื่อมโยงเศรษฐกิจท้องถิ่นและผู้ประกอบการรายย่อยกับห่วงโซ่มูลค่าของภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย รวมถึงพัฒนาระบบนิเวศที่ส่งเสริมการค้าการลงทุนและนวัตกรรม

๒) การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ โดยพัฒนาให้คนไทยมีทักษะและคุณลักษณะที่เหมาะสมกับโลกยุคใหม่ ทั้งทักษะในด้านความรู้ ทักษะทางพฤติกรรม และคุณลักษณะตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม เตรียมพร้อมกำลังคนที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน เอื้อต่อการปรับโครงสร้าง เศรษฐกิจไปสู่ภาคการผลิตและบริการเป้าหมายที่มีศักยภาพและผลิตภาพสูงขึ้น รวมทั้งพัฒนาหลักประกันและความคุ้มครองทางสังคมเพื่อส่งเสริมความมั่นคงในชีวิต

๓) การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม โดยลดความเหลื่อมล้ำทั้งในเชิงรายได้ ความมั่งคั่ง และโอกาสในการแข่งขันของภาคธุรกิจ สนับสนุนช่วยเหลือกลุ่มเปราะบางและผู้ด้อยโอกาส ให้มีโอกาสในการเลื่อนชั้นทางเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงจัดให้มีบริการสาธารณะที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม

๔) การเปลี่ยนผ่านไปสู่ความยั่งยืน โดยปรับปรุงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในการผลิตและบริการ ให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับขีดความสามารถในการรองรับของระบบนิเวศ แก้ไขปัญหามลพิษสำคัญ ด้วยวิธีการที่ยั่งยืน โดยเฉพาะมลพิษทางอากาศ ขยะ และมลพิษทางน้ำ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon neutrality) ภายในครั้งแรกของศตวรรษนี้

๕) การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยง ภายใต้บริบทโลกใหม่ โดยการสร้างความพร้อมในการรับมือและแสวงหาโอกาสจากการเป็นสังคมสูงวัย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยโรคระบาด และภัยคุกคามทางไซเบอร์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกลไกทางสถาบันที่เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัล รวมทั้งปรับปรุงโครงสร้างและระบบการบริหารงานของภาครัฐให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของบริบททางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีได้อย่าง ทันเวลา มีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล

๒.๒.๓.๓ หมายเหตุการพัฒนา

๑) หมายเหตุที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์

ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

หมายเหตุที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของประเทศ มีเป้าหมายหลักในการปรับโครงสร้างภาคการผลิตและบริการสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม และการเปลี่ยนผ่านไปสู่ความยั่งยืน โดยทำให้ประเทศไทยมีระบบนิเวศที่สนับสนุนการค้าการลงทุน สามารถเป็นฐานการค้าการลงทุนที่สำคัญของภูมิภาค เพิ่มผลิตภาพและโอกาสของผู้ประกอบการไทยให้สามารถเชื่อมโยงกับห่วงโซ่มูลค่าระดับภูมิภาคและระดับโลก และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศทั้งภาคการผลิตและบริการสำคัญ โดยไทยเป็นประตูและทางเชื่อมเพื่อสร้างดุลยภาพที่สร้างสรรค์ด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างภูมิภาคและมหาอำนาจเพื่อความก้าวหน้าและมั่นคงของภูมิภาค รวมถึงควรรักษาสมดุลของความสัมพันธ์ของไทยกับจีนและสหรัฐอเมริกาและประเทศตะวันตก โดยกำหนดความต้องการของไทยในระยะยาวที่ชัดเจน ทั้งในมิติทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม คุณภาพชีวิต และการพัฒนาเทคโนโลยีระดับสูง เพื่อสร้างความชัดเจนกับมิตรประเทศว่าไทยพร้อมร่วมมือในแนวทางดังกล่าว

นอกจากนี้ เนื่องจากภูมิศาสตร์ของไทยมีความใกล้กับจีน จึงต้องมียุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจในพื้นที่เชื่อมโยงของไทย สปป.ลาว และจีนที่ชัดเจน เพื่อสร้างประโยชน์จากเส้นทางการคมนาคมจากหนองคายและเชียงรายได้เข้าสู่ สปป.ลาว และจีน เพื่อให้เกิดการลงทุนสร้างเครือข่ายเศรษฐกิจและระบบการค้าที่คล่องตัวของทั้ง ๓ ประเทศ โดยเฉพาะภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคเหนือของไทย สปป.ลาว และมณฑลในจีนตอนใต้ให้เกิดเป็นการพัฒนาร่วมกัน ซึ่งมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ภายใต้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ ในยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ในมิติการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเชื่อมโยงไทยเชื่อมโลก ที่มุ่งเน้นเชื่อมโยงโครงข่ายคมนาคมและบริการโลจิสติกส์อย่างไร้รอยต่อ และการรักษาและเสริมเสถียรภาพทางเศรษฐกิจมหภาค ที่มุ่งเน้นการเชื่อมโยงการค้าการลงทุนของไทยกับต่างประเทศและขยายความร่วมมือทางการค้าการลงทุน และมีความเชื่อมโยงกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในประเด็นโครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล โดยมุ่งเน้นการขยายขีดความสามารถ พัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพของโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์ เพื่อยกระดับผลิตภาพของภาคการผลิตและบริการ ลดต้นทุนการผลิตและบริการที่แข่งขันได้ในระดับสากล สนับสนุนให้เกิดความเชื่อมโยงกับอนุภูมิภาคและภูมิภาคอย่างเป็นระบบ

๒) เป้าหมายของการพัฒนาระดับหมายเหตุ

เป้าหมายที่ ๓ ไทยเป็นประตูและทางเชื่อมโครงข่ายคมนาคมและโลจิสติกส์ของภูมิภาค

ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ สัดส่วนต้นทุนโลจิสติกส์ต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศลดลงเหลือร้อยละ ๑๑ ต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ

๓) กลยุทธ์การพัฒนา

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเป็นประตูกำการค้าการลงทุนและฐานเศรษฐกิจสำคัญของภูมิภาค

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๓ ให้ความสำคัญกับการขนส่งระบบรางอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดต้นทุนโลจิสติกส์ โดยเฉพาะสนับสนุนจุดเชื่อมระหว่างไทย สปป.ลาว และจีนที่จังหวัดหนองคายและเชียงราย ทั้งระบบรถไฟ ความเร็วสูง รถไฟฟ้าทางคู่ และท่าเรือบก รวมถึงสนับสนุนพื้นที่เศรษฐกิจภายในประเทศ ทั้งภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออก ให้สามารถเข้าสู่สาธารณรัฐประชาชนจีนและกลุ่มประเทศ CLMV ได้โดยสะดวก

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๕ เร่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์ และการค้าการลงทุน ทั้งโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริหารจัดการ อาทิ การพัฒนาระบบ การพัฒนาซอฟต์แวร์ เชื่อมโยงการขนส่งทุกรูปแบบ และการพัฒนาหรือผ่อนคลายนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างครอบคลุมในกลุ่มประเทศ CLMV สาธารณรัฐประชาชนจีน และภูมิภาคอาเซียน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการด้านการค้าและการลงทุน และผู้ประกอบการการให้บริการขนส่ง มีบทบาทในการให้บริการมากขึ้น รวมทั้งสามารถเข้าถึงและเชื่อมโยงกับระบบได้โดยสะดวก

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๗ สนับสนุนให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมในการลงทุน โดยเฉพาะการลงทุนพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นและอาจจะมีข้อจำกัดทางการเงินของภาครัฐ โดยการดำเนินการจะต้องมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการประเมินประสิทธิภาพและความสำเร็จที่ชัดเจน

๒.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง

- นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ ของสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของไทย ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)
- แผนปฏิบัติการด้านคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐
- แผนปฏิบัติการดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ของ ขร.
- แผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของ ขร.
- แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ปี ๒๕๕๓ - ปี ๒๕๗๒
- แผนแม่บทการพัฒนาโครงข่ายทางรถไฟสนับสนุนเขตเศรษฐกิจพิเศษ การท่องเที่ยว และการพัฒนาพื้นที่ ของสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร
- แผนแม่บทการขนส่งมวลชนทางราง
- แผนพัฒนามาตรฐานระบบรางของประเทศไทย ของสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร

ส่วนที่ ๓ สารสำคัญแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗)

๓.๑ ภาพรวม

๓.๑.๑ วิสัยทัศน์ของส่วนราชการ

“เป็นองค์กรกำกับดูแลระบบการขนส่งทางราง เพื่อความสุขและความปลอดภัยในการเดินทางระบบรางของไทย”

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			การดำเนินงานที่สะท้อนความสำเร็จ
	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	
ร้อยละความสำเร็จของการกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยและการให้บริการ	๗๕	๗๕	๘๐	กระทรวงคมนาคมให้ความเห็นชอบ (ร่าง) มาตรฐาน และความปลอดภัย และการให้บริการการขนส่งทางราง

๓.๑.๒ พันธกิจของส่วนราชการ

- ๑) เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนา การขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ
- ๒) พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- ๓) กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ๔) พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ
- ๕) ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

๓.๒ แผนปฏิบัติการ

๓.๒.๑ พันธกิจที่ ๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาการขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ

๑) เป้าหมาย

กำหนดให้มีแผนการพัฒนาและส่งเสริมระบบการขนส่งทางรางในประเทศ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ให้สามารถเป็นทางเลือกในการเดินทางของประชาชน และสำหรับภาคธุรกิจในการขนส่งสินค้า เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ พร้อมติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนการพัฒนาและส่งเสริมระบบการขนส่งทางรางที่กำหนดไว้

๒) ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๖๗	ผู้รับผิดชอบ
๑. รายงาน/แผนงาน/แนวทางเกี่ยวกับการพัฒนาการขนส่งทางราง	เรื่อง	๒๕๖๒	๓	กยร.
๒. รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาการขนส่งทางราง	เรื่อง	๒๕๖๒	๖	กยร.
๓. กิจกรรมที่เกิดจากความร่วมมือฯ	กิจกรรม	-	๒	กยร./กมป./กกรม.

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) กำหนดแผนพัฒนาการขนส่งทางรางของประเทศไทย เพื่อวางแนวทางการปฏิบัติงานสู่เป้าหมายการพัฒนาขนส่งทางรางของประเทศ

(๓.๒) การติดตามและประเมินผลแผนการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการขนส่งทางราง

(๓.๓) ส่งเสริมงานวิจัยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๔.๑) ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบราง ของหน่วยงานของรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง รวมทั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP)

(๔.๒) จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง

(๔.๓) จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของกรมการขนส่งทางราง

(๔.๔) แผนพัฒนาการขนส่งสินค้าทางราง

(๔.๕) แผนการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางในระดับประเทศ

(๔.๖) แผนการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

(๔.๗) ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการเชื่อมต่อการขนส่งทางราง กับการขนส่งทางอากาศ การขนส่งทางน้ำ สถานีขนส่งทางบก ศูนย์กระจายสินค้า ที่พักรถสินค้า ท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรม และส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(๔.๘) มาตรการผลักดันการพัฒนาโครงข่ายรถไฟให้ครอบคลุมและเชื่อมโยงพื้นที่ทั่วประเทศและรองรับการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบได้อย่างไร้รอยต่อ

(๔.๙) การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง

(๔.๑๐) การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน

(๔.๑๑) โครงการศึกษาการใช้ประโยชน์รางและข้อจำกัดเพื่อรองรับเชื่อมโยงการขนส่งทางรางเส้นทางรถไฟสายสิงคโปร์ - Kunming (Singapore - Kunming Rail Link - SKRL)

(๔.๑๒) ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบรางในขั้นตอนการก่อสร้างและการเปิดการเดินรถ

(๔.๑๓) จัดประชุมระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาระบบราง เพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง

(๔.๑๔) ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๗

(๔.๑๕) จัดทำรายงานโครงสร้างพื้นฐานระบบราง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

(๔.๑๖) ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ

(๔.๑๗) โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อน ติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่าง ไทย - จีน ของสำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน

(๔.๑๘) ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา ภาคอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งทางราง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศ ให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้ หรือพัฒนา นวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง

๓.๒.๒ พันธกิจที่ ๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากล

๑) เป้าหมาย

พัฒนาการขนส่งทางรางของประเทศให้มีกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐาน เดียวกัน เพื่อคุณภาพการให้บริการที่มีความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ การขนส่งทางรางมีมาตรฐาน ทางด้านความปลอดภัยเป็นระบบสากลเดียวกันทั่วประเทศ

๒) ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๖๗	ผู้รับผิดชอบ
๑. จำนวนร่างมาตรฐานการขนส่งทางราง ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย	มาตรฐาน	๒๕๖๕	๗	กมป.
๒. จำนวนร่างมาตรฐาน กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง กับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง	ฉบับ	-	๕	กกม.
๓. จำนวนร่างกฎหมายลำดับรอง กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย	ฉบับ	๒๕๖๕	๑๐	กมป./กกม.
๔. จำนวนกิจกรรมในการกำกับให้การขนส่งทางราง มีความปลอดภัยตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	กิจกรรม	๒๕๖๒	๓	กมป.

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) ศึกษาจัดทำมาตรฐานการขนส่งทางรางเพื่อเพิ่มความปลอดภัย และลดอุบัติเหตุ

(๓.๒) สนับสนุน/ส่งเสริมการจัดทำร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อให้มีบทบัญญัติในการกำกับดูแลการขนส่งทางราง

(๓.๓) กำหนดมาตรฐานหลักเกณฑ์ กฎหมายลำดับรอง เพื่อให้มีมาตรฐาน และกำกับดูแลการขนส่งทางรางด้านความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

(๓.๔) กำกับให้การขนส่งทางรางเป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งทางราง และสร้างแนวทางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยลดอุบัติเหตุ

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๔.๑) จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย

(๔.๒) ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC

(๔.๓) โครงการศึกษาและจัดทำมาตรฐานระบบไฟฟ้าและระบบอาณัติ สัญญาณ ระยะที่ ๒ (รถไฟฟ้าในเมือง)

(๔.๔) โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานการตรวจสอบสภาพรถขนส่งทางราง ของผู้ตรวจสอบและรับรองรถขนส่งทางราง

(๔.๕) โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานระบบระบายน้ำโครงสร้างพื้นฐานระบบราง และจัดทำมาตรการลดความเสี่ยงต่อภัยระบบราง

(๔.๖) โครงการศึกษาและจัดทำมาตรการกำกับดูแลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดมลภาวะทางอากาศในภาคขนส่งทางราง

(๔.๗) พิจารณาทบทวนเนื้อหาของ ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ที่กำหนดมาตรฐาน กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง เพื่อให้ครอบคลุมภารกิจของ ขร.

(๔.๘) จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองด้านมาตรฐานการขนส่งทางราง หรือหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลภายใต้ ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะทำงานจัดทำร่างกฎหมายลำดับรองตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อเตรียมเสนอตามขั้นตอนการเสนอกฎหมาย

(๔.๙) การติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานการขนส่งทางราง

(๔.๑๐) จัดทำกระบวนการตรวจสอบแบบก่อนก่อสร้าง และระหว่างก่อสร้าง

(๔.๑๑) จัดทำกระบวนการตรวจสอบเขตระบบฯ และเขตปลอดภัย

(๔.๑๒) จัดทำกระบวนการเกี่ยวกับผู้ประจำหน้าที่

(๔.๑๓) จัดทำกระบวนการเกี่ยวกับการจดทะเบียนรถขนส่งทางราง

(๔.๑๔) การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาคาเกิดเหตุบริเวณจุดตัด

ทางรถไฟกับถนน

(๔.๑๕) ตรวจสอบสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ทางราง และจัดทำแนวทางการแก้ไขและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ในลักษณะดังกล่าวซ้ำ

๓.๒.๓ พันธกิจที่ ๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย

๑) เป้าหมาย

กำกับดูแลกิจการการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐาน เพื่อคุณภาพการให้บริการที่ดี เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการขนส่งทางราง กำกับติดตามแก้ไขปัญหาคาอุปสรรค การคิดอัตราค่าโดยสารให้มีความเหมาะสม และเป็นธรรมกับผู้รับบริการ

๒) ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๖๗	ผู้รับผิดชอบ
๑. ผลการศึกษา/จำนวนร่างมาตรฐาน/มาตรฐาน/ผลการทบทวนมาตรฐาน ด้านการกำกับดูแลการขนส่งทางราง	เรื่อง	-	๒	กยร./กกร.
๒. รายงานผลการติดตามการประกอบกิจการขนส่งสินค้าทางราง	ครั้ง	๒๕๖๒	๑	กกร.
๓. จำนวนเรื่องที่ทำให้ความเห็นในปัญหาของหลักการ	เรื่อง	-	๕	กกม.
๔. รายงานผลการกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งทางราง/การออกประกาศหลักเกณฑ์และข้อบังคับเพื่อกำกับบริการขนส่งทางราง	เรื่อง	๒๕๖๒	๔	กกร.
๕. ประกาศ/ผลการทบทวน/รายงานผลด้านการกำกับดูแลการใช้ประโยชน์ราง	เรื่อง	-	๒	กกร.

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) การกำหนดมาตรฐานและมาตรการกำกับดูแลการขนส่งทางราง

(๓.๒) กำกับติดตามการปฏิบัติตาม (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง

พ.ศ. รวมทั้งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง

(๓.๓) การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐาน

และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๔.๑) โครงการศึกษากำหนดอัตราค่าโดยสารชั้นสูง ค่าแรกเข้า

และหลักเกณฑ์การขึ้นอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบราง

(๔.๒) จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการคำนวณอัตราสูงสุดของค่าโดยสาร

ของระบบขนส่งมวลชนทางราง

(๔.๓) โครงการศึกษาการกำหนดอัตราชั้นสูงและหลักเกณฑ์การทบทวน

อัตราค่าขนส่ง ค่าใช้ประโยชน์จากราง ค่าบริการในการประกอบกิจการขนส่งทางราง

(๔.๔) กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการประกอบกิจการขนส่ง

สินค้าทางรางให้แก่ผู้ประกอบการ

(๔.๕) ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็น ในปัญหาการปฏิบัติตาม

หลักการของร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.

(๔.๖) การสำรวจ ตรวจสอบ ประเมินสภาพกายภาพสถานีและระบบการเชื่อมต่อ

โดยรอบสถานีรถไฟและรถไฟฟ้า (รถไฟระหว่างเมือง รถไฟฟ้าทางคู่ และรถไฟฟ้าในเขตเมือง) จำนวน ๑๕ สถานี ประกอบด้วย สถานีรถไฟ จำนวน ๓ สถานี และสถานีรถไฟฟ้า จำนวน ๑๒ สถานี

(๔.๗) การจัดทำร่างประกาศหลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับ

(ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อกำกับการบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการขนส่งทางรางและมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง และด้านกำกับการใช้ประโยชน์ราง เป็นต้น

(๔.๘) รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาตการประกอบ

กิจการขนส่งทางราง ปัญหา อุปสรรค และนำเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๓.๒.๔ พันธกิจที่ ๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

๑) เป้าหมาย

การคมนาคมขนส่งทางรางมีคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยทางโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อให้ผู้รับบริการมั่นใจในความปลอดภัยในการขนส่งทางรางของประเทศ ลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุการขนส่งทางรางของประเทศ ยกกระดับการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

๒) ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๖๗	ผู้รับผิดชอบ
๑. แผนหรือแนวทางในการส่งเสริมการใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางราง	เรื่อง	๒๕๖๒	๓	กมล./กยร.
๒. กิจกรรมการส่งเสริมให้ความรู้	ครั้ง	๒๕๖๒	๑	กกร.
๓. รายงานผลการจัดการ	ครั้ง	๒๕๖๒	๒	กกร.
๔. จำนวนมาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง	เรื่อง	-	๓	กกร.
๕. จำนวนมาตรการที่ประกาศใช้	มาตรการ	-	๑	กกร.

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) ส่งเสริมให้ประชาชนใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพิ่มขึ้น

(๓.๒) ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการ

กิจการขนส่งทางราง

(๓.๓) การจัดการเรื่องร้องเรียน

(๓.๔) กำหนดมาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางรางและติดตาม

แก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางราง

(๓.๕) กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการ

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๔.๑) แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทางของประชาชน

ในช่วงเทศกาล

(๔.๒) การผลักดันเรื่อง Green Tax for Rail Transport

(๔.๓) การปรับปรุงระเบียบกฎหมาย เพื่อให้สามารถเบิกค่าใช้จ่าย

ในการเดินทางด้วยรถไฟหรือรถไฟฟ้า และประสานติดตามสถานะความคืบหน้าในการปรับปรุงระเบียบฯ

(๔.๔) โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากรผู้ให้บริการ

ระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

(๔.๕) ส่งเสริมให้ความรู้/ให้ข้อมูล/ประชาสัมพันธ์ต่อผู้ประกอบการ

ขนส่งทางราง (มาตรการ/แนวทางการส่งเสริมการประกอบกิจการ/ข้อมูลเส้นทางนำร่องในการให้เอกชนร่วมให้บริการระบบราง)

(๔.๖) การจัดการเรื่องร้องเรียน

(๔.๗) การสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อเสนอแนะ

แนวทางการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ

(๔.๘) จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้าง

พื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อการเดินทางระหว่างสถานีรถไฟฟ้าย่อยที่ต่างตำแหน่งเดียวกัน

(๔.๙) รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟฟ้า เพื่อกำหนดแนวทาง

ป้องกันหรือบรรเทาเหตุขัดข้องและอุบัติเหตุร่วมกับผู้ประกอบการขนส่งทางราง

(๔.๑๐) จัดทำข้อเสนอมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ/มาตรการ

ส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง

(๔.๑๑) ทบทวนมาตรฐานการจัดการเรื่องร้องเรียนจากผู้ใช้บริการระบบ

ขนส่งมวลชนทางราง

๓.๒.๕ พันธกิจที่ ๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

๑) เป้าหมาย

เพิ่มบุคลากรที่มีคุณภาพเข้าสู่ ขร. และพัฒนาบุคลากร ขร. ให้มีความรู้
ด้านระบบรางที่ทันสมัยให้ทันต่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ และส่งเสริม ขร. ให้มีการบริหารจัดการกรม
ในแนวการบริหารสมัยใหม่

๒) ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๖๗	ผู้รับผิดชอบ
๑. รายงานผล/กิจกรรมส่งเสริมความรู้	ครั้ง	๒๕๖๒	๓	กพบ.
๒. ความสำเร็จของการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และนวัตกรรม	โครงการ ที่แล้วเสร็จ	๒๕๖๒	๔	กยร.
๓. ร้อยละของข้าราชการที่ผ่านการฝึกอบรม/พัฒนา ตามหลักสูตรที่กำหนด	ร้อยละ	-	๑๐๐	สสร.
๔. จำนวนการมอบหมายงานสำคัญให้กับบุคลากร กลุ่มผู้มีความรู้สูง ที่ท้าทาย และสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน	เรื่อง/ปี	-	๒	สสร.
๕. ร้อยละความสำเร็จของการจัดแผนอัตรากำลัง ของ ขร. แล้วเสร็จภายในสิ้นปีงบประมาณ	ร้อยละ	-	๑๐๐	สสร.
๖. ร้อยละของการบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปี	ร้อยละ	-	๙๐	สสร.
๗. จำนวนการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาล ภาครัฐ	เรื่อง	๒๕๖๒	๒	สสร./กยร.
๘. ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงาน ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	ร้อยละ	๒๕๖๒	๑๐๐	สสร./กยร.
๙. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานด้านการจัดซื้อ จัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐด้วยความคุ้มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้	*ระดับ ความสำเร็จ	๒๕๖๒	๕	สสร.
๑๐. ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงาน ตามหลักธรรมาภิบาล	ร้อยละ	๒๕๖๒	๘๐ ขึ้นไป	สสร.
๑๑. ร้อยละของความสำเร็จของการพัฒนา กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	ร้อยละ	๒๕๖๒	๗๐ ขึ้นไป	สสร.
๑๒. ร้อยละความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน ของข้อมูลบุคลากร	ร้อยละ	๒๕๖๒	๑๐๐	สสร.
๑๓. รายงานข้อมูลการเผยแพร่ข่าว สื่อประชาสัมพันธ์ และจำนวนผู้รับชมข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ ผ่านสื่อออนไลน์ของ ขร.	ครั้ง	๒๕๖๒	๑	สสร.
๑๔. รายงานข้อมูลประจำปี หนังสือ และงานร้องทุกข์ ผ่านระบบสารบรรณกลางของกรม	ครั้ง	๒๕๖๒	๑	สสร.
๑๕. จำนวนความสำเร็จในการพัฒนางานสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์	ครั้ง	-	๑	สสร./กยร.
๑๖. ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำข่าว และสื่อ เพื่อการประชาสัมพันธ์	ร้อยละ	-	≥ ๘๐	สสร.

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๖๗	ผู้รับผิดชอบ
๑๗. ความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรม เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ และสร้างภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นต่อการพัฒนา	ครั้ง	-	๓	สตร.
๑๘. ระดับความสำเร็จการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง	**ระดับ ความสำเร็จ	๒๕๖๒	๓	กตส.
๑๙. ระดับความสำเร็จการตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด	***ระดับ ความสำเร็จ	๒๕๖๒	๓	กตส.
๒๐. ร้อยละของบุคลากรหน่วยตรวจสอบภายใน ที่เข้าอบรมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายใน	ร้อยละ	๒๕๖๒	๕๐ ขึ้นไป	กตส.

หมายเหตุ * ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐด้วยความคุ้มค่า โปร่งใสมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ตรวจสอบได้
ระดับที่ ๑ ขั้นตอนการจัดทำการประกาศเผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี
ระดับที่ ๒ ขั้นตอนการขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง
ระดับที่ ๓ ขั้นตอนการประกาศผู้ชนะการเสนอราคา
ระดับที่ ๔ ขั้นตอนการจัดทำสัญญา
ระดับที่ ๕ ขั้นตอนการบริหารสัญญาและดำเนินการเบิกจ่าย

**** ระดับความสำเร็จการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง**

ระดับที่ 1 จัดทำคำสั่งแต่งตั้ง คณะกรรมการประเมินผลการควบคุมภายใน พร้อมทำหนังสือแจ้งหน่วยงานย่อย (สำนัก/กอง/กลุ่ม) ตอบแบบรายงาน ผลระดับส่วนงานย่อย (แบบ ปค.4.5) เสนออธิบดีกรมการขนส่งทางราง (อชร.) อนุมัติ/สั่งการ
ระดับที่ 2 รวบรวมแบบรายงานระดับส่วนงานย่อย (แบบ ปค.4.5) และจัดทำรายงานการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายใน (แบบ ปค.4) และ รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.5) ระดับหน่วยงานของรัฐ
ระดับที่ 3 เสนอคณะกรรมการประเมินผลการควบคุมภายในพิจารณาเห็นชอบ
ระดับที่ 4 จัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน เสนอหัวหน้าส่วนราชการพิจารณาลงนาม
ระดับที่ 5 จัดส่งรายงานผลการประเมินผลการควบคุมภายในประกอบด้วย แบบ ปค.1 ปค.4 ปค.5 และ ปค.6 ต่อผู้กำกับดูแล (กระทรวงเจ้าสังกัด)

***** ระดับความสำเร็จการตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อ จัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด**

ระดับที่ 1 ศึกษาข้อมูลพื้นฐานประกอบการตรวจสอบ แนวทางการปฏิบัติงานตรวจสอบ และกระดาดำทำการ
ระดับที่ 2 แจ้งหน่วยรับตรวจ เพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์ ขอบเขต แนวทางและวิธีการตรวจสอบ กำหนดการเข้าตรวจ พร้อมขอความร่วมมือในการให้ข้อมูล
ระดับที่ 3 ดำเนินการตรวจสอบตามแนวปฏิบัติและบันทึกข้อมูลในกระดาดำทำการ
ระดับที่ 4 สรุปข้อตรวจพบ วิเคราะห์เปรียบเทียบกับกฎระเบียบ เพื่อหาสาเหตุ/ผลกระทบ และหารือร่วมกับหน่วยรับตรวจ เพื่อให้ได้แนวทางแก้ไขที่ดีที่สุด
ระดับที่ 5 รายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เสนอต่อหัวหน้าส่วนราชการเพื่อพิจารณาสั่งการ

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) ส่งเสริมพัฒนาระบบราชการ เพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

(๓.๒) ส่งเสริม และพัฒนาองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี

(๓.๓) ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

กับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน

(๓.๔) ส่งเสริมการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล

และนวัตกรรมระบบฐานข้อมูล

(๓.๕) ส่งเสริมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร และสร้างความสัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.

(๓.๖) การบริหารจัดการหน่วยตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๔.๑) ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการและแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร

(๔.๒) ติดตามและประเมินผล เพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาระบบราชการขององค์กร และรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ

(๔.๓) โครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ

(๔.๔) ส่งเสริมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ โดยดำเนินการเข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๖๗

(๔.๕) เข้าร่วมโครงการ “รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖” ในมิติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มิติด้านการเบิกจ่าย มิติด้านการบัญชีภาครัฐ และมิติด้านปลอดภัยทางละเมิด

(๔.๖) โครงการจัดซื้อ อีครู ภัณฑ์ คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วงพร้อมการติดตั้งของ ขร.

(๔.๗) โครงการจ้างเหมาเดินสายสัญญาณระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของ ขร.

(๔.๘) โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๔.๙) โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลผู้ให้บริการขนส่งทางรางและจัดทำมาตรการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของ ขร. ตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒

(๔.๑๐) โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๔.๑๑) โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center) ของ ขร.

(๔.๑๒) โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่าย ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๔.๑๓) โครงการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแอปพลิเคชัน DRT Crossing Application)

(๔.๑๔) ขับเคลื่อนระดับความพร้อมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี ๒๕๖๗ ของ ขร.

(๔.๑๕) การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ขร. ตามหลักสูตรที่กำหนด (ข้าราชการใหม่ นบต. นบก. นบส. การอบรมและการอบรม/สัมมนาภายใน ขร.)

(๔.๑๖) การพัฒนาบุคลากร ขร.

(๔.๑๗) การพัฒนาอัตรากำลังให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร

(๔.๑๘) แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล

(๔.๑๙) การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพ

(๔.๒๐) การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชี

- (๔.๒๑) การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนา
ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ
- (๔.๒๒) การพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐
- (๔.๒๓) การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ
- (๔.๒๔) การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนาระบบ
ฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ
- (๔.๒๕) การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนา
ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ
- (๔.๒๖) การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยพัฒนา
ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ด้านงานสารบรรณ
- (๔.๒๗) กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์
- (๔.๒๘) งานการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล และข่าวสาร ขร.
- (๔.๒๙) การจัดกิจกรรมเพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ และสร้างภาพลักษณ์
ความเชื่อมั่นต่อการพัฒนาระบบขนส่งทางราง
- (๔.๓๐) ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
ที่มีประสิทธิภาพ
- (๔.๓๑) การตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษา
เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ
ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด
- (๔.๓๒) ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพของบุคลากร
หน่วยตรวจสอบภายในให้พร้อมอาชีพ

๓.๓ งบประมาณการดำเนินงานงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๓.๓.๑ งบประมาณการรายได้ของส่วนราชการ

ลำดับ	ประเภทรายได้	ประมาณการรายได้ปีที่ขอตั้ง ปี ๒๕๖๗	หมายเหตุ
๑	ค่าธรรมเนียมการบริการอื่น	๓๕,๐๐๐.๐๐ บาท	ค่าธรรมเนียมสมัครสอบแข่งขันเข้ารับราชการ เพื่อบรรจุเป็นข้าราชการและพนักงานราชการ ของกรมการขนส่งทางราง จำนวน ๑๐๐ คน คนละ ๓๕๐ บาท
๒	รายได้ดอกเบี้ยเงินฝาก สถาบันการเงิน	๓,๐๐๐.๐๐ บาท	-
รวม		๓๘,๐๐๐.๐๐ บาท	

๓.๓.๒ ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด ๒๔๙.๖๐๐๘ ล้านบาท แบ่งเป็นงบประมาณ ปี ๒๕๖๗ จำนวนทั้งสิ้น ๑๔๗.๐๕๕๖ ล้านบาท

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๗)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
				ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๑	รวม	๑๖.๙๘๓๒	๔.๗๗๘๔	-	-	
เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนา การขนส่งทางราง และขับเคลื่อนให้เกิดผล ในการปฏิบัติ	กลยุทธ์ M๑S๑ กำหนดแผนพัฒนาการขนส่งทางรางของประเทศไทย เพื่อวางแนวทางการปฏิบัติงานสู่เป้าหมายการพัฒนาขนส่งทางรางของประเทศ					
	๑. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบราง ของหน่วยงานของรัฐ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง รวมทั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP)	-	-	-	-	
	๒. จัดทำค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๑) รวบรวมค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๒) รวบรวมและจัดทำเอกสารงบประมาณ และเตรียมชี้แจงงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๓) การทบทวน ปรับปรุงผลสัมฤทธิ์ หรือประโยชน์ที่ได้รับจากการใช้จ่ายงบประมาณประกอบการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ	-	-	-	-	
	๓. จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของกรมการขนส่งทางราง	-	-	-	-	
	๔. แผนพัฒนาการขนส่งสินค้าทางราง	-	-	-	-	
	๕. แผนการพัฒนากระบวนการขนส่งทางรางในระดับประเทศ	-	-	-	-	
	๖. แผนการพัฒนากระบวนการขนส่งทางรางในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	-	-	-	-	
	๗. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการเชื่อมต่อการขนส่งทางราง กับการขนส่งทางอากาศ การขนส่งทางน้ำ สถานีขนส่งทางบก ศูนย์กระจายสินค้า ที่พักสินค้า ท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรม และส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	
	๘. มาตรการผลักดันการพัฒนาโครงข่ายรถไฟให้ครอบคลุมและเชื่อมโยงพื้นที่ทั่วประเทศและรองรับการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบได้อย่างไร้รอยต่อ	-	-	-	-	
	๙. การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง	-	-	-	-	
	๑๐. การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน ๑) การประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและเร่งรัดการขับเคลื่อนการดำเนินโครงการ ๒) การประชุมคณะกรรมการบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	-	-	-	-	

แผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗)

แผนปฏิบัติการราชการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๗)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ	
				ในประเทศ	ต่างประเทศ		
พันธกิจ M๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนา การขนส่งทางราง และขับเคลื่อนให้เกิดผล ในการปฏิบัติ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๑S๑ กำหนดแผนพัฒนาการขนส่งทางรางของประเทศไทย เพื่อวางแนวทางการปฏิบัติงานสู่เป้าหมายการพัฒนาขนส่งทางรางของประเทศไทย (ต่อ)						
	๑๑. โครงการศึกษาการใช้ประโยชน์รางและข้อจำกัดเพื่อรองรับเชื่อมโยงการขนส่งทางรางเส้นทางรถไฟสายสิงคโปร์ - คุนหมิง (Singapore - Kunming Rail Link - SKRL)	๑๑.๕๑๕๔	๓.๖๘๔๙	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๑S๒ การติดตามและประเมินผลแผนการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการขนส่งทางราง						
	๑. ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบรางในขั้นตอนการก่อสร้างและการเปิดการเดินรถ ๑) ลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง ๒) ลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง	-	-	-	-	-	
	๒. จัดประชุมระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาระบบรางเพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง ๑) จัดประชุมคณะกรรมการติดตามและขับเคลื่อนโครงการรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ๒) จัดประชุมคณะกรรมการติดตามและขับเคลื่อนโครงการรถไฟระหว่างเมือง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	-	-	-	-	-	
	๓. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๗						
	๔. จัดทำรายงานโครงสร้างพื้นฐานระบบราง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖						
	๕. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ						
	๖. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่าง ไทย - จีน ของสำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	๕.๔๖๗๘	๑.๐๙๓๕	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๑S๓ ส่งเสริมงานวิจัยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้						
ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา ภาคอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งทางราง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้ หรือพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-		

แผนปฏิบัติราชการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๓)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ	
				ในประเทศ	ต่างประเทศ		
พันธกิจ M๒ พัฒนามาตรฐาน และกำกับดูแล การขนส่งทางราง ให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากล (ต่อ)	กลยุทธ์ M๒S๔ กำกับให้การขนส่งทางรางเป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งทางรางและสร้างแนวทางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยลดอุบัติเหตุ (ต่อ)						
	๒. จัดทำกระบวนการตรวจสอบแบบก่อนก่อสร้าง และระหว่างก่อสร้าง	-	-	-	-	-	
	๑) ตรวจสอบ แผนผังบริเวณ แบบแปลน และรายการประกอบแบบแปลน เกี่ยวกับการจัดสร้างโครงการการขนส่งทางราง ก่อนการก่อสร้าง						
	๒) ตรวจสอบคุณสมบัติที่ปรึกษา ตรวจสอบแผนผังบริเวณ แบบแปลนฯ ก่อนการก่อสร้าง						
	๓) เป็นผู้แทนเข้าร่วมพิจารณาการอนุญาตก่อสร้างฯ กับผู้มีอำนาจตาม กฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคาร						
	๓. จัดทำกระบวนการตรวจสอบเขตรบบฯ และเขตปลอดภัย	-	-	-	-	-	
	๑) ตรวจสอบพื้นที่ที่จะก่อสร้าง เพื่อพิจารณารวบรวมจุดเสี่ยงก่อนกำหนด เขตปลอดภัยระหว่างการจัดสร้างโครงการ						
	๒) ลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบการดำเนินการตามประกาศกำหนดพื้นที่เขตปลอดภัย ในระหว่างการจัดสร้างโครงการการขนส่งทางราง						
๓) ลงพื้นที่เพื่อสุ่มตรวจสอบก่อนและหลังการออกกฎกระทรวงกำหนดเขต ระบบรถขนส่งทางรางและเขตปลอดภัยระบบรถขนส่งทางราง							
๔) สุ่มตรวจสอบแนวเขตตามระเบียบการจัดทำเครื่องหมายแสดงแนวเขต ระบบฯ และเขตปลอดภัยฯ							
๔. จัดทำกระบวนการเกี่ยวกับผู้ประจำหน้าที่	-	-	-	-	-		
๕. จัดทำกระบวนการเกี่ยวกับการจดทะเบียนรถขนส่งทางราง	-	-	-	-	-		
๑) ทำฐานข้อมูลรถขนส่งทางราง							
๒) ออก / ต่อ / จดทะเบียนรถขนส่งทางราง							
๒.๑) ตรวจสอบคุณลักษณะของรถขนส่งทางราง							
๒.๒) ตรวจสอบความถูกต้องของรายงานการตรวจสอบคุณลักษณะ							
๓) สุ่มตรวจสอบสภาพรถใช้งานจริง							
๖. การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาการเกิดเหตุบริเวณจุดตัดทางรถไฟ กับถนน	-	-	-	-	-		
๗. ตรวจสอบสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ทางราง และจัดทำแนวทาง การแก้ไขและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ในลักษณะดังกล่าวซ้ำ	-	-	-	-	-		

แผนปฏิบัติการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๓)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ	
					ในประเทศ	ต่างประเทศ		
พันธกิจ M๓ กำกับดูแลการขนส่ง ทางรางให้เป็นไป ตามกฎหมาย	รวม	๓๔.๐๑๑๕	๑๖.๖๒๐๔	-	-	-		
	กลยุทธ์ M๓S๑ การกำหนดมาตรฐานและมาตรการกำกับดูแลการขนส่งทางราง							
	๑. โครงการศึกษากำหนดอัตราค่าโดยสารชั้นสูง ค่าแรกเข้า และหลักเกณฑ์การขึ้นอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบราง	๑๖.๐๐๔๕	๑๒.๓๙๐๔	-	-	-		
	๒. จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการคำนวณอัตราสูงสุดของค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนทางราง	-	-	-	-	-		
	๓. โครงการศึกษาการกำหนดอัตราชั้นสูงและหลักเกณฑ์การทบทวนอัตราค่าขนส่ง ค่าใช้ประโยชน์จากราง ค่าบริการในการประกอบกิจการขนส่งทางราง	๑๘.๐๐๗๐	๔.๒๓๐๐	-	-	-		
	๔. กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการประกอบกิจการขนส่งสินค้าทางรางให้แก่ผู้ประกอบการ	-	-	-	-	-		
	กลยุทธ์ M๓S๒ กำกับติดตามการปฏิบัติตาม (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. รวมทั้งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง							
	ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็น ในปัญหาการปฏิบัติตามหลักการของร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.	-	-	-	-	-		
	กลยุทธ์ M๓S๓ การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง							
	๑. การสำรวจ ตรวจสอบ ประเมินสภาพกายภาพสถานีและระบบการเชื่อมต่อโดยรอบสถานีรถไฟและรถไฟฟ้า (รถไฟระหว่างเมือง รถไฟทางคู่ และรถไฟฟ้าในเขตเมือง) จำนวน ๑๕ สถานี ประกอบด้วย สถานีรถไฟ จำนวน ๓ สถานี และสถานีรถไฟ จำนวน ๑๒ สถานี	-	-	-	-	-		
๒. การจัดทำร่างประกาศหลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับ (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อกำกับบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการขนส่งทางรางและมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง และด้านกำกับการใช้ประโยชน์ราง เป็นต้น	-	-	-	-	-			

แผนปฏิบัติการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๗)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
				ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๓	กลยุทธ์ M๓S๓ การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)					
กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย (ต่อ)	๓. รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาตการประกอบกิจการขนส่งทางราง ปัญหา อุปสรรค และนำเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-

แผนปฏิบัติการราชการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๓)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ	
				ในประเทศ	ต่างประเทศ		
พันธกิจ M๔	รวม	๒.๔๕๐๐	๒.๔๕๐๐	-	-	-	
พัฒนาคุณภาพ การขนส่งทางราง ในการให้บริการ สู่ความเป็นเลิศ	กลยุทธ์ M๔S๑ ส่งเสริมให้ประชาชนใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพิ่มขึ้น						
	๑. แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทางของประชาชนในช่วงเทศกาล	-	-	-	-	-	
	๒. การผลักดันเรื่อง Green Tax for Rail Transport	-	-	-	-	-	
	๓. การปรับปรุงระเบียบกฎหมาย เพื่อให้สามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ด้วยรถไฟฟ้าหรือรถไฟ และประสานติดตามสถานะความคืบหน้าในการปรับปรุง ระเบียบฯ	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๔S๒ ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการขนส่งทางราง						
	๑. โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากรผู้ให้บริการระบบขนส่ง ทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ	-	-	-	-	-	
	๒. ส่งเสริมให้ความรู้/ให้ข้อมูล/ประชาสัมพันธ์ต่อผู้ประกอบการขนส่งทางราง (มาตรการ/แนวทางการส่งเสริมการประกอบกิจการ/ข้อมูลเส้นทางนำร่อง ในการให้เอกชนร่วมให้บริการระบบราง)	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๔S๓ การจัดการเรื่องร้องเรียน						
	การจัดการเรื่องร้องเรียน	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๔S๔ กำหนดมาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางรางและติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางราง						
	๑. การสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อเสนอแนะ แนวทางการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ	๒.๔๕๐๐	๒.๔๕๐๐	-	-	-	
	๒. จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อการเดินทางระหว่างสถานีรถไฟฟ้ายู่ตำแหน่งเดียวกัน	-	-	-	-	-	
	๓. รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟฟ้ายู่อกำหนดแนวทางป้องกัน หรือบรรเทาเหตุขัดข้องและอุบัติเหตุดูร่วมกับผู้ประกอบการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	
	๔. จัดทำข้อเสนอมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ/มาตรการส่งเสริม การประกอบกิจการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติการราชการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๗)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
				ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๔	กลยุทธ์ M๔S๕ กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการ					
พัฒนาคุณภาพ การขนส่งทางราง ในการให้บริการ สู่ความเป็นเลิศ (ต่อ)	ทบทวนมาตรฐานการจัดการเรื่องร้องเรียนจากผู้ใช้บริการระบบขนส่งมวลชน ทางราง	-	-	-	-	-

แผนปฏิบัติการราชการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๗)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ	
				ในประเทศ	ต่างประเทศ		
พันธกิจ M๕	รวม	๑๑๖.๐๕๓๑	๙๑.๓๕๑๙	-	-	-	
ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนางองค์กร องค์ความรู้ ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ	กลยุทธ์ M๕S๑ ส่งเสริมพัฒนาระบบราชการ เพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง						
	๑. ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ และแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร ๑) การส่งเสริมการพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์การประเมิน PMQA โดยเป้าหมายคะแนนการประเมิน PMQA ปี ๒๕๖๗ มากกว่า ๔๑๖.๘๐ คะแนน (เป้าหมายขั้นสูง ปี ๒๕๖๕) ๒) การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร	-	-	-	-	-	-
	๒. ติดตามและประเมินผล เพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนา ระบบราชการขององค์กร และรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุง ประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	-	-	-	-	-	-
	๓. โครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ	-	-	-	-	-	-
	๔. ส่งเสริมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ โดยดำเนินการเข้าร่วมการประกวด รางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๖๗	-	-	-	-	-	-
	๕. เข้าร่วมโครงการ “รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการ ด้านการเงิน การคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖” ในมิติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มิติ ด้านการเบิกจ่าย มิติด้านการบัญชีภาครัฐ และมิติด้านปลอดภัยทางละเมิด	-	-	-	-	-	-
	กลยุทธ์ M๕S๒ ส่งเสริม และพัฒนางองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี						
	๑. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง พร้อมการติดตั้งของ ขร.	๓.๘๒๖๙	๓.๘๒๖๙	-	-	-	-
	๒. โครงการจ้างเหมาเดินสายสัญญาณระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของ ขร.	๐.๒๘๔๒	๐.๒๘๔๒	-	-	-	-
	๓. โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๑.๒๗๔๐	๑.๒๗๔๐	-	-	-	-
	๔. โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนาแนวการกำกับดูแลผู้ให้บริการขนส่งทางราง และจัดทำมาตรการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของ ขร. ตามพระราชบัญญัติ การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒	๒๖.๐๐๒๔	๑.๓๐๑๒	-	-	-	-
	๕. โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์ ขร. ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๐.๐๔๑๐	๐.๐๔๑๐	-	-	-	-

แผนปฏิบัติการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๓)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ	
				ในประเทศ	ต่างประเทศ		
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๕S๒ ส่งเสริม และพัฒนาองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี (ต่อ)						
	๖. โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการศูนย์ข้อมูล กลาง (Data Center) ของ ขร.	๐.๑๔๙๐	๐.๑๔๙๐	-	-	-	
	๗. โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่าย ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๐.๙๖๓๐	๐.๙๖๓๐	-	-	-	
	๘. โครงการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแอปพลิเคชัน DRT Crossing Application)	๑.๔๙๘๐	๑.๔๙๘๐	-	-	-	
	๙. ขับเคลื่อนระดับความพร้อมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี ๒๕๖๓ ของ ขร. (ค่าเป้าหมายปี ๒๕๖๓ = ร้อยละ ๖๐)	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๕S๓ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน						
	๑. การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ขร. ตาม หลักสูตรที่กำหนด (ข้าราชการใหม่ นบต. นบก. นบส. การอบรมและการ อบรม/สัมมนาภายใน ขร.)	๑.๓๐๐๐	๑.๓๐๐๐	-	-	-	
	๒. การพัฒนาบุคลากร ขร. ๑) การพัฒนารายบุคคล - การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) - การพัฒนาบุคลากรตามแผน IDP ๒) การพัฒนากลุ่มกำลังคนคุณภาพของ ขร. (HiPPS, ทุนรัฐบาล, New Wave เป็นต้น)	-	-	-	-	-	
	๓. การพัฒนาอัตรากำลังให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร	-	-	-	-	-	

แผนปฏิบัติการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๓)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
				ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๕Sm ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน (ต่อ)					
	๔. แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล ๑) โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงหลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ระดับสูงหน่วยงานภาครัฐ (GCEO) ๒) โครงการอบรมความรู้ตามกรอบการพัฒนาทักษะดิจิทัล ตามกรอบความร่วมมือ รัฐบาลดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ๗ ด้าน ๒.๑) โครงการพัฒนาความรู้ความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) ๒.๒) โครงการพัฒนาความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อยกระดับ ศักยภาพองค์กร (Digital Technology) ๒.๓) โครงการพัฒนาการบริหารกลยุทธ์และการจัดการโครงการ (Strategic and Project Management) ๒.๔) โครงการพัฒนาบุคลากร ขร. ด้านผู้นำดิจิทัล (Digital Leadership) ๒.๕) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง ด้านดิจิทัล (Digital Transformation) ๒.๖) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการควบคุมกำกับ และการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย และมาตรฐานการจัดการด้านดิจิทัล (Digital Governance, Standard, and Compliance) ๒.๗) โครงการอบรมพัฒนากระบวนการและการให้บริการด้วย ระบบดิจิทัลเพื่อการพัฒนาคุณภาพงานภาครัฐ (Internal Integration and Service Design) ๓) โครงการพัฒนาธรรมาภิบาลข้อมูลสำหรับผู้บริหารองค์กรรัฐ (Data Governance Mindset for the Executive)	-	-	-	-	-

แผนปฏิบัติการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๓)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ	
				ในประเทศ	ต่างประเทศ		
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบฐานข้อมูล						
	๑. การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย ประเภทรายจ่ายดังนี้ ๑) รายจ่ายประจำ ๒) รายจ่ายลงทุน	๔๙.๐๘๔๖	๔๙.๐๘๔๖	-	-	-	
	๒. การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชี ดังต่อไปนี้ ๑) แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ๒) รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ ๓) รายงานการเงินประจำปี ที่ สตง. รับรองแล้ว	-	-	-	-	-	
	๓. การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนา ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) บริหารงานพัสดุให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๒) การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ข้อมูลสาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง	-	-	-	-	-	
๔. การพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐ ๑) จัดเก็บข้อมูลลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ ของเจ้าหน้าที่ภายในกรม เพื่อใช้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ๒) ช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถสอบถามข้อสงสัยเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง	-	-	-	-	-		

แผนปฏิบัติการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๓)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ	
				ในประเทศ	ต่างประเทศ		
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบฐานข้อมูล (ต่อ)						
	๕. การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ ๑) จัดซื้อจัดจ้างโครงการที่ได้รับจัดสรรตามปีงบประมาณ ได้ต่ำกว่าวงเงิน ราคากลางที่กำหนด ๒) โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ถูกต้อง ครบถ้วน โดย สสร. สส. ได้ดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง ดังรายการดังนี้ - จัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน จำนวน ๘ รายการ - จ้างเหมาปรึกษาความปลอดภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - จ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารสำนักงาน กรมการขนส่ง ทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - เช่าอาคารสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - เช่าเครื่องถ่ายเอกสารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๒๘.๘๔๙๕	๒๘.๘๔๙๕	-	-	-	
	๖. การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) การจัดทำระบบฐานข้อมูลบุคลากร ขร. ด้วยระบบ DPIS ของ ก.พ. ๒) การจัดทำระบบข้อมูลทะเบียนประวัติข้าราชการอิเล็กทรอนิกส์	-	-	-	-	-	
๗. การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนาฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๗.๑ การรวบรวมข้อมูลข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ที่เผยแพร่ข่าวสาร ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ประกอบด้วย ๑) การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ๒) การเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ๓) ข้อมูลจำนวนผู้รับชมข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทาง สื่อออนไลน์ของ ขร. ๗.๒ การจัดทำรายงานสรุปข้อมูลการเผยแพร่ข่าวสารของ ขร. ตามหลัก ธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	-	-	-	-	-		

แผนปฏิบัติราชการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๗)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ	
				ในประเทศ	ต่างประเทศ		
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบฐานข้อมูล (ต่อ)						
	๘. การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนาฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ด้านงานสารบรรณ - การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานสารบรรณประจำปี (เฉพาะเรื่องรับ-ส่งภายนอกหน่วยงาน)	-	-	-	-	-	
	๙. กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ๑) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือราชการของกรม ผ่านระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ๒) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือระหว่างหน่วยงาน ผ่านไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์กลางของกรม (อีเมล)	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร และสร้างความสัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.						
	๑. งานการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล และข่าวสาร ขร. ๑) การจัดทำเนื้อหาข่าวสารประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างการรับรู้และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางราง และบทบาทภารกิจของ ขร. ผ่านช่องทางสื่อสารต่าง ๆ ๒) การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบต่างๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางรางและบทบาทภารกิจของ ขร. ผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ ๓) จัดทำช่องทางสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรของ ขร. รับรู้/รับทราบ กฎหมายคุ้มครองสุขภาพของผู้ไม่สูบบุหรี่ ตาม พ.ร.บ.ควบคุมผลิตภัณฑ์ยาสูบ พ.ศ. ๒๕๖๐ และรณรงค์ให้บุคลากรห้ามสูบบุหรี่และบุหรี่ไฟฟ้า	๐.๑๖๐๕	๐.๑๖๐๕	-	-	-	
๒. การจัดกิจกรรมเพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ และสร้างภาพลักษณ์ความเชื่อมั่นต่อการพัฒนาระบบขนส่งทางราง ๑) ดำเนินกิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วมต่อการพัฒนาระบบขนส่งทางรางของประเทศไทย รวมทั้งสร้างโอกาสเพื่อการเข้าถึงระบบขนส่งทางรางของภาคส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ๒) ดำเนินกิจกรรมพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับบุคลากรขององค์กร เกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์ เพื่อการสื่อสารภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร ๓) ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจ รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทุกภาคส่วน	๒.๖๒๐๐	๒.๖๒๐๐	-	-	-		

แผนปฏิบัติการราชการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๗)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ	
				ในประเทศ	ต่างประเทศ		
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์การ องค์ความรู้ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๕S๖ การบริหารจัดการหน่วยตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล						
	๑. ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มี ประสิทธิภาพ - กิจกรรมการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายใน	-	-	-	-	-	
	๒. การตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับ การปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และ การควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ๒.๑ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการแก้ไขปัญหานี้ ค่าสาธารณูปโภคค้างชำระของส่วนราชการ ๒.๒ กิจกรรมการตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ การปฏิบัติงานด้านการเงิน/ บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ดังนี้ ๒.๒.๑ กิจกรรมการตรวจสอบงบสวัสดิการของ ขร. ๒.๒.๒ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี รายงานการเงิน และการบริหารพัสดุ ๒.๒.๓ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ๒.๒.๔ กิจกรรมการตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ๒.๒.๕ กิจกรรมการตรวจสอบการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	-	
	๓. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพของบุคลากร หน่วยตรวจสอบภายในให้มีมืออาชีพ	-	-	-	-	-	
รวมทั้งสิ้น	๒๔๙.๖๐๐๘	๑๔๗.๐๕๔๖	-	-	-		

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง
(พ.ศ. ๒๕๖๗) และโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการ
กรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗)

**ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗)
และโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗)**

**พันธกิจ M๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาการขนส่งทางราง
และขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ**

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๗)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๑S๑ กำหนดแผนพัฒนา การขนส่งทางราง ของประเทศไทย เพื่อวางแนวทาง การปฏิบัติงาน สู่เป้าหมายการพัฒนา ขนส่งทางรางของ ประเทศ	๑. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบราง ของหน่วยงาน ของรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง รวมทั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP)	-	√	กยร.	
	๒. จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๑) รวบรวมคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่ง ทางราง ๒) รวบรวมและจัดทำเอกสารงบประมาณ และเตรียมชี้แจงงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๓) การทบทวน ปรับปรุงผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่ได้รับจากการใช้จ่าย งบประมาณประกอบการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ	-	√	กยร.	
	๓. จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของกรมการขนส่งทางราง	-	√	กยร.	
	๔. แผนพัฒนาการขนส่งสินค้าทางราง	-	√	กยร./กกร.	
	๕. แผนการพัฒนากระบวนการขนส่งทางรางในระดับประเทศ	-	√	กยร.	
	๖. แผนการพัฒนากระบวนการขนส่งทางรางในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	-	√	กยร.	
	๗. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการเชื่อมต่อการขนส่งทางราง กับ การขนส่ง ทางอากาศ การขนส่งทางน้ำ สถานีขนส่งทางบก ศูนย์กระจายสินค้า ที่พักสินค้า ท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรม และส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	-	√	กยร.	
	๘. มาตรการผลักดันการพัฒนาโครงข่ายรถไฟให้ครอบคลุมและเชื่อมโยงพื้นที่ ทั่วประเทศและรองรับการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบได้อย่างไร้รอยต่อ	-	√	กยร.	
	๙. การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง	-	√	กยร.	
	๑๐. การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือ ด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน ๑) การประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและเร่งรัดการขับเคลื่อน การดำเนินโครงการ ๒) การประชุมคณะกรรมการบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือ ด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	-	√	สปร.	
๑๑. โครงการศึกษาการใช้ประโยชน์รางและข้อจำกัดเพื่อรองรับเชื่อมโยง การขนส่งทางรางเส้นทางรถไฟสายสิงคโปร์ - Kunming (Singapore - Kunming Rail Link - SKRL)	๑๑.๕๑๕๔	√ (๓.๖๘๔๙)	กยร.		
กลยุทธ์ M๑S๒ การติดตาม และประเมินผล แผนการดำเนินงาน ตามแผนพัฒนา การขนส่งทางราง	๑. ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบรางในขั้นตอนการก่อสร้าง และการเปิดการเดินรถ ๑) ลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้ามหานครและปริมณฑล อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง ๒) ลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง	-	√	กยร.	
	๒. จัดประชุมระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาระบบราง เพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง ๑) จัดประชุมคณะกรรมการติดตามและขับเคลื่อนโครงการรถไฟฟ้ามหานครและปริมณฑล อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ๒) จัดประชุมคณะกรรมการติดตามและขับเคลื่อนโครงการรถไฟระหว่างเมือง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	-	√	กยร.	

พันธกิจ M๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาการขนส่งทางราง และขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๗)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๑S๒ การติดตาม และประเมินผล แผนการดำเนินงาน ตามแผนพัฒนา การขนส่งทางราง (ต่อ)	๓. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๗	-	√	กยร.	
	๔. จัดทำรายงานโครงสร้างพื้นฐานระบบราง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖	-	√	กยร.	
	๕. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ	-	√	กยร.	
	๖. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อน ติดตาม และประเมินผล การดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่าง ไทย - จีน ของสำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	๕.๔๖๗๘	√ (๑.๐๙๓๕)	สปร./กยร.	
กลยุทธ์ M๑S๓ ส่งเสริมงานวิจัย เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรม ระบบรางภายในประเทศ ให้มีมาตรฐานสากล และราคาที่แข่งขันได้	ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา ภาควิชาอุตสาหกรรม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งทางราง ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศ ให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้ หรือพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง	-	√	กยร./ กมล./กกรม.	

พันธกิจ M๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๗)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๒S๑ ศึกษาจัดทำมาตรฐาน การขนส่งทางราง เพื่อเพิ่มความปลอดภัย และลดอุบัติเหตุ	๑. จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย จำนวน ๗ มาตรฐาน	-	√	กมป.	
	๒. ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC	๐.๔๕๐๐	√ (๐.๔๕๐๐)	กมป.	
	๓. โครงการศึกษาและจัดทำมาตรฐานระบบไฟฟ้าและระบบอาณัติสัญญาณ ระยะที่ ๒ (รถไฟในเมือง)	๒๒.๖๙๓๐	√ (๑๕.๘๕๖๗)	กมป.	
	๔. โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานการตรวจสอบสภาพรถขนส่งทางรางของผู้ตรวจสอบและรับรองรถขนส่งทางราง	๑๓.๙๖๐๐	√ (๔.๔๖๗๒)	กมป.	
	๕. โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานระบบระบายน้ำโครงสร้างพื้นฐานระบบราง และจัดทำมาตรการลดความเสี่ยงต่อภัยระบบราง	๒๘.๐๐๐๐	√ (๖.๕๘๐๐)	กมป.	
	๖. โครงการศึกษาและจัดทำมาตรการกำกับดูแลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดมลภาวะทางอากาศในภาคขนส่งทางราง	๑๕.๐๐๐๐	√ (๔.๕๐๐๐)	กกร.	
กลยุทธ์ M๒S๒ สนับสนุน/ส่งเสริม การจัดทำร่าง พระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อให้มี บทบัญญัติในการกำกับ ดูแลการขนส่งทางราง	พิจารณาทบทวนเนื้อหาของ ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ที่กำหนดมาตรฐาน กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง เพื่อให้ครอบคลุมภารกิจของ ขร.	-	√	กกรม.	
กลยุทธ์ M๒S๓ กำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ กฎหมาย ลำดับรอง เพื่อให้มี มาตรฐานและกำกับ ดูแลการขนส่งทางราง ด้านความปลอดภัย ให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากล	จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองด้านมาตรฐานการขนส่งทางราง หรือหลักเกณฑ์ ในการกำกับดูแลภายใต้ร่าง พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะทำงานจัดทำร่างกฎหมายลำดับรองตาม พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อเตรียมเสนอตามขั้นตอน การเสนอกฎหมาย จำนวน ๑๐ ฉบับ	-	√	กกรม./กมป.	
กลยุทธ์ M๒S๔ กำกับให้การขนส่ง ทางรางเป็นไปตาม มาตรฐานการขนส่ง ทางราง และสร้าง แนวทางเพื่อเพิ่ม ความปลอดภัย ลดอุบัติเหตุ	๑. การติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	-	√	กมป.	
	๒. จัดทำกระบวนการตรวจสอบแบบก่อนก่อสร้าง และระหว่างก่อสร้าง ๑) ตรวจสอบ แผนผังบริเวณ แบบแปลน และรายการประกอบแบบแปลน เกี่ยวกับการจัดสร้างโครงการการขนส่งทางราง ก่อนการก่อสร้าง ๒) ตรวจสอบคุณสมบัติที่ปรึกษา ตรวจสอบแผนผังบริเวณ แบบแปลนฯ ก่อนการก่อสร้าง ๓) เป็นผู้แทนเข้าร่วมพิจารณาการอนุญาตก่อสร้างฯ กับผู้มีอำนาจตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคาร	-	√	กมป.	
	๓. จัดทำกระบวนการตรวจสอบเขตระบบฯ และเขตปลอดภัย ๑) ตรวจสอบพื้นที่ที่จะก่อสร้าง เพื่อพิจารณารวบรวมจุดเสี่ยงก่อนกำหนด เขตปลอดภัยระหว่างการจัดสร้างโครงการ ๒) ลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบการดำเนินการตามประกาศกำหนดพื้นที่เขตปลอดภัย ในระหว่างการจัดสร้างโครงการการขนส่งทางราง ๓) ลงพื้นที่เพื่อสุ่มตรวจสอบก่อนและหลังการออกกฎกระทรวงกำหนดเขต ระบบรถขนส่งทางรางและเขตปลอดภัยระบบรถขนส่งทางราง ๔) สุ่มตรวจสอบแนวเขตตามระเบียบการจัดทำเครื่องหมายแสดงแนวเขต ระบบฯ และเขตปลอดภัยฯ	-	√	กมป.	
	๔. จัดทำกระบวนการเกี่ยวกับผู้ประจำหน้าที่	-	√	กมป.	

พันธกิจ M๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๗)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๒S๔ กำกับให้การขนส่ง ทางรางเป็นไปตาม มาตรฐานการขนส่ง ทางราง และสร้าง แนวทางเพื่อเพิ่ม ความปลอดภัย ลดอุบัติเหตุ (ต่อ)	๕. จัดทำกระบวนการเกี่ยวกับการจดทะเบียนรถขนส่งทางราง ๑) ทำฐานข้อมูลรถขนส่งทางราง ๒) ออก / ต่อ / จดทะเบียนรถขนส่งทางราง ๒.๑) ตรวจสอบคุณลักษณะของรถขนส่งทางราง ๒.๒) ตรวจสอบความถูกต้องของรายงานการตรวจสอบคุณลักษณะ ๓) สุ่มตรวจสอบสภาพรถใช้งานจริง	-	√	กมป.	
	๖. การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาการเกิดเหตุบริเวณจุดตัดทางรถไฟ กับถนน	-	√	กมป.	
	๗. ตรวจสอบสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ทางราง และจัดทำ แนวทางการแก้ไขและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ในลักษณะ ดังกล่าวซ้ำ	-	√	กมป.	

พันธกิจ M๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๗)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๓S๑ การกำหนดมาตรฐานและมาตรการกำกับดูแลการขนส่งทางราง	๑. โครงการศึกษากำหนดอัตราค่าโดยสารชั้นสูง ค่าแรกเข้า และหลักเกณฑ์การขึ้นอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบราง	๑๖.๐๐๔๕	√ (๑๒.๓๙๐๔)	กยร./กกร.	
	๒. จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการคำนวณอัตราสูงสุดของค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนทางราง	-	√	กยร./กกร.	
	๓. โครงการศึกษาการกำหนดอัตราชั้นสูงและหลักเกณฑ์การทบทวนอัตราค่าขนส่ง ค่าใช้ประโยชน์จากราง ค่าบริการในการประกอบกิจการขนส่งทางราง	๑๘.๐๐๗๐	√ (๔.๒๓๐๐)	กกร.	
	๔. กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการประกอบกิจการขนส่งสินค้าทางรางให้แก่ผู้ประกอบการ	-	√	กกร.	
กลยุทธ์ M๓S๒ กำกับติดตามการปฏิบัติตาม (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. รวมทั้งกฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็น ในปัญหาการปฏิบัติตามหลักการของ ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.	-	√	กกม.	
กลยุทธ์ M๓S๓ การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	๑. การสำรวจ ตรวจสอบ ประเมินสภาพกายภาพสถานีและระบบการเชื่อมต่อโดยรอบสถานีรถไฟและรถไฟฟ้า (รถไฟระหว่างเมือง รถไฟทางคู่ และรถไฟฟ้าในเขตเมือง) จำนวน ๑๕ สถานี ประกอบด้วย สถานีรถไฟ จำนวน ๓ สถานี และสถานีรถไฟฟ้ จำนวน ๑๒ สถานี	-	√	กกร.	
	๒. การจัดทำร่างประกาศหลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับ (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อกำกับการบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการขนส่งทางรางและมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง และด้านกำกับการใช้ประโยชน์ราง เป็นต้น	-	√	กกร.	
	๓. รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาตการประกอบกิจการขนส่งทางราง ปัญหา อุปสรรค และนำเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	-	√	กกร.	

พันธกิจ M๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๗)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๔S๑ ส่งเสริมให้ประชาชน ใช้ระบบขนส่งสาธารณะ ทางรางเพิ่มขึ้น	๑. แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทางของประชาชน ในช่วงเทศกาล	-	√	กมล./กกร.	
	๒. การผลักดันเรื่อง Green Tax for Rail Transport	-	√	กยร./กกร.	
	๓. การปรับปรุงระเบียบกฎหมาย เพื่อให้สามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ด้วยรถไฟฟ้าหรือรถไฟฟ้า และประสานติดตามสถานะความคืบหน้าในการปรับปรุง ระเบียบฯ	-	√	กยร./กกร.	
กลยุทธ์ M๔S๒ ส่งเสริมให้ความรู้ การประกอบกิจการ ขนส่งทางราง แก่ผู้ประกอบการ ขนส่งทางราง	๑. โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากรผู้ให้บริการระบบขนส่ง ทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ	-	√	กกร.	
	๒. ส่งเสริมให้ความรู้/ให้ข้อมูล/ประชาสัมพันธ์ต่อผู้ประกอบการขนส่งทางราง (มาตรการ/แนวทางการส่งเสริมการประกอบกิจการ/ข้อมูลเส้นทางนำร่อง ในการให้เอกชนร่วมให้บริการระบบราง)	-	√	กกร.	
กลยุทธ์ M๔S๓ การจัดการ เรื่องร้องเรียน	การจัดการเรื่องร้องเรียน (เป้าหมายร้อยละการจัดการเรื่องร้องเรียน ร้อยละ ๘๐)	-	√	กกร./กมล./ กยร.	
กลยุทธ์ M๔S๔ กำหนดมาตรการ ส่งเสริมการประกอบ กิจการขนส่งทางราง และติดตามแก้ไข ปัญหาและอุปสรรค ในการขนส่งทางราง	๑. การสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อเสนอแนะ แนวทางการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ	๒.๔๕๐๐	√ (๒.๔๕๐๐)	กกร.	
	๒. จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อการเดินทางระหว่างสถานีรถไฟฟ้าที่อยู่ตำแหน่งเดียวกัน	-	√	กกร.	
	๓. รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟฟ้า เพื่อกำหนดแนวทางป้องกัน หรือบรรเทาเหตุขัดข้องและอุบัติเหตุมาร่วมกับผู้ประกอบการขนส่งทางราง	-	√	กกร./กมล.	
	๔. จัดทำข้อเสนอมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ/มาตรการส่งเสริม การประกอบกิจการขนส่งทางราง	-	√	กกร.	
กลยุทธ์ M๔S๕ กำหนดมาตรการ คุ้มครองผู้ใช้บริการ	ทบทวนมาตรฐานการจัดการเรื่องร้องเรียนจากผู้ให้บริการระบบขนส่งมวลชน ทางราง	-	√	กกร.	

พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร
องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๗)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๕S๑ ส่งเสริมพัฒนาระบบ ราชการ เพื่อมุ่งสู่ องค์กรสมรรถนะสูง	๑. ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ และแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร ๑) การส่งเสริมการพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์การประเมิน PMQA โดยเป้าหมายคะแนนการประเมิน PMQA ปี ๒๕๖๗ มากกว่า ๔๑๖.๘๐ คะแนน (เป้าหมายขั้นสูง ปี ๒๕๖๕) ๒) การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร	-	√	กพบ.	
	๒. ติดตามและประเมินผล เพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนา ระบบราชการขององค์กร และรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุง ประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	-	√	กพบ.	
	๓. โครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ	-	√	กพบ.	
	๔. ส่งเสริมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ โดยดำเนินการเข้าร่วมการประกวด รางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๖๗	-	√	กพบ.	
	๕. เข้าร่วมโครงการ “รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖” ในมิติ ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มิติด้านการเบิกจ่าย มิติด้านการบัญชีภาครัฐ และมิติด้านปลอดความรับผิดทางละเมิด	-	√	สสร.	
กลยุทธ์ M๕S๒ ส่งเสริม และพัฒนา องค์กรให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี เพิ่มประสิทธิภาพ ในการใช้นวัตกรรม ทางเทคโนโลยี	๑. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง พร้อมการติดตั้ง ของ ขร.	๓.๘๒๖๙	√ (๓.๘๒๖๙)	กยร.	
	๒. โครงการจ้างเหมาเดินสายสัญญาณระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของ ขร.	๐.๒๘๔๒	√ (๐.๒๘๔๒)	กยร.	
	๓. โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๑.๒๗๔๐	√ (๑.๒๗๔๐)	กยร.	
	๔. โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลผู้ให้บริการขนส่งทางราง และจัดทำมาตรการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของ ขร. ตามพระราชบัญญัติ การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒	๒๖.๐๐๒๔	√ (๑.๓๐๑๒)	กยร.	
	๕. โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๐.๐๔๑๐	√ (๐.๐๔๑๐)	กยร.	
	๖. โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการศูนย์ข้อมูล กลาง (Data Center) ของ ขร.	๐.๑๔๙๐	√ (๐.๑๔๙๐)	กยร.	
	๗. โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่าย ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๐.๙๖๓๐	√ (๐.๙๖๓๐)	กยร.	
	๘. โครงการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแอปพลิเคชัน DRT Crossing Application)	๑.๔๙๘๐	√ (๑.๔๙๘๐)	กมป.	
	๙. ชับเคลื่อนระดับความพร้อมการพัฒนาระบบดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี ๒๕๖๗ ของ ขร. (ค่าเป้าหมายปี ๒๕๖๗ = ร้อยละ ๖๐)	-	√	กยร.	

พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร
องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๗)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๕๓ ส่งเสริมให้มี การฝึกอบรม หรือประสานกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยน ความรู้/นวัตกรรม/ เทคโนโลยี ในโครงการ ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ ในการปฏิบัติงาน	๑. การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ขร. ตามหลักสูตรที่กำหนด (ข้าราชการใหม่ นบต. นบก. นบส. การอบรม และการอบรม/สัมมนาภายใน ขร.)	๑.๓๐๐๐	√ (๑.๓๐๐๐)	สสร.	
	๒. การพัฒนาบุคลากร ขร. ๑) การพัฒนารายบุคคล - การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) - การพัฒนาบุคลากรตามแผน IDP ๒) การพัฒนากลุ่มกำลังคนคุณภาพของ ขร. (HiPPS, ทูกรัฐบาล, New Wave เป็นต้น)	-	√	สสร.	
	๓. การพัฒนาอัตรากำลังให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร	-	√	สสร.	
	๔. แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล ๑) โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงหลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ระดับสูงหน่วยงานภาครัฐ (GCIO) ๒) โครงการอบรมความรู้ตามกรอบการพัฒนาทักษะดิจิทัล ตามกรอบความ พร้อมรัฐบาลดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ๗ ด้าน ๒.๑) โครงการพัฒนาความรู้ความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) ๒.๒) โครงการพัฒนาความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อยกระดับ ศักยภาพองค์กร (Digital Technology) ๒.๓) โครงการพัฒนาการบริหารกลยุทธ์และการจัดการโครงการ (Strategic and Project Management) ๒.๔) โครงการพัฒนาบุคลากร ขร. ด้านผู้นำดิจิทัล (Digital Leadership) ๒.๕) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงด้าน ดิจิทัล (Digital Transformation) ๒.๖) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการควบคุมกำกับ และการปฏิบัติตาม กฎหมาย นโยบาย และมาตรฐานการจัดการด้านดิจิทัล (Digital Governance, Standard, and Compliance) ๒.๗) โครงการอบรมพัฒนาระบบงานและการให้บริการด้วยระบบดิจิทัล เพื่อการพัฒนาคุณภาพงานภาครัฐ (Internal Integration and Service Design) ๓) โครงการพัฒนาธรรมาภิบาลข้อมูลสำหรับผู้บริหารองค์กรรัฐ (Data Governance Mindset for the Executive)	-	√	กยร./สสร.	
กลยุทธ์ M๕๔ ส่งเสริมการบริหาร จัดการและพัฒนาองค์กร ด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบ ฐานข้อมูล	๑. การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย ประเภทรายจ่ายดังนี้ ๑) รายจ่ายประจำ ๒) รายจ่ายลงทุน	๔๙.๐๘๔๖	√ (๔๙.๐๘๔๖)	สสร.	
	๒. การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชี ดังต่อไปนี้ ๑) แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ๒) รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ ๓) รายงานการเงินประจำปี ที่ สดง. รับรองแล้ว	-	√	สสร./กยร.	
	๓. การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนาระบบ ฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) บริหารงานพัสดุให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๒) การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ข้อมูลสาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง	-	√	สสร.	

พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร
องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๗)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมการบริหาร จัดการและพัฒนาองค์กร ด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบ ฐานข้อมูล (ต่อ)	๔. การพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐ ๑) จัดเก็บข้อมูลลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ ของเจ้าหน้าที่ภายในกรม เพื่อใช้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ๒) ช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถสอบถามข้อสงสัยเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง	-	√	สลร..	
	๕. การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ ๑) จัดซื้อจัดจ้างโครงการที่ได้รับจัดสรรตามปีงบประมาณ ได้ต่ำกว่าวงเงิน ราคากลางที่กำหนด ๒) โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ถูกต้อง ครบถ้วน โดย สลร. สส. ได้ดำเนินการจัดซื้อ จ้าง เช่า ดังรายการดังนี้ - จัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน จำนวน ๘ รายการ - จ้างเหมารักษาความปลอดภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - จ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารสำนักงาน กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - เช่าอาคารสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - เช่าเครื่องถ่ายเอกสารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๒๘.๘๔๙๕	√ (๒๘.๘๔๙๕)	สลร./กกรม.	
	๖. การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนากระบวนการฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) การจัดทำระบบฐานข้อมูลบุคลากร ขร. ด้วยระบบ DPIS ของ ก.พ. ๒) การจัดทำระบบข้อมูลทะเบียนประวัติข้าราชการอิเล็กทรอนิกส์	-	√	สลร.	
	๗. การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนากระบวนการฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๗.๑ การรวบรวมข้อมูลข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ที่เผยแพร่ข่าวสาร ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ประกอบด้วย ๑) การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ๒) การเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ๓) ข้อมูลจำนวนผู้รับชมข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อ ออนไลน์ของ ขร. ๗.๒ การจัดทำรายงานสรุปข้อมูลการเผยแพร่ข่าวสารของ ขร. ตามหลัก ธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	-	√	สลร.	
	๘. การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนากระบวนการฐานข้อมูล ตามหลัก ธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ด้านงานสารบรรณ - การพัฒนากระบวนการฐานข้อมูลงานสารบรรณประจำปี (เฉพาะเรื่องรับ-ส่ง ภายนอกหน่วยงาน)	-	√	สลร.	
	๙. กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ๑) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือราชการของกรม ผ่านระบบบริหาร สำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ๒) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือระหว่างหน่วยงาน ผ่านไปรษณีย์ อิเล็กทรอนิกส์กลางของกรม (อีเมล)	-	√	สลร./กยร.	

พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๗)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๕S๕ ส่งเสริมการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร และสร้าง ความสัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียของ ขร.	๑. งานการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล และข่าวสาร ขร. ๑) การจัดทำเนื้อหาข่าวสารประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างการรับรู้และให้ ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางราง และบทบาทภารกิจของ ขร. ผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ ๒) การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบต่างๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางรางและบทบาทภารกิจของ ขร. ผ่านช่อง ทางการสื่อสารต่างๆ ๓) จัดทำช่องทางสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์ให้กับบุคลากรของ ขร. รับรู้/ รับทราบ กฎหมายคุ้มครองสุขภาพของผู้ไม่สูบบุหรี่ ตาม พ.ร.บ.ควบคุม ผลิตภัณฑ์ยาสูบ พ.ศ. ๒๕๖๐ และรณรงค์ให้บุคลากรห้ามสูบบุหรี่และบุหรี่ไฟฟ้า	๐.๑๖๐๕	√ (๐.๑๖๐๕)	สสร.	
	๒. การจัดกิจกรรมเพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ และสร้างภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นต่อการพัฒนาระบบขนส่งทางราง ๑) ดำเนินกิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วมต่อการพัฒนาระบบขนส่งทางราง ของประเทศไทย รวมทั้งสร้างโอกาสเพื่อการเข้าถึงระบบขนส่งทางรางของ ภาคส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ๒) ดำเนินกิจกรรมพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับบุคลากร ขององค์กร เกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์ เพื่อการสื่อสารภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร ๓) ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร เพื่อสร้างการรับรู้ และความเข้าใจ รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทุกภาคส่วน	๒.๖๒๐๐	√ (๒.๖๒๐๐)	สสร.	
กลยุทธ์ M๕S๖ การบริหารจัดการ หน่วยตรวจสอบภายใน ให้มีประสิทธิภาพ ด้วยหลักธรรมาภิบาล	๑. ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มี ประสิทธิภาพ - กิจกรรมการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายใน	-	√	กตส.	
	๒. การตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการ ปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุม ภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ๒.๑ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการแก้ไขปัญหานี้ คำสาธตญูปโภคค่างชำระของส่วนราชการ ๒.๒ กิจกรรมการตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ การปฏิบัติงานด้านการเงิน/ บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ดังนี้ ๒.๒.๑ กิจกรรมการตรวจสอบงบสวัสดิการของ ขร. ๒.๒.๒ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี รายงานการเงิน และการบริหารพัสดุ ๒.๒.๓ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ๒.๒.๔ กิจกรรมการตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ๒.๒.๕ กิจกรรมการตรวจสอบการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	√	กตส.	
	๓. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพของบุคลากร หน่วยตรวจสอบภายในให้เป็นมืออาชีพ	-	√	กตส.	

ภาคผนวก ข

ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการด้านคมนาคม
พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และโครงการ/กิจกรรมภายใต้
แผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗)

ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการด้านคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ และโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗)

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗)

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิบัติ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์												
รวม							๔๗.๙๗๖๙	๒๒.๗๕๕๓	-	๒๒.๗๕๕๓		ขร.
๑. โครงการศึกษากำหนดอัตราค่าโดยสารชั้นสูง ค่าแรกเข้า และหลักเกณฑ์การขึ้นอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบราง	๒	๗	๕	✓	✓	๑๒ เดือน	๑๖.๐๐๔๕	๑๒.๓๙๐๔	-	๑๒.๓๙๐๔		กยร./กกร.
๒. โครงการศึกษาการกำหนดอัตราค่าขนส่งและหลักเกณฑ์การทบทวนอัตราค่าขนส่ง ค่าใช้ประโยชน์จากราง ค่าบริการในการประกอบกิจการขนส่งทางราง	๒	๗	๕	✓	✓	๑๔ เดือน	๑๘.๐๐๗๐	๔.๒๓๐๐	-	๔.๒๓๐๐		กกร.
๓. การสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ	๒	๗				๕ เดือน	๒.๔๕๐๐	๒.๔๕๐๐	-	๒.๔๕๐๐		กกร.
๔. โครงการศึกษาการใช้ประโยชน์รางและข้อจำกัดเพื่อรองรับเชื่อมโยงการขนส่งทางรางเส้นทางรถไฟสายสิงคโปร์ - Kunming (Singapore - Kunming Rail Link - SKRL)	๒	๗	๕			๑๒ เดือน	๑๑.๕๑๕๔	๓.๖๘๔๙	-	๓.๖๘๔๙		กยร.
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๕. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบรางของหน่วยงานของรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง รวมทั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP)	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๖. แผนพัฒนาการขนส่งสินค้าทางราง	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร./กกร.
๗. แผนการพัฒนาาระบบการขนส่งทางรางในระดับประเทศ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๘. แผนการพัฒนาาระบบการขนส่งทางรางในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๙. จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการคำนวณอัตราสูงสุดของค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนทางราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร./กกร.

แผนปฏิบัติการราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ :ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๑๐. มาตรการผลักดันการพัฒนาโครงข่ายรถไฟให้ครอบคลุมและเชื่อมโยงพื้นที่ทั่วประเทศและรองรับการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบได้อย่างไร้รอยต่อ	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๑๑. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการเชื่อมต่อการขนส่งทางรางกับการขนส่งทางอากาศ การขนส่งทางน้ำ สถานีขนส่งทางบก ศูนย์กระจายสินค้า ที่พักสินค้า ท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรมและส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๑๒. การปรับปรุงระเบียบกฎหมาย เพื่อให้สามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางด้วยรถไฟหรือรถไฟฟ้า และประสานติดตามสถานะความคืบหน้าในการปรับปรุงระเบียบฯ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร./กกร.
๑๓. ทบทวนมาตรฐานการจัดการเรื่องร้องเรียนจากผู้ใช้บริการระบบขนส่งมวลชนทางราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกร.
๑๔. กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการประกอบกิจการขนส่งสินค้าทางรางให้แก่ผู้ประกอบการ	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กกร.
๑๕. การสำรวจ ตรวจสอบ ประเมินสภาพกายภาพสถานีและระบบการเชื่อมต่อโดยรอบสถานีรถไฟและรถไฟฟ้า (รถไฟระหว่างเมือง รถไฟทางคู่ และรถไฟฟ้าในเขตเมือง) จำนวน ๑๕ สถานี ประกอบด้วย สถานีรถไฟจำนวน ๓ สถานี และสถานีรถไฟฟ้า จำนวน ๑๒ สถานี	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกร.

แผนปฏิบัติการราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิบัติ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๑๖. รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาตการประกอบกิจการขนส่งทางราง ปัญหา อุปสรรค และนำเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกร.
๑๗. แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทางของประชาชนในช่วงเทศกาล	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมล./ กกร.
๑๘. การจัดการเรื่องร้องเรียน	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกร./ กมล./กยร.
๑๙. จัดทำข้อเสนอมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ/มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กกร.
๒๐. ส่งเสริมให้ความรู้/ให้ข้อมูล/ประชาสัมพันธ์ต่อผู้ประกอบกิจการขนส่งทางราง (มาตรการ/แนวทางการส่งเสริมการประกอบกิจการ/ข้อมูลเส้นทางนำร่องในการให้เอกชนร่วมให้บริการระบบราง)	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกร.
๒๑. จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองด้านมาตรฐานการขนส่งทางรางหรือหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลภายใต้ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะทำงานจัดทำร่างกฎหมายลำดับรองตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อเตรียมเสนอตามขั้นตอนการเสนอกฎหมาย	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมล./กมลป.

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิบัติ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ :ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๒๒. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๒๓. ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา ภาคอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งทางราง ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบราง ภายในประเทศ ให้มีมาตรฐานสากลและราคา ที่แข่งขันได้ หรือพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร./ กมป./กม.
รวม							๔๗,๙๗๖๙	๒๒,๗๕๕๓	-	๒๒,๗๕๕๓		ขร.

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม./๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศ												
รวม							๕.๔๖๗๘	๑.๐๙๓๕	-	๑.๐๙๓๕		ขร.
๑. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนติดตาม และประเมินผลการดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่าง ไทย - จีน ของสำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	๒	๗				๑๒ เดือน	๕.๔๖๗๘	๑.๐๙๓๕	-	๑.๐๙๓๕		สปร./กยร.
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๒. การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๓. การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน ๑) การประชุมคณะกรรมการติดตามและเร่งรัดการขับเคลื่อนการดำเนินโครงการ ๒) การประชุมคณะกรรมการบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สปร.
๔. จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อการเดินทางระหว่างสถานีรถไฟที่อยู่ตำแหน่งเดียวกัน	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กกร.
๕. จัดทำรายงานโครงสร้างพื้นฐานระบบรางประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.

แผนปฏิบัติการราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิบัติ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม./ ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศ												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๖. ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบราง ในขั้นตอนการก่อสร้างและการเปิดการเดินรถ ๑) ลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล อย่างน้อย ปีละ ๒ ครั้ง ๒) ลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างรถไฟ ทางคู่ อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๗. จัดประชุมระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กับโครงการพัฒนาระบบรางเพื่อติดตาม ความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง ๑) จัดประชุมคณะกรรมการติดตามและ ขับเคลื่อนโครงการรถไฟฟ้า ในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ๒) จัดประชุมคณะกรรมการติดตามและ ขับเคลื่อนโครงการรถไฟระหว่างเมือง อย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
รวม							๕.๔๖๗๘	๑.๐๙๓๕	-	๑.๐๙๓๕		ขร.

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงิน รวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและสนับสนุนการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม												
รวม							๘๐.๑๐๓๐	๓๑.๘๕๓๙	-	๓๑.๘๕๓๙		ขร.
๑. โครงการศึกษาและจัดทำมาตรฐานระบบไฟฟ้า และระบบอาณัติสัญญาณ ระยะที่ ๒ (รถไฟในเมือง)	๒	๗	๕			๑๘ เดือน	๒๒.๖๙๓๐	๑๕.๘๕๖๗	-	๑๕.๘๕๖๗		กมป.
๒. โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานการตรวจสอบสภาพรถขนส่ง ทางรางของผู้ตรวจสอบและรับรองรถขนส่งทางราง	๒	๗				๙ เดือน	๑๓.๙๖๐๐	๔.๔๖๗๒	-	๔.๔๖๗๒		กมป.
๓. โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานระบบระบายน้ำโครงสร้าง พื้นฐานระบบราง และจัดทำมาตรการลดความเสี่ยง ต่อภัยระบบราง	๒	๗				๑๘ เดือน	๒๘.๐๐๐๐	๖.๕๘๐๐	-	๖.๕๘๐๐		กมป.
๔. โครงการศึกษาและจัดทำมาตรการกำกับดูแล การปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมลภาวะทางอากาศ ในภาคขนส่งทางราง	๒	๗				๑๔ เดือน	๑๕.๐๐๐๐	๔.๕๐๐๐	-	๔.๕๐๐๐		กกร.
๕. การจัดทำร่างประกาศหลักเกณฑ์และข้อบังคับ ต่าง ๆ เพื่อรองรับ (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่ง ทางราง พ.ศ. เพื่อกำกับบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพ สถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของ ผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางรางใน เขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการ ขนส่งทางรางและมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการ ขนส่งทางราง และด้านกำกับการใช้ประโยชน์ราง เป็นต้น	๒	๗	๕			๖ เดือน	-	-	-	-		กกร.

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงิน รวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิบัติ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม. ^๑	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและสนับสนุนการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๖. ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC	๒	๗				งานประจำ	๐.๔๕๐๐	๐.๔๕๐๐	-	๐.๔๕๐๐		กมป.
๗. การผลักดันเรื่อง Green Tax for Rail Transport	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร./กกร.
๘. พิจารณาทบทวนเนื้อหาของ ร่างพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. ที่กำหนดมาตรฐาน กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง เพื่อให้ครอบคลุมภารกิจของ ขร.	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกม.
๙. จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้อง กับความปลอดภัย	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมป.
๑๐. จัดทำกระบวนการตรวจสอบแบบก่อนก่อสร้าง และระหว่างก่อสร้าง ๑) ตรวจสอบ แผนผังบริเวณ แบบแปลน และรายการ ประกอบแบบแปลน เกี่ยวกับการจัดสร้างโครงการ การขนส่งทางราง ก่อนการก่อสร้าง ๒) ตรวจสอบคุณสมบัติที่ปรึกษา ตรวจสอบแผนผัง บริเวณ แบบแปลนฯ ก่อนการก่อสร้าง ๓) เป็นผู้แทนเข้าร่วมพิจารณาการอนุญาตก่อสร้างฯ กับผู้มีอำนาจตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคาร	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมป.

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงิน รวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิบัติ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม./๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและสนับสนุนการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๑๔. การติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมป.
๑๕. การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาการเกิดเหตุบริเวณจุดตัดทางรถไฟกับถนน	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมป.
๑๖. ตรวจสอบสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ทางราง และจัดทำแนวทางการแก้ไขและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ในลักษณะดังกล่าวซ้ำ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมป.
๑๗. รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟฟ้ํา เพื่อกำหนดแนวทางป้องกันหรือบรรเทาเหตุขัดข้องและอุบัติเหตุร่วมกับผู้ประกอบการขนส่งทางราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกร./ กมป.
รวม							๘๐.๑๐๓๐	๓๑.๘๕๓๙	-	๓๑.๘๕๓๙		ขร.

แผนปฏิบัติการราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
รวม							๑๑๖.๐๕๓๑	๙๑.๓๕๑๙	-	๙๑.๓๕๑๙		ขร.
๑. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง พร้อมการติดตั้งของ ขร.	๒	๗				๖ เดือน	๓.๘๒๖๙	๓.๘๒๖๙	-	๓.๘๒๖๙		กยร.
๒. โครงการจ้างเหมาเดินสายสัญญาณระบบเครือข่าย คอมพิวเตอร์ของ ขร.	๒	๗				๓ เดือน	๐.๒๘๔๒	๐.๒๘๔๒	-	๐.๒๘๔๒		กยร.
๓. โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๒	๗				๑๒ เดือน	๑.๒๗๔๐	๑.๒๗๔๐	-	๑.๒๗๔๐		กยร.
๔. โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนาแนวทางการกำกับดูแล ผู้ให้บริการขนส่งทางรางและจัดทำมาตรการความมั่นคง ปลอดภัยไซเบอร์ของ ขร. ตามพระราชบัญญัติการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒	๒	๗				๒๒ เดือน	๒๖.๐๐๒๔	๑.๓๐๑๒	-	๑.๓๐๑๒		กยร.
๕. โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๒	๗				๙ เดือน	๐.๐๔๑๐	๐.๐๔๑๐	-	๐.๐๔๑๐		กยร.
๖. โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของ ห้องปฏิบัติการศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center) ของ ขร.	๒	๗				๘ เดือน	๐.๑๔๙๐	๐.๑๔๙๐	-	๐.๑๔๙๐		กยร.
๗. โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่าย ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๒	๗				๘ เดือน	๐.๙๖๓๐	๐.๙๖๓๐	-	๐.๙๖๓๐		กยร.
๘. โครงการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแอปพลิเคชัน DRT Crossing Application)	๒	๗				๑๒ เดือน	๑.๔๙๘๐	๑.๔๙๘๐	-	๑.๔๙๘๐		กมป.
๙. โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้ แก่บุคลากรผู้ให้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ	๒	๗				๖ เดือน	-	-	-	-		กกร.

แผนปฏิบัติการราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
๑๐. แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล ๑) โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงหลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงหน่วยงานภาครัฐ (GCIO) ๒) โครงการอบรมความรู้ตามกรอบการพัฒนาทักษะดิจิทัล ตามกรอบความร่วมมือรัฐบาลดิจิทัล หน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ๗ ด้าน ๒.๑) โครงการพัฒนาความรู้ความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) ๒.๒) โครงการพัฒนาความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อยกระดับศักยภาพองค์กร (Digital Technology) ๒.๓) โครงการพัฒนาการบริหารกลยุทธ์และการจัดการโครงการ (Strategic and Project Management) ๒.๔) โครงการพัฒนาบุคลากร ขร. ด้านผู้นำดิจิทัล (Digital Leadership) ๒.๕) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัล (Digital Transformation) ๒.๖) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการควบคุมกำกับ และการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย และมาตรฐานการจัดการด้านดิจิทัล (Digital Governance, Standard, and Compliance) ๒.๗) โครงการอบรมพัฒนากระบวนการและการให้บริการด้วยระบบดิจิทัลเพื่อการพัฒนาคุณภาพงานภาครัฐ (Internal Integration and Service Design)	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร./สจร.

แผนปฏิบัติการราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
๑๐. แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล (ต่อ) ๓) โครงการพัฒนาระบบภูมิบาลข้อมูลสำหรับผู้บริหาร องค์กรรัฐ (Data Governance Mindset for the Executive)	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร./สสร.
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๑๑. ติดตามและประเมินผล เพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาระบบราชการของ องค์กร และรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการ ปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กพบ.
๑๒. ส่งเสริมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ โดยดำเนินการ เข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๖๗	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กพบ.
๑๓. ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการ พัฒนาระบบราชการและแนวทางการพัฒนาคุณภาพ การบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร ๑) การส่งเสริมการพัฒนางค์กรตามเกณฑ์การประเมิน PMQA โดยเป้าหมายคะแนนการประเมิน PMQA ปี ๒๕๖๗ มากกว่า ๔๑๖.๘๐ คะแนน (เป้าหมายขั้นสูงปี ๒๕๖๕) ๒) การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กพบ.
๑๔. โครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กพบ.
๑๕. ขับเคลื่อนระดับความพร้อมการพัฒนารัฐบาล ดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี ๒๕๖๗ ของ ขร.	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๑๖. เข้าร่วมโครงการ “รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศ ในการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖” ในมิติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มิติด้านการเบิกจ่าย มิติด้านการบัญชีภาครัฐ และมี ด้านปลอดความรับผิดทางละเมิด	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สจร.
๑๗. ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็น ในปัญหา การปฏิบัติตามหลักการของร่างพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ.	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกม.
๑๘. จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของ กรมการขนส่งทางราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๑๙. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี ๒๕๖๓	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๒๐. จัดทำค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๑) รวบรวมค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๒) รวบรวมและจัดทำเอกสารงบประมาณ และเตรียมชี้แจงงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๓) การทบทวน ปรับปรุงผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ ที่ได้รับจากการใช้จ่ายงบประมาณประกอบการจัดทำ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม./๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๒๑. การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงาน ของเจ้าหน้าที่ ขร. ตามหลักสูตรที่กำหนด (ข้าราชการใหม่ นบต. นบก. นบส. การอบรม และการอบรม/สัมมนาภายใน ขร.)	๒	๗				งานประจำ	๑.๓๐๐๐	๑.๓๐๐๐	-	๑.๓๐๐๐		สสร.
๒๒. การพัฒนาบุคลากร ขร. ๑) การพัฒนารายบุคคล - การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) - การพัฒนาบุคลากรตามแผน IDP ๒) การพัฒนากลุ่มกำลังคนคุณภาพของ ขร. (HiPPS, ทุนรัฐบาล, New Wave เป็นต้น)	๒	๗				๓ เดือน งานประจำ	-	-	-	-		สสร.
๒๓. การพัฒนาอัตรากำลังให้สอดคล้องกับ การดำเนินงานขององค์กร	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สสร.
๒๔. การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมี ประสิทธิภาพ ประกอบด้วยประเภทรายจ่ายดังนี้ ๑) รายจ่ายประจำ ๒) รายจ่ายลงทุน	๒	๗				งานประจำ	๔๙.๐๘๔๖	๔๙.๐๘๔๖	-	๔๙.๐๘๔๖		สสร.

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๒๕. การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชี ดังต่อไปนี้ ๑) แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ๒) รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ ๓) รายงานการเงินประจำปี ที่ สตง. รับรองแล้ว	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สสร./กยร.
๒๖. การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนากระบวนการตามหลักธรรมาภิบาล ข้อมูลภาครัฐ ๑) บริหารงานพัสดุให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๒) การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ข้อมูลสาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สสร.
๒๗. การพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐ ๑) จัดเก็บข้อมูลลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ ของเจ้าหน้าที่ภายในกรมเพื่อใช้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ๒) ช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถสอบถามข้อสงสัยเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สสร.

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๒๘. การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ ๑) จัดซื้อจัดจ้างโครงการที่ได้รับจัดสรรตามปีงบประมาณ ได้ต่ำกว่าวงเงินราคากลางที่กำหนด ๒) โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปีสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ถูกต้อง ครบถ้วน โดย สสร. สส. ได้ดำเนินการจัดซื้อ จ้าง เข้า ดังรายการดังนี้ - จัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน จำนวน ๘ รายการ - จ้างเหมารักษาความปลอดภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - จ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารสำนักงาน กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - เช่าอาคารสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - เช่าเครื่องถ่ายเอกสารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๒	๗				งานประจำ	๒๘.๘๔๙๕	๒๘.๘๔๙๕	-	๒๘.๘๔๙๕		สสร./กกรม.
๒๙. การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนา ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) การจัดทำระบบฐานข้อมูลบุคลากร ขร. ด้วยระบบ DPIS ของ ก.พ. ๒) การจัดทำระบบข้อมูลทะเบียนประวัติข้าราชการอิเล็กทรอนิกส์	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สสร.

แผนปฏิบัติการราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูป	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๓๐. การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนา ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) การรวบรวมข้อมูลข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ ที่เผยแพร่ข่าวสารผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ประกอบด้วย ๑.๑) การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อ ออนไลน์ของ ขร. ๑.๒) การเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อ ออนไลน์ของ ขร. ๑.๓) ข้อมูลจำนวนผู้รับชมข่าวสารและสื่อ ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ๒) การจัดทำรายงานสรุปข้อมูลการเผยแพร่ข่าวสาร ของ ขร. ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สจร.
๓๑. การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนา ระบบฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ด้านงานสารบรรณ - การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานสารบรรณ ประจำปี (เฉพาะเรื่องรับ-ส่งภายนอกหน่วยงาน)	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สจร.

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาการองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๓๒. กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ๑) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือราชการของกรม ผ่านระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ๒) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือระหว่างหน่วยงาน ผ่านไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์กลางของกรม (อีเมล)	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สตร./กยร.
๓๓. งานการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล และข่าวสาร ขร. ๑) การจัดทำเนื้อหาข่าวสารประชาสัมพันธ์ เพื่อ สร้างการรับรู้และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาระบบ ขนส่งทางราง และบทบาทภารกิจของ ขร. ผ่านช่อง ทางการสื่อสารต่างๆ ๒) การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบต่างๆ เพื่อ สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่ง ทางรางและบทบาทภารกิจของ ขร. ผ่านช่องทางการ สื่อสารต่างๆ ๓) จัดทำช่องทางการสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์ให้ บุคลากรของ ขร. รับรู้/รับทราบ กฎหมายคุ้มครอง สุขภาพของผู้ไม่สูบบุหรี่ ตาม พ.ร.บ.ควบคุมผลิตภัณฑ์ ยาสูบ พ.ศ. ๒๕๖๐ และรณรงค์ให้บุคลากรห้ามสูบ บุหรี่และบุหรี่ไฟฟ้า	๒	๗				งานประจำ	๐.๑๖๐๕	๐.๑๖๐๕	-	๐.๑๖๐๕		สตร.

แผนปฏิบัติการราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๓๔. การจัดกิจกรรมเพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ และสร้างภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นต่อการพัฒนาระบบขนส่งทางราง ๑) ดำเนินกิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วมต่อการพัฒนาระบบขนส่งทางรางของประเทศไทย รวมทั้งสร้างโอกาสเพื่อการเข้าถึงระบบขนส่งทางรางของภาคส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ๒) ดำเนินกิจกรรมพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับบุคลากรขององค์กร เกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์ เพื่อการสื่อสารภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร ๓) ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจ รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทุกภาคส่วน	๒	๗				งานประจำ	๒.๖๒๐๐	๒.๖๒๐๐	-	๒.๖๒๐๐		สสร.
๓๕. ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ - กิจกรรมการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายใน	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กตส.
๓๖. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพของบุคลากร หน่วยตรวจสอบภายในให้เป็นมืออาชีพ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กตส.

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาการองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๓๗. การตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผล และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ๑) กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการแก้ไขปัญหานี้ค่าสาธารณูปโภคค้างชำระของส่วนราชการ ๒) กิจกรรมการตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ การปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ดังนี้ ๒.๑) กิจกรรมการตรวจสอบงบสวัสดิการของ ขร. ๒.๒) กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี รายงานการเงิน และการบริหารพัสดุ ๒.๓) กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ๒.๔) กิจกรรมการตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ๒.๕) กิจกรรมการตรวจสอบการควบคุมภายใน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	๒	๗				งาน ประจำ	-	-	-	-		กตส.
รวม							๑๑๖,๐๕๓๑	๙๑,๓๕๑๙	-	๙๑,๓๕๑๙		ขร.

ภาคผนวก ค

สรุปความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่าง
แผนปฏิบัติการการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗)
และแผน/ยุทธศาสตร์ระดับประเทศที่เกี่ยวข้อง

สรุปความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗)
และแผน/ยุทธศาสตร์ระดับประเทศที่เกี่ยวข้อง

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)			
๒. ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน			
แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)			
๕. ด้านเศรษฐกิจ			
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)			
๕. หมายเหตุที่ ๕			
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)			
๗. ประเด็นโครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล			
แผนปฏิบัติการด้านคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐			
๑. ยกระดับคุณภาพ การให้บริการ ด้านการคมนาคม ขนส่งและโลจิสติกส์	๒. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านคมนาคมขนส่ง เพื่อสนับสนุน การพัฒนาประเทศ	๓. ยกระดับมาตรฐาน ความปลอดภัย และสนับสนุนการเดินทาง ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	๔. พัฒนาองค์กร และระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส

แผนปฏิบัติการราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗)				
๑. เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒน การขนส่งทางราง และขับเคลื่อน ให้เกิดผลในการปฏิบัติ	๒. พัฒนามาตรฐาน และกำกับดูแล การขนส่งทางรางให้เป็นไป ตามมาตรฐานสากล	๓. กำกับดูแล การขนส่งทางราง ให้เป็นไปตาม กฎหมาย	๔. พัฒนาคุณภาพ การขนส่งทางราง ในการให้บริการ สู่ความเป็นเลิศ	๕. ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทัน ต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

ภาคผนวก ง

แผนการบริหารความเสี่ยงต่อแผนปฏิบัติการ
กรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗)

๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยง เป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กร ตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงบุคลากรทุกระดับ เนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ จะต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กร เพื่อนำมากำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้ เป็นการสร้างหลักประกันที่องค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ การบริหารความเสี่ยง จึงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการช่วยสนับสนุนให้การดำเนินงานและการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน กำหนดกลยุทธ์ การควบคุม ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงาน ล้วนมีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMOA : Public Sector Management Quality Award) หมวด ๒ การวางแผนยุทธศาสตร์ กำหนดให้ส่วนราชการมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงในด้านธรรมาภิบาลด้วย

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเป็นแนวทางในด้านการบริหารความเสี่ยงตามกรอบ COSO หมวด ๒ การวางแผนยุทธศาสตร์ และหลักธรรมาภิบาล การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ของ ขร.

๒.๒ เพื่อให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจ และรับทราบวิธีการ ขั้นตอน กระบวนการ และแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร และนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๓ เพื่อให้การนำการบริหารความเสี่ยงไปปรับใช้ในองค์กรเพื่อสร้างผลการดำเนินงานและเพิ่มมูลค่าขององค์กรให้มีความยั่งยืน

๓. เป้าหมาย

๓.๑ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานของ ขร. มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๓.๒ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับ และนำแผนการบริหารความเสี่ยงไปใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แผนการบริหารความเสี่ยงต่อแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗)

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
พันธกิจ M๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาระบบขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ				
กลยุทธ์ M๑S๑ กำหนดแผนพัฒนาระบบขนส่งทางรางของประเทศไทย เพื่อวางแนวทางการปฏิบัติงานสู่เป้าหมายการพัฒนาขนส่งทางรางของประเทศ				
๑	ศึกษาและวิเคราะห์ ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบรางของหน่วยงานของรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง รวมทั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP)	กยร.	<ul style="list-style-type: none"> - ข้อมูลโครงการขาดความครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน - ความล่าช้าในการพิจารณาให้ความเห็นของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ มติ ครม. และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> - ประสานหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ข้อมูลและเอกสาร เป็นไปภายในระยะเวลาที่กำหนด - ประสานหน่วยงานเจ้าของโครงการ เพื่อจัดเตรียมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และสอบถามหน่วยงานที่พิจารณาให้ความเห็นอย่างใกล้ชิด - ศึกษา และติดตามการปรับปรุงข้อกำหนด ระเบียบ มติ ครม. และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง
๒	จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง <ol style="list-style-type: none"> รวบรวมคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง รวบรวมและจัดทำเอกสารงบประมาณ และเตรียมชี้แจงงบประมาณรายจ่ายประจำปี การทบทวน ปรับปรุงผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่ได้รับจากการใช้จ่ายงบประมาณประกอบการจัดตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 	กยร.	<ul style="list-style-type: none"> - ความถูกต้อง ครบถ้วนข้อมูล - ความล่าช้าในการจัดส่งข้อมูลของหน่วยงานภายใน - การจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณมีระยะเวลาที่จำกัด - การบันทึกข้อมูลในระบบ e-Budgeting มีความยุ่งยาก ซับซ้อน และอาจเกิดข้อขัดข้องของระบบ - ปฏิทินงบประมาณมีการเปลี่ยนแปลง ทำให้เกิดความล่าช้า เนื่องจากอยู่ในช่วงของการเปลี่ยนรัฐบาล - การขาดแคลนบุคลากร 	<ul style="list-style-type: none"> - ตรวจสอบ และให้คำปรึกษากับสำนักงาน/กอง/กลุ่ม ให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ สงป. กำหนด - ประสาน และให้คำปรึกษากับสำนักงาน/กอง/กลุ่ม อย่างใกล้ชิด เพื่อให้ดำเนินการภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนด - กำหนดระยะเวลาในการจัดส่งข้อมูลของสำนักงาน/กอง/กลุ่ม ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และจัดทำเอกสารเพื่อส่งให้กับ สงป. ภายในระยะเวลาที่กำหนด - ศึกษาคู่มือ และบันทึกข้อมูลในระบบ e-Budgeting ก่อนกำหนด พร้อมทั้งประสาน สงป. เพื่อตรวจสอบความถูกต้อง และครบถ้วน - จัดทำงบประมาณตามปฏิทินงบประมาณให้ทันภายในระยะเวลาที่กำหนดหลังจากมีการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ - ขอรับจัดสรรบุคลากรเพิ่มเติม

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๓	จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของกรมการขนส่งทางราง	กยร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๔	แผนพัฒนาการขนส่งสินค้าทางราง	กยร./กกร.	ความคาดเคลื่อนของข้อมูลปริมาณการขนส่งสินค้าทางรางระหว่างเดือน เนื่องจากข้อมูลที่ ขร. เก็บเป็นรายงานประจำเดือน	หากมีหน่วยงานอื่นประสานขอข้อมูล ณ ปัจจุบัน ซึ่งเป็นช่วงเวลาระหว่างเดือน ขร. จะดำเนินการประสานกับเจ้าหน้าที่ รฟท. ที่ดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยตรง เพื่อประสานขอข้อมูลปัจจุบัน
๕	แผนการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางในระดับประเทศ	กยร.	<ul style="list-style-type: none"> - สำหรับโครงการระบบราง นโยบายรัฐบาลมีส่วนสำคัญในการผลักดันโครงการให้เป็นไปตามแผนงาน - กระบวนการเตรียมความพร้อมโครงการก่อนก่อสร้าง ดำเนินการโดย รฟท. 	<ul style="list-style-type: none"> - นำเสนอแผนการพัฒนาฯ ต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมเพื่อทราบแผนการพัฒนาโครงข่ายระบบรางของประเทศ - เสนอ คค. มอบหมาย รฟท. เพื่อจัดทำค่าของบประมาณในการดำเนินการตามขั้นตอนเตรียมความพร้อมโครงการก่อนก่อสร้าง และเร่งขออนุมัติโครงการที่มีความพร้อม
๖	แผนการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล	กยร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๗	ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการเชื่อมต่อการขนส่งทางรางกับการขนส่งทางอากาศ การขนส่งทางน้ำ สถานีขนส่งทางบก ศูนย์กระจายสินค้า ที่พักสินค้า ท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรมและส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	กยร.	พ.ร.บ.การขนส่งทางราง พ.ศ.. ยังไม่มีผลบังคับใช้ จึงยังไม่มีคณะกรรมการดังกล่าว	เร่งผลักดันให้ พ.ร.บ.การขนส่งทางราง พ.ศ.. มีผลบังคับใช้โดยเร็ว

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๘	มาตรการผลักดันการพัฒนาโครงข่ายรถไฟให้ครอบคลุมและเชื่อมโยงพื้นที่ทั่วประเทศและรองรับการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบได้อย่างไร้รอยต่อ	กยร.	โครงการเชื่อมต่อนิคมอุตสาหกรรมจำเป็นต้องได้รับความร่วมมือกับกับการนิคมอุตสาหกรรมและภาคเอกชน เนื่องจากเป็นผู้มีส่วนร่วมในการออกค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อ ซึ่งที่ผ่านมาการดำเนินการของ รฟท. อาจทำให้ภาคเอกชนไม่มีความมั่นใจในขั้นตอนและสัดส่วนการลงทุนระหว่างรัฐและผู้ของเชื่อมต่อระบบราง	เชิญผู้แทน รฟท. เข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการผลักดันการพัฒนาโครงข่ายรถไฟฯ
๙	การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง	กยร.	<ul style="list-style-type: none"> - งบประมาณได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอ หรือ โคนปรับลดงบประมาณทำให้ไม่สามารถดำเนินงานด้านการต่างประเทศได้ - บุคลากรไม่เพียงพอสำหรับดำเนินงานด้านการต่างประเทศ - การดำเนินการภายใต้ข้อตกลงระหว่างประเทศไม่สามารถดำเนินการภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ - การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ส่งผลกระทบต่อนโยบายการดำเนินการด้านการต่างประเทศ รวมถึงเกิดสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อเส้นทางเพื่อประสานความร่วมมือกับต่างประเทศ เช่น ปัญหาความขัดแย้งจากสงคราม และโรคระบาด 	<ul style="list-style-type: none"> - ปรับลดขั้นตอนการทำงานให้มีความเหมาะสมกับงบประมาณที่ได้รับ - จัดลำดับความสำคัญของงานและวางแผนการทำงานให้เหมาะสมกับบุคลากรที่มีอยู่ - จัดประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย - ปรับเปลี่ยนกระบวนการดำเนินงานให้มีความยืดหยุ่นสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๑๐	การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน ๑) การประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและเร่งรัดการขับเคลื่อนการดำเนินโครงการ ๒) การประชุมคณะกรรมการบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	สปร.	<ul style="list-style-type: none"> - งบประมาณได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอหรือโดนปรับลดงบประมาณทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ - บุคลากรไม่เพียงพอสำหรับดำเนินงานด้านการต่างประเทศ - การดำเนินการภายใต้ข้อตกลงระหว่างประเทศไม่สามารถดำเนินการภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ - การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ส่งผลกระทบต่อนโยบายการดำเนินการด้านการต่างประเทศ รวมถึงเกิดสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อเส้นทางเพื่อประสานความร่วมมือกับต่างประเทศ เช่น ปัญหาสงครามทางการค้าและโรคระบาด เป็นต้น - เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถลงพื้นที่ได้ เช่น เหตุอุทกภัย การชุมนุมประท้วงในพื้นที่ที่มีการร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> - ปรับลดขั้นตอนการทำงานให้มีความเหมาะสมกับงบประมาณที่ได้รับ - จัดลำดับความสำคัญของงานและวางแผนการทำงานให้เหมาะสมกับบุคลากรที่มีอยู่ - จัดประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย - ปรับเปลี่ยนกระบวนการดำเนินงานให้มีความยืดหยุ่นสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน - จัดทำแผนการลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างให้มีความยืดหยุ่น และปรับแผนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง หรือจัดการประชุมติดตามความคืบหน้าทางอิเล็กทรอนิกส์แทนการลงพื้นที่
๑๑	โครงการศึกษาการใช้ประโยชน์รางและข้อจำกัดเพื่อรองรับเชื่อมโยงการขนส่งทางรางเส้นทางรถไฟสายสิงคโปร์ - คุนหมิง (Singapore - Kunming Rail Link - SKRL)	กยร.	<ul style="list-style-type: none"> - งบประมาณได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอหรือโดนปรับลดงบประมาณทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ - การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ส่งผลกระทบต่อนโยบายการดำเนินการด้านการต่างประเทศ - เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถจัดประชุมรับฟังความคิดเห็นได้ 	<ul style="list-style-type: none"> - ปรับลดขั้นตอนการทำงานให้มีความเหมาะสมกับงบประมาณที่ได้รับ - ปรับเปลี่ยนกระบวนการดำเนินงานให้มีความยืดหยุ่นสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน - จัดทำแผนการสัมมนาโครงการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ MoS๒ การติดตามและประเมินผลแผนการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการขนส่งทางราง				
๑	ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบรางในขั้นตอนการก่อสร้างและการเปิดการเดินรถ ๑) ลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง ๒) ลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง	กยร.	เกิดสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการลงทุนที่ติดตามโครงการก่อสร้าง เช่น อุทกภัย และโรคระบาด ทำให้ไม่สามารถลงพื้นที่ได้ตามแผนการติดตาม	<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำแผนการลงทุนที่ติดตามโครงการก่อสร้างให้มีความยืดหยุ่นและปรับแผนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยอาจหลีกเลี่ยงการลงทุนในช่วงฤดูฝนซึ่งอาจมีอุทกภัยเกิดขึ้นในพื้นที่ก่อสร้าง - จัดประชุมติดตามโครงการก่อสร้างในรูปแบบออนไลน์ทดแทนการลงทุนที่ - ประสานข้อมูลจากหน่วยงานผู้รับผิดชอบการก่อสร้างโดยตรง
๒	จัดประชุมระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาระบบรางเพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง ๑) จัดประชุมคณะกรรมการติดตามและขับเคลื่อนโครงการรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ๒) จัดประชุมคณะกรรมการติดตามและขับเคลื่อนโครงการรถไฟระหว่างเมือง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	กยร.	การประสานข้อมูลจากหน่วยงานผู้รับผิดชอบหรือหน่วยงานอื่น ๆ นอกสังกัดกระทรวงเป็นไปด้วยความยุ่งยากและต้องใช้ระยะเวลาส่งผลต่อกำหนดเวลาการจัดประชุม	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดแผนการจัดประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย ๑ เดือนเพื่อรวบรวมและประสานข้อมูลจากหน่วยงานผู้รับผิดชอบหรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง - จัดประชุมกลุ่มย่อย/ประชุมอย่างไม่เป็นทางการ เพื่อหารือในประเด็นต่าง ๆ ก่อนนำเข้าประชุมคณะกรรมการชุดใหญ่
๓	ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๖๗	กยร.	<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับข้อมูลผลการดำเนินงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า - แผนการดำเนินงานมีการเปลี่ยนแปลงไม่ต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> - ปรับเปลี่ยนวิธีการติดตามผลการดำเนินงานให้สะดวกมากขึ้น เช่น Google Sheet และขอความร่วมมือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดส่งข้อมูลภายในเวลาที่กำหนด - เผื่อระยะเวลาให้สำนักงาน/กอง/กลุ่ม จัดทำข้อมูลมากขึ้น - จัดทำแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ โดยอาจพิจารณาความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยงไว้ล่วงหน้า เพื่อให้ส่งผลกระทบต่อการลงทุนน้อยที่สุด

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๔	จัดทำรายงานโครงสร้างพื้นฐานระบบราง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖	กยร.	ข้อมูลในการประมวลจัดทำรายงาน ไม่ถูกต้องครบถ้วน	- ประสานและติดตามข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่าง ใกล้ชิด - ทบทวนความถูกต้องของข้อมูลอย่างต่อเนื่อง
๕	ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการส่งเสริม การเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ	กยร.	- การประสานข้อมูลจากหน่วยงานผู้รับผิดชอบ หรือหน่วยงานอื่น ๆ นอกสังกัดกระทรวง เป็นไปด้วยความยุ่งยากและต้องใช้ระยะเวลา - ได้รับข้อมูลความคืบหน้าและข้อมูลอื่น ๆ จาก หน่วยงานผู้รับผิดชอบล่าช้า	- ประสานและติดตามสถานะโครงการระบบรางกับ หน่วยงานผู้รับผิดชอบล่วงหน้า อย่างน้อย ๑ - ๒ อาทิตย์ รวมถึงกำหนดระยะเวลาการส่งข้อมูลให้เร็วขึ้น ผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น Email/Line - ขอความร่วมมือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดส่งข้อมูล ภายในเวลาที่ ขร. กำหนด
๖	โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟ ระหว่าง ไทย - จีน ของสำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการ ความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	สปร./กยร.	- โครงการฯ ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ - ที่ปรึกษาอาจดำเนินการ/ส่งมอบงานล่าช้า - ไม่สามารถลงพื้นที่ติดตามความคืบหน้า โครงการก่อสร้างรถไฟความเร็วสูงได้ตาม แผน เนื่องจากสถานการณ์อุทกภัย/โรค ระบาด	- จัดทำคำขอรับการจัดสรรงบประมาณในปีถัดไป - ประสานการดำเนินงานกับทีมที่ปรึกษาโครงการฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน/ปัญหา อุปสรรค ให้สามารถแก้ไขร่วมกันได้โดยเร็ว - จัดทำแผนการลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างให้มีความ ยืดหยุ่นและปรับแผนงานอย่างต่อเนื่อง โดยอาจหลีกเลี่ยง การลงพื้นที่ในช่วงฤดูฝนซึ่งอาจเกิดอุทกภัยขึ้น ทั้งนี้ ต้องสอดคล้องกับระยะเวลาการดำเนินโครงการฯ - จัดประชุมติดตามความคืบหน้าโครงการฯ ในรูปแบบออนไลน์

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ MoSm ส่งเสริมงานวิจัยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากล และราคาที่แข่งขันได้				
๑	ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา ภาควิชาอุตสาหกรรม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งทางราง ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศ ให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้ หรือพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง	กยร./ กมล./กมล.	<ul style="list-style-type: none"> - หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่จัดทำรายงานความคืบหน้าให้ ชร. ทราบ - แผนงานการพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางมีระยะเวลาหลายปี หากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่ถึงขั้นถึงความสำคัญจะทำให้แผนไม่สำเร็จ เนื่องจากมีการเปลี่ยนรัฐบาล โดยรายงานผลการศึกษาเดิมจากรัฐบาลก่อนอาจไม่ได้รับการผลักดันต่อจากรัฐบาลในอนาคต 	<ul style="list-style-type: none"> - ประสานและเร่งรัดหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้จัดทำรายงานให้ ชร. ทราบตามเวลาที่กำหนด - ติดตาม ผลักดันหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้มีการดำเนินการตามแผนการพัฒนาอุตสาหกรรมระบบราง
พันธกิจ M๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล				
กลยุทธ์ M๒๑ ศึกษาจัดทำมาตรฐานการขนส่งทางรางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ				
๑	จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย จำนวน ๗ มาตรฐาน	กมล.	จัดทำมาตรฐานไม่ครบจำนวนตามที่ตัวชี้วัดกำหนด (๗ มาตรฐาน)	<ul style="list-style-type: none"> - ตั้งเป้าหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ ของคณะอนุกรรมการแต่ละด้านจัดทำอย่างน้อย ๓ มาตรฐาน เสนอให้คณะอนุกรรมการฯ พิจารณา - ติดตามความก้าวหน้าการจัดทำมาตรฐานเป็นรายไตรมาส หากมีความล่าช้า ดำเนินการปรับแผนเพื่อให้แล้วเสร็จตามที่กำหนด
๒	ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC	กมล.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๓	โครงการศึกษาและจัดทำมาตรฐานระบบรถไฟและระบบอาณัติสัญญาณ ระยะที่ ๒ (รถไฟฟ้าในเมือง)	กมล.	การดำเนินโครงการอาจมีความล่าช้า เนื่องจากเนื้อหามีปริมาณมาก และมีรายละเอียดที่ซับซ้อน	<ul style="list-style-type: none"> - วางแผนการดำเนินงานร่วมกันระหว่างฝ่ายเลขานุการฯ กับที่ปรึกษา - เร่งรัดการดำเนินการตามแผนอย่างเคร่งครัด

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๔	โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานการตรวจสอบสภาพรถขนส่งทางรางของผู้ตรวจสอบและรับรองรถขนส่งทางราง	กมป.	รถขนส่งทางรางมีประเภทที่หลากหลาย รวมถึงอุปกรณ์หรือส่วนควมมีการใช้เทคโนโลยีที่แตกต่างกันและมีความซับซ้อนที่ไม่เหมือนกัน จึงทำให้การจัดทำมาตรฐานการตรวจสอบสภาพรถขนส่งทางราง ที่จะเป็นมาตรฐานกลางจัดทำได้ยาก	บริหารความเสี่ยง-จัดให้มีการศึกษา เปรียบเทียบประเภทของรถขนส่งทางรางในปัจจุบัน เพื่อหาจุดที่มีความสำคัญต่อความปลอดภัยที่คล้ายคลึงกันของอุปกรณ์หรือส่วนควมของรถแต่ละประเภท รวมถึงจัดให้มีกิจกรรมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการให้ความเห็นเพิ่มเติม ก่อนนำมาวิเคราะห์จัดทำมาตรฐานต่อไป
๕	โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานระบบระบายน้ำโครงสร้างพื้นฐานระบบราง และจัดทำมาตรการลดความเสี่ยงต่อภัยระบบราง	กมป.	<ul style="list-style-type: none"> - การส่งมอบงานที่ล่าช้า อันเนื่องมาจากโรคอุบัติการณ์ใหม่ ทำให้มีผลกระทบต่อการจัดประชุม การดำเนินงาน เป็นต้น - การได้รับจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ - สภาพทางกายภาพและทิศทางการไหลของน้ำที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละพื้นที่ หรืออาจมีสิ่งปลูกสร้างใหม่ที่เกิดขึ้นในเส้นทาง ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทิศทางการไหลของน้ำ 	<ul style="list-style-type: none"> - วางแผนสำรองในการดำเนินงานโครงการให้เป็นไปตาม TOR หากเกิดโรคอุบัติการณ์ใหม่ - จัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงาน - การประสานงานร่วมกันในการลงพื้นที่ และรวบรวมข้อมูลของ รฟท. หน่วยงานส่วนท้องถิ่น กรมชลประทาน หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการระบายน้ำทั้งหมดในแต่ละพื้นที่ ให้มีการทำงานร่วมกันอย่างบูรณาการ
๖	โครงการศึกษาและจัดทำมาตรการกำกับดูแลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดมลภาวะทางอากาศในภาคขนส่งทางราง	กกร.	<ul style="list-style-type: none"> - กระบวนการดำเนินโครงการอาจล่าช้าหรือเปลี่ยนแปลงระยะเวลาหากจัดตั้งรัฐบาลและได้รับการจัดสรรงบประมาณล่าช้า - การคำนวณปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้จากการดำเนินโครงการรถไฟฟ้า จำเป็นต้องมีการสอบถามพฤติกรรมการเดินทางของประชาชนว่าภายหลังก่อสร้างรถไฟฟ้าแล้วเสร็จ มีประชาชนเปลี่ยนรูปแบบการเดินทางมาใช้รถไฟฟ้ามากขึ้นเพียงใด ซึ่งประชาชนอาจไม่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามการเดินทาง หรือกรอกข้อมูลให้เสร็จ โดยไม่ได้พิจารณาอย่างถี่ถ้วน 	<ul style="list-style-type: none"> - ปรับปรุงแผนการดำเนินงาน ระยะเวลา และขอบเขตของงานให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ. งบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๗ มีผลบังคับใช้ - การสัมภาษณ์ ประชาชนให้เน้นเฉพาะคำถามที่สำคัญเพื่อลดระยะเวลาในการตอบแบบสอบถาม และมีของรางวัลเพื่อจูงใจประชาชนในการตอบแบบสอบถาม

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ M๒S๒ สนับสนุน/ส่งเสริมการจัดทำร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อให้มีบทบัญญัติในการกำกับดูแลการขนส่งทางราง				
๑	พิจารณาทบทวนเนื้อหาของ ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ที่กำหนดมาตรฐาน กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง เพื่อให้ครอบคลุมภารกิจของ ขร.	กมม.	ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนา/จัดทำร่างมาตรฐาน กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง ซึ่งใน (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. กำหนดให้มีกฎหมายลำดับรองเพื่อรองรับการปฏิบัติตามกฎหมาย กว่า ๗๐ ฉบับ	- เจ้าหน้าที่ที่ศึกษาค้นคว้าเพิ่มเติมจากกฎหมายที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันทั้งในและต่างประเทศเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาตรวจร่างฯ ให้เกิดความชำนาญ เชี่ยวชาญมากขึ้น -สรรหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนา/จัดทำร่างมาตรฐาน กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางรางเพิ่ม
กลยุทธ์ M๒S๓ กำหนดมาตรฐานหลักเกณฑ์ กฎหมายลำดับรอง เพื่อให้มีมาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางด้านความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล				
๑	จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองด้านมาตรฐานการขนส่งทางรางหรือหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลภายใต้ร่าง พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะทำงานจัดทำร่างกฎหมายลำดับรองตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อเตรียมเสนอตามขั้นตอนการเสนอกฎหมาย จำนวน ๑๐ ฉบับ	กมม./กมป.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
กลยุทธ์ M๒S๔ กำกับให้การขนส่งทางรางเป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งทางรางและสร้างแนวทางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยลดอุบัติเหตุ				
๑	การติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	กมป.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๒	จัดทำกระบวนการตรวจสอบแบบก่อนก่อสร้าง และระหว่างก่อสร้าง ๑) ตรวจสอบ แผนผังบริเวณ แบบแปลน และรายการประกอบแบบแปลนเกี่ยวกับการจัดสร้างโครงการขนส่งทางราง ก่อนการก่อสร้าง ๒) ตรวจสอบคุณสมบัติที่ปรึกษา ตรวจสอบแผนผังบริเวณแบบแปลนฯ ก่อนการก่อสร้าง ๓) เป็นผู้แทนเข้าร่วมพิจารณาการอนุญาตก่อสร้างฯ กับผู้มีอำนาจตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคาร	กมป.	ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. อยู่ระหว่างการพิจารณา อาจมีการเปลี่ยนแปลงในรายละเอียดของกระบวนการตรวจสอบแบบก่อนก่อสร้าง และระหว่างก่อสร้างได้	ติดตามความคืบหน้าการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อนำมาทบทวนร่างกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวกับกระบวนการตรวจสอบแบบก่อนก่อสร้าง และระหว่างก่อสร้างให้สอดคล้องต่อไปด้วย

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๓	จัดทำกระบวนการตรวจสอบเขตระบบฯ และเขตปลอดภัย ๑) ตรวจสอบพื้นที่ที่จะก่อสร้าง เพื่อพิจารณารวบรวมจุดเสี่ยงก่อนกำหนดเขตปลอดภัยระหว่างการก่อสร้างโครงการ ๒) ลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบการดำเนินการตามประกาศกำหนดพื้นที่เขตปลอดภัยในระหว่างการก่อสร้างโครงการการขนส่งทางราง ๓) ลงพื้นที่เพื่อสุ่มตรวจสอบก่อนและหลังการออกกฎกระทรวงกำหนดเขตระบบรถขนส่งทางรางและเขตปลอดภัยระบบรถขนส่งทางราง ๔) สุ่มตรวจสอบแนวเขตตามระเบียบการจัดทำเครื่องหมายแสดงแนวเขตระบบฯ และเขตปลอดภัยฯ	กมป.	ร่างพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. อยู่ระหว่างการพิจารณา อาจมีการเปลี่ยนแปลงในรายละเอียดของกระบวนการตรวจสอบเขตระบบฯ และเขตปลอดภัยได้	ติดตามความคืบหน้าการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อนำมาทบทวนร่างขั้นตอนภายในกรมการขนส่งทางรางของกระบวนการตรวจสอบแบบก่อนก่อสร้าง และระหว่างก่อสร้าง รวมถึงทบทวนกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องต่อไปด้วย
๔	จัดทำกระบวนการเกี่ยวกับผู้ประจำหน้าที่	กมป.	ร่างพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. อยู่ระหว่างการพิจารณา อาจมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดการรับรองสถาบันที่ทำกรฝึกอบรมผู้ประจำหน้าที่ได้	ติดตามความคืบหน้าการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อนำมาทบทวนร่างกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวกับการรับรองสถาบันที่ทำกรฝึกอบรมผู้ประจำหน้าที่ต่อไปด้วย
๕	จัดทำกระบวนการเกี่ยวกับการจดทะเบียนรถขนส่งทางราง ๑) ทำฐานข้อมูลรถขนส่งทางราง ๒) ออก / ต่อ / จดทะเบียนรถขนส่งทางราง ๒.๑) ตรวจสอบคุณลักษณะของรถขนส่งทางราง ๒.๒) ตรวจสอบความถูกต้องของรายงานการตรวจสอบคุณลักษณะ ๓) สุ่มตรวจสอบสภาพรถใช้งานจริง	กมป.	ร่างพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. อยู่ระหว่างการพิจารณา อาจมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดกระบวนการจดทะเบียนรถขนส่งทางรางได้	ติดตามความคืบหน้าการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อนำมาทบทวนร่างกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวกับกระบวนการจดทะเบียนรถขนส่งทางรางต่อไปด้วย

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๖	การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาการเกิดเหตุบริเวณจุดตัดทางรถไฟกับถนน	กมป.	ไม่สามารถปิดจุดตัดทางลัดผ่านได้ ทำให้มีความเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุขบวนรถไฟชนยานพาหนะ	ประชุมหารือ/ทำความเข้าใจกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือประชาชนที่สัญจรจุดตัด เพื่อหาแนวทางการแก้ไขปัญหาร่วมกัน รวมทั้งการขออนุญาตขุดคลองระหว่าง รฟท.กับ หน่วยงานเจ้าของถนนที่ลัดผ่านในการเพิ่มมาตรการด้านความปลอดภัย
๗	ตรวจสอบสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ทางราง และจัดทำแนวทางการแก้ไขและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ในลักษณะดังกล่าวซ้ำ	กมป.	เกิดอุบัติเหตุในลักษณะเดิมซ้ำ และส่งผลให้มีผู้เสียชีวิต ผู้บาดเจ็บ หรือทรัพย์สินเสียหายในรูปแบบการเกิดเหตุลักษณะเดิม	การลงพื้นที่เก็บรวบรวมทบทวนและวิเคราะห์ข้อเท็จจริงเพื่อหาสาเหตุ การเกิดอุบัติเหตุ และจัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางการแก้ไข เพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุในลักษณะเดิมขึ้นซ้ำอีก โดยผ่านคณะทำงานวิเคราะห์สาเหตุการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ทางราง
พันธกิจ M๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย				
กลยุทธ์ M๓S๑ การกำหนดมาตรฐานและมาตรการกำกับดูแลการขนส่งทางราง				
๑	โครงการศึกษากำหนดอัตราค่าโดยสารชั้นสูง ค่าแรกเข้า และหลักเกณฑ์การขึ้นอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบราง	กยร./กกร.	ข้อมูลที่เป็นต้องนำมาศึกษาเพื่อหาเกณฑ์กำหนดอัตราค่าโดยสารชั้นสูง ค่าแรกเข้า และหลักเกณฑ์การขึ้นอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบราง ไม่ได้ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากเป็นความลับทางธุรกิจ	พิจารณานำข้อมูลทางการเงินที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเปิดเผยตามสาธารณะนำมาประมวลข้อมูล วิเคราะห์เพื่อนำมาเป็นพื้นฐานในการหาเกณฑ์กำหนดอัตราค่าโดยสารชั้นสูง ค่าแรกเข้า และหลักเกณฑ์การขึ้นอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบราง
๒	จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการคำนวณอัตราสูงสุดของค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนทางราง	กยร./กกร.	ข้อมูลที่เป็นต้องนำมาจัดทำรายงานเป็นข้อมูลทางธุรกิจ ดังนั้นอาจไม่ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานให้บริการเดินรถ	ประสานขอข้อมูลจากหน่วยงานผู้ให้บริการเดินรถ ทั้งนี้หากไม่สามารถนำมาได้ จะใช้ข้อมูลทางการเงินจากรายงานประจำปีของหน่วยงานผู้ให้บริการเดินรถมาประมวลวิเคราะห์ เพื่อจัดทำหลักเกณฑ์ฯ ต่อไป

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๓	โครงการศึกษาการกำหนดอัตราขั้นสูงและหลักเกณฑ์การทบทวนอัตราค่าขนส่ง ค่าใช้ประโยชน์จากราง ค่าบริการในการประกอบกิจการขนส่งทางราง	กกร.	หากการพิจารณางบประมาณประจำปี ๒๕๖๗ ล่าช้า จะส่งผลกระทบต่อระยะเวลาแล้วเสร็จของการศึกษาโครงการฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตราขั้นสูงและหลักเกณฑ์การทบทวนอัตราค่าขนส่ง ค่าใช้ประโยชน์จากราง ค่าบริการในการประกอบกิจการขนส่งทางราง เมื่อมีการประกาศใช้ พ.ร.บ. การขนส่งทางราง พ.ศ.	เมื่อ ขร. ได้รับการจัดสรรงบประมาณต้องเร่งรัดการดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนการประกาศใช้ พ.ร.บ. การขนส่งทางราง พ.ศ.
๔	กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการประกอบกิจการขนส่งสินค้าทางรางให้แก่ผู้ประกอบการ	กกร.	ข้อมูลปัญหาที่ได้รับจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่สอดคล้องกัน ทำให้ไม่สามารถทราบถึงสาเหตุปัญหาที่แท้จริง	ลงพื้นที่ที่เกิดปัญหา เพื่อสืบหาปัญหาที่แท้จริงและได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ก่อนจัดทำรายงานสรุปปัญหาและข้อเสนอแนะฯ
กลยุทธ์ MonS๒ กำกับติดตาม การปฏิบัติตาม (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. รวมทั้งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง				
๑	ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็น ในปัญหาการปฏิบัติตามหลักการของร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.	กกรม.	(ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ยังอยู่ในกระบวนการเสนอกฎหมาย เพื่อให้มีผลบังคับใช้ จึงอาจมีการเปลี่ยนแปลงในหลักการร่างบัญญัติอยู่บ่อยครั้ง	เจ้าหน้าที่ต้องติดตามผลการพิจารณาร่างกฎหมายที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดร่างบัญญัติต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในกระบวนการเสนอร่างกฎหมาย เพื่อให้เข้าใจในเจตนารมณ์ของบัญญัติ ซึ่งจะสามารถให้ความเห็นในปัญหาหลักการของร่างกฎหมายได้
กลยุทธ์ MonS๓ การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง				
๑	การสำรวจ ตรวจสอบ ประเมินสภาพกายภาพสถานีและระบบการเชื่อมต่อโดยรอบสถานีรถไฟและรถไฟฟ้า (รถไฟระหว่างเมือง รถไฟทางคู่ และรถไฟฟ้าในเขตเมือง) จำนวน ๑๕ สถานี ประกอบด้วย สถานีรถไฟ จำนวน ๓ สถานี และสถานีรถไฟฟ้า จำนวน ๑๒ สถานี	กกร.	- ตรวจสอบประเมินไม่ครบถ้วนตามเกณฑ์การประเมิน - อุปกรณ์ตรวจวัดไม่เพียงพอส่งผลกระทบต่อความล่าช้าในการตรวจประเมิน	- จัดทำ check list รายการที่ต้องตรวจตามเกณฑ์การประเมิน - จัดหาอุปกรณ์ตรวจวัดให้เพียงพอเพื่อเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วในการตรวจประเมิน

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๒	การจัดทำร่างประกาศหลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับ (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อกำกับบริการบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการขนส่งทางรางและมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง และด้านกำกับการใช้ประโยชน์ราง เป็นต้น	กกร.	<ul style="list-style-type: none"> - ร่างข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดอัตราค่าโดยสารชั้นสูง ค่าแรกเข้า การขึ้นอัตราค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนทางราง ทั้งนี้ หากไม่สามารถประกาศใช้ พ.ร.บ. การขนส่งทางราง พ.ศ. ได้ อาจจำเป็นต้องมีการทบทวนร่างข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายฯ ใหม่ ในส่วนร่างข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการเดินทางด้วยระบบขนส่งมวลชนทางราง มีความจำเป็นต้องมีการบูรณาการร่วมกันในหลายหน่วยงาน จึงอาจมีความเสี่ยงในเรื่องเงื่อนไขในการดำเนินการ - จัดทำหลักเกณฑ์การจัดสรรเวลาการเดินทางขนส่งทางรางร่วมกัน รวมทั้งหลักเกณฑ์การทบทวนการปรับเปลี่ยนตารางเวลาเดินรถ การปรับขีดความสามารถความจุทาง เพื่อการให้บริการขนส่งทางรางร่วมกันอย่างเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่เลือกปฏิบัติ และจัดทำมาตรการการบังคับใช้กฎหมาย ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของความจุทางในโครงข่ายหลักในประเทศและระหว่างประเทศ รวมทั้งส่งเสริม และผลักดันการดำเนินงานภายใต้กรอบกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ มีความจำเป็นต้องมีการบูรณาการร่วมกันในหลายหน่วยงาน จึงอาจมีความเสี่ยงในเรื่องเงื่อนไขในการดำเนินการ 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำร่างข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดอัตราค่าโดยสารชั้นสูง ค่าแรกเข้า การขึ้นอัตราค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนทางราง โดยพิจารณาความสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ บริบทในปัจจุบันและในอนาคต - เมื่อมีผลมาตรการแล้ว และทราบว่าต้องมีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานใด ให้มีการจัดการประชุมร่วมกัน เพื่อพิจารณาแนวทางการดำเนินการร่วมกัน - มีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานใด ให้มีการจัดการประชุมร่วมกัน เพื่อพิจารณาแนวทางการดำเนินการร่วมกัน

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๓	รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาตการประกอบกิจการขนส่งทางราง ปัญหา อุปสรรค และนำเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	กกร.	<ul style="list-style-type: none"> - สามารถนำเสนอความเห็นได้ตามแผนปฏิบัติการ แต่การแก้ปัญหาจะดำเนินการได้ช้าหรือเร็วขึ้นอยู่กับหน่วยงานผู้ปฏิบัติ (Operator) - เมื่อพบปัญหาโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้าจะขาดผู้เชี่ยวชาญด้านระบบไฟฟ้าในสำนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - นำเสนอความเห็นต่อกระทรวงคมนาคมเพื่อให้มีข้อสั่งการจากผู้บังคับบัญชาในระดับที่สูงขึ้น - ขอความอนุเคราะห์วิศวกรไฟฟ้าจากกองมาตรฐานความปลอดภัยและบำรุงทางร่วมในการวิเคราะห์ปัญหาและจัดทำข้อเสนอ
พันธกิจ M๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ				
กลยุทธ์ M๔S๑ ส่งเสริมให้ประชาชนใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพิ่มขึ้น				
๑	แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทางของประชาชนในช่วงเทศกาล	กมป./กกร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๒	การผลักดันเรื่อง Green Tax for Rail Transport	กยร./กกร.	เนื่องจากมาตรการดังกล่าวจำเป็นต้องบูรณาการหลายหน่วยงานและมีความเกี่ยวข้องกับรายได้ของรัฐ จึงจำเป็นต้องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการคลังพิจารณาความเห็น ซึ่งอาจมีผลต่อการนำมาตรการเป็นรูปธรรมไปปฏิบัติ	จัดทำการศึกษาเปรียบเทียบผลประโยชน์ที่ประชาชนได้รับกับความสูญเสียรายได้ของรัฐ เพื่อเสนอที่ประชุมพิจารณามาตรการ
๓	การปรับปรุงระเบียบกฎหมาย เพื่อให้สามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางด้วยรถไฟหรือรถไฟฟ้า และประสานติดตามสถานะความคืบหน้าในการปรับปรุงระเบียบฯ	กยร./กกร.	การพิจารณาแก้ไข ปรับปรุงระเบียบกฎหมาย เพื่อให้สามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางด้วยรถไฟหรือรถไฟฟ้า ของกรมบัญชีกลาง ซึ่งอาจมีความเป็นไปได้ที่กรมบัญชีกลางจะพิจารณาไม่แก้ไข	มีหนังสือถึงกรมบัญชีกลาง เพื่อประสาน ติดตามความคืบหน้าการดำเนินการตามข้อ ๑)

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ M๔S๒ ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการขนส่งทางราง				
๑	โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากรผู้ให้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ	กกร.	ไม่สามารถจัดการฝึกอบรมผู้ให้บริการระบบขนส่งทางรางได้ในเวลาเดียวกัน	เตรียมจัดทำร่างกำหนดการฝึกอบรม และดำเนินการหาวิธีที่ไม่เป็นทางการกับผู้ให้บริการระบบขนส่งทางรางทุกรายการเพื่อกำหนดช่วงเวลาการฝึกอบรมที่เหมาะสมและดำเนินการแจ้งวันที่ทำการฝึกอบรมอย่างเป็นทางการภายหลังได้รับการจัดสรรงบประมาณ
๒	ส่งเสริมให้ความรู้/ให้ข้อมูล/ประชาสัมพันธ์ต่อผู้ประกอบการขนส่งทางราง (มาตรการ/แนวทางการส่งเสริมการประกอบกิจการ/ข้อมูลเส้นทางนำร่องในการให้เอกชนร่วมให้บริการระบบราง)	กกร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
กลยุทธ์ M๔S๓ การจัดการเรื่องร้องเรียน				
๑	การจัดการเรื่องร้องเรียน	กกร./กมล./กยร.	หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่ปฏิบัติตามกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียนของ ขร. ในการแจ้งผลการดำเนินการให้ ขร. ทราบ	กำกับติดตามการดำเนินการจัดการเรื่องร้องเรียนอย่าง ต่อเนื่อง
กลยุทธ์ M๔S๔ กำหนดมาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางรางและติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางราง				
๑	การสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ	กกร.	การดำเนินงานมีความล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	กำกับติดตามการดำเนินงานผู้รับจ้างสำรวจความพึงพอใจอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง
๒	จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อการเดินทางระหว่างสถานีรถไฟฟ้าที่อยู่ตำแหน่งเดียวกัน	กกร.	- มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางรางเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน อาจมีข้อจำกัดการดำเนินงานด้านกฎหมาย - การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อการเดินทางระหว่างสถานีรถไฟฟ้าที่อยู่ตำแหน่งเดียวกันนั้น หากเป็นสถานีอยู่ระหว่างก่อสร้างหรือก่อสร้างแล้วเสร็จจะกระทบต่อการก่อสร้างตามสัญญาหรือการประกันงาน	- ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดทำมาตรการให้มีความสอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง - ประสานงานกับกลุ่มติดตามและประเมินผล ขร. เพื่อร่วมในการดำเนินงานและสำรวจการก่อสร้างตั้งแต่ขั้นตอนที่สามารถให้เห็นและปรับปรุงได้

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๓	รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟฟ้ํา เพื่อกำหนดแนวทางป้องกันหรือบรรเทาเหตุขัดข้องและอุบัติเหตุร่วมกับผู้ประกอบกิจการขนส่งทางราง	กกร./กมป.	เนื่องจากหน่วยงานให้บริการระบบรางจะรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ จึงอาจยังสรุปเหตุไม่เรียบร้อยและทำให้ข้อมูลที่ได้รับไม่ครบถ้วนและไม่สมบูรณ์	ประสานหน่วยงานให้บริการระบบรางเพื่อสอบถามข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติม ทหาร่วมกันเพื่อหาสาเหตุที่แท้จริงเพื่อประโยชน์ในการหาวิธีแก้ไขรายกรณี
๔	จัดทำข้อเสนอมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ/มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง	กกร.	<ul style="list-style-type: none"> - ข้อมูลปัญหาที่ได้รับจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่สอดคล้องกัน ทำให้ไม่สามารถทราบถึงสาเหตุปัญหาที่แท้จริง - ข้อเสนอของบัตร EMV เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ อาจมีเงื่อนไข ในเรื่องการติดตั้งระบบ เนื่องจากข้อจำกัดของสัญญาสัมปทานในแต่ละโครงการรถไฟฟ้ํา ซึ่งส่งผลต่อแนวทางข้อเสนอแนะของบัตร EMV การเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ 	<ul style="list-style-type: none"> - ลงพื้นที่ที่เกิดปัญหา เพื่อสืบหาปัญหาที่แท้จริงและได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ก่อนจัดทำรายงานสรุปปัญหาและข้อเสนอแนะฯ - ลงพื้นที่เพื่อพิจารณาความหนาแน่นของผู้ใช้บริการด้วยบัตร EMV เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขต่อไป
กลยุทธ์ M&S๕ กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการ				
๑	ทบทวนมาตรฐานการจัดการเรื่องร้องเรียนจากผู้ใช้บริการระบบขนส่งมวลชนทางราง	กกร.	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดการประชุมไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ - คณะทำงานฯ ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมได้ครบตามองค์ประกอบ 	<ul style="list-style-type: none"> - ประสานประธานคณะทำงานฯ เพื่อนัดหมายการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า ๑ เดือน - นัดหมายคณะทำงานฯ ล่วงหน้า ภายหลังประธานคณะทำงานฯ กำหนดวันประชุม

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ				
กลยุทธ์ M๕S๑ ส่งเสริมพัฒนาระบบราชการ เพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง				
๑	ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการและแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร ๑) การส่งเสริมการพัฒนาศูนย์ตามเกณฑ์การประเมิน PMQA โดยเป้าหมายคะแนนการประเมิน PMQA ปี ๒๕๖๗ มากกว่า ๔๑๖.๘๐ คะแนน (เป้าหมายขั้นสูง ปี ๒๕๖๕) ๒) การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร	กพบ.	บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการยังไม่เพียงพอ	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมบุคลากรให้เข้าร่วมประชุมเสวนา หรือกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ ของ สำนักงาน ก.พ.ร. เพื่อเป็นพื้นฐานในการพัฒนาไปสู่องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง - จัดทำโครงการฝึกอบรมการพัฒนาพัฒนาระบบราชการ/ การพัฒนาองค์กร เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่บุคลากร ขร. - หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร รับผิดชอบเป็นที่ปรึกษาคอยให้คำแนะนำเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ
๒	ติดตามและประเมินผล เพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาระบบราชการขององค์กร และรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	กพบ.	การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ล่าช้ากว่ากำหนดการ เนื่องจากจัดเตรียมข้อมูลไม่ทันตามกำหนด	จัดทำแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดฯ ตามปฏิทินการติดตามและประเมินผล ส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณนั้น ๆ
๓	โครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ	กพบ.	<ul style="list-style-type: none"> - สถานที่จัดโครงการฯ รองรับจำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการฯ ได้ไม่เพียงพอ - บุคลากรติดภารกิจอื่นในวันที่มีการจัดโครงการฝึกอบรมฯ 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดโครงการฝึกอบรมฯ ในรูปแบบ Onsite และ Online เพื่อรองรับจำนวนผู้เข้าร่วมการฝึกอบรม โดยจัดให้เหมาะสมกับรูปแบบในแต่ละกิจกรรม - จัดทำรายงานโครงการฝึกอบรมฯ สรุปรายละเอียดสำคัญในการฝึกอบรมฯ แจ้งเวียน สำนัก/กอง/กลุ่ม เพื่อใช้ประโยชน์ในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๔	ส่งเสริมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ โดยดำเนินการเข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๖๗	กพบ.	- บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจในการเข้าร่วมประกวดรางวัลเลิศรัฐไม่เพียงพอ - กิจกรรม/โครงการ ที่จะคัดเลือกเพื่อเข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐไม่ตรงกับคุณสมบัติ และเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้	- ส่งเสริมบุคลากรให้เข้าร่วมคลินิกให้คำปรึกษารางวัลเลิศรัฐ หรือกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกวดรางวัลเลิศรัฐ ของ สำนักงาน ก.พ.ร. เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ รวมถึงสร้างแรงจูงใจสู่การขับเคลื่อนไปสู่การประกวดรางวัลฯ - จัดทำกิจกรรมที่สอดคล้องกับคุณสมบัติที่จะเข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ เพื่อวางแผนและรวบรวมข้อมูลจัดส่งประกวดฯ ในปีถัดไป
๕	เข้าร่วมโครงการ “รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖” ในมิติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มิติด้านการเบิกจ่าย มิติด้านการบัญชีภาครัฐ และมิติด้านปลอดภัยทางละเมิด	สสร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
กลยุทธ์ M&S๒ ส่งเสริม และพัฒนาองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี				
๑	โครงการจัดซื้อ อีครูภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงพร้อมการติดตั้งของ ขร.	กยร.	เจ้าของผลิตภัณฑ์หยุดการผลิต/สถานการณ์สินค้าขาดตลาด/ปัญหาการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ	ติดตามและเร่งรัดผู้รับจ้างอย่างใกล้ชิด หรือแนะนำผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติเทียบเคียงกันได้ทดแทน
๒	โครงการจ้างเหมาเดินสายสัญญาณระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของ ขร.	กยร.	ผู้รับจ้างดำเนินการล่าช้ากว่าแผน	กำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและประชุมหารือกับผู้รับจ้างอย่างต่อเนื่อง
๓	โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	กยร.	ไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณ	ดำเนินการบำรุงรักษาด้วยตนเอง โดยสามารถแก้ไขปัญหเบื้องต้นได้ แต่เมื่อมีปัญหาที่ต้องมีการแก้ไขโปรแกรม เช่น เมื่อมีความต้องการแก้ไขฟังก์ชันการใช้งานเพิ่มเติม จะไม่สามารถดำเนินการได้

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๔	โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลผู้ให้บริการขนส่งทางรางและจัดทำมาตรการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของ ขร. ตามพระราชบัญญัติ การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒	กยร.	กระบวนการคัดเลือก ผู้ยื่นข้อเสนออาจไม่ผ่านเกณฑ์คุณภาพ ทำให้ต้องใช้เวลาในการสรรหาหรือคัดเลือกใหม่อีกครั้ง เกิดความล่าช้า	เร่งดำเนินการจัดจ้าง
๕	โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	กยร.	ผู้รับจ้างส่งงานล่าช้า	กำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และประชุมหารือกับผู้รับจ้างอย่างต่อเนื่อง
๖	โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center) ของ ขร.	กยร.	เครื่องปรับอากาศเป็นแบบสำนักงาน ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศที่ควบคุมความชื้น อีกทั้งควบคุมอุณหภูมิในฤดูร้อนให้อยู่ในมาตรฐานไม่ได้ เนื่องจากสภาพอากาศภายนอกอุณหภูมิสูงกว่า และระบบการไหลเวียนของอากาศไม่ดี (ร้อนในจุดเดิม ๆ)	ปรับตั้งเวลาในห้วงเวลา ๙.๐๐ น. – ๑๕.๐๐ น. ซึ่งเป็นช่วงอุณหภูมิห้องสูง ให้เครื่องปรับอากาศสลับการใช้งาน
๗	โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่าย ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	กยร.	ตัวอุปกรณ์ Firewall ขาดระยะประกัน ๑ เดือน ซึ่งต้องมีการคำนวณค่าลิขสิทธิ์ (License) ย้อนหลัง มีผลกับค่าใช้จ่ายย้อนหลัง (Backdate) ผู้รับจ้างทำงานอาจไม่คุ้มราคาจ้างเสี่ยงต่อไม่มีผู้รับจ้าง	<ul style="list-style-type: none"> - สอบถามผู้รับจ้างรายเดิม เพื่อเป็นทางเลือก - กำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและขอบเขตของงาน - ประชุมหารือกับผู้รับจ้างอย่างต่อเนื่อง
๘	โครงการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแอปพลิเคชัน DRT Crossing Application)	กมป.	การจัดการผู้รับจ้างอาจมีผู้สนใจเข้ามาเสนอราคาจำนวนน้อยราย เนื่องจากเป็นงานที่มีลักษณะเฉพาะ	ประชาสัมพันธ์ข่าวการจัดซื้อจัดจ้างผ่านช่องทางต่างๆ มากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มผู้รับจ้างที่เคยทำงานในลักษณะดังกล่าว

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๙	ขับเคลื่อนระดับความพร้อมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี ๒๕๖๗ ของ ขร. (ค่าเป้าหมายปี ๒๕๖๗ = ร้อยละ ๖๐)	กยร.	<ul style="list-style-type: none"> - งบประมาณลงทุน : ตัววัดระดับความพร้อมด้านดิจิทัลมีความเข้มข้นสูงมาก หากจะได้คะแนนจะต้องใช้เงินงบประมาณ ในการลงทุน เพื่อเตรียมความพร้อม อาทิ งบประมาณลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานความมั่นคงปลอดภัย หรือลงทุนเทคโนโลยีดิจิทัล อาทิ IoT, Data Warehouse, Big Data, AI, Blockchain เป็นต้น - งบประมาณดำเนินงาน ในส่วนของการจัดฝึกอบรมด้านดิจิทัล อาจถูกปรับลดงบประมาณไม่สอดคล้องของการพัฒนาทักษะของ สพร. 	<ul style="list-style-type: none"> - งบลงทุนพิจารณาดำเนินการในรายการที่จำเป็นและคุ้มค่าก่อนเป็นลำดับแรก - งบดำเนินงาน การพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลให้บุคลากรของ ขร. เน้นการอบรมที่จำเป็นและประหยัด
กลยุทธ์ M&S๓ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน				
๑	การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ขร. ตามหลักสูตรที่กำหนด (ข้าราชการใหม่ นบต. นบก. นบส. การอบรมและการอบรม/สัมมนาภายใน ขร.)	สสร.	งบประมาณไม่เพียงพอ	ประชาสัมพันธ์หลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายเผยแพร่ให้กับบุคลากรในสังกัดทราบอย่างต่อเนื่อง
๒	การพัฒนาบุคลากร ขร. ๑) การพัฒนารายบุคคล - การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) - การพัฒนาบุคลากรตามแผน IDP ๒) การพัฒนากลุ่มกำลังคนคุณภาพของ ขร. (HIPPS, ทนุรัฐบาล, New Wave เป็นต้น)	สสร.	<ul style="list-style-type: none"> - บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (IDP) - ไม่มีผู้สมัครเข้าร่วมโครงการกลุ่มกำลังคนคุณภาพ 	เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้เห็นประโยชน์ และข้อดีของการจัดทำแผนและเข้าร่วมโครงการ
๓	การพัฒนาอัตรากำลังให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร	สสร.	บุคลากรขาดความรู้ ความเชี่ยวชาญ ในการวิเคราะห์อัตรากำลัง	มีการประชุม/หารือร่วมกัน เพื่อร่วมวิเคราะห์อัตรากำลังให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๔	<p>แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล</p> <p>๑) โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงหลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงหน่วยงานภาครัฐ (GCIO)</p> <p>๒) โครงการอบรมความรู้ตามกรอบการพัฒนาทักษะดิจิทัลตามกรอบความร่วมมือรัฐบาลดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ๗ ด้าน</p> <p>๒.๑) โครงการพัฒนาความรู้ความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy)</p> <p>๒.๒) โครงการพัฒนาความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อยกระดับศักยภาพองค์กร (Digital Technology)</p> <p>๒.๓) โครงการพัฒนาการบริหารกลยุทธ์และการจัดการโครงการ (Strategic and Project Management)</p> <p>๒.๔) โครงการพัฒนาบุคลากร ขร. ด้านผู้นำดิจิทัล (Digital Leadership)</p> <p>๒.๕) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัล (Digital Transformation)</p> <p>๒.๖) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการควบคุมกำกับและการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย และมาตรฐานการจัดการด้านดิจิทัล (Digital Governance, Standard, and Compliance)</p> <p>๒.๗) โครงการอบรมพัฒนาระบบงานและการให้บริการด้วยระบบดิจิทัลเพื่อการพัฒนาคุณภาพงานภาครัฐ (Internal Integration and Service Design)</p> <p>๓) โครงการพัฒนาธรรมาภิบาลข้อมูลสำหรับผู้บริหารองค์กรรัฐ (Data Governance Mindset for the Executive)</p>	สสร./กยร.	งบประมาณไม่เพียงพอ	ประชาสัมพันธ์หลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายเผยแพร่ให้กับบุคลากรในสังกัดทราบอย่างต่อเนื่อง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๔	<p>การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนา ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ</p> <p>๑) บริหารงานพัสดุให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อ จัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบ กระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐</p> <p>๒) การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ข้อมูล สาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง</p>	<p>สสร.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - การบริหารงานพัสดุฯ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับ สสร. สส. คือ กรณีเกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อนจากการตีความของหนังสือเวียนที่ทางกรมบัญชีกลาง คณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ หรือหน่วยงานอื่น ที่แจ้งเวียนให้ทราบและถือปฏิบัติ - การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ข้อมูลสาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง ไม่มีความเสี่ยงเนื่องจาก สสร. สส. ดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลสาระสำคัญเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างรายเดือนผ่านเว็บไซต์กรมการขนส่งทางราง www.drt.go.th ในหัวข้อสื่อประชาสัมพันธ์จัดซื้อจัดจ้าง สรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ทุกเดือน ตามแบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (Open Data Integrity and Transparency Assessment : OIT) ข้อ O๒๑ ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) แล้วเสร็จ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ 	<ul style="list-style-type: none"> - การบริหารความเสี่ยงของการบริหารงานพัสดุฯ สสร. สส. มีข้อสงสัยหรือเจ้าหน้าที่ ขร. มีข้อซักถามกับประเด็นปัญหาที่ไม่เคยเกิดขึ้นกับหน่วยงาน สสร. สส. จะดำเนินการสอบถามหรือหารือไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง และสามารถนำข้อมูลที่ได้มานำเสนอให้แก่เจ้าหน้าที่ ขร. ให้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องเป็นประโยชน์กับหน่วยงานของรัฐ - ไม่มีความเสี่ยง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๕	<p>การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๑) จัดซื้อจัดจ้างโครงการที่ได้รับจัดสรรตามปีงบประมาณ ได้ต่ำกว่าวงเงินราคากลางที่กำหนด</p> <p>๒) โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ถูกต้อง ครบถ้วน โดย สสร. สส. ได้ดำเนินการจัดซื้อ จ้าง เช่า ดังรายการดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน จำนวน ๘ รายการ - จ้างเหมาบริการความปลอดภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - จ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารสำนักงาน กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - เช่าอาคารสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - เช่าเครื่องถ่ายเอกสารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ 	สสร./คกม.	ไม่มีความเสี่ยง ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของสำนักงบประมาณ วิธีปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ไปพลางก่อน	รออนุมัติงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จากสำนักงบประมาณ เพื่อให้การปฏิบัติงานการบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณที่ ขร. กำหนดไว้
๖	<p>การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ</p> <p>๑) การจัดทำระบบฐานข้อมูลบุคลากร ขร. ด้วยระบบ DPIS ของ ก.พ.</p> <p>๒) การจัดทำระบบข้อมูลทะเบียนประวัติข้าราชการอิเล็กทรอนิกส์</p>	สสร.	<ul style="list-style-type: none"> - ระบบ DPIS ของสำนักงาน ก.พ. มีผู้ใช้ระบบจำนวนมาก อาจทำให้เปิดระบบให้ ขร. ได้ช้า - ไม่สามารถส่งข้อมูล/เชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องได้ - ข้อมูลในระบบไม่เป็นปัจจุบัน 	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการประสานสำนักงาน ก.พ. เพื่อขอใช้พื้นที่บนระบบคลาวด์กลางภาครัฐ - มอบหมายผู้รับผิดชอบหลัก และกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลเพื่อร่วมจัดทำทะเบียนประวัติและ update รายการความเคลื่อนไหวของข้าราชการในสังกัด

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๗	การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๗.๑ การรวบรวมข้อมูลข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ที่เผยแพร่ข่าวสารผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ประกอบด้วย ๑) การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ๒) การเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ๓) ข้อมูลจำนวนผู้รับชมข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ๗.๒ การจัดทำรายงานสรุปข้อมูลการเผยแพร่ข่าวสารของ ขร. ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	สสร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๘	การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ด้านงานสารบรรณ - การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานสารบรรณประจำปี (เฉพาะเรื่องรับ-ส่งภายนอกหน่วยงาน)	สสร.	ไม่มีความเสี่ยง ** สรุปรายงานหนังสือรับ-ส่งประจำปีงบประมาณ (ทุก ๓ เดือน) (ผ่านระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์) เสนอผู้บริหารเพื่อโปรดทราบ	ไม่มีความเสี่ยง ** สรุปรายงานหนังสือรับ-ส่งประจำปีงบประมาณ (ทุก ๓ เดือน) (ผ่านระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์) เสนอผู้บริหารเพื่อโปรดทราบ
๙	กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ๑) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือราชการของกรม ผ่านระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ๒) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือระหว่างหน่วยงานผ่านไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์กลางของกรม (อีเมล)	สสร./กยร.	- ปัญหาด้านระบบ กรณีระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) เกิดอาการ Error ระบบล่ม ทำให้ไม่สามารถใช้งานได้ - ปัญหาด้านการปฏิบัติงาน เนื่องจากบุคลากรมีการลาออก/โอน/ย้ายเปลี่ยนสังกัด ทำให้บุคลากรใหม่ต้องใช้เวลาในการเรียนรู้และศึกษาระบบงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (e-Office) จึงอาจทำให้เกิดข้อผิดพลาดและปัญหาในการปฏิบัติงาน เช่น การส่งหนังสือผิดหน่วยงาน ทำให้เสียเวลาในการดำเนินงานในกรณีเร่งด่วนอาจทำให้ล่าช้าได้	- ผู้ดูแลระบบต้องตรวจสอบและทดสอบระบบและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เพื่อให้ระบบและอุปกรณ์ update พร้อมใช้อยู่เสมอ - จัดทำวิธีปฏิบัติ/คู่มือปฏิบัติงานฯ ให้กับบุคลากรของกรมใช้ในการปฏิบัติงาน

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ M&S๕ ส่งเสริมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร และสร้างความสัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.				
๑	<p>งานการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล และข่าวสาร ขร.</p> <p>๑) การจัดทำเนื้อหาข่าวสารประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างการรับรู้และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางราง และบทบาทภารกิจของ ขร. ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ</p> <p>๒) การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบต่างๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางรางและบทบาทภารกิจของ ขร. ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ</p> <p>๓) จัดทำช่องทางการสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรของ ขร. รับรู้/รับทราบ กฎหมายคุ้มครองสุขภาพของผู้ไม่สูบบุหรี่ ตาม พ.ร.บ.ควบคุมผลิตภัณฑ์ยาสูบ พ.ศ. ๒๕๖๐ และรณรงค์ให้บุคลากรห้ามสูบบุหรี่และบุหรี่ไฟฟ้า</p>	สร.	การรับรู้ข่าวสารฯ ของกลุ่มเป้าหมาย (ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย)อาจคลาดเคลื่อนจากข้อมูลที่ ขร. ต้องการสื่อสาร เนื่องจากกลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจและการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่แตกต่างกัน	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการประสานหน่วยงานเจ้าของข้อมูลในการตรวจสอบข้อมูลเพื่อสอบถามความถูกต้องพร้อมทั้งขอความเห็นชอบจากผู้บริหารก่อนการเผยแพร่เพื่อป้องกันไม่ให้กลุ่มเป้าหมายรับรู้และเข้าใจข้อมูลข่าวสารของ ขร. คลาดเคลื่อน - วางแผนการประชาสัมพันธ์ที่มีรูปแบบการดำเนินการที่ชัดเจน โดยกำหนดช่องทางการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ ที่ครอบคลุมและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างกว้างขวาง รวมทั้งกำหนดการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เน้นความถูกต้อง รวดเร็วและตรงประเด็น และนำเสนอข้อมูลข่าวสารในรูปแบบที่น่าสนใจ
๒	<p>การจัดกิจกรรมเพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ และสร้างภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นต่อการพัฒนาระบบขนส่งทางราง</p> <p>๑) ดำเนินกิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วมต่อการพัฒนาระบบขนส่งทางรางของประเทศไทย รวมทั้งสร้างโอกาสเพื่อการเข้าถึงระบบขนส่งทางรางของภาคส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๒) ดำเนินกิจกรรมพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับบุคลากรขององค์กร เกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์ เพื่อการสื่อสารภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร</p> <p>๓) ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจ รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทุกภาคส่วน</p>	สร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ M&S๖ การบริหารจัดการหน่วยตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล				
๑	ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ - กิจกรรมการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายใน	กตส.	<ul style="list-style-type: none"> - เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในระดับหน่วยงานย่อย (สำนัก/กอง/กลุ่ม) ไม่เข้าใจในเงื่อนไขข้อคำถามและการจัดทำรายงาน (ปค.๔ ปค.๕) - เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงต่อการทุจริตไม่เข้าใจการกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยงต่อการทุจริต 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำตัวอย่างในการกรอกแบบฟอร์ม ปค.๔ ปค.๕ ในเบื้องต้น เพื่อให้ สำนัก/กอง ใช้เป็นตัวอย่างในการตอบ - กตส. ให้ คำปรึกษาในการกรอกแบบฟอร์ม, การกำหนดเกณฑ์ ความเสี่ยง รวมถึงการจัดทำรายงานกับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบของแต่ละสำนัก/กอง/กลุ่ม
๒	การตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ๒.๑ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการแก้ไขปัญหานี้ค่าสาธารณูปโภคค้างชำระของส่วนราชการ ๒.๒ กิจกรรมการตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ การปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ดังนี้ ๒.๒.๑ กิจกรรมการตรวจสอบงบสวัสดิการของ ขร. ๒.๒.๒ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี รายงานการเงิน และการบริหารพัสดุ ๒.๒.๓ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ๒.๒.๔ กิจกรรมการตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ๒.๒.๕ กิจกรรมการตรวจสอบการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	กตส.	<ul style="list-style-type: none"> - เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในมีประสบการณ์ไม่เพียงพอในการปฏิบัติงานตรวจสอบหรือให้คำปรึกษา - กรณีเกิดเหตุการณ์ภัยพิบัติ สถานการณ์ฉุกเฉินภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น โรคระบาด เหตุการณ์ ความไม่สงบทางการเมือง - หน่วยรับตรวจไม่สามารถจัดเตรียมข้อมูลที่ใช้ในการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> - ศึกษา กฎระเบียบ หนังสือเวียนที่เกี่ยวข้อง - เจ้าหน้าที่ศึกษากระดาษทำการและรูปแบบการเขียนรายงานจากส่วนราชการอื่น - สอบถามเจ้าของระเบียบโดยตรงเกี่ยวกับประเด็นปัญหาที่พบในระหว่างปฏิบัติงาน - ส่งเจ้าหน้าที่ เข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรที่กรมบัญชีกลางกำหนดหรือหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในจากหน่วยงานอื่น - เจ้าหน้าที่ที่มีการจัดเก็บข้อมูลที่สำคัญสำหรับใช้ในการปฏิบัติงานในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์อยู่เสมอ - ปรับแผนการตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน - แจ้งให้หน่วยรับตรวจทราบล่วงหน้า เพื่อให้หน่วยรับตรวจมีเวลาเพียงพอในการเตรียมข้อมูล และบุคลากรเพื่อรองรับการตรวจสอบ

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๓	ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพของบุคลากร หน่วยตรวจสอบภายในให้ป็นมืออาชีพ	กตส.	ไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณในการฝึกอบรมหรือได้รับแต่ไม่เพียงพอ	เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายในที่ไม่มีค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม



กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
กรมการขนส่งทางราง