



แผนปฏิบัติการ กรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. 2567) (ฉบับปรับปรุง)

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
กรมการขนส่งทางราง

คำนำ

แผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (ขร.) (พ.ศ. ๒๕๖๗) จัดทำขึ้นตามบทบัญญัติของพระราชกฤษฎีกา (พ.ร.ฎ.) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๑๖ วรรคสองที่บัญญัติว่า “ในแต่ละปีงบประมาณ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติการของส่วนราชการ เป้าหมาย และผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้ เสนอรัฐมนตรี เพื่อให้ความเห็นชอบ”

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.ฎ. ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ตลอดจนสถานการณ์และบริบทการเปลี่ยนแปลงของประเทศ ขร. จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง) ขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและทิศทางการทำงานให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ นำไปสู่การพัฒนาการขนส่งระบบรางของประเทศให้สอดคล้องกับทิศทางยุทธศาสตร์ชาติ

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน ในฐานะผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง) หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนปฏิบัติการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง) ฉบับนี้ จะเป็นกรอบและทิศทางการทำงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจ อันจะนำไปสู่การพัฒนาระบบการขนส่งทางรางของประเทศให้มีมาตรฐานการบริการที่ดี มีความปลอดภัยและคุณภาพการให้บริการระดับสากล

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
กรมการขนส่งทางราง

สารบัญ

(หน้า)

ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

๑.๑ โครงสร้างกรรมการขนส่งทางราง	๑
๑.๒ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ของกรรมการขนส่งทางราง	๑

ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี

เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) (แผนระดับที่ ๑)	๖
๒.๒ แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)	๖
๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)	๖
๒.๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านเศรษฐกิจ	๙
๒.๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	๑๐
๒.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง	๑๒

ส่วนที่ ๓ สารสำคัญแผนปฏิบัติการกรรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง)

๓.๑ ภาพรวม	๑๓
๓.๑.๑ วิสัยทัศน์ของส่วนราชการ	๑๓
๓.๑.๒ พันธกิจของส่วนราชการ	๑๓
๓.๒ แผนปฏิบัติการ	๑๓
๓.๒.๑ พันธกิจที่ ๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำ แผนการพัฒนากการขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ	๑๓
๓.๒.๒ พันธกิจที่ ๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางราง ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล	๑๕
๓.๒.๓ พันธกิจที่ ๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย	๑๖
๓.๒.๔ พันธกิจที่ ๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการ สู่ความเป็นเลิศ	๑๗
๓.๒.๕ พันธกิจที่ ๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่ายและพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ	๑๙

สารบัญ

(หน้า)

ส่วนที่ ๓ สารสำคัญแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง)

๓.๓ ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๒๒
๓.๓.๑ ประมาณการรายได้ของส่วนราชการ	๒๒
๓.๓.๒ ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด	๒๓

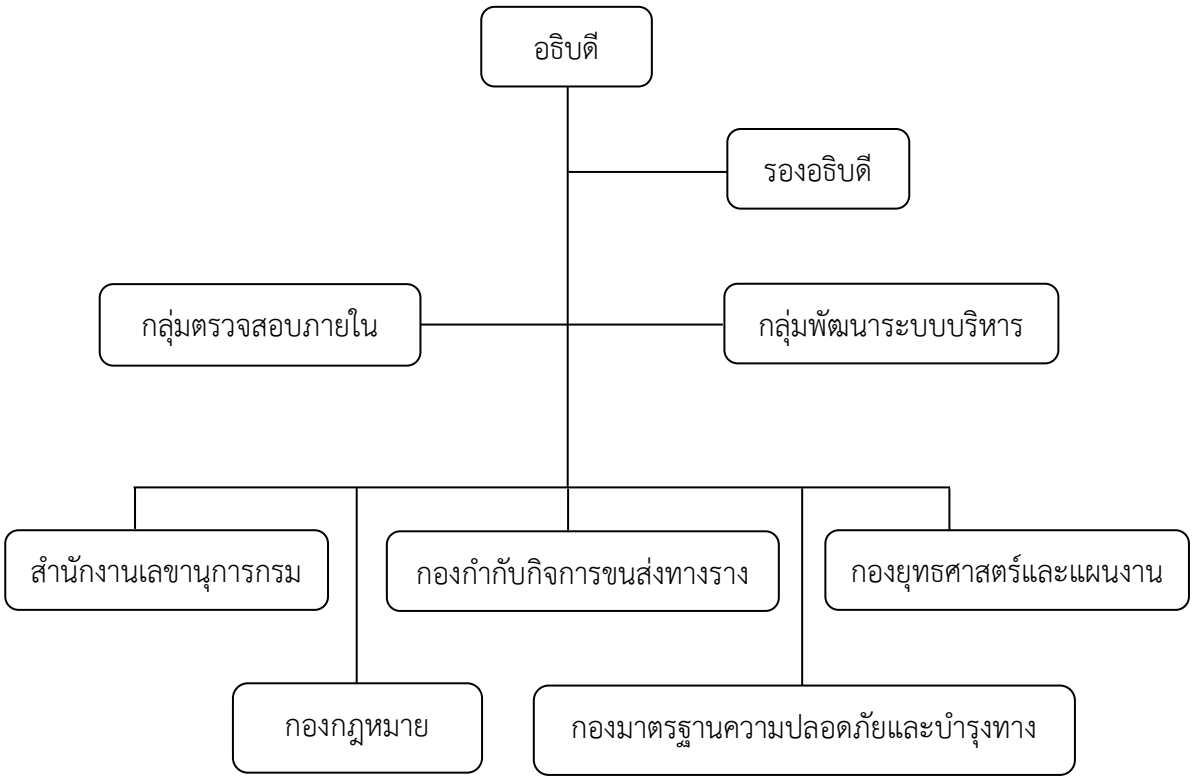
ภาคผนวก

ภาคผนวก ก ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง) และโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง)	๓๙
ภาคผนวก ข ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการด้านคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง)	๕๐
ภาคผนวก ค สรุปความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง) และแผน/ยุทธศาสตร์ระดับประเทศที่เกี่ยวข้อง	๗๒
ภาคผนวก ง แผนการบริหารความเสี่ยงต่อแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง)	๗๔

แผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง)

ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

๑.๑ โครงสร้างกรมการขนส่งทางราง



๑.๒ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ของกรมการขนส่งทางราง

กรมการขนส่งทางราง (ขร.) เป็นส่วนราชการในสังกัดกระทรวงคมนาคม (คค.) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ ๑๕ เมษายน ๒๕๖๒ ตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม (ฉบับที่ ๑๘) พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งมีการกิจ อำนาจหน้าที่ ของกรมการขนส่งทางราง ดังนี้

- ๑) จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนการพัฒนาด้านการขนส่งทางรางของประเทศ
- ๒) กำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับการขนส่งทางราง มาตรฐานด้านความปลอดภัย มาตรฐาน การบำรุงทาง มาตรฐานการประกอบกิจการ มาตรฐานผู้ประจำหน้าที่ รวมทั้งกำกับดูแลให้เป็นไปตามมาตรฐานดังกล่าว
- ๓) กำกับดูแลการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางราง
- ๔) ศึกษาและพัฒนานวัตกรรมการขนส่งทางราง
- ๕) ร่วมมือและประสานงานด้านการขนส่งทางรางกับองค์กร และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ๖) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นหน้าที่และอำนาจของกรม หรือตามที่รัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

โดยได้มีการแบ่งส่วนราชการภายใน ขร. ออกเป็น ๕ กอง ๒ กลุ่ม ซึ่งมีหน้าที่และอำนาจ ดังนี้

๑) สำนักงานเลขาธิการกรม (สสร.)

มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

- ๑.๑) ดำเนินการเกี่ยวกับงานบริหารทั่วไปและปฏิบัติงานสารบรรณของกรม
- ๑.๒) ดำเนินการเกี่ยวกับงานช่วยอำนวยความสะดวกและงานเลขานุการของกรม
- ๑.๓) ดำเนินการเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี การงบประมาณ การพัสดุ อาคารสถานที่

และยานพาหนะของกรม

- ๑.๔) ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดระบบงานและบริหารงานทรัพยากรบุคคลของกรม

๑.๕) ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข่าวสาร กิจกรรม ผลการปฏิบัติงาน และความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับงานในหน้าที่ของกรม

๑.๖) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๒) กองกฎหมาย (กม.)

มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๒.๑) ดำเนินการเกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางรางตามหน้าที่และอำนาจของกรมและตามที่ได้รับมอบหมาย

๒.๒) ดำเนินการเกี่ยวกับงานนิติกรรมและสัญญา งานที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบทางแพ่ง อาญา งานคดีปกครอง และงานคดีอื่นที่อยู่ในหน้าที่และอำนาจของกรม รวมทั้งงานให้คำปรึกษาแนะนำทางกฎหมายแก่หน่วยงานในสังกัดกรม

๒.๓) ให้คำปรึกษา ตอบปัญหา แนะนำ และชี้แจงเกี่ยวกับการดำเนินงานตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับที่จำเป็นต่อการควบคุมดูแลการขนส่งทางราง และคำสั่งที่อยู่ในหน้าที่และอำนาจของกรม รวมทั้งเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๒.๔) ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อยกร่างและพัฒนา กฎ ระเบียบ ประกาศ และข้อบังคับที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรม

๒.๕) ศึกษา วิเคราะห์ และติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ตลอดจนให้คำปรึกษาและเสนอแนะในการจัดทำอนุสัญญา สนธิสัญญา และความตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางราง

๒.๖) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๓) กองกำกับกิจการขนส่งทางราง (กกร.)

มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๓.๑) กำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับการประกอบกิจการขนส่งทางราง การให้บริการ อัตราค่าบริการ คุณภาพการให้บริการ มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง และการคุ้มครองผู้ใช้บริการ

๓.๒) ออกใบอนุญาตการประกอบกิจการขนส่งทางราง และประเมินความพร้อมในการประกอบกิจการขนส่งทางรางในเส้นทางสายต่าง ๆ

๓.๓) กำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๓.๔) ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการขนส่งทางรางและติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางรางให้แก่ผู้ประกอบการและประชาชน

๓.๕) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๔) กองมาตรฐานความปลอดภัยและบำรุงทาง (กมป.)

มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๔.๑) ศึกษา พัฒนา เพื่อจัดทำมาตรฐานความปลอดภัยและบำรุงทาง เพื่อลดอุบัติเหตุและเพิ่มความปลอดภัยในการขนส่งทางราง

๔.๒) กำหนดมาตรฐานและหลักเกณฑ์ความปลอดภัยและบำรุงทางสำหรับโครงสร้างพื้นฐาน การขนส่งทางราง ระบบการขนส่งทางราง รถขนส่งทางราง บุคลากร ผู้ประจำหน้าที่ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๔.๓) กำหนดกลยุทธ์แผนงาน และโครงการด้านความปลอดภัย งานบูรณะ และบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางรางทั้งระบบ

๔.๔) กำหนดแนวทางการใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางราง และวางแผนการบริหารจัดการเชิงกายภาพ ระบบการจราจรและการเคลื่อนที่ของผู้โดยสารภายในและภายนอกสถานี

๔.๕) กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัย

๔.๖) กำกับดูแลให้มีการบูรณะและบำรุงรักษาระบบราง

๔.๗) ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัย

๔.๘) ติดตามและประเมินผลการบูรณะและบำรุงรักษาระบบราง

๔.๙) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๕) กองยุทธศาสตร์และแผนงาน (กยร.)

มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๕.๑) จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนการพัฒนาด้านการขนส่งทางรางของประเทศ และแผนการปฏิบัติราชการของกรม

๕.๒) ศึกษาและพัฒนาเพื่อกำหนดโครงข่ายการขนส่งทางราง

๕.๓) จัดทำประมาณการกรอบการลงทุน แผนการใช้จ่ายเงิน และกรอบระยะเวลาการดำเนินการที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ เพื่อการพัฒนาการขนส่งทางราง พร้อมทั้งรวบรวมคำขอจัดสรรงบประมาณ

๕.๔) ศึกษา วิเคราะห์ โครงสร้างต้นทุนระบบราง คำนวณค่าใช้จ่ายบริการ ค่าใช้จ่ายราง และค่าสัมปทานให้เหมาะสม เป็นธรรม

๕.๕) ดำเนินงานด้านการต่างประเทศ การเจรจาเชื่อมต่อด้านโครงสร้างพื้นฐานระหว่างประเทศ การจัดทำกรอบความตกลง และข้อตกลงระหว่างประเทศกับประเทศเพื่อนบ้านในกรอบการเจรจาต่าง ๆ

๕.๖) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนตาม ๕.๑)

๕.๗) ส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากต่างประเทศ

๕.๘) ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและอุตสาหกรรมการขนส่งทางรางทั้งในประเทศและต่างประเทศ

๕.๙) จัดทำหรือปรับปรุงแผนปฏิบัติการหรือแผนงานของกรมให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผน

๕.๑๐) ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกรม

๕.๑๑) พัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์และเครือข่าย รวมทั้งให้คำปรึกษา แนะนำ หรือฝึกอบรมการใช้คอมพิวเตอร์และการใช้โปรแกรม

๕.๑๒) ศึกษาและพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง

๕.๑๓) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๖) กลุ่มตรวจสอบภายใน (กตส.)

ทำหน้าที่หลักในการตรวจสอบ การดำเนินงานภายในกรม และสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรม รับผิดชอบงานขึ้นตรงต่ออธิบดี โดยมีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๖.๑) ดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการบริหาร การเงิน และการบัญชีของกรม

๖.๒) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๗) กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพบ.)

ทำหน้าที่หลักในการพัฒนาการบริหารของกรมให้เกิดผลสัมฤทธิ์ มีประสิทธิภาพและคุ้มค่า รับผิดชอบงานขึ้นตรงต่ออธิบดี โดยมีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๗.๑) เสนอแนะและให้คำปรึกษาแก่อธิบดีเกี่ยวกับยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการภายในกรม

๗.๒) ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการภายในกรม

๗.๓) ประสานและดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการร่วมกับหน่วยงานกลางต่าง ๆ และหน่วยงานในสังกัดกรม

๗.๔) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกา (พ.ร.ฎ.) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๑๖ ระบุให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมาย และผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่ต้องเสนอรัฐมนตรีเจ้าสังกัดให้ความเห็นชอบ และเพื่อประโยชน์ของ ขร. ในการดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดเพื่อเป็นกรอบและทิศทางการทำงานให้บรรลุตามภารกิจ อำนาจ หน้าที่ของ ขร. โดยจะใช้วิธีการทบทวนแผนระดับที่ ๑ แผนระดับที่ ๒ และแผนระดับที่ ๓ รวมถึงสถานการณ์ปัจจุบันทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง นำมาวิเคราะห์ประยุกต์ใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง) เพื่อใช้เป็นทิศทางการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อนำไปสู่การพัฒนาการขนส่งระบบรางของประเทศให้สอดคล้องกับทิศทางยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านเศรษฐกิจ (ฉบับปรับปรุง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ และแผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง

ในปีงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ที่ผ่านมา ขร. ได้รับการจัดสรรงบประมาณฯ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อนำมาปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติราชการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๖) ที่ได้วางไว้ตามหน้าที่และอำนาจของ ขร. แล้ว ทั้งนี้ ขร. ได้ขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวนทั้งสิ้น ๑๑๓.๓๘๒๓ ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏในแผนปฏิบัติราชการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง) ฉบับนี้ในลำดับถัดไป

ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) (แผนระดับที่ ๑)

๑) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

(๑) เป้าหมาย

(๑.๑) ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ

และยั่งยืน

(๑.๒) ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์

(๒.๑) ประเด็นข้อ ๔.๒ อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต ข้อย่อย ๔.๒.๔ อุตสาหกรรมและบริการขนส่งและโลจิสติกส์

(๒.๒) ประเด็นข้อ ๔.๔ โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก ข้อย่อย ๔.๔.๑ เชื่อมโยงโครงข่ายคมนาคมไร้รอยต่อ ข้อย่อย ๔.๔.๒ สร้างและพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ และข้อย่อย ๔.๔.๓ เพิ่มพื้นที่และเมืองเศรษฐกิจ

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

กรมการขนส่งทางราง (ขร.) มีหน้าที่และอำนาจในการเสนอแนะนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนการพัฒนาด้านการขนส่งทางราง วางแผนโครงข่ายพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางรางของประเทศให้มีโครงข่ายที่สมบูรณ์ครอบคลุมทั่วทั้งประเทศ เชื่อมต่อการขนส่งระบบอื่นและประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งมีการศึกษาและพัฒนาให้เกิดนวัตกรรมขึ้นในระดับประเทศและระดับภูมิภาค

๒.๒ แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

การดำเนินการตามเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ประเด็น (๐๓) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล มีความสอดคล้องและสามารถสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติด้านต่าง ๆ ดังนี้

๑) เป้าหมายการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

● ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ และยั่งยืน

● ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

๒) ประเด็นภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

● ประเด็นข้อ ๔.๒ อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต

๔.๒.๔ อุตสาหกรรมและบริการขนส่งและโลจิสติกส์

● ประเด็นข้อ ๔.๔ โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก

๔.๔.๑ เชื่อมโยงโครงข่ายคมนาคมไร้รอยต่อ

๔.๔.๒ สร้างและพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ

๔.๔.๓ เพิ่มพื้นที่และเมืองเศรษฐกิจ

๓) เป้าหมายและตัวชี้วัดของเป้าหมายระดับประเด็น (๐๗) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล

- **เป้าหมาย** ความสามารถในการแข่งขัน ด้านโครงสร้างพื้นฐานของประเทศดีขึ้น
- **ตัวชี้วัด** ความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างพื้นฐาน (ค่าเป้าหมาย อันดับภายในปี ๒๕๗๐ ไม่เกิน ๓๘)

๔) แผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ประเด็น (๐๗) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ประเด็น (๐๗) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล กำหนดแผนย่อยไว้ ๓ แผนย่อย ได้แก่ (๑) โครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์ (๒) โครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน และ (๓) โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล

๔.๑) แผนย่อยโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์

มีเป้าหมายเพื่อให้ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศลดลง เพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ระหว่างประเทศของประเทศไทยให้ดีขึ้น รวมถึงการเพิ่มปริมาณการขนส่งสินค้าทางราง การเพิ่มปริมาณการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมืองให้เพิ่มขึ้น และการลดอัตราการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนน ผ่านการพัฒนาโครงข่ายคมนาคมและระบบโลจิสติกส์ที่สามารถสนับสนุนการเดินทางและการขนส่งสินค้าต่อเนื่องหลายรูปแบบอย่างไร้รอยต่อ รวมทั้งสามารถสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาเมืองและพื้นที่พิเศษ พื้นที่เกษตรกรรม ท่องเที่ยว และอุตสาหกรรมของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนและทำให้เกิดการใช้พลังงานในภาคขนส่งที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งทำให้ต้นทุนระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทยอยู่ในระดับที่แข่งขันได้ในระดับสากล

๔.๑.๑) เป้าหมายหลัก

- **เป้าหมายที่ ๒** ประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ระหว่างประเทศของประเทศไทยดีขึ้น **ตัวชี้วัด** ดัชนีวัดประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ระหว่างประเทศของประเทศไทย (อันดับ/คะแนน ภายในปี ๒๕๗๐/๒๕๗๕/๒๕๘๐) **ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐** ไม่น้อยกว่า ๒๕/ ไม่น้อยกว่า ๓.๖๐

- **เป้าหมายที่ ๓** การขนส่งสินค้าทางรางเพิ่มขึ้น **ตัวชี้วัด** สัดส่วนปริมาณการขนส่งสินค้าทางรางต่อปริมาณการขนส่งสินค้าทั้งหมด (เฉลี่ยร้อยละ) **ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐** ไม่น้อยกว่า ๗

๔.๑.๒) เป้าหมายสนับสนุน

- **เป้าหมายที่ ๑** ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศลดลง **ตัวชี้วัด** สัดส่วนต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (เฉลี่ยร้อยละ) **ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐** น้อยกว่า ๑๑

- **เป้าหมายที่ ๔** การเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมืองเพิ่มขึ้น **ตัวชี้วัด** สัดส่วนการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมืองต่อการเดินทางในเมืองทั้งหมดของการเดินทางฯ ใน (๑) กรุงเทพมหานครและปริมณฑล และ (๒) เมืองหลักในภูมิภาค* (เฉลี่ยร้อยละ) **ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐** (๑) ไม่น้อยกว่า ๔๐ และ (๒) ไม่น้อยกว่า ๑๐

* เมืองหลักในภูมิภาค ระหว่างปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ได้แก่ เชียงใหม่ นครราชสีมา และภูเก็ต

๔.๒) แนวทางการพัฒนา

๔.๒.๑) แนวทางการพัฒนาที่ ๑ การขนส่งทางราง เร่งพัฒนาและปรับปรุงโครงข่ายทางรถไฟขนาด ๑ เมตรและรถไฟความเร็วสูง รวมทั้งเพิ่มศักยภาพการขนส่งทางรางด้วยการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก รถจักรและล้อเลื่อนที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีระบบรถไฟในอนาคต เพื่อให้เป็นโครงข่ายการเดินทางและขนส่งหลักของประเทศที่สอดคล้องกับความต้องการเดินทางและขนส่งสินค้า การพัฒนาเมืองและพื้นที่พิเศษ พื้นที่เกษตรกรรม ท่องเที่ยว และอุตสาหกรรมของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพิ่มบทบาทภาคเอกชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการให้บริการที่หลากหลายมากขึ้น เพื่อลดต้นทุน และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของระบบขนส่งทางราง

๔.๒.๒) แนวทางการพัฒนาที่ ๕ ระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมือง พัฒนาระบบขนส่งสาธารณะในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งเมืองหลักในภูมิภาคและพื้นที่พิเศษ พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกภายในสถานี เพื่อรองรับการเดินทางของคนทุกกลุ่ม และยกระดับการพัฒนาสถานีให้เป็นศูนย์กลางการเดินทางของพื้นที่ภายใต้แนวคิดการพัฒนาพื้นที่โดยรอบสถานีขนส่งมวลชน รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการใช้โครงสร้างอัตราค่าโดยสารร่วมและบัตรโดยสารร่วมในระบบขนส่งสาธารณะ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการเดินทางจากรถส่วนบุคคลมาใช้ระบบขนส่งสาธารณะเพิ่มขึ้น

๔.๒.๓) แนวทางการพัฒนาที่ ๖ พัฒนาและบูรณาการการเดินทาง และขนส่งทุกรูปแบบและฐานข้อมูล เพื่อนำไปสู่การควบคุมสั่งการและบริหารจัดการจราจรอัจฉริยะทั้งในระดับพื้นที่และระดับประเทศ พร้อมทั้งพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมด้านคมนาคม เพื่อให้ประชาชนผู้ใช้บริการสามารถใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนค่าใช้จ่ายและระยะเวลาที่ใช้การเดินทาง และขนส่งสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๒.๔) แนวทางการพัฒนาที่ ๗ พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก และศูนย์บริการโลจิสติกส์ในรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับความต้องการการขนส่งสินค้าต่อเนื่องหลายรูปแบบ อย่างไร้รอยต่อและสอดคล้องกับรูปแบบการค้าระหว่างประเทศในอนาคต นำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการบริหารจัดการทั้งในส่วนของการบริหาร จัดการโครงสร้างพื้นฐาน กระบวนการโลจิสติกส์และการให้บริการ โลจิสติกส์ อาทิ ระบบการบริหารจัดการขนส่ง ระบบการตรวจสอบรถเที่ยวเปล่า การพัฒนาความร่วมมือด้านการขนส่งข้ามพรมแดนกับประเทศเพื่อนบ้าน ตลอดจนพัฒนาระบบการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์

๔.๒.๕) แนวทางการพัฒนาที่ ๙ ยกระดับผู้ให้บริการโลจิสติกส์ ของประเทศ โดยการยกระดับประสิทธิภาพและสร้างมาตรฐานการให้บริการโลจิสติกส์เทียบเคียงผู้ให้บริการโลจิสติกส์ระหว่างประเทศ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นมาตรฐานสากลและแข่งขันได้ ส่งเสริมผู้ให้บริการโลจิสติกส์สู่การให้บริการแบบครบวงจร รวมทั้งสร้างมาตรฐานการขนส่งสินค้าและการประกันภัย พัฒนาศักยภาพผู้ให้บริการโลจิสติกส์ บุคลากรเฉพาะทางและการพัฒนาระบบฐานข้อมูล พร้อมทั้งส่งเสริมการลงทุนเพื่อพัฒนาผู้ให้บริการโลจิสติกส์และบริการที่เกี่ยวข้องให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากการเป็นศูนย์กลางทางภูมิศาสตร์และเชื่อมต่อกับเครือข่ายโลจิสติกส์ในระดับภูมิภาคและระดับโลก

๔.๒.๖) แนวทางการพัฒนาที่ ๑๐ สนับสนุนให้เกิดการวิจัยพัฒนา นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการคมนาคมและระบบโลจิสติกส์ที่ทันสมัยภายในประเทศ เพื่อลดการพึ่งพาการนำเข้าเทคโนโลยีจากต่างประเทศ โดยการสร้างนวัตกรรมจากการวิจัย พัฒนา และรับการถ่ายทอดและต่อยอดเทคโนโลยีจากต่างประเทศ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการขนส่งและโลจิสติกส์ เช่น วัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าและเครื่องกล แบตเตอรี่ รถไฟฟ้า รถจักรและล้อเลื่อน เป็นต้น รวมทั้งสามารถนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการขนส่งและระบบโลจิสติกส์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการในรูปแบบการจัดส่งขั้นสุดท้าย เช่น การใช้อากาศยานไร้คนขับ การใช้หุ่นยนต์ในการขนส่งสินค้า เป็นต้น

๔.๒.๓) แนวทางการพัฒนาที่ ๑๑ ปฏิรูปองค์กรและปรับโครงสร้าง

การกำกับดูแลและการบริหารจัดการ โดยแยกบทบาทและภารกิจของหน่วยงานระดับนโยบาย หน่วยงานกำกับดูแล และหน่วยปฏิบัติที่ชัดเจน พร้อมทั้งปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้มีความทันสมัยและสามารถตอบสนองต่อการพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของประเทศให้มีมาตรฐานในระดับสากล

๔.๓) การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

ขร. มีแนวทางในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนย่อย ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาการขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ และยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ มีเป้าหมายเพื่อให้มีแผนการพัฒนาและส่งเสริมระบบการขนส่งทางรางในประเทศ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางให้มีประสิทธิภาพ สามารถเป็นทางเลือกในการเดินทางของประชาชน และพร้อมสำหรับภาคธุรกิจในการขนส่งสินค้าเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงพัฒนาอุตสาหกรรมทางรางของประเทศ เพื่อลดการนำเข้าตู้รถไฟและรถไฟไฟฟ้า รวมถึงอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับการซ่อมบำรุงราง และติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนการพัฒนาและส่งเสริมระบบการขนส่งทางรางที่กำหนดไว้ ส่งเสริมให้การคมนาคมขนส่งทางรางมีคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยทางโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อให้ผู้รับบริการมั่นใจในความปลอดภัยในการขนส่งทางรางของประเทศ ลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุการขนส่งทางราง และยกระดับการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

๒.๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านเศรษฐกิจ

๑) เรื่อง/ประเด็นการปฏิรูป

หัวข้อที่ ๑ : การปฏิรูปด้านการเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันของประเทศ

หัวข้อย่อยที่ ๑.๒ : การรวมกลุ่มในภูมิภาค (Regional Integration)

เรื่องและประเด็นการปฏิรูปที่ ๙ Connectivity : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในประเทศ

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานนับเป็นนโยบายที่สำคัญในการสร้างอุตสาหกรรม

เป้าหมาย เนื่องจากการพัฒนาดังกล่าวจะเป็นปัจจัยที่สำคัญในการลดต้นทุน และอำนวยความสะดวกให้กับนักลงทุน และการทำธุรกิจของภาคอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานนั้นจะมุ่งเน้นไปที่อุตสาหกรรมเป้าหมายที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก เช่น การเชื่อมต่อเส้นทางคมนาคม ทั้งทางถนนสู่พื้นที่เกษตร และทางรางเพื่อเชื่อมพื้นที่อุตสาหกรรมในภูมิภาค การขยายท่าอากาศยานเพื่อสนับสนุนการเป็นศูนย์กลางคลัสเตอร์อุตสาหกรรมการท่องเที่ยว และ Hospitality การสาธารณสุข และการศึกษา ตลอดจนการยกระดับท่าเรือของประเทศไทยให้สามารถรองรับกิจกรรมทางเศรษฐกิจในระดับภูมิภาค

๒) กิจกรรม

เร่งรัดการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ : พัฒนาการเชื่อมโยงทางราง เช่น ระหว่างไทยและ CLMV โดยเน้นเส้นทางที่เชื่อมโยงแหล่งการผลิตที่สำคัญ เช่น ระบบรางจาก กทม./EEC สู่กัมพูชา และโฮจิมินห์ซิตี้ เพื่อเชื่อมโยงคลัสเตอร์อิเล็กทรอนิกส์

๓) เป้าหมายกิจกรรม

๓.๑) เพื่อเชื่อมโยงแหล่งผลิตและตลาดที่สำคัญต่อการสร้างอุตสาหกรรมเป้าหมายระดับภูมิภาค

๓.๒) เพื่ออำนวยความสะดวกสำหรับผู้ที่ใช้บริการสาธารณสุขนักเรียน/นักศึกษา และดึงดูดบริษัทและบุคลากรชั้นนำต่าง ๆ

๓.๓) เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว และ Hospitality อุตสาหกรรมการสาธารณสุขและอุตสาหกรรมการผลิตในระดับภูมิภาค

๓.๔) เพื่อส่งเสริมให้ไทยเป็น Logistics Hub ที่สำคัญ โดยอำนวยความสะดวกด้านการขนส่งและสนับสนุนการสร้างอุตสาหกรรมเป้าหมายระดับภูมิภาค

๒.๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๒.๒.๓.๑ วัตถุประสงค์

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) มีวัตถุประสงค์เพื่อพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” ซึ่งหมายถึงการสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ครอบคลุมตั้งแต่ระดับโครงสร้างนโยบาย และกลไก เพื่อมุ่งเสริมสร้างสังคมที่ก้าวหน้า พลวัตของโลก และเกื้อหนุนให้คนไทยมีโอกาสที่จะพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ พร้อมกับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์มีความสามารถในการสร้างมูลค่าเพิ่มที่สูง และคำนึงถึงความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

๒.๒.๓.๒ เป้าหมายหลัก

๑) การปรับโครงสร้างการผลิตสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม โดยยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการสำคัญให้สูงขึ้น และสามารถตอบโจทย์พัฒนาการของเทคโนโลยีและสังคมยุคใหม่ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เชื่อมโยงเศรษฐกิจท้องถิ่นและผู้ประกอบการรายย่อยกับห่วงโซ่มูลค่าของภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย รวมถึงพัฒนาระบบนิเวศที่ส่งเสริมการค้าการลงทุนและนวัตกรรม

๒) การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ โดยพัฒนาให้คนไทยมีทักษะและคุณลักษณะที่เหมาะสมกับโลกยุคใหม่ ทั้งทักษะในด้านความรู้ ทักษะทางพฤติกรรม และคุณลักษณะตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม เตรียมพร้อมกำลังคนที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน เอื้อต่อการปรับโครงสร้าง เศรษฐกิจไปสู่ภาคการผลิตและบริการเป้าหมายที่มีศักยภาพและผลิตภาพสูงขึ้น รวมทั้งพัฒนาหลักประกันและความคุ้มครองทางสังคมเพื่อส่งเสริมความมั่นคงในชีวิต

๓) การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม โดยลดความเหลื่อมล้ำทั้งในเชิงรายได้ ความมั่งคั่ง และโอกาสในการแข่งขันของภาคธุรกิจ สนับสนุนช่วยเหลือกลุ่มเปราะบางและผู้ด้อยโอกาส ให้มีโอกาสในการเลื่อนชั้นทางเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงจัดให้มีบริการสาธารณะที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม

๔) การเปลี่ยนผ่านไปสู่ความยั่งยืน โดยปรับปรุงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในการผลิตและบริการ ให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับขีดความสามารถในการรองรับของระบบนิเวศ แก้ไขปัญหามลพิษสำคัญ ด้วยวิธีการที่ยั่งยืน โดยเฉพาะมลพิษทางอากาศ ขยะ และมลพิษทางน้ำ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon neutrality) ภายในครึ่งแรกของศตวรรษนี้

๕) การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยง ภายใต้บริบทโลกใหม่ โดยการสร้างความพร้อมในการรับมือและแสวงหาโอกาสจากการเป็นสังคมสูงวัย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยโรคระบาด และภัยคุกคามทางไซเบอร์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกลไกทางสถาบันที่เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัล รวมทั้งปรับปรุงโครงสร้างและระบบการบริหารงานของภาครัฐให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของบริบททางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีได้อย่าง ทันเวลา มีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล

๒.๒.๓.๓ หมายเหตุการพัฒนา

๑) หมายเหตุที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์

ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

หมายเหตุที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของประเทศ มีเป้าหมายหลักในการปรับโครงสร้างภาคการผลิตและบริการสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม และการเปลี่ยนผ่านไปสู่ความยั่งยืน โดยทำให้ประเทศไทยมีระบบนิเวศที่สนับสนุนการค้าการลงทุน สามารถเป็นฐานการค้าการลงทุนที่สำคัญของภูมิภาค เพิ่มผลิตภาพและโอกาสของผู้ประกอบการไทยให้สามารถเชื่อมโยงกับห่วงโซ่มูลค่าระดับภูมิภาคและระดับโลก และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศทั้งภาคการผลิตและบริการสำคัญ โดยไทยเป็นประตูและทางเชื่อมเพื่อสร้างดุลยภาพที่สร้างสรรค์ด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างภูมิภาคและมหาอำนาจเพื่อความก้าวหน้าและมั่นคงของภูมิภาค รวมถึงควรรักษาสมดุลของความสัมพันธ์ของไทยกับจีนและสหรัฐอเมริกาและประเทศตะวันตก โดยกำหนดความต้องการของไทยในระยะยาวที่ชัดเจน ทั้งในมิติทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม คุณภาพชีวิต และการพัฒนาเทคโนโลยีระดับสูง เพื่อสร้างความชัดเจนกับมิตรประเทศว่าไทยพร้อมร่วมมือในแนวทางดังกล่าว

นอกจากนี้ เนื่องจากภูมิศาสตร์ของไทยมีความใกล้กับจีน จึงต้องมียุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจในพื้นที่เชื่อมโยงของไทย สปป.ลาว และจีนที่ชัดเจน เพื่อสร้างประโยชน์จากเส้นทางการคมนาคมจากหนองคายและเชียงรายได้เข้าสู่ สปป.ลาว และจีน เพื่อให้เกิดการลงทุนสร้างเครือข่ายเศรษฐกิจและระบบการค้าที่คล่องตัวของทั้ง ๓ ประเทศ โดยเฉพาะภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคเหนือของไทย สปป.ลาว และมณฑลในจีนตอนใต้ให้เกิดเป็นการพัฒนาร่วมกัน ซึ่งมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ภายใต้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ ในยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ในมิติการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเชื่อมโยงเชื่อมโยงโลก ที่มุ่งเน้นเชื่อมโยงโครงข่ายคมนาคมและบริการโลจิสติกส์อย่างไร้รอยต่อ และการรักษาและเสริมเสถียรภาพทางเศรษฐกิจมหภาค ที่มุ่งเน้นการเชื่อมโยงการค้าการลงทุนของไทยกับต่างประเทศและขยายความร่วมมือทางการค้าการลงทุน และมีความเชื่อมโยงกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในประเด็นโครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล โดยมุ่งเน้นการขยายขีดความสามารถ พัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพของโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์ เพื่อยกระดับผลิตภาพของภาคการผลิตและบริการ ลดต้นทุนการผลิตและบริการที่แข่งขันได้ในระดับสากล สนับสนุนให้เกิดความเชื่อมโยงกับอนุภูมิภาคและภูมิภาคอย่างเป็นระบบ

๒) เป้าหมายของการพัฒนาระดับหมายเหตุ

เป้าหมายที่ ๓ ไทยเป็นประตูและทางเชื่อมโครงข่ายคมนาคมและโลจิสติกส์ของภูมิภาค

ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ สัดส่วนต้นทุนโลจิสติกส์ต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศลดลงเหลือร้อยละ ๑๑ ต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ

๓) กลยุทธ์การพัฒนา

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเป็นประตูการค้าการลงทุนและฐานเศรษฐกิจสำคัญของภูมิภาค

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๓ ให้ความสำคัญกับการขนส่งระบบรางอย่างต่อเนื่องเพื่อลดต้นทุนโลจิสติกส์ โดยเฉพาะสนับสนุนจุดเชื่อมระหว่างไทย สปป.ลาว และจีนที่จังหวัดหนองคายและเชียงรายได้ทั้งระบบรถไฟ ความเร็วสูง รถไฟฟ้าทางคู่ และท่าเรือบก รวมถึงสนับสนุนพื้นที่เศรษฐกิจภายในประเทศ ทั้งภาคเหนือ

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออก ให้สามารถเข้าสู่สาธารณรัฐประชาชนจีนและกลุ่มประเทศ CLMV ได้โดยสะดวก

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๕ เร่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์ และการค้าการลงทุน ทั้งโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริหารจัดการ อาทิ การพัฒนาระบบ การพัฒนาซอฟต์แวร์ เชื่อมโยงการขนส่งทุกรูปแบบ และการพัฒนาหรือผ่อนคลายกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครอบคลุมในกลุ่มประเทศ CLMV สาธารณรัฐประชาชนจีน และภูมิภาคอาเซียน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการด้านการค้าและการลงทุน และผู้ประกอบการการให้บริการขนส่ง มีบทบาทในการให้บริการมากขึ้น รวมทั้งสามารถเข้าถึงและเชื่อมโยงกับระบบได้โดยสะดวก

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๗ สนับสนุนให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมในการลงทุน โดยเฉพาะการลงทุนพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นและอาจจะมีข้อจำกัดทางการเงินของภาครัฐ โดยการดำเนินการจะต้องมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการประเมินประสิทธิภาพและความสำเร็จที่ชัดเจน

๒.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง

- นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๘๐ ของสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของไทย ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)
- แผนปฏิบัติการด้านคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐
- แผนปฏิบัติการดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ของ ขร.
- แผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของ ขร.
- แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ปี ๒๕๕๓ - ปี ๒๕๗๒
- แผนแม่บทการพัฒนาโครงข่ายทางรถไฟสนับสนุนเขตเศรษฐกิจพิเศษ การท่องเที่ยว และการพัฒนาพื้นที่ ของสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร
- แผนแม่บทการขนส่งมวลชนทางราง
- แผนพัฒนามาตรฐานระบบรางของประเทศไทย ของสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร

ส่วนที่ ๓ สารสำคัญแผนปฏิบัติการการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง)

๓.๑ ภาพรวม

๓.๑.๑ วิสัยทัศน์ของส่วนราชการ

“เป็นองค์กรกำกับดูแลระบบการขนส่งทางราง เพื่อความสุขและความปลอดภัยในการเดินทางระบบรางของไทย”

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			การดำเนินงานที่สะท้อนความสำเร็จ
	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	
ร้อยละความสำเร็จของการกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยและการให้บริการ	๗๕	๗๕	๘๐	กระทรวงคมนาคมให้ความเห็นชอบ (ร่าง) มาตรฐาน และความปลอดภัย และการให้บริการการขนส่งทางราง

๓.๑.๒ พันธกิจของส่วนราชการ

- ๑) เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนา การขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ
- ๒) พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- ๓) กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ๔) พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ
- ๕) ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

๓.๒ แผนปฏิบัติการ

๓.๒.๑ พันธกิจที่ ๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนา

การขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ

๑) เป้าหมาย

กำหนดให้มีแผนการพัฒนาและส่งเสริมระบบการขนส่งทางรางในประเทศ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ให้สามารถเป็นทางเลือกในการเดินทางของประชาชน และสำหรับภาคธุรกิจในการขนส่งสินค้า เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ พร้อมติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนการพัฒนาและส่งเสริมระบบการขนส่งทางรางที่กำหนดไว้

๒) ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๖๗	ผู้รับผิดชอบ
๑. รายงาน/แผนงาน/แนวทางเกี่ยวกับการพัฒนาการขนส่งทางราง	เรื่อง	๒๕๖๒	๓	กยร.

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๖๓	ผู้รับผิดชอบ
๒. รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาการขนส่งทางราง	เรื่อง	๒๕๖๒	๖	กยร.
๓. กิจกรรมที่เกิดจากความร่วมมือฯ	กิจกรรม	-	๒	กยร./กมป./กม.

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) กำหนดแผนพัฒนาการขนส่งทางรางของประเทศไทย เพื่อวางแนวทางการปฏิบัติงานสู่เป้าหมายการพัฒนาขนส่งทางรางของประเทศ

(๓.๒) การติดตามและประเมินผลแผนการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการขนส่งทางราง

(๓.๓) ส่งเสริมงานวิจัยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๔.๑) ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบราง ของหน่วยงานของรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง รวมทั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP)

(๔.๒) จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง

(๔.๓) จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของกรมการขนส่งทางราง

(๔.๔) แผนพัฒนาการขนส่งสินค้าทางราง

(๔.๕) แผนการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางในระดับประเทศ

(๔.๖) แผนการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

(๔.๗) ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการเชื่อมต่อการขนส่งทางราง กับการขนส่งทางอากาศ การขนส่งทางน้ำ สถานีขนส่งทางบก ศูนย์กระจายสินค้า ที่พักรถสินค้า ท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรม และส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(๔.๘) มาตรการผลักดันการพัฒนาโครงข่ายรถไฟให้ครอบคลุมและเชื่อมโยงพื้นที่ทั่วประเทศและรองรับการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบได้อย่างไร้รอยต่อ

(๔.๙) การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง

(๔.๑๐) การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย – จีน

(๔.๑๑) โครงการศึกษาการใช้ประโยชน์รางและข้อจำกัดเพื่อรองรับเชื่อมโยงการขนส่งทางรางเส้นทางรถไฟสายสิงคโปร์ - Kunming (Singapore - Kunming Rail Link - SKRL)

(๔.๑๒) ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบรางในขั้นตอนการก่อสร้างและการเปิดการเดินรถ

(๔.๑๓) ประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาระบบราง เพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง

(๔.๑๔) ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๖๗

(๔.๑๕) จัดทำรายงานโครงสร้างพื้นฐานระบบราง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

(๔.๑๖) ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ

(๔.๑๗) โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่าง ไทย - จีน ของสำนักงานบริหารการพัฒนา โครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน

(๔.๑๘) ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา ภาควิชาอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งทางราง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศ ให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้ หรือพัฒนา นวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง

๓.๒.๒ พันธกิจที่ ๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากล

๑) เป้าหมาย

พัฒนาการขนส่งทางรางของประเทศให้มีกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐาน เดียวกัน เพื่อคุณภาพการให้บริการที่มีความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ การขนส่งทางรางมีมาตรฐาน ทางด้านความปลอดภัยเป็นระบบสากลเดียวกันทั่วประเทศ

๒) ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๖๗	ผู้รับผิดชอบ
๑. จำนวนร่างมาตรฐานการขนส่งทางราง ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย	มาตรฐาน	๒๕๖๕	๗	กมป.
๒. จำนวนร่างมาตรฐาน กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง กับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง	ฉบับ	-	๕	กกม.
๓. จำนวนร่างกฎหมายลำดับรอง กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย	ฉบับ	๒๕๖๕	๑๐	กมป./กกม.
๔. จำนวนกิจกรรมในการกำกับให้การขนส่งทางราง มีความปลอดภัยตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	กิจกรรม	๒๕๖๒	๓	กมป.

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) ศึกษาจัดทำมาตรฐานการขนส่งทางรางเพื่อเพิ่มความปลอดภัย และลดอุบัติเหตุ

(๓.๒) สนับสนุน/ส่งเสริมการจัดทำร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อให้มีบทบัญญัติในการกำกับดูแลการขนส่งทางราง

(๓.๓) กำหนดมาตรฐานหลักเกณฑ์ กฎหมายลำดับรอง เพื่อให้มีมาตรฐาน และกำกับดูแลการขนส่งทางรางด้านความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

(๓.๔) กำกับให้การขนส่งทางรางเป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งทางราง และสร้างแนวทางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยอุบัติเหตุ

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๔.๑) จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย
(๔.๒) ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC
(๔.๓) โครงการศึกษาและจัดทำมาตรฐานระบบไฟฟ้าและระบบอาณัติสัญญาณ ระยะที่ ๒ (รถไฟฟ้าในเมือง)

(๔.๔) โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานการตรวจสอบสภาพรถขนส่งทางรางของผู้ตรวจสอบและรับรองรถขนส่งทางราง

(๔.๕) โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานระบบระบายน้ำโครงสร้างพื้นฐานระบบราง และจัดทำมาตรการลดความเสี่ยงต่อภัยระบบราง

(๔.๖) โครงการศึกษาและจัดทำมาตรการกำกับดูแลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดมลภาวะทางอากาศในภาคขนส่งทางราง

(๔.๗) พิจารณาทบทวนเนื้อหาของ ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ที่กำหนดมาตรฐาน กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง เพื่อให้ครอบคลุมภารกิจของ ขร.

(๔.๘) จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองด้านมาตรฐานการขนส่งทางราง หรือหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลภายใต้ ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะทำงานจัดทำร่างกฎหมายลำดับรองตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อเตรียมเสนอตามขั้นตอนการเสนอกฎหมาย

(๔.๙) กำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานการขนส่งทางราง
(๔.๑๐) จัดทำกระบวนการตรวจสอบเขตระบบฯ และเขตปลอดภัย
(๔.๑๑) จัดทำกระบวนการเกี่ยวกับผู้ประจำหน้าที่
(๔.๑๒) จัดทำกระบวนการเกี่ยวกับการจดทะเบียนรถขนส่งทางราง
(๔.๑๓) กำกับ ติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยของระบบขนส่งทางราง

(๔.๑๔) การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาก็เกิดเหตุบริเวณจุดตัดทางรถไฟกับถนน

(๔.๑๕) ตรวจสอบสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ทางราง และจัดทำแนวทางการแก้ไขและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ในลักษณะดังกล่าวซ้ำ

๓.๒.๓ พันธกิจที่ ๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย

๑) เป้าหมาย

กำกับดูแลกิจการการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐาน เพื่อคุณภาพการให้บริการที่ดี เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการขนส่งทางราง กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรค การคิดอัตราค่าโดยสารให้มีความเหมาะสม และเป็นธรรมกับผู้รับบริการ

๒) ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๖๗	ผู้รับผิดชอบ
๑. ผลการศึกษา/จำนวนร่างมาตรฐาน/มาตรฐาน/ผลการทบทวนมาตรฐาน ด้านการกำกับดูแลการขนส่งทางราง	เรื่อง	-	๒	กยร./กกร.
๒. รายงานผลการติดตามการประกอบกิจการขนส่งสินค้าทางราง	ครั้ง	๒๕๖๒	๑	กกร.
๓. จำนวนเรื่องที่ทำให้ความเห็นในปัญหาของหลักการ	เรื่อง	-	๕	กกม.
๔. รายงานผลการกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งทางราง/การออกประกาศหลักเกณฑ์และข้อบังคับเพื่อกำกับบริการขนส่งทางราง	เรื่อง	๒๕๖๒	๔	กกร.
๕. ประกาศ/ผลการทบทวน/รายงานผลด้านการกำกับดูแลการใช้ประโยชน์ราง	เรื่อง	-	๒	กกร.

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) การกำหนดมาตรฐานและมาตรการกำกับดูแลการขนส่งทางราง

(๓.๒) กำกับติดตามการปฏิบัติตาม (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. รวมทั้งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง

(๓.๓) การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๔.๑) โครงการศึกษากำหนดอัตราค่าโดยสารขึ้นสูง ค่าแรกเข้า และหลักเกณฑ์การขึ้นอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบราง

(๔.๒) จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการคำนวณอัตราสูงสุดของค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนทางราง

(๔.๓) โครงการศึกษาการกำหนดอัตราขึ้นสูงและหลักเกณฑ์การทบทวนอัตราค่าขนส่ง ค่าใช้ประโยชน์จากราง ค่าบริการในการประกอบกิจการขนส่งทางราง

(๔.๔) กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการประกอบกิจการขนส่งสินค้าทางรางให้แก่ผู้ประกอบการ

(๔.๕) ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็น ในปัญหาการปฏิบัติตามหลักการของร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.

(๔.๖) การสำรวจ ตรวจสอบ ประเมินสภาพกายภาพสถานีและระบบการเชื่อมต่อโดยรอบสถานีรถไฟและรถไฟฟ้า (รถไฟระหว่างเมือง รถไฟฟ้าทางคู่ และรถไฟฟ้าในเขตเมือง) จำนวน ๒๑ สถานี ประกอบด้วย สถานีรถไฟ จำนวน ๑๓ สถานี และสถานีรถไฟฟ้า จำนวน ๘ สถานี

(๔.๗) การจัดทำร่างประกาศหลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับ (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อกำกับบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการขนส่งทางรางและมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง และด้านกำกับการใช้ประโยชน์ราง เป็นต้น

(๔.๘) รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาตการประกอบกิจการขนส่งทางราง ปัญหา อุปสรรค และนำเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๓.๒.๔ พันธกิจที่ ๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

๑) เป้าหมาย

การคมนาคมขนส่งทางรางมีคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยทางโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อให้ผู้รับบริการมั่นใจในความปลอดภัยในการขนส่งทางรางของประเทศ ลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุการขนส่งทางรางของประเทศ ยกระดับการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

๒) ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๖๗	ผู้รับผิดชอบ
๑. แผนหรือแนวทางในการส่งเสริมการใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางราง	เรื่อง	๒๕๖๒	๓	กมล./กยร.
๒. กิจกรรมการส่งเสริมให้ความรู้	ครั้ง	๒๕๖๒	๑	กกร.
๓. รายงานผลการจัดการ	ครั้ง	๒๕๖๒	๒	กกร.
๔. จำนวนมาตรการที่ประกาศใช้	มาตรการ	-	๑	กกร.

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

- (๓.๑) ส่งเสริมให้ประชาชนใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพิ่มขึ้น
- (๓.๒) ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการกิจการขนส่งทางราง
- (๓.๓) การจัดการเรื่องร้องเรียน
- (๓.๔) ติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางราง
- (๓.๕) กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการ

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

- (๔.๑) แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทางของประชาชนในช่วงเทศกาล
- (๔.๒) การปรับปรุงระเบียบกฎหมาย เพื่อให้สามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางด้วยรถไฟหรือรถไฟฟ้า และประสานติดตามสถานะความคืบหน้าในการปรับปรุงระเบียบฯ
- (๔.๓) โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากรผู้ให้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ
- (๔.๔) ส่งเสริมให้ความรู้/ให้ข้อมูล/ประชาสัมพันธ์ต่อผู้ประกอบการกิจการขนส่งทางราง (ข้อมูลเส้นทางนำร่องในการให้เอกชนร่วมให้บริการระบบราง)
- (๔.๕) การจัดการเรื่องร้องเรียน

- (๔.๖) การสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บริการระบบขนส่งทางราง
- (๔.๗) จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อในการเดินทางของระบบราง
- (๔.๘) รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟฟ้า เพื่อกำหนดแนวทางป้องกันหรือบรรเทาเหตุขัดข้องและอุบัติเหตุร่วมกับผู้ประกอบกิจการขนส่งทางราง
- (๔.๙) ทบทวนมาตรฐานการจัดการเรื่องร้องเรียนจากผู้ใช้บริการระบบขนส่งมวลชนทางราง

๓.๒.๕ พันธกิจที่ ๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

๑) เป้าหมาย

เพิ่มบุคลากรที่มีคุณภาพเข้าสู่ ขร. และพัฒนาบุคลากร ขร. ให้มีความรู้ด้านระบบรางที่ทันสมัยให้ทันต่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ และส่งเสริม ขร. ให้มีการบริหารจัดการกรมในแนวการบริหารสมัยใหม่

๒) ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๖๗	ผู้รับผิดชอบ
๑. รายงานผล/กิจกรรมส่งเสริมความรู้	ครั้ง	๒๕๖๒	๓	กพบ.
๒. ความสำเร็จของการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรม	โครงการที่แล้วเสร็จ	๒๕๖๒	๔	กยร.
๓. ร้อยละของข้าราชการที่ผ่านการฝึกอบรม/พัฒนาตามหลักสูตรที่กำหนด	ร้อยละ	-	๑๐๐	สสร.
๔. ระดับความสำเร็จของการขอรับการจัดสรรอัตราว่างจากผลการเกษียณอายุราชการ	*ระดับความสำเร็จ	-	๕	สสร.
๕. ร้อยละของการบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปี	ร้อยละ	-	๙๐	สสร.
๖. จำนวนการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลภาครัฐ	เรื่อง	๒๕๖๒	๒	สสร./กยร.
๗. ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	ร้อยละ	๒๕๖๒	๑๐๐	สสร./กยร.
๘. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐด้วยความคุ้มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้	**ระดับความสำเร็จ	๒๕๖๒	๕	สสร.

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๖๗	ผู้รับผิดชอบ
๙. ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล	ร้อยละ	๒๕๖๒	๘๐ ขึ้นไป	สตร.
๑๐. ร้อยละของความสำเร็จของการพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	ร้อยละ	๒๕๖๒	๗๐ ขึ้นไป	สตร.
๑๑. ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำข้อมูลทะเบียนประวัติข้าราชการอิเล็กทรอนิกส์ (SEIS) ให้เป็นปัจจุบัน	ร้อยละ	๒๕๖๒	๕๐	สตร.
๑๒. รายงานข้อมูลการเผยแพร่ข่าว สื่อประชาสัมพันธ์ และจำนวนผู้รับชมข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อออนไลน์ของ ขร.	ครั้ง	๒๕๖๒	๑	สตร.
๑๓. รายงานข้อมูลประจำปี หนังสือ และงานร้องทุกข์ผ่านระบบสารบรรณกลางของกรม	ครั้ง	๒๕๖๒	๑	สตร.
๑๔. จำนวนความสำเร็จในการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	ครั้ง	-	๑	สตร./กยร.
๑๕. ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำข่าว และสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์	ร้อยละ	-	≥ ๘๐	สตร.
๑๖. ความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ และสร้างภาพลักษณ์ความเชื่อมั่นต่อการพัฒนา	ครั้ง	-	๓	สตร.
๑๗. ระดับความสำเร็จการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	***ระดับความสำเร็จ	๒๕๖๒	๓	กตส.
๑๘. ระดับความสำเร็จการตรวจสอบ รายงานผลเสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด	****ระดับความสำเร็จ	๒๕๖๒	๓	กตส.
๑๙. ร้อยละของบุคลากรหน่วยตรวจสอบภายในที่เข้าอบรมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายใน	ร้อยละ	๒๕๖๒	๕๐ ขึ้นไป	กตส.

หมายเหตุ * ระดับความสำเร็จของการดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง

ระดับที่ ๑ แจ้งเวียนสำนัก/กอง จัดทำข้อมูลอัตรากำลัง

ระดับที่ ๒ วางแผนกระบวนการทำงานและประชุมคณะทำงานฯ

ระดับที่ ๓ เก็บรวบรวมข้อมูล

ระดับที่ ๔ การวิเคราะห์อัตรากำลังให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร

ระดับที่ ๕ เสนอผลการวิเคราะห์อัตรากำลังต่อ อชร. เพื่อแจ้ง คค. ดำเนินการเสนอ อกพ. กระทรวงต่อไป

** ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐด้วยความคุ้มค่า โปร่งใสมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ตรวจสอบได้

ระดับที่ ๑ ขั้นตอนการจัดทำการประกาศเผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี

ระดับที่ ๒ ขั้นตอนการขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง

ระดับที่ ๓ ขั้นตอนการประกาศผู้ชนะการเสนอราคา

ระดับที่ ๔ ขั้นตอนการจัดทำสัญญา

ระดับที่ ๕ ขั้นตอนการบริหารสัญญาและดำเนินการเบิกจ่าย

*** ระดับความสำเร็จการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

ระดับที่ 1 จัดทำคำสั่งแต่งตั้ง คณะกรรมการประเมินผลการควบคุมภายใน พร้อมทำหนังสือแจ้งหน่วยงานย่อย (สำนัก/กอง/กลุ่ม) ตอบแบบรายงาน

ผลระดับส่วนงานย่อย (แบบ ปค.4,5) เสนออธิบดีกรมการขนส่งทางราง (อชร.) อนุมัติ/สั่งการ

ระดับที่ 2 รวบรวมแบบรายงานระดับส่วนงานย่อย (แบบ ปค.4,5) และจัดทำรายงานการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายใน (แบบ ปค.4) และ
รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.5) ระดับหน่วยงานของรัฐ
ระดับที่ 3 เสนอคณะกรรมการประเมินผลการควบคุมภายในพิจารณาเห็นชอบ
ระดับที่ 4 จัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน เสนอหัวหน้าส่วนราชการพิจารณาลงนาม
ระดับที่ 5 จัดส่งรายงานผลการประเมินผลการควบคุมภายในประกอบด้วย แบบ ปค.1 ปค.4 ปค.5 และ ปค.6 ต่อผู้กำกับดูแล (กระทรวงเจ้าสังกัด)

**** ระดับความสำเร็จการตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การ
จัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด
ระดับที่ 1 ศึกษาข้อมูลพื้นฐานประกอบการตรวจสอบ แนวทางการปฏิบัติงานตรวจสอบ และกระดาดำทำการ
ระดับที่ 2 แต่งหน่วยรับตรวจ เพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์ ขอบเขต แนวทางและวิธีการตรวจสอบ กำหนดการเข้าตรวจ พร้อมขอความร่วมมือในการให้ข้อมูล
ระดับที่ 3 ดำเนินการตรวจสอบตามแนวปฏิบัติและบันทึกข้อมูลในกระดาดำทำการ
ระดับที่ 4 สรุปข้อตรวจพบ วิเคราะห์เปรียบเทียบกับกฎระเบียบ เพื่อหาสาเหตุ/ผลกระทบ และหรือร่วมกับหน่วยรับตรวจ เพื่อให้ได้แนวทางแก้ไขที่ดีที่สุด
ระดับที่ 5 รายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เสนอต่อหัวหน้าส่วนราชการเพื่อพิจารณาสั่งการ

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) ส่งเสริมพัฒนาระบบราชการ เพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
(๓.๒) ส่งเสริม และพัฒนาองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี
เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี
(๓.๓) ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
กับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่
ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน
(๓.๔) ส่งเสริมการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล
และนวัตกรรมระบบฐานข้อมูล
(๓.๕) ส่งเสริมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร และสร้าง
ความสัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.
(๓.๖) การบริหารจัดการหน่วยตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ
ด้วยหลักธรรมาภิบาล

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๔.๑) ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบ
ราชการและแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร
(๔.๒) ติดตามและประเมินผล เพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน
ด้านการพัฒนาระบบราชการขององค์กร และรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุง
ประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ
(๔.๓) โครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนา
ระบบราชการ
(๔.๔) ส่งเสริมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ โดยดำเนินการเข้าร่วมการประกวด
รางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๖๗
(๔.๕) เข้าร่วมโครงการ “รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการบริหาร
จัดการด้านการเงินการคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖” ในมิติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มิติด้าน
การเบิกจ่าย มิติด้านการบัญชีภาครัฐ และมิติด้านปลอดความรับผิดทางละเมิด
(๔.๖) โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง
พร้อมการติดตั้งของ ขร.
(๔.๗) โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office)
ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- (๔.๘) โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
- (๔.๙) โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center) ของ ขร.
- (๔.๑๐) โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่าย ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
- (๔.๑๑) โครงการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแอปพลิเคชัน DRT Crossing Application)
- (๔.๑๒) ขับเคลื่อนระดับความพร้อมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี ๒๕๖๗ ของ ขร.
- (๔.๑๓) โครงการจ้างเหมาติดตั้งระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
- (๔.๑๔) การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ขร. ตามหลักสูตรที่กำหนด (ข้าราชการใหม่ นบต. นบก. นบส. การอบรมและการอบรม/สัมมนาภายใน ขร.)
- (๔.๑๕) การพัฒนาบุคลากร ขร.
- (๔.๑๖) การพัฒนาอัตรากำลังให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร
- (๔.๑๗) แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล
- (๔.๑๘) การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพ
- (๔.๑๙) การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชี
- (๔.๒๐) การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนา
- ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ
- (๔.๒๑) การพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐
- (๔.๒๒) การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ
- (๔.๒๓) การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนา
- ฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ
- (๔.๒๔) การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนา
- ฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ
- (๔.๒๕) การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนา
- ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ด้านงานสารบรรณ
- (๔.๒๖) กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์
- (๔.๒๗) งานการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล และข่าวสาร ขร.
- (๔.๒๘) ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- ที่มีประสิทธิภาพ
- (๔.๒๙) การตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด
- (๔.๓๐) ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพของบุคลากร
- หน่วยตรวจสอบภายในให้มีมืออาชีพ

๓.๓ ประเมินการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๓.๓.๑ ประเมินการรายได้ของส่วนราชการ

ลำดับ	ประเภทรายได้	ประมาณการรายได้ปีที่ขอตั้ง	หมายเหตุ
-------	--------------	----------------------------	----------

		ปี ๒๕๖๗	
๑	ค่าธรรมเนียมการบริการอื่น	๓๕,๐๐๐.๐๐ บาท	ค่าธรรมเนียมสมัครสอบแข่งขันเข้ารับราชการเพื่อบรรจุเป็นข้าราชการและพนักงานราชการของกรมการขนส่งทางราง จำนวน ๑๐๐ คน คนละ ๓๕๐ บาท
๒	รายได้ดอกเบี้ยเงินฝาก สถาบันการเงิน	๓,๐๐๐.๐๐ บาท	-
รวม		๓๘,๐๐๐.๐๐ บาท	

๓.๓.๒ ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด๑๘๙.๙๙๗๖.....ล้านบาท แบ่งเป็นงบประมาณ ปี ๒๕๖๓ จำนวนทั้งสิ้น.....๑๑๓.๓๘๒๓.....ล้านบาท

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๓)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนา การขนส่งทางราง และขับเคลื่อนให้เกิดผล ในการปฏิบัติ	รวม	๑๖,๕๐๕๒	๓,๓๐๑๐	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๑S๑ กำหนดแผนพัฒนาการขนส่งทางรางของประเทศไทย เพื่อวางแนวทางการปฏิบัติงานสู่เป้าหมายการพัฒนาขนส่งทางรางของประเทศ						
	๑. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบราง ของหน่วยงานของรัฐ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง รวมทั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP)	-	-	-	-	-	
	๒. จัดทำค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๑) รวบรวมค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๒) รวบรวมและจัดทำเอกสารงบประมาณ และเตรียมชี้แจงงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๓) การทบทวน ปรับปรุงผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่ได้รับจากการใช้จ่ายงบประมาณประกอบการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ	-	-	-	-	-	
	๓. จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของกรมการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	
	๔. แผนพัฒนาการขนส่งสินค้าทางราง	-	-	-	-	-	
	๕. แผนการพัฒนากระบวนการขนส่งทางรางในระดับประเทศ	-	-	-	-	-	
	๖. แผนการพัฒนากระบวนการขนส่งทางรางในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	-	-	-	-	-	
	๗. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการเชื่อมต่อการขนส่งทางราง กับการขนส่งทางอากาศ การขนส่งทางน้ำ สถานีขนส่งทางบก ศูนย์กระจายสินค้า ที่พักสินค้าท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรม และส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	
	๘. มาตรการผลักดันการพัฒนาโครงข่ายรถไฟให้ครอบคลุมและเชื่อมโยงพื้นที่ทั่วประเทศและรองรับการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบได้อย่างไร้รอยต่อ	-	-	-	-	-	
	๙. การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง	-	-	-	-	-	
	๑๐. การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน ๑) การประชุมอนุกรรมการภายใต้คณะกรรมการบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน ๒) การประชุมคณะกรรมการบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	-	-	-	-	-	

แผนปฏิบัติการราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๗)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนา การขนส่งทางราง และขับเคลื่อนให้เกิดผล ในการปฏิบัติ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๑S๑ กำหนดแผนพัฒนาการขนส่งทางรางของประเทศไทย เพื่อวางแนวทางการปฏิบัติงานสู่เป้าหมายการพัฒนาขนส่งทางรางของประเทศไทย (ต่อ)						
	๑๑. โครงการศึกษาการใช้ประโยชน์รางและข้อจำกัดเพื่อรองรับเชื่อมโยงการขนส่งทางรางเส้นทางรถไฟสายสิงคโปร์ - Kunming (Singapore - Kunming Rail Link - SKRL)	๑๑.๐๓๗๔	๒.๒๐๗๕	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๑S๒ การติดตามและประเมินผลแผนการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการขนส่งทางราง						
	๑. ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบรางในขั้นตอนการก่อสร้างและการเปิดการเดินรถ	-	-	-	-	-	
	๒. ประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาระบบรางเพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง	-	-	-	-	-	
	๓. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๗						
	๔. จัดทำรายงานโครงสร้างพื้นฐานระบบราง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖						
	๕. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ						
	๖. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่าง ไทย - จีน ของสำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	๕.๔๖๗๘	๑.๐๙๓๕	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๑S๓ ส่งเสริมงานวิจัยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้						
ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา ภาคอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งทางราง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้ หรือพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-		

แผนปฏิบัติราชการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๓)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
				ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๒ พัฒนามาตรฐาน และกำกับดูแล การขนส่งทางราง ให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากล	รวม	๗๒.๘๖๒๘	๒๖.๑๙๙๖	-	-	-
	กลยุทธ์ M๒S๑ ศึกษาจัดทำมาตรฐานการขนส่งทางรางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ					
	๑. จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย จำนวน ๗ มาตรฐาน	-	-	-	-	-
	๒. ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC	๐.๓๘๖๓	๐.๓๘๖๓	-	-	-
	๓. โครงการศึกษาและจัดทำมาตรฐานระบบไฟฟ้าและระบบอาณัติสัญญาณ ระยะที่ ๒ (รถไฟฟ้าในเมือง)	๒๒.๖๙๓๐	๑๕.๘๕๖๗	-	-	-
	๔. โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานการตรวจสอบสภาพรถขนส่งทางราง ของผู้ตรวจสอบและรับรองรถขนส่งทางราง	๑๓.๐๙๖๓	๒.๖๑๙๒	-	-	-
	๕. โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานระบบระบายน้ำโครงสร้างพื้นฐานระบบราง และจัดทำมาตรการลดความเสี่ยงต่อภัยระบบราง	๒๒.๐๔๖๗	๔.๔๐๙๓	-	-	-
	๖. โครงการศึกษาและจัดทำมาตรการกำกับดูแลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดมลภาวะทางอากาศในภาคขนส่งทางราง	๑๔.๖๔๐๕	๒.๙๒๘๑	-	-	-
	กลยุทธ์ M๒S๒ สนับสนุน/ส่งเสริมการจัดทำร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อให้มีบทบัญญัติในการกำกับดูแลการขนส่งทางราง					
	พิจารณาทบทวนเนื้อหาของ ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ที่กำหนดมาตรฐาน กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่ง ทางราง เพื่อให้ครอบคลุมภารกิจของ ขร.	-	-	-	-	-
	กลยุทธ์ M๒S๓ กำหนดมาตรฐานหลักเกณฑ์ กฎหมายลำดับรอง เพื่อให้มีมาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางด้านความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล					
	จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองด้านมาตรฐานการขนส่งทางราง หรือหลักเกณฑ์ ในการกำกับดูแลภายใต้ร่าง พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะทำงานจัดทำร่างกฎหมายลำดับรอง ตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อเตรียมเสนอตามขั้นตอน การเสนอกฎหมาย จำนวน ๑๐ ฉบับ	-	-	-	-	-
	กลยุทธ์ M๒S๔ กำกับให้การขนส่งทางรางเป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งทางรางและสร้างแนวทางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยลดอุบัติเหตุ					
	๑. กำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๓)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๒ พัฒนามาตรฐาน และกำกับดูแล การขนส่งทางราง ให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากล (ต่อ)	กลยุทธ์ M๒S๔ กำกับให้การขนส่งทางรางเป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งทางรางและสร้างแนวทางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยลดอุบัติเหตุ (ต่อ)						
	๒. จัดทำกระบวนการตรวจสอบเขตระบบฯ และเขตปลอดภัย ๑) ลงพื้นที่เพื่อสุ่มตรวจสอบก่อนและหลังการออกกฎกระทรวงกำหนดเขต ระบบรถขนส่งทางรางและเขตปลอดภัยระบบรถขนส่งทางราง ๒) สุ่มตรวจสอบแนวเขตตามระเบียบการจัดทำเครื่องหมายแสดงแนวเขต ระบบฯ และเขตปลอดภัยฯ	-	-	-	-	-	
	๓. จัดทำกระบวนการเกี่ยวกับผู้ประจำหน้าที่	-	-	-	-	-	
	๔. จัดทำกระบวนการเกี่ยวกับการจดทะเบียนรถขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	
	๕. กำกับ ติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยของระบบขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	
	๖. การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาการเกิดเหตุบริเวณจุดตัดทางรถไฟ กับถนน	-	-	-	-	-	
	๗. ตรวจสอบสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ทางราง และจัดทำแนวทาง การแก้ไขและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ในลักษณะดังกล่าวซ้ำ	-	-	-	-	-	

แผนปฏิบัติการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๓)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๓ กำกับดูแลการขนส่ง ทางรางให้เป็นไป ตามกฎหมาย	รวม	๓๑.๐๐๔๕	๑๕.๑๔๐๔	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๓S๑ การกำหนดมาตรฐานและมาตรการกำกับดูแลการขนส่งทางราง						
	๑. โครงการศึกษากำหนดอัตราค่าโดยสารชั้นสูง ค่าแรกเข้า และหลักเกณฑ์การขึ้นอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบราง	๑๖.๐๐๔๕	๑๒.๓๙๐๔	-	-	-	
	๒. จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการคำนวณอัตราสูงสุดของค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนทางราง	-	-	-	-	-	
	๓. โครงการศึกษาการกำหนดอัตราชั้นสูงและหลักเกณฑ์การทบทวนอัตราค่าขนส่ง ค่าใช้ประโยชน์จากราง ค่าบริการในการประกอบกิจการขนส่งทางราง	๑๕.๐๐๐๐	๒.๗๕๐๐	-	-	-	
	๔. กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการประกอบกิจการขนส่งสินค้าทางรางให้แก่ผู้ประกอบการ	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๓S๒ กำกับติดตามการปฏิบัติตาม (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. รวมทั้งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง						
	ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็น ในปัญหาการปฏิบัติตามหลักการของร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๓S๓ การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง						
	๑. การสำรวจ ตรวจสอบ ประเมินสภาพกายภาพสถานีและระบบการเชื่อมต่อโดยรอบสถานีรถไฟและรถไฟฟ้า (รถไฟระหว่างเมือง รถไฟทางคู่ และรถไฟฟ้าในเขตเมือง) จำนวน ๒๑ สถานี ประกอบด้วย สถานีรถไฟ จำนวน ๑๓ สถานี และสถานีรถไฟฟ้า จำนวน ๘ สถานี	-	-	-	-	-	
	๒. การจัดทำร่างประกาศหลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับ (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อกำกับการบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการขนส่งทางรางและมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง และด้านกำกับการใช้ประโยชน์ราง เป็นต้น	-	-	-	-	-	

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๗)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย (ต่อ)	กลยุทธ์ M๓S๓ การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)						
	๓. รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาตการประกอบกิจการขนส่งทางราง ปัญหา อุปสรรค และนำเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๓)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๔ พัฒนาคุณภาพ การขนส่งทางราง ในการให้บริการ สู่ความเป็นเลิศ	รวม	๒.๔๕๐๐	๒.๔๕๐๐	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๔S๑ ส่งเสริมให้ประชาชนใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพิ่มขึ้น						
	๑. แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทางของประชาชนในช่วงเทศกาล	-	-	-	-	-	
	๒. การปรับปรุงระเบียบกฎหมาย เพื่อให้สามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางด้วยรถไฟหรือรถไฟฟ้า และประสานติดตามสถานะความคืบหน้าในการปรับปรุงระเบียบฯ	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๔S๒ ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการขนส่งทางราง						
	๑. โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากรผู้ให้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ	-	-	-	-	-	
	๒. ส่งเสริมให้ความรู้/ให้ข้อมูล/ประชาสัมพันธ์ต่อผู้ประกอบการขนส่งทางราง (ข้อมูลเส้นทางนำร่องในการให้เอกชนร่วมให้บริการระบบราง)	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๔S๓ การจัดการเรื่องร้องเรียน						
	การจัดการเรื่องร้องเรียน	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๔S๔ ติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางราง						
	๑. การสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บริการระบบขนส่งทางราง	๒.๔๕๐๐	๒.๔๕๐๐	-	-	-	
	๒. จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อในการเดินทางของระบบราง	-	-	-	-	-	
	๓. รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟฟ้า เพื่อกำหนดแนวทางป้องกันหรือบรรเทาเหตุขัดข้องและอุบัติเหตุมาร่วมกับผู้ประกอบการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๗)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๔ พัฒนาคุณภาพ การขนส่งทางราง ในการให้บริการ สู่ความเป็นเลิศ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๔S๕ กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการ						
	ทบทวนมาตรฐานการจัดการเรื่องร้องเรียนจากผู้ใช้บริการระบบขนส่งมวลชนทางราง	-	-	-	-	-	

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๓)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ	รวม	๖๗.๑๗๕๑	๖๖.๒๙๑๓	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๕S๑ ส่งเสริมพัฒนาระบบราชการ เพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง						
	๑. ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ และแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร ๑) การส่งเสริมการพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์การประเมิน PMQA โดย เป้าหมายคะแนนการประเมิน PMQA ปี ๒๕๖๓ มากกว่า ๔๕๕ คะแนน (เป้าหมายขั้นสูง ปี ๒๕๖๓) ๒) การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร	-	-	-	-	-	
	๒. ติดตามและประเมินผล เพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนา ระบบราชการขององค์กร และรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุง ประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	-	-	-	-	-	
	๓. โครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ	-	-	-	-	-	
	๔. ส่งเสริมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ โดยดำเนินการเข้าร่วมการประกวด รางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๖๓	-	-	-	-	-	
	๕. เข้าร่วมโครงการ “รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการ ด้านการเงิน การคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖” ในมิติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มิติ ด้านการเบิกจ่าย มิติด้านการบัญชีภาครัฐ และมิติด้านปลอดความรั่วไหลทางละเมิด	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๕S๒ ส่งเสริม และพัฒนาองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี						
	๑. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง พร้อมการติดตั้งของ ขร.	๐.๓๗๖๑	๐.๓๗๖๑	-	-	-	
	๒. โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๐.๘๑๔๙	๐.๘๑๔๙	-	-	-	
	๓. โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์ ขร. ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๐.๐๔๐๗	๐.๐๔๐๗	-	-	-	

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติการราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๗)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๕S๒ ส่งเสริม และพัฒนาองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี (ต่อ)						
	๔. โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการศูนย์ข้อมูล กลาง (Data Center) ของ ขร.	๐.๐๖๖๒	๐.๐๖๖๒	-	-	-	
	๕. โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่าย ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๐.๖๘๓๘	๐.๖๘๓๘	-	-	-	
	๖. โครงการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแอปพลิเคชัน DRT Crossing Application)	๐.๔๙๘๐	๐.๔๙๘๐	-	-	-	
	๗. ขับเคลื่อนระดับความพร้อมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี ๒๕๖๗ ของ ขร. (ค่าเป้าหมายปี ๒๕๖๗ = ร้อยละ ๖๑.๑๑)	-	-	-	-	-	
	๘. โครงการจ้างเหมาติดตั้งระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของ ขร. ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (ใช้เงินเหลือจ่าย ๐.๓๐๐๐ บาท)	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๕S๓ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน						
	๑. การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ขร. ตาม หลักสูตรที่กำหนด (ข้าราชการใหม่ นบต. นบก. นบส. การอบรมและการ อบรม/สัมมนาภายใน ขร.)	๑.๒๒๑๕	๑.๒๒๑๕	-	-	-	
	๒. การพัฒนาบุคลากร ขร. ๑) การพัฒนารายบุคคล - การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) - การพัฒนาบุคลากรตามแผน IDP ๒) การพัฒนากลุ่มกำลังคนคุณภาพของ ขร. (HiPPS, ทุนรัฐบาล, New Wave เป็นต้น)	-	-	-	-	-	
	๓. การพัฒนาอัตรากำลังให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร	-	-	-	-	-	

แผนปฏิบัติการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๓)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๕S๓ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน (ต่อ)						
	๔. แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล ๑) โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงหลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ระดับสูงหน่วยงานภาครัฐ (GCIO) ๒) โครงการอบรมความรู้ตามกรอบการพัฒนาทักษะดิจิทัล ตามกรอบความร่วมมือ รัฐบาลดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ๗ ด้าน ๒.๑) โครงการพัฒนาความรู้ความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) ๒.๒) โครงการพัฒนาความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อยกระดับ ศักยภาพองค์กร (Digital Technology) ๒.๓) โครงการพัฒนาการบริหารกลยุทธ์และการจัดการโครงการ (Strategic and Project Management) ๒.๔) โครงการพัฒนาบุคลากร ขร. ด้านผู้นำดิจิทัล (Digital Leadership) ๒.๕) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง ด้านดิจิทัล (Digital Transformation) ๒.๖) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการควบคุมกำกับ และการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย และมาตรฐานการจัดการด้านดิจิทัล (Digital Governance, Standard, and Compliance) ๒.๗) โครงการอบรมพัฒนาระบบงานและการให้บริการด้วย ระบบดิจิทัลเพื่อการพัฒนาคุณภาพงานภาครัฐ (Internal Integration and Service Design) ๓) โครงการพัฒนาธรรมาภิบาลข้อมูลสำหรับผู้บริหารองค์กรรัฐ (Data Governance Mindset for the Executive)	-	-	-	-	-	

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๓)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนองค์กร องค์ความรู้ ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมการบริหารจัดการและพัฒนองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบฐานข้อมูล						
	๑. การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย ประเภทรายจ่ายดังนี้ ๑) รายจ่ายประจำ ๒) รายจ่ายลงทุน	๔๒.๔๒๖๑	๔๑.๕๔๒๓	-	-	-	
	๒. การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชี ดังต่อไปนี้ ๑) แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ๒) รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ ๓) รายงานการเงินประจำปี ที่ สดง. รับรองแล้ว	-	-	-	-	-	
	๓. การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนา ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) บริหารงานพัสดุให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๒) การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ข้อมูลสาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง	-	-	-	-	-	
	๔. การพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐ ๑) จัดเก็บข้อมูลลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ ของเจ้าหน้าที่ภายในกรม เพื่อใช้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ๒) ช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถสอบถามข้อสงสัยเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง	-	-	-	-	-	

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๗)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบฐานข้อมูล (ต่อ)						
	๕. การบริหารงานพัฒสดด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ ๑) จัดซื้อจัดจ้างโครงการที่ได้รับจัดสรรตามปีงบประมาณ ได้ต่ำกว่าวงเงิน ราคากลางที่กำหนด ๒) โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี สามารถดำเนินการได้แล้ว เสร็จ ถูกต้อง ครบถ้วน โดย สสร. สส. ได้ดำเนินการจัดซื้อ จ้าง เช่า ดัง รายการดังนี้ - จัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน จำนวน ๘ รายการ - จ้างเหมารักษาความปลอดภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - จ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารสำนักงาน กรมการขนส่ง ทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - เช่าอาคารสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - เช่าเครื่องถ่ายเอกสารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๒๐.๙๔๗๘	๒๐.๙๔๗๘	-	-	-	
	๖. การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) การจัดทำระบบฐานข้อมูลบุคลากร ขร. ด้วยระบบ DPIS ของ ก.พ. ๒) การจัดทำระบบข้อมูลทะเบียนประวัติข้าราชการอิเล็กทรอนิกส์	-	-	-	-	-	
	๗. การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๗.๑ การรวบรวมข้อมูลข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ที่เผยแพร่ข่าวสาร ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ประกอบด้วย ๑) การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ๒) การเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ๓) ข้อมูลจำนวนผู้รับชมข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทาง สื่อออนไลน์ของ ขร. ๗.๒ การจัดทำรายงานสรุปข้อมูลการเผยแพร่ข่าวสารของ ขร. ตามหลัก ธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	-	-	-	-	-	

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๓)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบฐานข้อมูล (ต่อ)						
	๘. การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ด้านงานสารบรรณ - การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานสารบรรณประจำปี (เฉพาะเรื่องรับ-ส่งภายนอกหน่วยงาน)	-	-	-	-	-	
	๙. กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ๑) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือราชการของกรม ผ่านระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ๒) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือระหว่างหน่วยงาน ผ่านไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์กลางของกรม (อีเมล)	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร และสร้างความสัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.						
	๑. งานการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล และข่าวสาร ขร. ๑) การจัดทำเนื้อหาข่าวสารประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างการรับรู้และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางราง และบทบาทภารกิจของ ขร. ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ๒) การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบต่างๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางรางและบทบาทภารกิจของ ขร. ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ๓) จัดทำช่องทางการสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรของ ขร. รับรู้/รับทราบ กฎหมายคุ้มครองสุขภาพของผู้ไม่สูบบุหรี่ ตาม พ.ร.บ.ควบคุมผลิตภัณฑ์ยาสูบ พ.ศ. ๒๕๖๐ และรณรงค์ให้บุคลากรห้ามสูบบุหรี่และบุหรี่ยาสูบ	๐.๑๐๐๐	๐.๑๐๐๐	-	-	-	

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๗)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๕S๖ การบริหารจัดการหน่วยตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล						
	๑. ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ - กิจกรรมการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายใน	-	-	-	-	-	
	๒. การตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ๒.๑ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการแก้ไขปัญหานี้ ค่าสาธารณูปโภคค้างชำระของส่วนราชการ ๒.๒ กิจกรรมการตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ การปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ดังนี้ ๒.๒.๑ กิจกรรมการตรวจสอบงบสวัสดิการของ ขร. ๒.๒.๒ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี รายงานการเงิน และการบริหารพัสดุ ๒.๒.๓ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ๒.๒.๔ กิจกรรมการตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ๒.๒.๕ กิจกรรมการตรวจสอบการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	-	
	๓. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพของบุคลากร หน่วยตรวจสอบภายในให้เป็นมืออาชีพ	-	-	-	-	-	
	รวมทั้งสิ้น	๑๘๙.๙๙๗๖	๑๑๓.๓๘๒๓	-	-	-	

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง
(พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง) และโครงการ/กิจกรรมภายใต้
แผนปฏิบัติราชการ กรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง)

ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการการคมนาคมขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง)
และโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการการคมนาคมขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง)

พันธกิจ M๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาการขนส่งทางราง และขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๗)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๑S๑ กำหนดแผนพัฒนา การขนส่งทางราง ของประเทศไทย เพื่อวางแนวทาง การปฏิบัติงาน สู่เป้าหมายการพัฒนา ขนส่งทางรางของ ประเทศ	๑. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบราง ของหน่วยงาน ของรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง รวมทั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP)	-	√	กยร.	
	๒. จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๑) รวบรวมคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่ง ทางราง ๒) รวบรวมและจัดทำเอกสารงบประมาณ และเตรียมชี้แจงงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๓) การทบทวน ปรับปรุงผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่ได้รับจากการใช้จ่าย งบประมาณประกอบการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ	-	√	กยร.	
	๓. จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของกรมการขนส่งทางราง	-	√	กยร.	
	๔. แผนพัฒนาการขนส่งสินค้าทางราง	-	√	กยร./กกร.	
	๕. แผนการพัฒนากระบวนการขนส่งทางรางในระดับประเทศ	-	√	กยร.	
	๖. แผนการพัฒนากระบวนการขนส่งทางรางในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	-	√	กยร.	
	๗. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการเชื่อมต่อการขนส่งทางราง กับการขนส่ง ทางอากาศ การขนส่งทางน้ำ สถานีขนส่งทางบก ศูนย์กระจายสินค้า ที่พักสินค้า ท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรม และส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	-	√	กยร.	
	๘. มาตรการผลักดันการพัฒนาโครงข่ายรถไฟให้ครอบคลุมและเชื่อมโยงพื้นที่ ทั่วประเทศและรองรับการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบได้อย่างไร้รอยต่อ	-	√	กยร.	
	๙. การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง	-	√	กยร.	
	๑๐. การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือ ด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน ๑) การประชุมอนุกรรมการภายใต้คณะกรรมการบริหารการพัฒนา โครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน ๒) การประชุมคณะกรรมการบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือ ด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	-	√	สปร.	
	๑๑. โครงการศึกษาการใช้ประโยชน์รางและข้อจำกัดเพื่อรองรับเชื่อมโยง การขนส่งทางรางเส้นทางรถไฟสายสิงคโปร์ - Kunming (Singapore - Kunming Rail Link - SKRL)	๑๑.๐๓๗๔	√ (๒.๒๐๗๕)	กยร.	
กลยุทธ์ M๑S๒ การติดตาม และประเมินผล แผนการดำเนินงาน ตามแผนพัฒนา การขนส่งทางราง	๑. ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบรางในขั้นตอนการก่อสร้าง และการเปิดการเดินรถ	-	√	กยร.	
	๒. ประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาระบบราง เพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง	-	√	กยร.	

พันธกิจ M๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาระบบการขนส่งทางราง และขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๗)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๑S๒ การติดตาม และประเมินผล แผนการดำเนินงาน ตามแผนพัฒนา การขนส่งทางราง (ต่อ)	๓. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๗	-	√	กยร.	
	๔. จัดทำรายงานโครงสร้างพื้นฐานระบบราง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖	-	√	กยร.	
	๕. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ	-	√	กยร.	
	๖. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อน ติดตาม และประเมินผล การดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่าง ไทย - จีน ของสำนักงาน บริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	๕.๔๖๗.๘	√ (๑.๐๙๓๕)	สปร./กยร.	
กลยุทธ์ M๑S๓ ส่งเสริมงานวิจัย เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรม ระบบรางภายในประเทศ ให้มีมาตรฐานสากล และราคาที่แข่งขันได้	ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา ภาควิชาอุตสาหกรรม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งทางราง ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศ ให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้ หรือพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง	-	√	กยร./ กมล./กกม.	

พันธกิจ M๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๗)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๒S๑ ศึกษาจัดทำมาตรฐาน การขนส่งทางราง เพื่อเพิ่มความปลอดภัย และลดอุบัติเหตุ	๑. จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย จำนวน ๗ มาตรฐาน	-	√	กมป.	
	๒. ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC	๐.๓๘๖๓๐	√ (๐.๓๘๖๓)	กมป.	
	๓. โครงการศึกษาและจัดทำมาตรฐานระบบไฟฟ้าและระบบอาณัติสัญญาณ ระยะที่ ๒ (รถไฟในเมือง)	๒๒.๖๙๓๐	√ (๑๕.๘๕๖๗)	กมป.	
	๔. โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานการตรวจสอบสภาพรถขนส่งทางรางของผู้ตรวจสอบและรับรองรถขนส่งทางราง	๑๓.๐๙๖๓	√ (๒.๖๑๕๒)	กมป.	
	๕. โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานระบบระบายน้ำโครงสร้างพื้นฐานระบบราง และจัดทำมาตรการลดความเสี่ยงต่อภัยระบบราง	๒๒.๐๔๖๗	√ (๔.๔๐๙๓)	กมป.	
	๖. โครงการศึกษาและจัดทำมาตรการกำกับดูแลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดมลภาวะทางอากาศในภาคขนส่งทางราง	๑๔.๖๔๐๕	√ (๒.๙๒๘๑)	กกร.	
กลยุทธ์ M๒S๒ สนับสนุน/ส่งเสริม การจัดทำร่าง พระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อให้มี บทบัญญัติในการกำกับ ดูแลการขนส่งทางราง	พิจารณาทบทวนเนื้อหาของ ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ที่กำหนดมาตรฐาน กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง เพื่อให้ครอบคลุมภารกิจของ ขร.	-	√	กกม.	
กลยุทธ์ M๒S๓ กำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ กฎหมาย ลำดับรอง เพื่อให้มี มาตรฐานและกำกับ ดูแลการขนส่งทางราง ด้านความปลอดภัย ให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากล	จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองด้านมาตรฐานการขนส่งทางราง หรือหลักเกณฑ์ ในการกำกับดูแลภายใต้ร่าง พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะทำงานจัดทำร่างกฎหมายลำดับรองตาม พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อเตรียมเสนอตามขั้นตอน การเสนอกฎหมาย จำนวน ๑๐ ฉบับ	-	√	กกม./กมป.	
กลยุทธ์ M๒S๔ กำกับให้การขนส่ง ทางรางเป็นไปตาม มาตรฐานการขนส่ง ทางราง และสร้าง แนวทางเพื่อเพิ่ม ความปลอดภัย ลดอุบัติเหตุ	๑. กำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	-	√	กมป.	
	๒. จัดทำกระบวนการตรวจสอบเขตระบบฯ และเขตปลอดภัย ๑) ลงพื้นที่เพื่อร่วมตรวจสอบก่อนและหลังการออกกฎกระทรวงกำหนดเขต ระบบรถขนส่งทางรางและเขตปลอดภัยระบบรถขนส่งทางราง ๒) ร่วมตรวจสอบแนวเขตตามระเบียบการจัดทำเครื่องหมายแสดงแนวเขต ระบบฯ และเขตปลอดภัยฯ	-	√	กมป.	
	๓. จัดทำกระบวนการเกี่ยวกับผู้ประจำหน้าที่	-	√	กมป.	
	๔. จัดทำกระบวนการเกี่ยวกับการจดทะเบียนรถขนส่งทางราง	-	√	กมป.	
	๕. กำกับ ติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยของระบบขนส่งทางราง	-	√	กมป.	
	๖. การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาการเกิดเหตุบริเวณจุดตัดทางรถไฟ กับถนน	-	√	กมป.	
	๗. ตรวจสอบสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ทางราง และจัดทำ แนวทางการแก้ไขและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ในลักษณะ ดังกล่าวซ้ำ	-	√	กมป.	

พันธกิจ M๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๗)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๓S๑ การกำหนดมาตรฐาน และมาตรการกำกับ ดูแลการขนส่งทางราง	๑. โครงการศึกษากำหนดอัตราค่าโดยสารขั้นสูง ค่าแรกเข้า และหลักเกณฑ์การขึ้นอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบราง	๑๖.๐๐๔๕	√ (๑๒.๓๙๐๔)	กกร.	
	๒. จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการคำนวณอัตราสูงสุดของค่าโดยสารของระบบ ขนส่งมวลชนทางราง	-	√	กกร.	
	๓. โครงการศึกษาการกำหนดอัตราขั้นสูงและหลักเกณฑ์การทบทวนอัตรา ค่าขนส่ง ค่าใช้ประโยชน์จากราง ค่าบริการในการประกอบกิจการขนส่งทางราง	๑๕.๐๐๐๐	√ (๒.๗๕๐๐)	กกร.	
	๔. กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการประกอบกิจการขนส่งสินค้า ทางรางให้แก่ผู้ประกอบการ	-	√	กกร.	
กลยุทธ์ M๓S๒ กำกับติดตาม การปฏิบัติตาม (ร่าง) พระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. รวมทั้งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง	ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็น ในปัญหาการปฏิบัติตามหลักการของ ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.	-	√	กกม.	
กลยุทธ์ M๓S๓ การกำกับดูแล การประกอบกิจการ ขนส่งให้เป็นไป ตามมาตรฐาน และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง	๑. การสำรวจ ตรวจสอบ ประเมินสภาพกายภาพสถานีและระบบการเชื่อมต่อ โดยรอบสถานีรถไฟและรถไฟฟ้า (รถไฟระหว่างเมือง รถไฟฟ้าทางคู่ และ รถไฟฟ้าในเขตเมือง) จำนวน ๒๑ สถานี ประกอบด้วย สถานีรถไฟ จำนวน ๑๓ สถานี และสถานีรถไฟฟ้าว จำนวน ๘ สถานี	-	√	กกร.	
	๒. การจัดทำร่างประกาศหลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับ (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อกำกับการบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายใน ขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่ง ทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการขนส่งทางราง และมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง และด้านกำกับการใช้ ประโยชน์ราง เป็นต้น	-	√	กกร.	
	๓. รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาตการประกอบกิจการ ขนส่งทางราง ปัญหา อุปสรรค และนำเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุง การดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	-	√	กกร.	

พันธกิจ M๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๗)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๔S๑ ส่งเสริมให้ประชาชน ใช้ระบบขนส่งสาธารณะ ทางรางเพิ่มขึ้น	๑. แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทางของประชาชน ในช่วงเทศกาล	-	√	กมลป./กกร.	
	๒. การปรับปรุงระเบียบกฎหมาย เพื่อให้สามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ด้วยรถไฟหรือรถไฟฟ้า และประสานติดตามสถานะความคืบหน้าในการปรับปรุง ระเบียบฯ	-	√	กกร.	
กลยุทธ์ M๔S๒ ส่งเสริมให้ความรู้ การประกอบกิจการ ขนส่งทางราง แก่ผู้ประกอบการ ขนส่งทางราง	๑. โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากรผู้ให้บริการระบบขนส่ง ทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ	-	√	กกร.	
	๒. ส่งเสริมให้ความรู้/ให้ข้อมูล/ประชาสัมพันธ์ต่อผู้ประกอบการขนส่งทางราง (ข้อมูลเส้นทางนำร่องในการให้เอกชนร่วมให้บริการระบบราง)	-	√	กกร.	
กลยุทธ์ M๔S๓ การจัดการ เรื่องร้องเรียน	การจัดการเรื่องร้องเรียน (เป้าหมายร้อยละการจัดการเรื่องร้องเรียน ร้อยละ ๘๐)	-	√	กกร./กมลป./ กยร.	
กลยุทธ์ M๔S๔ ติดตามแก้ไขปัญหา และอุปสรรคในการ ขนส่งทางราง	๑. การสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บริการระบบขนส่งทางราง	๒.๔๕๐๐	√ (๒.๔๕๐๐)	กกร.	
	๒. จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อในการเดินทางของระบบราง	-	√	กกร.	
	๓. รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟ เพื่อกำหนดแนวทางป้องกัน หรือบรรเทาเหตุขัดข้องและอุบัติเหตุดังกล่าวร่วมกับผู้ประกอบการขนส่งทางราง	-	√	กกร./กมลป.	
กลยุทธ์ M๔S๕ กำหนดมาตรการ คุ้มครองผู้ใช้บริการ	ทบทวนมาตรฐานการจัดการเรื่องร้องเรียนจากผู้ให้บริการระบบขนส่งมวลชน ทางราง	-	√	กกร.	

พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร
องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๗)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๕S๑ ส่งเสริมพัฒนาระบบ ราชการ เพื่อมุ่งสู่ องค์กรสมรรถนะสูง	๑. ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ และแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร ๑) การส่งเสริมการพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์การประเมิน PMQA โดยเป้าหมายคะแนนการประเมิน PMQA ปี ๒๕๖๗ มากกว่า ๔๕๕ คะแนน (เป้าหมายขั้นสูง ปี ๒๕๖๗) ๒) การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร	-	√	กพบ.	
	๒. ติดตามและประเมินผล เพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนา ระบบราชการขององค์กร และรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุง ประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	-	√	กพบ.	
	๓. โครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ	-	√	กพบ.	
	๔. ส่งเสริมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ โดยดำเนินการเข้าร่วมการประกวด รางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๖๗	-	√	กพบ.	
	๕. เข้าร่วมโครงการ “รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖” ในมิติ ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มิติด้านการเบิกจ่าย มิติด้านการบัญชีภาครัฐ และมิติด้านปลอดความรับผิดทางละเมิด	-	√	สสร.	
กลยุทธ์ M๕S๒ ส่งเสริม และพัฒนา องค์กรให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี เพิ่มประสิทธิภาพ ในการใช้นวัตกรรม ทางเทคโนโลยี	๑. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง พร้อมการติดตั้ง ของ ขร.	๐.๓๗๖๑	√ (๐.๓๗๖๑)	กยร.	
	๒. โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๐.๘๑๔๙	√ (๐.๘๑๔๙)	กยร.	
	๓. โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๐.๐๔๐๗	√ (๐.๐๔๐๐)	กยร.	
	๔. โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการศูนย์ข้อมูล กลาง (Data Center) ของ ขร.	๐.๐๖๖๒	√ (๐.๐๖๖๒)	กยร.	
	๕. โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่าย ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๐.๖๘๓๘	√ (๐.๖๘๓๘)	กยร.	
	๖. โครงการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแอปพลิเคชัน DRT Crossing Application)	๐.๔๙๘๐	√ (๐.๔๙๘๐)	กมป.	
	๗. ขับเคลื่อนระดับความพร้อมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี ๒๕๖๗ ของ ขร. (ค่าเป้าหมายปี ๒๕๖๗ = ร้อยละ ๖๑.๑๑)	-	√	กยร.	
	๘. โครงการจ้างเหมาติดตั้งระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของ ขร. ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	-	√	กยร.	ใช้เงินเหลือจ่าย ๐.๓๐๐๐ บาท

พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร
องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๗)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๕S๓ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยน ความรู้/นวัตกรรม/ เทคโนโลยี ในโครงการ ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ ประโยชน์ในการ ปฏิบัติงาน	๑. การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ขร. ตามหลักสูตรที่กำหนด (ข้าราชการใหม่ นบต. นบก. นบส. การอบรม และการอบรม/สัมมนาภายใน ขร.)	๑.๒๒๑๕	√ (๑.๒๒๑๕)	สสร.	
	๒. การพัฒนาบุคลากร ขร. ๑) การพัฒนารายบุคคล - การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) - การพัฒนาบุคลากรตามแผน IDP ๒) การพัฒนากลุ่มกำลังคนคุณภาพของ ขร. (HiPPS, ทูนิธูบาล, New Wave เป็นต้น)	-	√	สสร.	
	๓. การพัฒนาอัตรากำลังให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร	-	√	สสร.	
	๔. แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล ๑) โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงหลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ระดับสูงหน่วยงานภาครัฐ (GCIO) ๒) โครงการอบรมความรู้ตามกรอบการพัฒนาทักษะดิจิทัล ตามกรอบความ พร้อมรัฐบาลดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ๗ ด้าน ๒.๑) โครงการพัฒนาความรู้ความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) ๒.๒) โครงการพัฒนาความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อยกระดับ ศักยภาพองค์กร (Digital Technology) ๒.๓) โครงการพัฒนาการบริหารกลยุทธ์และการจัดการโครงการ (Strategic and Project Management) ๒.๔) โครงการพัฒนาบุคลากร ขร. ด้านผู้นำดิจิทัล (Digital Leadership) ๒.๕) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงด้าน ดิจิทัล (Digital Transformation) ๒.๖) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการควบคุมกำกับ และการปฏิบัติตาม กฎหมาย นโยบาย และมาตรฐานการจัดการด้านดิจิทัล (Digital Governance, Standard, and Compliance) ๒.๗) โครงการอบรมพัฒนาระบบงานและการให้บริการด้วยระบบดิจิทัล เพื่อการพัฒนาคุณภาพงานภาครัฐ (Internal Integration and Service Design) ๓) โครงการพัฒนาธรรมาภิบาลข้อมูลสำหรับผู้บริหารองค์กรรัฐ (Data Governance Mindset for the Executive)	-	√	กยร./สสร.	
กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมการบริหาร จัดการและพัฒนาองค์กร ด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบ ฐานข้อมูล	๑. การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย ประเภทรายจ่ายดังนี้ ๑) รายจ่ายประจำ ๒) รายจ่ายลงทุน	๔๒.๔๒๖๑	√ (๔๑.๕๕๒๓)	สสร.	
	๒. การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชี ดังต่อไปนี้ ๑) แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ๒) รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ ๓) รายงานการเงินประจำปี ที่ สดง. รับรองแล้ว	-	√	สสร./กยร.	
	๓. การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนา ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) บริหารงานพัสดุให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๒) การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ข้อมูลสาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง	-	√	สสร.	

พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร
องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๗)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมการบริหาร จัดการและพัฒนาองค์กร ด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบ ฐานข้อมูล (ต่อ)	๔. การพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐ ๑) จัดเก็บข้อมูลลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ ของเจ้าหน้าที่ภายในกรม เพื่อใช้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ๒) ช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้บุคลากรภายนอกสามารถสอบถามข้อสงสัยเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง	-	✓	สสร..	
	๕. การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ ๑) จัดซื้อจัดจ้างโครงการที่ได้รับจัดสรรตามปีงบประมาณ ได้ต่ำกว่าวงเงิน ราคากลางที่กำหนด ๒) โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ถูกต้อง ครบถ้วน โดย สสร. สส. ได้ดำเนินการจัดซื้อ จ้าง เข้า ดังรายการดังนี้ - จัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน จำนวน ๘ รายการ - จ้างเหมารักษาความปลอดภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - จ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารสำนักงาน กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - เช่าอาคารสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - เช่าเครื่องถ่ายเอกสารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๒๐.๙๔๗๘	✓ (๒๐.๙๔๗๘)	สสร./กกรม.	
	๖. การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนากระบวนการฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) การจัดทำระบบฐานข้อมูลบุคลากร ขร. ด้วยระบบ DPIS ของ ก.พ. ๒) การจัดทำระบบข้อมูลทะเบียนประวัติข้าราชการอิเล็กทรอนิกส์	-	✓	สสร.	
	๗. การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนากระบวนการฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๗.๑ การรวบรวมข้อมูลข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ที่เผยแพร่ข่าวสาร ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ประกอบด้วย ๑) การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ๒) การเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ๓) ข้อมูลจำนวนผู้รับชมข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อ ออนไลน์ของ ขร. ๗.๒ การจัดทำรายงานสรุปข้อมูลการเผยแพร่ข่าวสารของ ขร. ตามหลัก ธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	-	✓	สสร.	
	๘. การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนากระบวนการฐานข้อมูล ตามหลัก ธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ด้านงานสารบรรณ - การพัฒนากระบวนการฐานข้อมูลงานสารบรรณประจำปี (เฉพาะเรื่องรับ-ส่ง ภายนอกหน่วยงาน)	-	✓	สสร.	
	๙. กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ๑) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือราชการของกรม ผ่านระบบบริหาร สำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ๒) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือระหว่างหน่วยงาน ผ่านไปรษณีย์ อิเล็กทรอนิกส์กลางของกรม (อีเมล)	-	✓	สสร./กกรม.	

พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร
องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๗)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๕S๕ ส่งเสริมการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร และสร้าง ความสัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียของ ขร.	๑. งานการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล และข่าวสาร ขร. ๑) การจัดทำเนื้อหาข่าวสารประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างการรับรู้และให้ ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางราง และบทบาทภารกิจของ ขร. ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ๒) การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบต่างๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางรางและบทบาทภารกิจของ ขร. ผ่านช่อง ทางการสื่อสารต่างๆ ๓) จัดทำช่องทางการสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรของ ขร. รับรู้/ รับทราบ กฎหมายคุ้มครองสุขภาพของผู้ไม่สูบบุหรี่ ตาม พ.ร.บ.ควบคุม ผลิตภัณฑ์ยาสูบ พ.ศ. ๒๕๖๐ และรณรงค์ให้บุคลากรห้ามสูบบุหรี่และบุหรี่ไฟฟ้า	๐.๑๐๐๐	√ (๐.๑๐๐๐)	สสร.	
	๑. ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มี ประสิทธิภาพ - กิจกรรมการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายใน	-	√	กตส.	
กลยุทธ์ M๕S๖ การบริหารจัดการ หน่วยตรวจสอบภายใน ให้มีประสิทธิภาพ ด้วยหลักธรรมาภิบาล	๒. การตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการ ปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุม ภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ๒.๑ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการแก้ไขปัญหานี้ ค่าสาธารณูปโภคค้ำชำระของส่วนราชการ ๒.๒ กิจกรรมการตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ การปฏิบัติงานด้านการเงิน/ บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ดังนี้ ๒.๒.๑ กิจกรรมการตรวจสอบงบสวัสดิการของ ขร. ๒.๒.๒ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี รายงานการเงิน และการบริหารพัสดุ ๒.๒.๓ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ๒.๒.๔ กิจกรรมการตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ๒.๒.๕ กิจกรรมการตรวจสอบการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	√	กตส.	
	๓. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพของบุคลากร หน่วยตรวจสอบภายในให้เป็นมืออาชีพ	-	√	กตส.	

ภาคผนวก ข

ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการด้านคมนาคม
พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และโครงการ/กิจกรรมภายใต้
แผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง)

ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการด้านคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๓) (ฉบับปรับปรุง)

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิบัติ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์												
รวม							๔๔.๔๙๑๙	๑๙.๓๔๗๙	-	๑๙.๓๔๗๙		ขร.
๑. โครงการศึกษากำหนดอัตราค่าโดยสารขั้นสูง ค่าแรกเข้า และหลักเกณฑ์การขึ้นอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบราง	๒	๓	๕	✓	✓	๑๒ เดือน	๑๖.๐๐๔๕	๑๒.๓๔๐๔	-	๑๒.๓๔๐๔		กกร.
๒. โครงการศึกษาการกำหนดอัตราขั้นสูงและหลักเกณฑ์ การทบทวนอัตราค่าขนส่ง ค่าใช้ประโยชน์จากราง ค่าบริการในการประกอบกิจการขนส่งทางราง	๒	๓	๕	✓	✓	๑๔ เดือน	๑๕.๐๐๐๐	๒.๗๕๐๐	-	๒.๗๕๐๐		กกร.
๓. การสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บริการระบบขนส่งทางราง	๒	๓				๕ เดือน	๒.๔๕๐๐	๒.๔๕๐๐	-	๒.๔๕๐๐		กกร.
๔. โครงการศึกษาการใช้ประโยชน์รางและข้อจำกัดเพื่อรองรับ เชื่อมโยงการขนส่งทางรางเส้นทางรถไฟสายสิงคโปร์ - Kunming (Singapore - Kunming Rail Link - SKRL)	๒	๓	๕			๑๒ เดือน	๑๑.๐๓๗๔	๒.๒๐๗๕	-	๒.๒๐๗๕		กยร.
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๕ ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบรางของหน่วยงานของรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง รวมทั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP)	๒	๓	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๖. แผนพัฒนาการขนส่งสินค้าทางราง	๒	๓	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร./กกร.
๗. แผนการพัฒนาการขนส่งทางรางในระดับประเทศ	๒	๓				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๘. แผนการพัฒนาการขนส่งทางรางในเขต กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	๒	๓				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๙. จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการคำนวณอัตราสูงสุดของค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนทางราง	๒	๓				งานประจำ	-	-	-	-		กกร.

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติการราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิบัติ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๑๐. มาตรการผลักดันการพัฒนาโครงข่ายรถไฟให้ครอบคลุมและเชื่อมโยงพื้นที่ทั่วประเทศและรองรับการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบได้อย่างไร้รอยต่อ	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๑๑. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการเชื่อมต่อการขนส่งทางรางกับการขนส่งทางอากาศ การขนส่งทางน้ำ สถานีขนส่งทางบก ศูนย์กระจายสินค้า ที่พักสินค้า ท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรม และส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๑๒. การปรับปรุงระเบียบกฎหมาย เพื่อให้สามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางด้วยรถไฟหรือรถไฟฟ้า และประสานติดตามสถานะความคืบหน้าในการปรับปรุงระเบียบฯ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกร.
๑๓. ทบทวนมาตรฐานการจัดการเรื่องร้องเรียนจากผู้ใช้บริการระบบขนส่งมวลชนทางราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกร.
๑๔. กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการประกอบกิจการขนส่งสินค้าทางรางให้แก่ผู้ประกอบการ	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กกร.
๑๕. การสำรวจ ตรวจสอบ ประเมินสภาพกายภาพสถานีและระบบการเชื่อมต่อโดยรอบสถานีรถไฟและรถไฟฟ้า (รถไฟระหว่างเมือง รถไฟทางคู่ และรถไฟฟ้าในเขตเมือง) จำนวน ๒๑ สถานี ประกอบด้วย สถานีรถไฟ จำนวน ๑๓ สถานี และสถานีรถไฟฟ้า จำนวน ๘ สถานี	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกร.

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๑๖. รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาต การประกอบกิจการขนส่งทางราง ปัญหา อุปสรรค และนำเสนอ ความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกร.
๑๗. แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทาง ของประชาชนในช่วงเทศกาล	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมป./ กกร.
๑๘. การจัดการเรื่องร้องเรียน	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกร./ กมป./กยร.
๑๙. ส่งเสริมให้ความรู้/ให้ข้อมูล/ประชาสัมพันธ์ ต่อผู้ประกอบการขนส่งทางราง (ข้อมูลเส้นทางนำร่อง ในการให้เอกชนร่วมให้บริการระบบราง)	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกร.
๒๐. จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองด้านมาตรฐานการขนส่งทางราง หรือหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลภายใต้ร่าง พระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะทำงาน จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองตามพระราชบัญญัติการขนส่ง ทางราง พ.ศ. เพื่อเตรียมเสนอตามขั้นตอนการเสนอกฎหมาย	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกรม/กมป.

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติการฯ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๒๑. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางรางระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๒๒. ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัยสถาบันการศึกษา ภาคอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งทางราง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศ ให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้ หรือพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร./ กมล/กกม.
รวม							๔๔.๔๙๑๙	๑๙.๗๙๗๙	-	๑๙.๗๙๗๙		ขร.

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศ												
รวม							๕.๔๖๗๘	๑.๐๙๓๕	-	๑.๐๙๓๕		ขร.
๑. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนติดตาม และประเมินผลการดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่าง ไทย – จีน ของสำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	๒	๗				๑๒ เดือน	๕.๔๖๗๘	๑.๐๙๓๕	-	๑.๐๙๓๕		สปร./กยร.
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๒. การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๓. การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย – จีน ๑) การประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและเร่งรัดการขับเคลื่อนการดำเนินโครงการ ๒) การประชุมคณะกรรมการบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สปร.
๔. จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อในการเดินทางของระบบราง	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กกร.
๕. จัดทำรายงานโครงสร้างพื้นฐานระบบรางประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศ												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๖. ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบราง ในขั้นตอนการก่อสร้างและการเปิดการเดินรถ	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๗. ประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กับโครงการพัฒนาระบบรางเพื่อติดตาม ความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
รวม							๕.๔๖๗๘	๑.๐๙๓๕	-	๑.๐๙๓๕		ขร.

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงิน รวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม./๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและสนับสนุนการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม												
รวม							๓๒,๘๖๒	๒๖,๑๙๖	-	๒๖,๑๙๖		ขร.
๑. โครงการศึกษาและจัดทำมาตรฐานระบบไฟฟ้าและระบบอาณัติสัญญาณ ระยะที่ ๒ (รถไฟฟ้าในเมือง)	๒	๗	๕			๑๘ เดือน	๒๒.๖๙๓๐	๑๕.๘๕๖๗	-	๑๕.๘๕๖๗		กมป.
๒. โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานการตรวจสอบสภาพรถขนส่งทางรางของผู้ตรวจสอบและรับรองรถขนส่งทางราง	๒	๗				๙ เดือน	๑๓.๐๙๖๓	๒.๖๑๙๒	-	๒.๖๑๙๒		กมป.
๓. โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานระบบระบายน้ำโครงสร้างพื้นฐานระบบราง และจัดทำมาตรการลดความเสี่ยงต่อภัยระบบราง	๒	๗				๑๘ เดือน	๒๒.๐๔๖๗	๔.๔๐๙๓	-	๔.๔๐๙๓		กมป.
๔. โครงการศึกษาและจัดทำมาตรการกำกับดูแลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดมลภาวะทางอากาศในภาคขนส่งทางราง	๒	๗				๑๔ เดือน	๑๔.๖๔๐๕	๒.๙๒๘๑	-	๒.๙๒๘๑		กกร.
๕. การจัดทำร่างประกาศหลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับ (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อกำกับการบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการขนส่งทางรางและมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง และด้านกำกับการใช้ประโยชน์ราง เป็นต้น	๒	๗	๕			๖ เดือน	-	-	-	-		กกร.

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงิน รวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิบัติ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและสนับสนุนการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๖. ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC	๒	๗				งานประจำ	๐.๓๘๖๓	๐.๓๘๖๓	-	๐.๓๘๖๓		กมป.
๗. พิจารณาทบทวนเนื้อหาของ ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ที่กำหนดมาตรฐาน กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง เพื่อให้ครอบคลุมภารกิจของ ขร.	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมม.
๘. จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมป.
๙. จัดทำกระบวนการตรวจสอบเขตระบบฯ และเขตปลอดภัย ๑) ลงพื้นที่เพื่อสุ่มตรวจสอบก่อนและหลังการออกกฎกระทรวงกำหนดเขตระบบรถขนส่งทางรางและเขตปลอดภัยระบบรถขนส่งทางราง ๒) สุ่มตรวจสอบแนวเขตตามระเบียบการจัดทำเครื่องหมายแสดงแนวเขตระบบฯ และเขตปลอดภัยฯ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมป.

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงิน รวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิบัติ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและสนับสนุนการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๑๐. จัดทำกระบวนการเกี่ยวกับผู้ประจำหน้าที่	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมป.
๑๑. จัดทำกระบวนการเกี่ยวกับการจดทะเบียนรถ ขนส่งทางราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมป.
๑๒. กำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินการ ตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมป.
๑๓. กำกับ ติดตามและประเมินผลด้าน ความปลอดภัยของระบบขนส่งทางราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมป.
๑๔. การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาการเกิด เหตุบริเวณจุดตัดทางรถไฟกับถนน	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมป.
๑๕. ตรวจสอบสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ ทางราง และจัดทำแนวทางการแก้ไขและป้องกันการ เกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ในลักษณะดังกล่าวซ้ำ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมป.
๑๖. รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟฟ้า เพื่อ กำหนดแนวทางป้องกันหรือบรรเทาเหตุขัดข้องและ อุบัติเหตุร่วมกับผู้ประกอบการกิจการขนส่งทางราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกร./ กมป.
รวม							๗๒,๘๖๒๘	๒๖,๑๙๙๖	-	๒๖,๑๙๙๖		ขร.

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนางค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
รวม							๖๗.๑๗๕๑	๖๖.๒๙๑๓	-	๖๖.๒๙๑๓		ขร.
๑. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง พร้อมการติดตั้งของ ขร.	๒	๗				๖ เดือน	๐.๓๗๖๑	๐.๓๗๖๑	-	๐.๓๗๖๑		กยร.
๒. โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๒	๗				๑๒ เดือน	๐.๘๑๔๙	๐.๘๑๔๙	-	๐.๘๑๔๙		กยร.
๓. โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๒	๗				๙ เดือน	๐.๐๔๐๗	๐.๐๔๐๗	-	๐.๐๔๐๗		กยร.
๔. โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของ ห้องปฏิบัติการศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center) ของ ขร.	๒	๗				๘ เดือน	๐.๐๖๖๒	๐.๐๖๖๒	-	๐.๐๖๖๒		กยร.
๕. โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่าย ของ ขร.ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๒	๗				๘ เดือน	๐.๖๘๓๘	๐.๖๘๓๘	-	๐.๖๘๓๘		กยร.
๖. โครงการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแอปพลิเคชัน DRT Crossing Application)	๒	๗				๔ เดือน	๐.๔๙๘๐	๐.๔๙๘๐	-	๐.๔๙๘๐		กมป.
๗. โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้ แก่บุคลากรผู้ให้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ	๒	๗				๖ เดือน	-	-	-	-		กกร.
๘. โครงการจ้างเหมาติดตั้งระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (ใช้เงินเหลือ จ่าย ๐.๓๐๐๐ บาท)	๒	๗				๓ เดือน	-	-	-	-		กยร.

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนางองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
๔. แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล ๑) โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงหลักสูตรผู้บริหาร เทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงหน่วยงานภาครัฐ (GCIO) ๒) โครงการอบรมความรู้ตามกรอบการพัฒนา ทักษะดิจิทัล ตามกรอบความร่วมมือรัฐบาลดิจิทัล หน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ๗ ด้าน ๒.๑) โครงการพัฒนาความรู้ความเข้าใจและใช้ เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) ๒.๒) โครงการพัฒนาความสามารถด้านเทคโนโลยี ดิจิทัลเพื่อยกระดับศักยภาพองค์กร (Digital Technology) ๒.๓) โครงการพัฒนาการบริหารกลยุทธ์และ การจัดการโครงการ (Strategic and Project Management) ๒.๔) โครงการพัฒนาบุคลากร ขร. ด้านผู้นำ ดิจิทัล (Digital Leadership) ๒.๕) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการขับเคลื่อน การเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัล (Digital Transformation) ๒.๖) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการควบคุม กำกับ และการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย และมาตรฐาน การจัดการด้านดิจิทัล (Digital Governance, Standard, and Compliance) ๒.๗) โครงการอบรมพัฒนาระบบงานการและ การให้บริการด้วยระบบดิจิทัลเพื่อการพัฒนาคุณภาพ งานภาครัฐ (Internal Integration and Service Design)	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร./สสร.

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนางค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
๙. แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล (ต่อ) ๓) โครงการพัฒนาธรรมาภิบาลข้อมูลสำหรับผู้บริหาร องค์กรรัฐ (Data Governance Mindset for the Executive)	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร./สสร.
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๑๐. ติดตามและประเมินผล เพื่อจัดทำรายงานผล การดำเนินงานด้านการพัฒนาระบบราชการของ องค์กร และรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการ ปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กพบ.
๑๑. ส่งเสริมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ โดยดำเนินการ เข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๖๗	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กพบ.
๑๒. ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการ พัฒนาระบบราชการและแนวทางการพัฒนาคุณภาพ การบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร ๑) การส่งเสริมการพัฒนางค์กรตามเกณฑ์การประเมิน PMQA โดยเป้าหมายคะแนนการประเมิน PMQA ปี ๒๕๖๗ มากกว่า ๔๕๕ คะแนน (เป้าหมายขั้นสูง ปี ๒๕๖๓) ๒) การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กพบ.
๑๓. โครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กพบ.
๑๔. ขับเคลื่อนระดับความพร้อมการพัฒนารัฐบาล ดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี ๒๕๖๗ ของ ขร.	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม./๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๑๕. เข้าร่วมโครงการ “รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศ ในการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖” ในมิติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มิติด้านการเบิกจ่าย มิติด้านการบัญชีภาครัฐ และมิติ ด้านปลอดความรับผิดชอบทางละเมิด	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สตร.
๑๖. ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็น ในปัญหา การปฏิบัติตามหลักการของร่างพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ.	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกม.
๑๗. จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของ กรมการขนส่งทางราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๑๘. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี ๒๕๖๗	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๑๙. จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๑) รวบรวมคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๒) รวบรวมและจัดทำเอกสารงบประมาณ และเตรียมชี้แจงงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๓) การทบทวน ปรับปรุงผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ ที่ได้รับจากการใช้จ่ายงบประมาณประกอบการจัดทำ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิบัติ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม./๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนางองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๒๐. การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงาน ของเจ้าหน้าที่ ขร. ตามหลักสูตรที่กำหนด (ข้าราชการใหม่ นบต. นบก. นบส. การอบรม และการอบรม/สัมมนาภายใน ขร.)	๒	๗				งานประจำ	๑.๒๒๑๕	๑.๒๒๑๕	-	๑.๒๒๑๕		สกร.
๒๑. การพัฒนาบุคลากร ขร. ๑) การพัฒนารายบุคคล - การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) - การพัฒนาบุคลากรตามแผน IDP ๒) การพัฒนากลุ่มกำลังคนคุณภาพของ ขร. (HiPPS, ทุนรัฐบาล, New Wave เป็นต้น)	๒	๗				๓ เดือน งานประจำ	-	-	-	-		สกร.
๒๒. การพัฒนาอัตรากำลังให้สอดคล้องกับ การดำเนินงานขององค์กร	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สกร.
๒๓. การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมี ประสิทธิภาพ ประกอบด้วยประเภทรายจ่ายดังนี้ ๑) รายจ่ายประจำ ๒) รายจ่ายลงทุน	๒	๗				งานประจำ	๔๒.๔๒๖๑	๔๑.๕๔๒๓	-	๔๑.๕๔๒๓		สกร.

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม./๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๒๔. การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชี ดังต่อไปนี้ ๑) แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ๒) รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ ๓) รายงานการเงินประจำปี ที่ สตง. รับรองแล้ว	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สสร./กยร.
๒๕. การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนากระบวนการข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาล ข้อมูลภาครัฐ ๑) บริหารงานพัสดุให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๒) การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ ข้อมูลสาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สสร.
๒๖. การพัฒนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐ ๑) จัดเก็บข้อมูลลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ ของ เจ้าหน้าที่ภายในกรมเพื่อใช้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ๒) ช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านทางไปรษณีย์ อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถสอบถาม ข้อสงสัยเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สสร.

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม./๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนางองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๒๗. การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ ๑) จัดซื้อจัดจ้างโครงการที่ได้รับจัดสรรตามปีงบประมาณ ได้ต่ำกว่าวงเงินราคากลางที่กำหนด ๒) โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปีสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ถูกต้อง ครบถ้วน โดย สสร. สส. ได้ดำเนินการจัดซื้อ จ้าง เข้า ดังรายการดังนี้ - จัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน จำนวน ๘ รายการ - จ้างเหมารักษาความปลอดภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - จ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารสำนักงาน กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - เช่าอาคารสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - เช่าเครื่องถ่ายเอกสารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๒	๗				งานประจำ	๒๐.๙๔๗๘	๒๐.๙๔๗๘	-	๒๐.๙๔๗๘		สสร./กกรม.
๒๘. การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนา ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) การจัดทำระบบฐานข้อมูลบุคลากร ขร. ด้วยระบบ DPIS ของ ก.พ.	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สสร.

๒) การจัดทำระบบข้อมูลทะเบียนประวัติ ข้าราชการอิเล็กทรอนิกส์													
	ความสอดคล้อง ^๑								ปีงบประมาณ ๒๕๖๗				

๖๘

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส													
งานตามภารกิจพื้นฐาน													
๒๙. การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) การรวบรวมข้อมูลข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ที่เผยแพร่ข่าวสารผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ประกอบด้วย ๑.๑) การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ๑.๒) การเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ๑.๓) ข้อมูลจำนวนผู้รับชมข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ๒) การจัดทำรายงานสรุปข้อมูลการเผยแพร่ข่าวสารของ ขร. ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	๒	๗					งานประจำ	-	-	-	-		สสร.
๓๐. การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ด้านงานสารบรรณ - การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานสารบรรณประจำปี (เฉพาะเรื่องรับ-ส่งภายนอกหน่วยงาน)	๒	๗					งานประจำ	-	-	-	-		สสร.

๘๘

ความสอดคล้อง/๑

จึงขอประมาณ ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนางค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส

งานตามภารกิจพื้นฐาน

๓๑. กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ๑) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือราชการของกรมผ่านระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ๒) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือระหว่างหน่วยงานผ่านไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์กลางของกรม (อีเมล)	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สสร./กยร.
๓๒. งานการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล และข่าวสาร ขร. ๑) การจัดทำเนื้อหาข่าวสารประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างการรับรู้และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางราง และบทบาทภารกิจของ ขร. ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ๒) การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบต่างๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางรางและบทบาทภารกิจของ ขร. ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ๓) จัดทำช่องทางการสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรของ ขร. รับรู้/รับทราบ กฎหมายคุ้มครองสุขภาพของผู้ไม่สูบบุหรี่ ตาม พ.ร.บ.ควบคุมผลิตภัณฑ์ยาสูบ พ.ศ. ๒๕๖๐ และรณรงค์ให้บุคลากรห้ามสูบบุหรี่และบุหรี่ไฟฟ้า	๒	๗				งานประจำ	๐.๑๐๐๐	๐.๑๐๐๐	-	๐.๑๐๐๐		สสร.

		ความสอดคล้อง ^๑				ปีงบประมาณ ๒๕๖๗		
๑๑								

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนางองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๓๓. ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในและ การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ - กิจกรรมการสอบทานการประเมินผลการควบคุม ภายใน	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กตส.
๓๔. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพ ของบุคลากร หน่วยตรวจสอบภายในให้เป็นมืออาชีพ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กตส.

	ชาติ	แม่บท	ปฏิรูปา	รัฐบาล	รวค.	ร	เพลงแก้ว	งปม.	งปม./๔	รวม	เหตุ	จบพชยบ
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๓๕. การตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผล และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ๑) กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการแก้ไขปัญหานี้ค่าสาธารณูปโภคค้างชำระของส่วนราชการ ๒) กิจกรรมการตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ การปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ดังนี้ ๒.๑) กิจกรรมการตรวจสอบงบสวัสดิการของ ขร. ๒.๒) กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี รายงานการเงิน และการบริหารพัสดุ ๒.๓) กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ๒.๔) กิจกรรมการตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กตส.

๒.๕) กิจกรรมการตรวจสอบการควบคุมภายใน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ													
รวม							๖๗.๑๗๕๑	๖๖.๒๙๑๓	-	๖๖.๒๙๑๓			ขร.

ภาคผนวก ค

สรุปความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่าง
แผนปฏิบัติการการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง)
และแผน/ยุทธศาสตร์ระดับประเทศที่เกี่ยวข้อง

สรุปความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง) และแผน/ยุทธศาสตร์ระดับประเทศที่เกี่ยวข้อง

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)			
๒. ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน			
แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)			
๕. ด้านเศรษฐกิจ			
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)			
๕. หมายเหตุที่ ๕			
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)			
๗. ประเด็นโครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล			
แผนปฏิบัติการด้านคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐			
๑. ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์	๒. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศ	๓. ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและสนับสนุนการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	๔. พัฒนางองค์กรและระบบงานให้ทันสมัยมีประสิทธิภาพและโปร่งใส

แผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗) (ฉบับปรับปรุง)				
๑. เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาการขนส่งทางราง และขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ	๒. พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล	๓. กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย	๔. พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ	๕. ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนางองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

ภาคผนวก ง

แผนการบริหารความเสี่ยงต่อแผนปฏิบัติราชการ
กรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๗)

๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยง เป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กร ตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงบุคลากรทุกระดับ เนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ จะต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กร เพื่อนำมากำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้ เป็นการสร้างหลักประกันที่องค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ การบริหารความเสี่ยง จึงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการช่วยสนับสนุนให้การบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน กำหนดกลยุทธ์ การควบคุม ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพราะภายใต้สถานะการดำเนินงานทุกหน่วยงาน ล้วนมีความเสี่ยงซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMOA : Public Sector Management Quality Award) หมวด ๒ การวางแผนยุทธศาสตร์ กำหนดให้ส่วนราชการมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงในด้านธรรมาภิบาลด้วย

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเป็นแนวทางในด้านการบริหารความเสี่ยงตามกรอบ COSO หมวด ๒ การวางแผนยุทธศาสตร์ และหลักธรรมาภิบาล การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ของ ขร.

๒.๒ เพื่อให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจ และรับทราบวิธีการ ขั้นตอน กระบวนการ และแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร และนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๓ เพื่อให้การนำการบริหารความเสี่ยงไปปรับใช้ในองค์กรเพื่อสร้างผลการดำเนินงานและเพิ่มมูลค่าขององค์กรให้มีความยั่งยืน

๓. เป้าหมาย

๓.๑ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานของ ขร. มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๓.๒ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับ และนำแผนการบริหารความเสี่ยงไปใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แผนการบริหารความเสี่ยงต่อแผนปฏิบัติการการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๓) (ฉบับปรับปรุง)

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
พันธกิจ M๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาระบบขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ				
กลยุทธ์ M๑S๑ กำหนดแผนพัฒนาระบบขนส่งทางรางของประเทศไทย เพื่อวางแนวทางการปฏิบัติงานสู่เป้าหมายการพัฒนาระบบขนส่งทางรางของประเทศไทย				
๑	ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบรางของหน่วยงานของรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง รวมทั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP)	กยร.	- ข้อมูลโครงการขาดความครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน - ความล่าช้าในการพิจารณาให้ความเห็นของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ มติ ครม. และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง	- ประสานหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ข้อมูลและเอกสาร เป็นไปภายในระยะเวลาที่กำหนด - ประสานหน่วยงานเจ้าของโครงการ เพื่อจัดเตรียมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และสอบถามหน่วยงานที่พิจารณาให้ความเห็นอย่างใกล้ชิด - ศึกษา และติดตามการปรับปรุงข้อกฎหมาย ระเบียบ มติ ครม. และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง
๒	จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๑) รวบรวมคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๒) รวบรวมและจัดทำเอกสารงบประมาณ และเตรียมชี้แจงงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๓) การทบทวน ปรับปรุงผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่ได้รับจากการใช้จ่ายงบประมาณประกอบการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ	กยร.	- ความถูกต้อง ครบถ้วนข้อมูล - ความล่าช้าในการจัดส่งข้อมูลของหน่วยงานภายใน - การจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณมีระยะเวลาที่จำกัด - การบันทึกข้อมูลในระบบ e-Budgeting มีความยุ่งยาก ซับซ้อน และอาจเกิดข้อขัดข้องของระบบ - ปฏิทินงบประมาณมีการเปลี่ยนแปลง ทำให้เกิดความล่าช้า เนื่องจากอยู่ในช่วงของการเปลี่ยนรัฐบาล - การขาดแคลนบุคลากร	- ตรวจสอบ และให้คำปรึกษากับสำนักงาน/กอง/กลุ่ม ให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ สกป. กำหนด - ประสาน และให้คำปรึกษากับสำนักงาน/กอง/กลุ่ม อย่างใกล้ชิด เพื่อให้ดำเนินการภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนด - กำหนดระยะเวลาในการจัดส่งข้อมูลของสำนักงาน/กอง/กลุ่ม ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และจัดทำเอกสารเพื่อส่งให้กับ สกป. ภายในระยะเวลาที่กำหนด - ศึกษาคู่มือ และบันทึกข้อมูลในระบบ e-Budgeting ก่อนกำหนด พร้อมทั้งประสาน สกป. เพื่อตรวจสอบความถูกต้อง และครบถ้วน - จัดทำงบประมาณตามปฏิทินงบประมาณให้ทันภายในระยะเวลาที่กำหนดหลังจากมีการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ - ขอรับจัดสรรบุคลากรเพิ่มเติม

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๓	จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของกรมการขนส่งทางราง	กยร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๔	แผนพัฒนาการขนส่งสินค้าทางราง	กยร./กกร.	ความคาดเคลื่อนของข้อมูลปริมาณการขนส่ง สินค้าทางรางระหว่างเดือน เนื่องจากข้อมูล ที่ ขร. เก็บเป็นรายงานประจำเดือน	หากมีหน่วยงานอื่นประสานขอข้อมูล ณ ปัจจุบัน ซึ่งเป็นช่วงเวลาระหว่างเดือน ขร. จะดำเนินการ ประสานกับเจ้าหน้าที่ รฟท. ที่ดำเนินการในเรื่อง ดังกล่าวโดยตรง เพื่อประสานขอข้อมูลปัจจุบัน
๕	แผนการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางในระดับประเทศ	กยร.	- สำหรับโครงการระบบราง นโยบายรัฐบาล มีส่วนสำคัญในการผลักดันโครงการให้เป็นไป ตามแผนงาน - กระบวนการเตรียมความพร้อมโครงการก่อน ก่อสร้าง ดำเนินการโดย รฟท.	- นำเสนอแผนการพัฒนาฯ ต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวง คมนาคมเพื่อทราบแผนการพัฒนาโครงข่ายระบบราง ของประเทศ - เสนอ คค. มอบหมาย รฟท. เพื่อจัดทำค่าของบประมาณ ในการดำเนินการตามขั้นตอนเตรียมความพร้อมโครงการ ก่อนก่อสร้าง และเร่งขออนุมัติโครงการที่มีความพร้อม
๖	แผนการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	กยร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๗	ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการเชื่อมต่อการขนส่งทางราง กับการขนส่งทางอากาศ การขนส่งทางน้ำ สถานีขนส่งทางบก ศูนย์กระจายสินค้า ที่พักสินค้า ท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรม และส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	กยร.	พ.ร.บ.การขนส่งทางราง พ.ศ.. ยังไม่มีผล บังคับใช้ จึงยังไม่มีคณะกรรมการดังกล่าว	เร่งผลักดันให้ พ.ร.บ.การขนส่งทางราง พ.ศ.. มีผลบังคับ ใช้โดยเร็ว

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๘	มาตรการผลักดันการพัฒนาโครงข่ายรถไฟให้ครอบคลุมและเชื่อมโยงพื้นที่ทั่วประเทศและรองรับการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบได้อย่างไร้รอยต่อ	กยร.	โครงการเชื่อมต่อนิคมอุตสาหกรรมจำเป็นต้องได้รับความร่วมมือกับกับการนิคมอุตสาหกรรมและภาคเอกชน เนื่องจากเป็นผู้มีส่วนร่วมในการออกค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อ ซึ่งที่ผ่านมาการดำเนินการของรฟท. อาจทำให้ภาคเอกชนไม่มีความมั่นใจในขั้นตอนและสัดส่วนการลงทุนระหว่างรัฐและผู้ขอเชื่อมต่อระบบราง	เชิญผู้แทน รฟท. เข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการผลักดันการพัฒนาโครงข่ายรถไฟ
๙	การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง	กยร.	- งบประมาณได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอ หรือโดนปรับลดงบประมาณทำให้ไม่สามารถดำเนินงานด้านการต่างประเทศได้ - บุคลากรไม่เพียงพอสำหรับดำเนินงานด้านการต่างประเทศ - การดำเนินการภายใต้ข้อตกลงระหว่างประเทศไม่สามารถดำเนินการภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ - การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ส่งผลกระทบต่อนโยบายการดำเนินการด้านการต่างประเทศ รวมถึงเกิดสถานการณ์ที่อาจส่งผลต่อการเดินทางเพื่อประสานความร่วมมือกับต่างประเทศ เช่น ปัญหาความขัดแย้งจากสงคราม และโรคระบาด	- ปรับลดขั้นตอนการทำงานให้มีความเหมาะสมกับงบประมาณที่ได้รับ - จัดลำดับความสำคัญของงานและวางแผนการทำงานให้เหมาะสมกับบุคลากรที่มีอยู่ - จัดประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย - ปรับเปลี่ยนกระบวนการดำเนินงานให้มีความยืดหยุ่นสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๑๐	การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน ๑) การประชุมอนุกรรมการภายใต้คณะกรรมการบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน ๒) การประชุมคณะกรรมการบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	สปร.	- งบประมาณได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอ หรือโดนปรับลดงบประมาณทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ - บุคลากรไม่เพียงพอสำหรับดำเนินงานด้านการต่างประเทศ - การดำเนินการภายใต้ข้อตกลงระหว่างประเทศไม่สามารถดำเนินการภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ - การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ส่งผลกระทบต่อนโยบายการดำเนินการด้านการต่างประเทศ รวมถึงเกิดสถานการณ์ที่อาจส่งผลต่อการเดินทางเพื่อประสานความร่วมมือกับต่างประเทศ เช่น ปัญหาสงครามทางการค้าและโรคระบาด เป็นต้น - เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถลงพื้นที่ได้ เช่น เหตุอุทกภัย การชุมนุมประท้วงในพื้นที่ที่มีการร้องเรียน	- ปรับลดขั้นตอนการทำงานให้มีความเหมาะสมกับงบประมาณที่ได้รับ - จัดลำดับความสำคัญของงานและวางแผนการทำงานให้เหมาะสมกับบุคลากรที่มีอยู่ - จัดประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย - ปรับเปลี่ยนกระบวนการดำเนินงานให้มีความยืดหยุ่นสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน - จัดทำแผนการลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างให้มีความยืดหยุ่น และปรับแผนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง หรือจัดการประชุมติดตามความคืบหน้าทางอิเล็กทรอนิกส์ทดแทนการลงพื้นที่
๑๑	โครงการศึกษาการใช้ประโยชน์รางและข้อจำกัดเพื่อรองรับเชื่อมโยงการขนส่งทางรางเส้นทางรถไฟสายสิงคโปร์ - Kunming (Singapore - Kunming Rail Link - SKRL)	กยร.	- งบประมาณได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอ หรือโดนปรับลดงบประมาณทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ - การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ส่งผลกระทบต่อนโยบายการดำเนินการด้านการต่างประเทศ - เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถจัดประชุมรับฟังความคิดเห็นได้	- ปรับลดขั้นตอนการทำงานให้มีความเหมาะสมกับงบประมาณที่ได้รับ - ปรับเปลี่ยนกระบวนการดำเนินงานให้มีความยืดหยุ่นสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน - จัดทำแผนการสัมมนาโครงการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ MoS๒ การติดตามและประเมินผลแผนการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการขนส่งทางราง				
๑	ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบรางในขั้นตอนการก่อสร้างและการเปิดการเดินรถ	กยร.	เกิดสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้าง เช่น อุทกภัย และโรคระบาด ทำให้ไม่สามารถลงพื้นที่ได้ตามแผนการติดตาม	- จัดทำแผนการลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างให้มีความยืดหยุ่นและปรับแผนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยอาจหลีกเลี่ยงการลงพื้นที่ในช่วงฤดูฝนซึ่งอาจมีอุทกภัยเกิดขึ้นในพื้นที่ก่อสร้าง - จัดประชุมติดตามโครงการก่อสร้างในรูปแบบออนไลน์ทดแทนการลงพื้นที่ - ประสานข้อมูลจากหน่วยงานผู้รับผิดชอบการก่อสร้างโดยตรง
๒	ประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาระบบรางเพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง	กยร.	การประสานข้อมูลจากหน่วยงานผู้รับผิดชอบหรือหน่วยงานอื่น ๆ นอกสังกัดกระทรวงเป็นไปด้วยความยุ่งยากและต้องใช้ระยะเวลาส่งผลต่อกำหนดเวลาการจัดประชุม	- กำหนดแผนการจัดประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย ๑ เดือนเพื่อรวบรวมและประสานข้อมูลจากหน่วยงานผู้รับผิดชอบหรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง - จัดประชุมกลุ่มย่อย/ประชุมอย่างไม่เป็นทางการ เพื่อหารือในประเด็นต่าง ๆ ก่อนนำเข้าสู่ประชุมคณะกรรมการชุดใหญ่
๓	ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๖๗	กยร.	- ได้รับข้อมูลผลการดำเนินงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า - แผนการดำเนินงานมีการเปลี่ยนแปลงไม่ต่อเนื่อง	- ปรับเปลี่ยนวิธีการติดตามผลการดำเนินงานให้สะดวกมากขึ้น เช่น Google Sheet และขอความร่วมมือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดส่งข้อมูลภายในเวลาที่กำหนด - เพื่อระยะเวลาให้สำนักงาน/กอง/กลุ่ม จัดทำข้อมูลมากขึ้น - จัดทำแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ โดยอาจพิจารณาความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยงไว้ล่วงหน้า เพื่อให้ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานน้อยที่สุด

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๕	การเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ	กศร.	การประสานข้อมูลจากแหล่งข้อมูลหรือหน่วยงานอื่น ๆ นอกสังกัดกระทรวง เป็นไปด้วยความยุ่งยากและต้องใช้ระยะเวลา - ได้รับข้อมูลความคืบหน้าและข้อมูลอื่น ๆ จาก หน่วยงานผู้รับผิดชอบล่าช้า	- บัณฑิตพัฒนาระบบสารสนเทศทางรางของหน่วยงานผู้รับผิดชอบอย่างน้อย ๑ - ๒ อาทิตย์ รวมถึงกำหนดระยะเวลาการส่งข้อมูลให้เร็วขึ้น ผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น Email/Line - ขอความร่วมมือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดส่งข้อมูล ภายในเวลาที่ ขร. กำหนด
๖	โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟ ระหว่าง ไทย - จีน ของสำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการ ความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	สปร./กยร.	-	- จัดทำคำขอรับการจัดสรรงบประมาณในปีถัดไป - ประสานการดำเนินงานกับทีมที่ปรึกษาโครงการฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน/ปัญหา อุปสรรค ให้สามารถแก้ไขร่วมกันได้โดยเร็ว - จัดทำแผนการลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างให้มีความ ยืดหยุ่นและปรับแผนงานอย่างต่อเนื่อง โดยอาจหลีกเลี่ยง การลงพื้นที่ในช่วงฤดูฝนซึ่งอาจเกิดอุทกภัยขึ้น ทั้งนี้ ต้องสอดคล้องกับระยะเวลาการดำเนินโครงการฯ - จัดประชุมติดตามความคืบหน้าโครงการฯ ในรูปแบบออนไลน์

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
-------	---	----------------	---	---

f M๑Sm ส่งเสริมงานวิจัยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากล และราคาที่แข่งขันได้				
๘๗	ระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้ หรือพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง		มีระยะเวลาหลายปี หากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่เล็งเห็นถึงความสำคัญจะทำให้แผนงานไม่สำเร็จ เนื่องจากการเปลี่ยนรัฐบาล โดยรายงานผลการศึกษาเดิมจากรัฐบาลก่อนอาจไม่ได้รับการผลักดันต่อจากรัฐบาลในอนาคต	ดำเนินการตามแผนการพัฒนาอุตสาหกรรมระบบราง
พันธกิจ M๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล				
กลยุทธ์ M๒S๑ ศึกษาจัดทำมาตรฐานการขนส่งทางรางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ				
๑	จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย จำนวน ๗ มาตรฐาน	กมป.	จัดทำมาตรฐานไม่ครบจำนวนตามที่ตัวชี้วัดกำหนด (๗ มาตรฐาน)	- ตั้งเป้าหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ ของคณะอนุกรรมการแต่ละด้านจัดทำอย่างน้อย ๓ มาตรฐาน เสนอให้คณะอนุกรรมการฯ พิจารณา - ติดตามความก้าวหน้าการจัดทำมาตรฐานเป็นรายไตรมาส หากมีความล่าช้า ดำเนินการปรับแผนเพื่อให้แล้วเสร็จตามที่กำหนด

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๒	ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC	กมป.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๓	โครงการศึกษาและจัดทำมาตรฐานระบบรถไฟและระบบอาณัติสัญญาณ ระยะที่ ๒ (รถไฟไฟฟ้าในเมือง)	กมป.	การดำเนินโครงการอาจมีความล่าช้า เนื่องจาก เนื้อหาปริมาณมาก และมีรายละเอียด ที่ซับซ้อน	- วางแผนการดำเนินงานร่วมกันระหว่างฝ่ายเลขานุการ กับที่ปรึกษา - เร่งรัดการดำเนินการตามแผนอย่างเคร่งครัด
๔	โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานการตรวจสอบสภาพรถขนส่งทางรางของผู้ตรวจสอบและรับรองรถขนส่งทางราง	กมป.	รถขนส่งทางรางมีประเภทที่หลากหลาย รวมถึง อุปกรณ์หรือส่วนควมมีการใช้เทคโนโลยีที่ แตกต่างกันและมีความซับซ้อนที่ไม่เหมือนกัน	บริหารความเสี่ยง-จัดให้มีการศึกษา เปรียบเทียบ ประเภทของรถขนส่งทางรางในปัจจุบัน เพื่อหาจุดที่มี ความสำคัญต่อความปลอดภัยที่คล้ายคลึงกันของ
๕	โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานระบบระบายน้ำโครงสร้างพื้นฐานระบบราง และจัดทำมาตรการลดความเสี่ยงต่อภัยระบบราง	กมป.	- การส่งมอบงานที่ล่าช้า อันเนื่องมาจากโรค อุบัติการณ์ใหม่ ทำให้มีผลกระทบต่อการจัด ประชุม การดำเนินงาน เป็นต้น - การได้รับจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ - สภาพทางกายภาพและทิศทางการไหลของน้ำ ที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละพื้นที่ หรืออาจมีสิ่ง ปลูกสร้างใหม่ที่เกิดขึ้นในเส้นทาง ซึ่งอาจทำให้ เกิดการเปลี่ยนแปลงทิศทางการไหลของน้ำ	- วางแผนสำรองในการดำเนินงานโครงการให้เป็นไปตาม TOR หากเกิดโรคอุบัติการณ์ใหม่ - จัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงาน - การประสานงานร่วมกันในการลงพื้นที่ และรวบรวม ข้อมูลของ รฟท. หน่วยงานส่วนท้องถิ่น กรมชลประทาน หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการระบาย น้ำทั้งหมดในแต่ละพื้นที่ ให้มีการทำงานร่วมกันอย่าง บูรณาการ
๖	โครงการศึกษาและจัดทำมาตรการกำกับดูแลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดมลภาวะทางอากาศในภาคขนส่งทางราง	กกร.	- กระบวนการดำเนินโครงการอาจล่าช้าหรือ เปลี่ยนแปลงระยะเวลาหากจัดตั้งรัฐบาลและ ได้รับการจัดสรรงบประมาณล่าช้า - การคำนวณปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้จากการ ดำเนินโครงการรถไฟฟ้า จำเป็นต้องมีการสอบถาม พฤติกรรมการเดินทางของประชาชนว่าภายหลัง	- ปรับปรุงแผนการดำเนินงาน ระยะเวลา และขอบเขตของ งานให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ. งบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๗ มีผลบังคับใช้ - การสัมภาษณ์ประชาชนให้เน้นเฉพาะคำถามที่สำคัญ เพื่อลดระยะเวลาในการตอบแบบสอบถาม และมีของ รางวัลเพื่อจูงใจประชาชนในการตอบแบบสอบถาม

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
			ก่อสร้างรถไฟฟ้าแล้วเสร็จ มีประชาชนเปลี่ยนรูปแบบการเดินทางใช้รถไฟฟ้ามากขึ้นเพียงใด ซึ่งประชาชนอาจไม่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามการเดินทาง หรือกรอกข้อมูลให้เสร็จ โดยไม่ได้พิจารณาอย่างถี่ถ้วน	
กลยุทธ์ M๒S๒ สนับสนุน/ส่งเสริมการจัดทำร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อให้มีบทบัญญัติในการกำกับดูแลการขนส่งทางราง				
๑	พิจารณาทบทวนเนื้อหาของ ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ที่กำหนดมาตรฐาน กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง เพื่อให้ครอบคลุมภารกิจของ ขร.	กกม.	ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนา/จัดทำร่างมาตรฐาน กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง ซึ่งใน (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. กำหนดให้มีกฎหมายลำดับรองเพื่อรองรับการปฏิบัติตามกฎหมาย กว่า ๗๐ ฉบับ	- เจ้าหน้าที่ที่ศึกษาค้นคว้าเพิ่มเติมจากกฎหมายที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันทั้งในและต่างประเทศเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาตรวจร่างฯ ให้เกิดความชำนาญ เชี่ยวชาญมากขึ้น -สรรหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนา/จัดทำร่างมาตรฐาน กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางรางเพิ่ม
กลยุทธ์ M๒S๓ กำหนดมาตรฐานหลักเกณฑ์ กฎหมายลำดับรอง เพื่อให้มีมาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางด้านความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล				
๑	จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองด้านมาตรฐานการขนส่งทางราง หรือหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลภายใต้ร่าง พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะทำงานจัดทำร่างกฎหมายลำดับรองตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อเตรียมเสนอตามขั้นตอนการเสนอกฎหมาย จำนวน ๑๐ ฉบับ	กกม./กมป.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
กลยุทธ์ M๒S๔ กำกับให้การขนส่งทางรางเป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งทางรางและสร้างแนวทางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยลดอุบัติเหตุ				
๑	กำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	กมป.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๒	จัดทำกระบวนการตรวจสอบเขตรบบฯ และเขตปลอดภัย ๑) ลงพื้นที่เพื่อสุ่มตรวจสอบก่อนและหลังการออกกฎกระทรวง กำหนดเขตรบบรถขนส่งทางรางและเขตปลอดภัยระบบรถ ขนส่งทางราง ๒) สุ่มตรวจสอบแนวเขตตามระเบียบการจัดทำเครื่องหมาย แสดงแนวเขตรบบฯ และเขตปลอดภัยฯ	กมป.	ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. อยู่ระหว่างการพิจารณา อาจมีการ เปลี่ยนแปลงใน รายละเอียด ของ กระบวนการตรวจสอบเขตรบบฯ และเขต ปลอดภัยได้	ติดตามความคืบหน้าการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อนำมาทบทวนร่าง ขั้นตอนภายในกรมการขนส่งทางรางของกระบวนการ ตรวจสอบแบบก่อนก่อสร้าง และระหว่างก่อสร้าง รวมถึงทบทวนกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้องให้ สอดคล้องต่อไปด้วย
๓	จัดทำกระบวนการเกี่ยวกับผู้ประจำหน้าที่	กมป.	ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. อยู่ระหว่างการพิจารณา อาจมีการ เปลี่ยนแปลงรายละเอียดการรับรองสถาบัน ที่ทำการฝึกอบรมผู้ประจำหน้าที่ได้	ติดตามความคืบหน้าการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อนำมาทบทวนร่าง กฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวกับการรับรองสถาบันที่ทำ การฝึกอบรมผู้ประจำหน้าที่ต่อไปด้วย
๔	จัดทำกระบวนการเกี่ยวกับการจดทะเบียนรถขนส่งทางราง	กมป.	ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. อยู่ระหว่างการพิจารณา อาจมีการ เปลี่ยนแปลงรายละเอียดกระบวนการจด ทะเบียนรถขนส่งทางรางได้	ติดตามความคืบหน้าการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อนำมาทบทวนร่าง กฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวกับกระบวนการจดทะเบียน รถขนส่งทางรางต่อไปด้วย
๕	กำกับ ติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยของระบบ ขนส่งทางราง	กมป.	หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่ปฏิบัติตาม แนวทาง ป้องกันหรือข้อเสนอแนะของ ขร.	กำกับติดตามหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ดำเนินการตาม แนวทางและข้อเสนอแนะของ ขร. อย่างต่อเนื่อง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๖	การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาการเกิดเหตุบริเวณ จุดตัดทางรถไฟกับถนน	กมป.	ไม่สามารถปิดจุดตัดทางลักผ่านได้ ทำให้มี ความเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุขบวนรถไฟ ชนยานพาหนะ	ประชุมหารือ/ทำความเข้าใจกับองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นหรือประชาชนที่สัญจรจุดตัด เพื่อหาแนว ทางการแก้ไขปัญหาร่วมกัน รวมทั้งการทาบ้นทิก ข้อตกลงระหว่าง รฟท.กับ หน่วยงานเจ้าของถนนที่ ลักผ่านในการเพิ่มมาตรการด้านความปลอดภัย
๗	ตรวจสอบสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ทางราง และจัดทำแนวทางการแก้ไขและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและ อุบัติการณ์ในลักษณะดังกล่าวซ้ำ	กมป.	เกิดอุบัติเหตุในลักษณะเดิมซ้ำ และส่งผลให้ มีผู้เสียชีวิต ผู้บาดเจ็บ หรือทรัพย์สิน เสียหายในรูปแบบการเกิดเหตุลักษณะเดิม	การลงพื้นที่เก็บรวบรวมทและวิเคราะห์ข้อเท็จจริง เพื่อหาสาเหตุการเกิดอุบัติเหตุ และจัดทำ ข้อเสนอแนะ/แนวทางการแก้ไข เพื่อป้องกันมิให้เกิด เหตุในลักษณะเดิมขึ้นซ้ำอีก โดยผ่านคณะทำงาน วิเคราะห์สาเหตุการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ทางราง
พันธกิจ M๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย				
กลยุทธ์ M๓S๑ การกำหนดมาตรฐานและมาตรการกำกับดูแลการขนส่งทางราง				
๑	โครงการศึกษากำหนดอัตราค่าโดยสารชั้นสูง ค่าแรกเข้า และหลักเกณฑ์การขึ้นอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบราง	กกร.	ข้อมูลที่จำเป็นต้องนำมาศึกษาเพื่อหาเกณฑ์ กำหนดอัตราค่าโดยสารชั้นสูง ค่าแรกเข้า และหลักเกณฑ์การขึ้นอัตราค่าโดยสาร ขนส่งมวลชนระบบราง ไม่ได้ได้รับความ ร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เนื่องจาก เป็นความลับทางธุรกิจ	พิจารณานำข้อมูลทางการเงินที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เปิดเผยตามสาธารณะนำมาประมวลข้อมูล วิเคราะห์ เพื่อนำมาเป็นพื้นฐานในการหาเกณฑ์กำหนดอัตรา ค่าโดยสารชั้นสูง ค่าแรกเข้า และหลักเกณฑ์การขึ้น อัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบราง
๒	จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการคำนวณอัตราสูงสุดของค่าโดยสาร ของระบบขนส่งมวลชนทางราง	กกร.	ข้อมูลที่จำเป็นต้องนำมาจัดทำรายงานเป็น ข้อมูลทางธุรกิจ ดังนั้นอาจไม่ได้รับ ความร่วมมือจากหน่วยงานให้บริการเดินรถ	ประสานขอข้อมูลจากหน่วยงานผู้ให้บริการเดินรถ ทั้งนี้หากไม่สามารถนำมาได้ จะใช้ข้อมูลทางการเงิน จากรายงานประจำปีของหน่วยงานผู้ให้บริการเดินรถ มาประมวลวิเคราะห์ เพื่อจัดทำหลักเกณฑ์ฯ ต่อไป

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๓	โครงการศึกษาการกำหนดอัตราขั้นสูงและหลักเกณฑ์การทบทวนอัตราค่าขนส่ง ค่าใช้ประโยชน์จากราง ค่าบริการในการประกอบกิจการขนส่งทางราง	กกร.	หากการพิจารณางบประมาณประจำปี ๒๕๖๗ ค่าเช่า จะส่งผลกระทบต่อระยะเวลาแล้วเสร็จของโครงการศึกษาโครงการฯ ซึ่งอาจส่งผลต่อการกำหนดอัตราขั้นสูงและหลักเกณฑ์การทบทวนอัตราค่าขนส่ง ค่าใช้ประโยชน์จากราง ค่าบริการในการประกอบกิจการขนส่งทางราง เมื่อมีการประกาศใช้ พ.ร.บ. การขนส่งทางราง พ.ศ.	เมื่อ ขร. ได้รับการจัดสรรงบประมาณต้องเร่งรัดการดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนการประกาศใช้ พ.ร.บ. การขนส่งทางราง พ.ศ.
๔	กำกับติดตามแก้ไขปัญหอุปสรรคในการประกอบกิจการขนส่งสินค้าทางรางให้แก่ผู้ประกอบการ	กกร.	ข้อมูลปัญหาที่ได้รับจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่สอดคล้องกัน ทำให้ไม่สามารถทราบถึงสาเหตุปัญหาที่แท้จริง	ลงพื้นที่ที่เกิดปัญหา เพื่อสืบหาปัญหาที่แท้จริงและได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ก่อนจัดทำรายงานสรุปปัญหาและข้อเสนอแนะฯ
กลยุทธ์ MonS๒ กำกับติดตาม การปฏิบัติตาม (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. รวมทั้งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง				
๑	ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็น ในปัญหาการปฏิบัติตามหลักการของร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.	กกม.	(ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ยังอยู่ในกระบวนการเสนอกฎหมายเพื่อให้มีผลบังคับใช้ จึงอาจมีการเปลี่ยนแปลงในหลักการร่างบทบัญญัติอยู่บ่อยครั้ง	เจ้าหน้าที่ที่ต้องติดตามผลการพิจารณาร่างกฎหมายที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดร่างบทบัญญัติต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในกระบวนการเสนอร่างกฎหมาย เพื่อให้เข้าใจในเจตนารมณ์ของบทบัญญัติ ซึ่งจะสามารถให้ความเห็นในปัญหาหลักการของร่างกฎหมายได้
กลยุทธ์ MonS๓ การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง				
๑	การสำรวจ ตรวจสอบ ประเมินสภาพกายภาพสถานีและระบบการเชื่อมต่อโดยรอบสถานีรถไฟและรถไฟฟ้า (รถไฟระหว่างเมือง รถไฟฟ้าทางคู่ และรถไฟฟ้าในเขตเมือง) จำนวน ๒๑ สถานี ประกอบด้วย สถานีรถไฟ จำนวน ๑๓ สถานี และสถานีรถไฟฟ้า จำนวน ๘ สถานี	กกร.	- ตรวจสอบประเมินไม่ครบถ้วนตามเกณฑ์การประเมิน - อุปกรณ์ตรวจวัดไม่เพียงพอส่งผลกระทบต่อความล่าช้าในการตรวจประเมิน	- จัดทำ check list รายการที่ต้องตรวจตามเกณฑ์การประเมิน - จัดหาอุปกรณ์ตรวจวัดให้เพียงพอเพื่อเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วในการตรวจประเมิน

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๒	การจัดทำร่างประกาศหลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับ (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อกำกับการบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการขนส่งทางรางและมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง และด้านกำกับการใช้ประโยชน์ราง เป็นต้น	กกร.	- ร่างข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดอัตราค่าโดยสารชั้นสูง ค่าแรกเข้า การขึ้นอัตราค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนทางราง ทั้งนี้ หากไม่สามารถประกาศใช้ พ.ร.บ. การขนส่งทางราง พ.ศ. ได้ อาจจำเป็นต้องมีการทบทวนร่างข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายฯ ใหม่ ในส่วนร่างข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการเดินทางด้วยระบบขนส่งมวลชนทางราง มีความจำเป็นต้องมีการบูรณาการร่วมกันในหลายหน่วยงาน จึงอาจมีความเสี่ยงในเรื่องเงื่อนไขในการดำเนินการ - จัดทำหลักเกณฑ์การจัดสรรเวลาการเดินทางขนส่งทางรางร่วมกัน รวมทั้งหลักเกณฑ์การทบทวนการปรับเปลี่ยนตารางเวลาเดินรถ การปรับขีดความสามารถความจุทาง เพื่อการให้บริการขนส่งทางรางร่วมกันอย่างเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่เลือกปฏิบัติ และจัดทำมาตรการการบังคับใช้กฎหมาย ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของความจุทางในโครงข่ายหลักในประเทศและระหว่างประเทศ รวมทั้งส่งเสริม และผลักดันการดำเนินงานภายใต้กรอบกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ มีความจำเป็นต้องมีการบูรณาการร่วมกันในหลายหน่วยงาน จึงอาจมีความเสี่ยงในเรื่องเงื่อนไขในการดำเนินการ	- จัดทำร่างข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดอัตราค่าโดยสารชั้นสูง ค่าแรกเข้า การขึ้นอัตราค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนทางราง โดยพิจารณาความสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ บริบทในปัจจุบันและในอนาคต - เมื่อมีผลมาตรการแล้ว และทราบว่าต้องมีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานใด ให้มีการจัดการประชุมร่วมกันเพื่อพิจารณาแนวทางการดำเนินการร่วมกัน - มีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานใด ให้มีการจัดการประชุมร่วมกัน เพื่อพิจารณาแนวทางการดำเนินการร่วมกัน

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๓	รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาตการประกอบกิจการขนส่งทางราง ปัญหา อุปสรรค และนำเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	กกร.	- สามารถนำเสนอความเห็นได้ตามแผนปฏิบัติการ แต่การแก้ปัญหาจะดำเนินการได้ช้าหรือเร็วขึ้นอยู่กับหน่วยงานผู้ปฏิบัติ (Operator) - เมื่อพบปัญหาโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้าจะขาดผู้เชี่ยวชาญด้านระบบไฟฟ้าในหน่วยงาน	- นำเสนอความเห็นต่อกระทรวงคมนาคมเพื่อให้มีข้อสั่งการจากผู้บังคับบัญชาในระดับที่สูงขึ้น - ขอความอนุเคราะห์วิศวกรไฟฟ้าจากกองมาตรฐานความปลอดภัยและบำรุงทางร่วมในการวิเคราะห์ปัญหาและจัดทำข้อเสนอ
พันธกิจ M๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ				
กลยุทธ์ M๔S๑ ส่งเสริมให้ประชาชนใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพิ่มขึ้น				
๑	แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทางของประชาชนในช่วงเทศกาล	กมป./กกร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๓	การปรับปรุงระเบียบกฎหมาย เพื่อให้สามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้า และประสานติดตามสถานะความคืบหน้าในการปรับปรุงระเบียบฯ	กกร.	การพิจารณาแก้ไข ปรับปรุงระเบียบกฎหมาย เพื่อให้สามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้าหรือรถไฟฟ้า ของกรมบัญชีกลาง ซึ่งอาจมีความเป็นไปได้ที่กรมบัญชีกลางจะพิจารณาไม่แก้ไข	มีหนังสือถึงกรมบัญชีกลาง เพื่อประสาน ติดตามความคืบหน้าการดำเนินการตามข้อ ๑)

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ M๔S๒ ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการขนส่งทางราง				
๑	โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากรผู้ให้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ	กกร.	ไม่สามารถจัดการฝึกอบรมผู้ให้บริการระบบขนส่งทางรางได้ในเวลาเดียวกัน	เตรียมจัดทำร่างกำหนดการฝึกอบรม และดำเนินการหาหรืออย่างไม่เป็นทางการกับผู้ให้บริการระบบขนส่งทางรางทุกรายการเพื่อกำหนดช่วงเวลาการฝึกอบรมที่เหมาะสมและดำเนินการแจ้งวันที่ทำการฝึกอบรมอย่างเป็นทางการภายหลังได้รับการจัดสรรงบประมาณ
๒	ส่งเสริมให้ความรู้/ให้ข้อมูล/ประชาสัมพันธ์ต่อผู้ประกอบการขนส่งทางราง (ข้อมูลเส้นทางนำร่องในการให้เอกชนร่วมให้บริการระบบราง)	กกร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
กลยุทธ์ M๔S๓ การจัดการเรื่องร้องเรียน				
๑	การจัดการเรื่องร้องเรียน	กกร./กมล/ กยร.	หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่ปฏิบัติตามกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียนของ ขร. ในการแจ้งผลการดำเนินการให้ ขร. ทราบ	กำกับติดตามการดำเนินการจัดการเรื่องร้องเรียนอย่าง ต่อเนื่อง
กลยุทธ์ M๔S๔ ติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางราง				
๑	การสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บริการระบบขนส่งทางราง	กกร.	การดำเนินงานมีความล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	กำกับติดตามการดำเนินงานผู้รับจ้างสำรวจความพึงพอใจอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง
๒	จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อในการเดินทางของระบบราง	กกร.	- มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางรางเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน อาจมีข้อจำกัดการดำเนินงานด้านกฎหมาย - การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อการเดินทางระหว่างสถานีรถไฟฟ้าย่อยตำแหน่งเดียวกันนั้น หากเป็นสถานีอยู่ระหว่างก่อสร้างหรือก่อสร้างแล้วเสร็จจะกระทบต่อการก่อสร้างตามสัญญาหรือการประกันงาน	- ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดทำมาตรการให้มีความสอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง - ประสานงานกับกลุ่มติดตามและประเมินผล ขร. เพื่อร่วมในการดำเนินงานและสำรวจการก่อสร้างตั้งแต่ขั้นตอนที่สามารถให้เห็นและปรับปรุงได้

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๓	รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟฟ้า เพื่อกำหนดแนวทางป้องกันหรือบรรเทาเหตุขัดข้องและอุบัติเหตุร่วมกับผู้ประกอบกิจการขนส่งทางราง	กกร./กมป.	เนื่องจากหน่วยงานให้บริการระบบรางจะรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ จึงอาจยังสรุปเหตุไม่เรียบร้อย และทำให้ข้อมูลที่ได้รับไม่ครบถ้วนและไม่สมบูรณ์	ประสานหน่วยงานให้บริการระบบรางเพื่อสอบถามข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติม หรือร่วมกันเพื่อหาสาเหตุที่แท้จริงเพื่อประโยชน์ในการหาวิธีแก้ไขรายกรณี
กลยุทธ์ M๔S๕ กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการ				
๑	ทบทวนมาตรฐานการจัดการเรื่องร้องเรียนจากผู้ใช้บริการระบบขนส่งมวลชนทางราง	กกร.	- กำหนดการประชุมไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ - คณะทำงานฯ ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมได้ครบตามองค์ประกอบ	- ประสานประธานคณะทำงานฯ เพื่อนัดหมายการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า ๑ เดือน - นัดหมายคณะทำงานฯ ล่วงหน้า ภายหลังประธานคณะทำงานฯ กำหนดวันประชุม
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ				
กลยุทธ์ M๕S๑ ส่งเสริมพัฒนาระบบราชการ เพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง				
๑	ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการและแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร ๑) การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพการประเมิน PMQA โดยเป้าหมายคะแนนการประเมิน PMQA ปี ๒๕๖๗ มากกว่า ๔๕๕ คะแนน (เป้าหมายขั้นสูง ปี ๒๕๖๗) ๒) การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร	กพบ.	บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการยังไม่เพียงพอ	- ส่งเสริมบุคลากรให้เข้าร่วมประชุมเสวนา หรือกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ ของ สำนักงาน ก.พ.ร. เพื่อเป็นพื้นฐานในการพัฒนาไปสู่องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง - จัดทำโครงการฝึกอบรมการพัฒนาาระบบราชการ/การพัฒนาองค์กร เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่บุคลากร ขร. - หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร รับผิดชอบเป็นที่ปรึกษา คอยให้คำแนะนำเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๒	ติดตามและประเมินผล เพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาระบบราชการขององค์กร และรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	กพบ.	การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการล่าช้ากว่ากำหนดการ เนื่องจากจัดเตรียมข้อมูลไม่ทันตามกำหนด	จัดทำแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดฯ ตามปฏิทินการติดตามและประเมินผลส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณนั้น ๆ
๓	โครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ	กพบ.	- สถานที่จัดโครงการฯ รองรับจำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการฯ ได้ไม่เพียงพอ - บุคลากรติดภารกิจอื่นในวันที่มีการจัดโครงการฝึกอบรมฯ	- จัดโครงการฝึกอบรมฯ ในรูปแบบ Onsite และ Online เพื่อรองรับจำนวนผู้เข้าร่วมการฝึกอบรม โดยจัดให้เหมาะสมกับรูปแบบในแต่ละกิจกรรม - จัดทำรายงานโครงการฝึกอบรมฯ สรุปรายละเอียดสำคัญในการฝึกอบรมฯ แจ้งเวียน สำนัก/กอง/กลุ่มเพื่อใช้ประโยชน์ในส่วนที่เกี่ยวข้อง
๔	ส่งเสริมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ โดยดำเนินการเข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๖๗	กพบ.	- บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจในการเข้าร่วมประกวดรางวัลเลิศรัฐไม่เพียงพอ - กิจกรรม/โครงการ ที่จะคัดเลือกเพื่อเข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐไม่ตรงกับคุณสมบัติและเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้	- ส่งเสริมบุคลากรให้เข้าร่วมคลินิกให้คำปรึกษารางวัลเลิศรัฐ หรือกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกวดรางวัลเลิศรัฐ ของ สำนักงาน ก.พ.ร. เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ รวมถึงสร้างแรงจูงใจสู่การขับเคลื่อนไปสู่การประกวดรางวัลฯ - จัดหากิจกรรมที่สอดคล้องกับคุณสมบัติที่จะเข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ เพื่อวางแผนและรวบรวมข้อมูลจัดส่งประกวดฯ ในปีถัดไป
๕	เข้าร่วมโครงการ “รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖” ในมิติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มิติด้านการเบิกจ่าย มิติด้านการบัญชีภาครัฐ และมิติด้านปลอดความรับผิดทางละเมิด	สสร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ M&S๒ ส่งเสริม และพัฒนาองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี				
๑	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงพร้อมการติดตั้งของ ขร.	กยร.	เจ้าของผลิตภัณฑ์หยุดการผลิต/สถานการณ์สินค้าขาดตลาด/ปัญหาการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ	ติดตามและเร่งรัดผู้รับจ้างอย่างใกล้ชิด หรือแนะนำผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติเทียบเคียงกันได้ทดแทน
๒	โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	กยร.	ไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณ	ดำเนินการบำรุงรักษาด้วยตนเอง โดยสามารถแก้ไขปัญหาเบื้องต้นได้ แต่เมื่อมีปัญหาที่ต้องมีการแก้ไขโปรแกรม เช่น เมื่อมีความต้องการแก้ไขฟังก์ชันการใช้งานเพิ่มเติม จะไม่สามารถดำเนินการได้
๓	โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	กยร.	ผู้รับจ้างส่งงานล่าช้า	กำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และประชุมหารือกับผู้รับจ้างอย่างต่อเนื่อง
๔	โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center) ของ ขร.	กยร.	เครื่องปรับอากาศเป็นแบบสำนักงาน ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศที่ควบคุมความชื้น อีกทั้งควบคุมอุณหภูมิในฤดูร้อนให้อยู่ในมาตรฐานไม่ได้ เนื่องจากสภาพอากาศภายนอกอุณหภูมิสูงกว่า และระบบการไหลเวียนของอากาศไม่ดี (ร้อนในจุดเดิม ๆ)	ปรับตั้งเวลาในห้วงเวลา ๙.๐๐ น. – ๑๕.๐๐ น. ซึ่งเป็นช่วงอุณหภูมิห้องสูง ให้เครื่องปรับอากาศสลับการใช้งาน
๕	โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่าย ของ ขร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	กยร.	ตัวอุปกรณ์ Firewall ขาดระยะประกัน ๑ เดือน ซึ่งต้องมีการคำนวณค่าลิขสิทธิ์ (License) ย้อนหลัง มีผลกับค่าใช้จ่ายย้อนหลัง (Backdate) ผู้รับจ้างทำงานอาจไม่คุ้มราคาจ้างเสี่ยงต่อไม่มีผู้รับจ้าง	- สอบถามผู้รับจ้างรายเดิม เพื่อเป็นทางเลือก - กำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและขอบเขตของงาน - ประชุมหารือกับผู้รับจ้างอย่างต่อเนื่อง
๖	โครงการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแอปพลิเคชัน DRT Crossing Application)	กมป.	การจัดหาผู้รับจ้างอาจมีผู้สนใจเข้ามาเสนอราคาจำนวนน้อยราย เนื่องจากเป็นงานที่มีลักษณะเฉพาะ	ประชาสัมพันธ์ข่าวการจัดซื้อจัดจ้างผ่านช่องทางต่างๆ มากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มผู้รับจ้างที่เคยทำงานในลักษณะดังกล่าว

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๗	ขับเคลื่อนระดับความพร้อมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของ หน่วยงานภาครัฐ ประจำปี ๒๕๖๗ ของ ขร. (ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๗ = ร้อยละ ๖๑.๑๑)	กยร.	- งบประมาณลงทุน : ตัววัดระดับความพร้อม ด้านดิจิทัลมีความเข้มข้นสูงมาก หากจะได้ คะแนนจะต้องใช้เงินงบประมาณ ในการลงทุน เพื่อเตรียมความพร้อม อาทิ งบประมาณลงทุน ด้านโครงสร้างพื้นฐานความ มั่นคงปลอดภัย หรือลงทุนเทคโนโลยีดิจิทัล อาทิ IoT, Data Warehouse, Big Data, AI, Blockchain เป็นต้น - งบประมาณดำเนินงาน ในส่วนของการจัด ฝึกอบรมด้านดิจิทัล อาจถูกปรับลดงบประมาณ ไม่สอดคล้องของการพัฒนาทักษะของ สพร.	- งบประมาณพิจารณาดำเนินการในรายการที่จำเป็นและ คุ้มค่าก่อนเป็นลำดับแรก - งบดำเนินงาน การพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลให้บุคลากร ของ ขร. เน้นการอบรมที่จำเป็นและประหยัด
กลยุทธ์ M&S๓ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ตามตำแหน่ง บุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน				
๑	การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ขร. ตามหลักสูตรที่กำหนด (ข้าราชการใหม่ นบต. นบก. นบส. การอบรมและการอบรม/สัมมนาภายใน ขร.)	สสร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๒	การพัฒนาบุคลากร ขร. ๑) การพัฒนารายบุคคล - การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) - การพัฒนาบุคลากรตามแผน IDP ๒) การพัฒนากลุ่มกำลังคนคุณภาพของ ขร. (HIPPS, ทุนรัฐบาล, New Wave เป็นต้น)	สสร.	- ไม่มีความเสี่ยง - บุคลากรมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามที่ หลักสูตรกำหนด	- ไม่มีความเสี่ยง - เผยแพร่ประชาสัมพันธ์หลักสูตรต่าง ๆ ให้บุคลากร ในสังกัดทราบ
๓	การพัฒนาอัตรากำลังให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของ องค์กร	สสร.	บุคลากรขาดความรู้ ความเชี่ยวชาญ ในการ วิเคราะห์อัตรากำลัง	มีการประชุม/หารือร่วมกัน เพื่อร่วมวิเคราะห์อัตรากำลัง ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๔	แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล ๑) โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงหลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงหน่วยงานภาครัฐ (GCIO) ๒) โครงการอบรมความรู้ตามกรอบการพัฒนาทักษะดิจิทัลตามกรอบความร่วมมือรัฐบาลดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ๗ ด้าน ๒.๑) โครงการพัฒนาความรู้ความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) ๒.๒) โครงการพัฒนาความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อยกระดับศักยภาพองค์กร (Digital Technology) ๒.๓) โครงการพัฒนาการบริหารกลยุทธ์และการจัดการโครงการ (Strategic and Project Management) ๒.๔) โครงการพัฒนาบุคลากร ขร. ด้านผู้นำดิจิทัล (Digital Leadership) ๒.๕) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัล (Digital Transformation) ๒.๖) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการควบคุมกำกับและการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย และมาตรฐานการจัดการด้านดิจิทัล (Digital Governance, Standard, and Compliance) ๒.๗) โครงการอบรมพัฒนาระบบงานและการให้บริการด้วยระบบดิจิทัลเพื่อการพัฒนาคุณภาพงานภาครัฐ (Internal Integration and Service Design) ๓) โครงการพัฒนาธรรมาภิบาลข้อมูลสำหรับผู้บริหารองค์กรรัฐ (Data Governance Mindset for the Executive)	สตร./กยร.	งบประมาณไม่เพียงพอ	ประชาสัมพันธ์หลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายเผยแพร่ให้กับบุคลากรในสังกัดทราบอย่างต่อเนื่อง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ M&S๔ ส่งเสริมการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบฐานข้อมูล				
๑	การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วยประเภทรายจ่ายดังนี้ ๑) รายจ่ายประจำ ๒) รายจ่ายลงทุน	สสร.	ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในเป้าหมาย	- ประชุมติดตามเร่งรัดการเบิกจ่าย - ประสานเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการอย่างใกล้ชิด - กำหนดเป็นตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงาน
๒	การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชีดังต่อไปนี้ ๑) แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ๒) รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ ๓) รายงานการเงินประจำปี ที่ สดง. รับรองแล้ว	สสร./กยร.	- ไม่มีความเสี่ยง - ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นตามแผนที่กำหนด - ไม่มีความเสี่ยง	- ไม่มีความเสี่ยง - ติดตามเร่งรัด - ประสานเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการอย่างใกล้ชิด - ไม่มีความเสี่ยง
๓	การพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐ ๑) จัดเก็บข้อมูลลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ ของเจ้าหน้าที่ภายในกรม เพื่อใช้ในระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ๒) ช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถสอบถามข้อสงสัยเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง	สสร.	- การจัดเก็บข้อมูลลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ ของเจ้าหน้าที่ ขร. เพื่อใช้ในระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับ สสร. สส. หากระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (e-Office) ยังไม่แล้วเสร็จหรือการใช้งานไม่คล่องตัว อาจทำให้การพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐ เกิดความล่าช้า - ไม่มีความเสี่ยง	- การบริหารความเสี่ยงการจัดเก็บข้อมูลลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ ของเจ้าหน้าที่ ขร. เพื่อใช้ในระบบการจัดซื้อจัดจ้าง หากระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (e-Office) ได้ดำเนินการแล้วเสร็จและสามารถใช้งานได้ สสร. สส. จะประสานขอความร่วมมือ กยร. ยส. นำเข้าข้อมูลและการจัดเก็บข้อมูลลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ ของเจ้าหน้าที่ภายใน ขร. เพื่อใช้ในระบบการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อสอดคล้องกับการพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐ - ไม่มีความเสี่ยง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๔	การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยพัฒนาระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) บริหารงานพัสดุให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๒) การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ข้อมูลสาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง	สตร.	- การบริหารงานพัสดุฯ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับ สตร. สส. คือ กรณีเกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อนจากการตีความของหนังสือเวียนที่ทางกรมบัญชีกลาง คณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ หรือหน่วยงานอื่น ที่แจ้งเวียนให้ทราบและถือปฏิบัติ - การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ข้อมูลสาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง ไม่มีความเสี่ยงเนื่องจาก สตร. สส. ดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลสาระสำคัญเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างรายเดือนผ่านเว็บไซต์กรมการขนส่งทางราง www.drt.go.th ในหัวข้อสื่อประชาสัมพันธ์จัดซื้อจัดจ้าง สรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ทุกเดือน ตามแบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (Open Data Integrity and Transparency Assessment : OIT) ข้อ O๒๑ ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) แล้วเสร็จ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้	- การบริหารความเสี่ยงของการบริหารงานพัสดุฯ สตร. สส. มีข้อสงสัยหรือเจ้าหน้าที่ ขร. มีข้อซักถามกับประเด็นปัญหาที่ไม่เคยเกิดขึ้นกับหน่วยงาน สตร. สส. จะดำเนินการสอบถามหรือหารือไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง และสามารถนำข้อมูลที่ได้มานำเสนอให้แก่เจ้าหน้าที่ ขร. ให้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องเป็นประโยชน์กับหน่วยงานของรัฐ - ไม่มีความเสี่ยง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๕	การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ ๑) จัดซื้อจัดจ้างโครงการที่ได้รับจัดสรรตามปีงบประมาณ ได้ต่ำกว่าวงเงินราคากลางที่กำหนด ๒) โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ถูกต้อง ครบถ้วน โดย สสร. สส. ได้ดำเนินการจัดซื้อ จ้าง เช่า ดังรายการดังนี้ - จัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน จำนวน ๘ รายการ - จ้างเหมารักษาความปลอดภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - จ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารสำนักงาน กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - เช่าอาคารสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - เช่าเครื่องถ่ายเอกสารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	สสร./กกม.	ไม่มีความเสี่ยง ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของสำนักงบประมาณ วิธีปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ไปพลางก่อน	รออนุมัติงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จากสำนักงบประมาณ เพื่อให้การปฏิบัติงานการบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณที่ ขร. กำหนดไว้
๖	การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) การจัดทำระบบฐานข้อมูลบุคลากร ขร. ด้วยระบบ DPIS ของ ก.พ. ๒) การจัดทำระบบข้อมูลทะเบียนประวัติข้าราชการอิเล็กทรอนิกส์	สสร.	ความไม่ถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่มี การถ่ายโอนมาจากหน่วยงานอื่น	มอบหมายผู้รับผิดชอบหลักการตรวจสอบ และกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลเพื่อร่วมจัดทำฐานข้อมูลทะเบียนประวัติ ตลอดจนการ update รายงานความเคลื่อนไหวของข้าราชการในสังกัด

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๗	การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนา ฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๗.๑ การรวบรวมข้อมูลข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ที่ เผยแพร่ข่าวสารผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ประกอบด้วย ๑) การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ๒) การเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ๓) ข้อมูลจำนวนผู้รับชมข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ ขร. ๗.๒ การจัดทำรายงานสรุปข้อมูลการเผยแพร่ข่าวสารของ ขร. ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	สสร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๘	การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนา ฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ด้านงาน สารบรรณ - การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานสารบรรณประจำปี (เฉพาะเรื่องรับ-ส่งภายนอกหน่วยงาน)	สสร.	ไม่มีความเสี่ยง ** สรุปรายงานหนังสือรับ-ส่งประจำปี งบประมาณ (ทุก ๓ เดือน) (ผ่านระบบ สารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์) เสนอผู้บริหาร เพื่อโปรดทราบ	ไม่มีความเสี่ยง ** สรุปรายงานหนังสือรับ-ส่งประจำปีงบประมาณ (ทุก ๓ เดือน) (ผ่านระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์) เสนอผู้บริหารเพื่อโปรดทราบ
๙	กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ๑) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือราชการของกรม ผ่านระบบ บริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ๒) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือระหว่างหน่วยงาน ผ่านไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์กลางของกรม (อีเมล)	สสร./กยร.	- ปัญหาด้านระบบ กรณีระบบบริหาร สำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) เกิดอาการ Error ระบบล่ม ทำให้ไม่สามารถใช้งานได้ - ปัญหาด้านการปฏิบัติงาน เนื่องจากบุคลากร มีการลาออก/โอน/ย้ายเปลี่ยนสังกัด ทำให้ บุคลากรใหม่ต้องใช้เวลาในการเรียนรู้และ ศึกษาระบบงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (e-Office) จึงอาจทำให้เกิดข้อผิดพลาดและ ปัญหาในการปฏิบัติงาน เช่น การส่งหนังสือ ผิดหน่วยงาน ทำให้เสียเวลาในการ ดำเนินงานในกรณีเร่งด่วนอาจทำให้ล่าช้าได้	- ผู้ดูแลระบบต้องตรวจสอบและทดสอบระบบและอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ เพื่อให้ระบบและอุปกรณ์ update พร้อม ใช้อยู่เสมอ - จัดทำวิธีปฏิบัติ/คู่มือปฏิบัติงานฯ ให้กับบุคลากรของ กรมใช้ในการปฏิบัติงาน

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ M&S๕ ส่งเสริมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร และสร้างความสัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.				
๑	งานการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล และข่าวสาร ขร. ๑) การจัดทำเนื้อหาข่าวสารประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างการรับรู้และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางราง และบทบาทภารกิจของ ขร. ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ๒) การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบต่างๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางรางและบทบาทภารกิจของ ขร. ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ๓) จัดทำช่องทางการสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรของ ขร. รับรู้/รับทราบ กฎหมายคุ้มครองสุขภาพของผู้ไม่สูบบุหรี่ ตาม พ.ร.บ.ควบคุมผลิตภัณฑ์ยาสูบ พ.ศ. ๒๕๖๐ และ รมรคให้บุคลากรห้ามสูบบุหรี่และบุหรี่ไฟฟ้า	สตร.	การรับรู้ข่าวสารฯ ของกลุ่มเป้าหมาย (ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย) อาจคลาดเคลื่อนจากข้อมูลที่ ขร. ต้องการสื่อสาร เนื่องจากกลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจและการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่แตกต่างกัน	- ดำเนินการประสานหน่วยงานเจ้าของข้อมูลในการตรวจสอบข้อมูลเพื่อสอบถามความถูกต้องพร้อมทั้งขอความเห็นชอบจากผู้บริหารก่อนการเผยแพร่เพื่อป้องกันไม่ให้กลุ่มเป้าหมายรับรู้และเข้าใจข้อมูลข่าวสารของ ขร. คลาดเคลื่อน - วางแผนการประชาสัมพันธ์ที่มีรูปแบบการดำเนินการที่ชัดเจน โดยกำหนดช่องทางการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ ที่ครอบคลุมและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างกว้างขวาง รวมทั้งกำหนดการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เน้นความถูกต้อง รวดเร็วและตรงประเด็น และนำเสนอข้อมูลข่าวสารในรูปแบบที่น่าสนใจ
กลยุทธ์ M&S๖ การบริหารจัดการหน่วยตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล				
๑	ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ - กิจกรรมการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายใน	กตส.	- เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายการงานการประเมินผลการควบคุมภายในระดับหน่วยงานย่อย (สำนัก/กอง/กลุ่ม) ไม่เข้าใจในเงื่อนไขข้อคำถามและการจัดทำรายการงาน (ปค.๔ ปค.๕) - เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายการงานการประเมินความเสี่ยงต่อการทุจริตไม่เข้าใจการกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยงต่อการทุจริต	- จัดทำตัวอย่างในการกรอกแบบฟอร์ม ปค.๔ ปค.๕ ในเบื้องต้น เพื่อให้ สำนัก/กอง ใช้เป็นตัวอย่างในการตอบ - กตส. ให้คำปรึกษาในการกรอกแบบฟอร์ม, การกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยง รวมถึงการจัดทำรายการกับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบของแต่ละสำนัก/กอง/กลุ่ม
๒	การตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด	กตส.	- เจ้าหน้าที่ที่ตรวจสอบภายในไม่ประสบการณ์ไม่เพียงพอในการปฏิบัติงานตรวจสอบหรือให้คำปรึกษา	- ศึกษา ฎระเบียบ หนังสือเวียนที่เกี่ยวข้อง - เจ้าหน้าที่ศึกษากระตาดำทำการและรูปแบบการเขียนรายงานจากส่วนราชการอื่น

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
	๒.๑ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการแก้ไขปัญหานี้ค่าสาธารณูปโภคค้างชำระของส่วนราชการ ๒.๒ กิจกรรมการตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ การปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ดังนี้ ๒.๒.๑ กิจกรรมการตรวจสอบงบสวัสดิการของ ขร. ๒.๒.๒ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี รายงานการเงิน และการบริหารพัสดุ ๒.๒.๓ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ๒.๒.๔ กิจกรรมการตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ๒.๒.๕ กิจกรรมการตรวจสอบการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ		- กรณีเกิดเหตุการณ์ภัยพิบัติ สถานการณ์ฉุกเฉินภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น โรคระบาด เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง - หน่วยรับตรวจไม่สามารถจัดเตรียมข้อมูลที่ใช้ในการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด	- สอบถามเจ้าของระเบียบโดยตรงเกี่ยวกับประเด็นปัญหาที่พบในระหว่างปฏิบัติงาน - ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรที่กรมบัญชีกลางกำหนดหรือหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในจากหน่วยงานอื่น - เจ้าหน้าที่มีการจัดเก็บข้อมูลที่สำคัญสำหรับใช้ในการปฏิบัติงานในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์อยู่เสมอ - ปรับแผนการตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน - แจ้งให้หน่วยรับตรวจทราบล่วงหน้า เพื่อให้หน่วยรับตรวจมีเวลาเพียงพอในการเตรียมข้อมูล และบุคลากรเพื่อรองรับการตรวจสอบ
๓	ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพของบุคลากร หน่วยตรวจสอบภายในให้เป็นผู้มืออาชีพ	กตส.	ไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณในการฝึกอบรมหรือได้รับแต่ไม่เพียงพอ	เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายในที่ไม่มีค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม



กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
กรมการขนส่งทางราง