



DRTR Department of
RAIL Transport

แผนปฏิบัติการ กรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. 2568) (ฉบับปรับปรุง)



กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
กรมการขนส่งทางราง

คำนำ

แผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง) จัดทำขึ้นตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติ (พ.ร.ฎ.) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๑๖ วรรคสองที่บัญญัติว่า “ในแต่ละปีงบประมาณ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการเป้าหมาย และผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้และรายจ่าย และทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้จ่าย เสนอรัฐมนตรีเพื่อให้ความเห็นชอบ”

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.ฎ. ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ตลอดจนสถานการณ์และบริบทการเปลี่ยนแปลงของประเทศ กรมการขนส่งทางรางจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง) ขึ้น เพื่อใช้เป็นกรอบและทิศทางการทำงานให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ นำไปสู่การพัฒนาการขนส่งระบบรางของประเทศให้สอดคล้องกับทิศทางยุทธศาสตร์ชาติ

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน ในฐานะผู้จัดทำแผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง) หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง) ฉบับนี้ จะเป็นกรอบและทิศทางการทำงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจ อันจะนำไปสู่การพัฒนาระบบการขนส่งทางรางของประเทศให้มีมาตรฐานการบริการที่ดี มีความปลอดภัยและคุณภาพการให้บริการระดับสากลต่อไป

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
กรมการขนส่งทางราง

สารบัญ

(หน้า)

ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

๑.๑ โครงสร้างกรรมการขนส่งทางราง	๑
๑.๒ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ของกรรมการขนส่งทางราง	๑

ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี

เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) (แผนระดับที่ ๑)	๖
๒.๒ แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)	๖
๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)	๖
๒.๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านเศรษฐกิจ	๙
๒.๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)	๑๐
๒.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง	๑๒

ส่วนที่ ๓ สารสำคัญแผนปฏิบัติการกรรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง)

๓.๑ ภาพรวม	๑๓
๓.๑.๑ วิสัยทัศน์ของส่วนราชการ	๑๓
๓.๑.๒ พันธกิจของส่วนราชการ	๑๓
๓.๒ แผนปฏิบัติการ	๑๓
๓.๒.๑ พันธกิจที่ ๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำ แผนการพัฒนาระบบขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ	๑๓
๓.๒.๒ พันธกิจที่ ๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางราง ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล	๑๕
๓.๒.๓ พันธกิจที่ ๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย	๑๖
๓.๒.๔ พันธกิจที่ ๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการ สู่ความเป็นเลิศ	๑๗
๓.๒.๕ พันธกิจที่ ๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่ายและพัฒนองค์กร องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ	๑๘

สารบัญ

(หน้า)

ส่วนที่ ๓ สารสำคัญแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง)

๓.๓ ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๒๒
๓.๓.๑ ประมาณการรายได้ของส่วนราชการ	๒๒
๓.๓.๒ ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด	๒๓

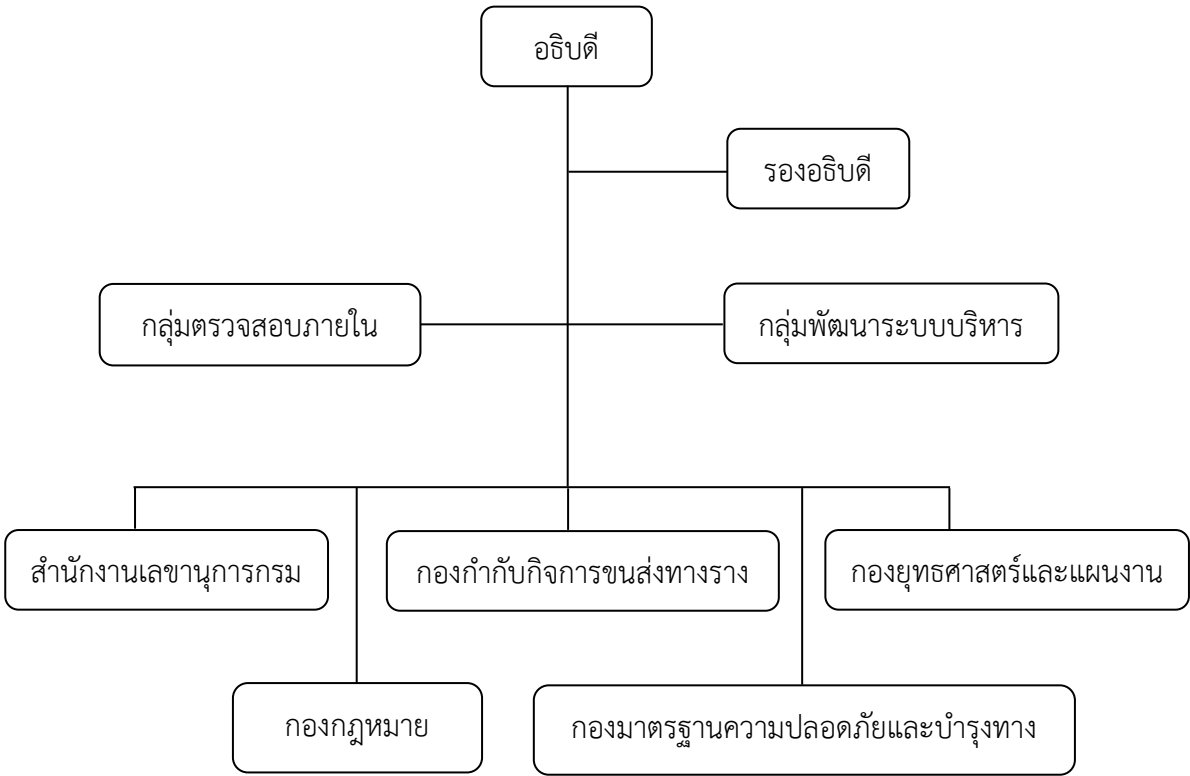
ภาคผนวก

ภาคผนวก ก ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง) และโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง)	๓๘
ภาคผนวก ข ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการด้านคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง)	๔๘
ภาคผนวก ค สรุปความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง) และแผนยุทธศาสตร์ระดับประเทศที่เกี่ยวข้อง	๖๙
ภาคผนวก ง แผนการบริหารความเสี่ยงต่อแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง)	๗๑

แผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง)

ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

๑.๑ โครงสร้างกรมการขนส่งทางราง



๑.๒ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ของกรมการขนส่งทางราง

กรมการขนส่งทางราง (ขร.) เป็นส่วนราชการในสังกัดกระทรวงคมนาคม (คค.) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ ๑๕ เมษายน ๒๕๖๒ ตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม (ฉบับที่ ๑๘) พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งมีการกิจ อำนาจหน้าที่ ของกรมการขนส่งทางราง ดังนี้

- ๑) จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนการพัฒนาด้านการขนส่งทางรางของประเทศ
- ๒) กำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับการขนส่งทางราง มาตรฐานด้านความปลอดภัย มาตรฐาน การบำรุงทาง มาตรฐานการประกอบกิจการ มาตรฐานผู้ประจำหน้าที่ รวมทั้งกำกับดูแลให้เป็นไปตามมาตรฐานดังกล่าว
- ๓) กำกับดูแลการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางราง
- ๔) ศึกษาและพัฒนานวัตกรรมการขนส่งทางราง
- ๕) ร่วมมือและประสานงานด้านการขนส่งทางรางกับองค์กร และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ๖) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นหน้าที่และอำนาจของกรม หรือตามที่รัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

โดยได้มีการแบ่งส่วนราชการภายใน ขร. ออกเป็น ๕ กอง ๒ กลุ่ม ซึ่งมีหน้าที่และอำนาจ ดังนี้

๑) สำนักงานเลขาธิการกรม (สสร.)

มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

- ๑.๑) ดำเนินการเกี่ยวกับงานบริหารทั่วไปและปฏิบัติงานสารบรรณของกรม
- ๑.๒) ดำเนินการเกี่ยวกับงานช่วยอำนวยความสะดวกและงานเลขานุการของกรม
- ๑.๓) ดำเนินการเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี การงบประมาณ การพัสดุ อาคารสถานที่

และยานพาหนะของกรม

- ๑.๔) ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดระบบงานและบริหารงานทรัพยากรบุคคลของกรม

๑.๕) ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข่าวสาร กิจกรรม ผลการปฏิบัติงาน และความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับงานในหน้าที่ของกรม

๑.๖) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๒) กองกฎหมาย (กม.)

มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๒.๑) ดำเนินการเกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางรางตามหน้าที่และอำนาจของกรมและตามที่ได้รับมอบหมาย

๒.๒) ดำเนินการเกี่ยวกับงานนิติกรรมและสัญญา งานที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบทางแพ่ง อาญา งานคดีปกครอง และงานคดีอื่นที่อยู่ในหน้าที่และอำนาจของกรม รวมทั้งงานให้คำปรึกษาแนะนำทางกฎหมายแก่หน่วยงานในสังกัดกรม

๒.๓) ให้คำปรึกษา ตอบปัญหา แนะนำ และชี้แจงเกี่ยวกับการดำเนินงานตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับที่จำเป็นต่อการควบคุมดูแลการขนส่งทางราง และคำสั่งที่อยู่ในหน้าที่และอำนาจของกรม รวมทั้งเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๒.๔) ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อยกร่างและพัฒนา กฎ ระเบียบ ประกาศ และข้อบังคับที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรม

๒.๕) ศึกษา วิเคราะห์ และติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ตลอดจนให้คำปรึกษาและเสนอแนะในการจัดทำอนุสัญญา สนธิสัญญา และความตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางราง

๒.๖) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๓) กองกำกับกิจการขนส่งทางราง (กกร.)

มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๓.๑) กำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับการประกอบกิจการขนส่งทางราง การให้บริการ อัตราค่าบริการ คุณภาพการให้บริการ มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง และการคุ้มครองผู้ใช้บริการ

๓.๒) ออกใบอนุญาตการประกอบกิจการขนส่งทางราง และประเมินความพร้อมในการประกอบกิจการขนส่งทางรางในเส้นทางสายต่าง ๆ

๓.๓) กำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๓.๔) ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการขนส่งทางรางและติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางรางให้แก่ผู้ประกอบการและประชาชน

๓.๕) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๔) กองมาตรฐานความปลอดภัยและบำรุงทาง (กมป.)

มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๔.๑) ศึกษา พัฒนา เพื่อจัดทำมาตรฐานความปลอดภัยและบำรุงทาง เพื่อลดอุบัติเหตุและเพิ่มความปลอดภัยในการขนส่งทางราง

๔.๒) กำหนดมาตรฐานและหลักเกณฑ์ความปลอดภัยและบำรุงทางสำหรับโครงสร้างพื้นฐาน การขนส่งทางราง ระบบการขนส่งทางราง รถขนส่งทางราง บุคลากร ผู้ประจำหน้าที่ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๔.๓) กำหนดกลยุทธ์แผนงาน และโครงการด้านความปลอดภัย งานบูรณะ และบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางรางทั้งระบบ

๔.๔) กำหนดแนวทางการใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางราง และวางแผนการบริหารจัดการเชิงกายภาพ ระบบการจราจรและการเคลื่อนที่ของผู้โดยสารภายในและภายนอกสถานี

๔.๕) กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัย

๔.๖) กำกับดูแลให้มีการบูรณะและบำรุงรักษาระบบราง

๔.๗) ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัย

๔.๘) ติดตามและประเมินผลการบูรณะและบำรุงรักษาระบบราง

๔.๙) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๕) กองยุทธศาสตร์และแผนงาน (กยร.)

มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๕.๑) จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนการพัฒนาด้านการขนส่งทางรางของประเทศ และแผนการปฏิบัติราชการของกรม

๕.๒) ศึกษาและพัฒนาเพื่อกำหนดโครงข่ายการขนส่งทางราง

๕.๓) จัดทำประมาณการกรอบการลงทุน แผนการใช้จ่ายเงิน และกรอบระยะเวลาการดำเนินการที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ เพื่อการพัฒนาการขนส่งทางราง พร้อมทั้งรวบรวมคำขอจัดสรรงบประมาณ

๕.๔) ศึกษา วิเคราะห์ โครงสร้างต้นทุนระบบราง คำนวณค่าใช้จ่ายบริการ ค่าใช้จ่ายราง และค่าสัมปทานให้เหมาะสม เป็นธรรม

๕.๕) ดำเนินงานด้านการต่างประเทศ การเจรจาเชื่อมต่อด้านโครงสร้างพื้นฐานระหว่างประเทศ การจัดทำกรอบความตกลง และข้อตกลงระหว่างประเทศกับประเทศเพื่อนบ้านในกรอบการเจรจาต่าง ๆ

๕.๖) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนตาม ๕.๑)

๕.๗) ส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากต่างประเทศ

๕.๘) ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและอุตสาหกรรมการขนส่งทางรางทั้งในประเทศและต่างประเทศ

๕.๙) จัดทำหรือปรับปรุงแผนปฏิบัติการหรือแผนงานของกรมให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผน

๕.๑๐) ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกรม

๕.๑๑) พัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์และเครือข่าย รวมทั้งให้คำปรึกษา แนะนำ หรือฝึกอบรมการใช้คอมพิวเตอร์และการใช้โปรแกรม

๕.๑๒) ศึกษาและพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง

๕.๑๓) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๖) กลุ่มตรวจสอบภายใน (กตส.)

ทำหน้าที่หลักในการตรวจสอบ การดำเนินงานภายในกรม และสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรม รับผิดชอบงานขึ้นตรงต่ออธิบดี โดยมีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๖.๑) ดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการบริหาร การเงิน และการบัญชีของกรม

๖.๒) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๗) กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพบ.)

ทำหน้าที่หลักในการพัฒนาการบริหารของกรมให้เกิดผลสัมฤทธิ์ มีประสิทธิภาพและคุ้มค่า รับผิดชอบงานขึ้นตรงต่ออธิบดี โดยมีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๗.๑) เสนอแนะและให้คำปรึกษาแก่อธิบดีเกี่ยวกับยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการภายในกรม

๗.๒) ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการภายในกรม

๗.๓) ประสานและดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการร่วมกับหน่วยงานกลางต่าง ๆ และหน่วยงานในสังกัดกรม

๗.๔) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกา (พ.ร.ฎ.) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๑๖ ระบุให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมาย และผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่ต้องเสนอรัฐมนตรีเจ้าสังกัดให้ความเห็นชอบ และเพื่อประโยชน์ของ ขร. ในการดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดเพื่อเป็นกรอบและทิศทางการทำงานให้บรรลุตามภารกิจ อำนาจ หน้าที่ของ ขร. โดยจะใช้วิธีการทบทวนแผนระดับที่ ๑ แผนระดับที่ ๒ และแผนระดับที่ ๓ รวมถึงสถานการณ์ปัจจุบันทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง นำมาวิเคราะห์ประยุกต์ใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง) เพื่อใช้เป็นทิศทางการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อนำไปสู่การพัฒนาการขนส่งระบบรางของประเทศให้สอดคล้องกับทิศทางยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านเศรษฐกิจ (ฉบับปรับปรุง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ และแผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง

ในปีงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ที่ผ่านมา ขร. ได้รับการจัดสรรงบประมาณฯ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อนำมาปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติราชการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๗) ที่ได้วางไว้ตามหน้าที่และอำนาจของ ขร. แล้ว ทั้งนี้ ขร. ได้ขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวนทั้งสิ้น ๑๔๖.๐๘๔๓ ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏในแผนปฏิบัติราชการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง) ฉบับนี้ในลำดับถัดไป

ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) (แผนระดับที่ ๑)

๑) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

(๑) เป้าหมาย

(๑.๑) ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ
และยั่งยืน

(๑.๒) ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์

(๒.๑) ประเด็นข้อ ๔.๒ อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต ข้อย่อย ๔.๒.๔
อุตสาหกรรมและบริการขนส่งและโลจิสติกส์

(๒.๒) ประเด็นข้อ ๔.๔ โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก ข้อย่อย ๔.๔.๑
เชื่อมโยงโครงข่ายคมนาคมไร้รอยต่อ ข้อย่อย ๔.๔.๒ สร้างและพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ และข้อย่อย ๔.๔.๓
เพิ่มพื้นที่และเมืองเศรษฐกิจ

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

กรมการขนส่งทางราง (ขร.) มีหน้าที่และอำนาจในการเสนอแนะนโยบาย
ยุทธศาสตร์ และแผนการพัฒนาด้านการขนส่งทางราง วางแผนโครงข่ายพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางราง
ของประเทศให้มีโครงข่ายที่สมบูรณ์ครอบคลุมทั่วทั้งประเทศ เชื่อมต่อการขนส่งระบบอื่นและประเทศ
เพื่อนบ้าน รวมทั้งมีการศึกษาและพัฒนาให้เกิดนวัตกรรมขึ้นในระดับประเทศและระดับภูมิภาค

๒.๒ แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

การดำเนินการตามเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๘๐)
(ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ประเด็น (๐๗) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล มีความสอดคล้องและสามารถ
สนับสนุนการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติด้านต่าง ๆ ดังนี้

๑) เป้าหมายการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถ ในการแข่งขันของประเทศ

● ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ
และยั่งยืน

● ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

๒) ประเด็นภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ของประเทศ

● ประเด็นข้อ ๔.๒ อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต

๔.๒.๔ อุตสาหกรรมและบริการขนส่งและโลจิสติกส์

● ประเด็นข้อ ๔.๔ โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก

๔.๔.๑ เชื่อมโยงโครงข่ายคมนาคมไร้รอยต่อ

๔.๔.๒ สร้างและพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ

๔.๔.๓ เพิ่มพื้นที่และเมืองเศรษฐกิจ

๓) เป้าหมายและตัวชี้วัดของเป้าหมายระดับประเด็น (๐๗) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล

- เป้าหมาย ความสามารถในการแข่งขัน ด้านโครงสร้างพื้นฐานของประเทศดีขึ้น
- ตัวชี้วัด ความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างพื้นฐาน (ค่าเป้าหมาย อันดับภายในปี ๒๕๗๐ ไม่เกิน ๓๘)

๔) แผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ประเด็น (๐๗) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ประเด็น (๐๗) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล กำหนดแผนย่อยไว้ ๓ แผนย่อย ได้แก่ (๑) โครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์ (๒) โครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน และ (๓) โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล

๔.๑) แผนย่อยโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์

มีเป้าหมายเพื่อให้ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศลดลง เพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ระหว่างประเทศของประเทศไทยให้ดีขึ้น รวมถึงการเพิ่มปริมาณการขนส่งสินค้าทางราง การเพิ่มปริมาณการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมืองให้เพิ่มขึ้น และการลดอัตราการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนน ผ่านการพัฒนาโครงข่ายคมนาคมและระบบโลจิสติกส์ที่สามารถสนับสนุนการเดินทางและการขนส่งสินค้าต่อเนื่องหลายรูปแบบอย่างไร้รอยต่อ รวมทั้งสามารถสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาเมืองและพื้นที่พิเศษ พื้นที่เกษตรกรรม ท่องเที่ยว และอุตสาหกรรมของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนและทำให้เกิดการใช้พลังงานในภาคขนส่งที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งทำให้ต้นทุนระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทยอยู่ในระดับที่แข่งขันได้ในระดับสากล

๔.๑.๑) เป้าหมายหลัก

- เป้าหมายที่ ๒ ประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ระหว่างประเทศของประเทศไทยดีขึ้น ตัวชี้วัด ดัชนีวัดประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ระหว่างประเทศของประเทศไทย (อันดับ/คะแนน ภายในปี ๒๕๗๐/๒๕๗๕/๒๕๘๐) ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ไม่น้อยกว่า ๒๕/ ไม่น้อยกว่า ๓.๖๐

- เป้าหมายที่ ๓ การขนส่งสินค้าทางรางเพิ่มขึ้น ตัวชี้วัด สัดส่วนปริมาณการขนส่งสินค้าทางรางต่อปริมาณการขนส่งสินค้าทั้งหมด (เฉลี่ยร้อยละ) ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ไม่น้อยกว่า ๗

๔.๑.๒) เป้าหมายสนับสนุน

- เป้าหมายที่ ๑ ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศลดลง ตัวชี้วัด สัดส่วนต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (เฉลี่ยร้อยละ) ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ น้อยกว่า ๑๑

- เป้าหมายที่ ๔ การเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมืองเพิ่มขึ้น ตัวชี้วัด สัดส่วนการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมืองต่อการเดินทางในเมืองทั้งหมดของการเดินทางฯ ใน (๑) กรุงเทพมหานครและปริมณฑล และ (๒) เมืองหลักในภูมิภาค* (เฉลี่ยร้อยละ) ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (๑) ไม่น้อยกว่า ๔๐ และ (๒) ไม่น้อยกว่า ๑๐

* เมืองหลักในภูมิภาค ระหว่างปี ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ได้แก่ เชียงใหม่ นครราชสีมา และภูเก็ต

๔.๒) แนวทางการพัฒนา

๔.๒.๑) แนวทางการพัฒนาที่ ๑ การขนส่งทางราง เร่งพัฒนาและปรับปรุงโครงข่ายทางรถไฟขนาด ๑ เมตรและรถไฟความเร็วสูง รวมทั้งเพิ่มศักยภาพการขนส่งทางรางด้วยการจัดทาส่งอำนวยความสะดวก รถจักรและล้อเลื่อนที่สอดคล้องการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีระบบรถไฟในอนาคต เพื่อให้เป็นโครงข่ายการเดินทางและขนส่งหลักของประเทศที่สอดคล้องกับความต้องการเดินทางและขนส่งสินค้า การพัฒนาเมืองและพื้นที่พิเศษ พื้นที่เกษตรกรรม ท่องเที่ยว และอุตสาหกรรมของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพิ่มบทบาทภาคเอกชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการให้บริการที่หลากหลายมากขึ้น เพื่อลดต้นทุน และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของระบบขนส่งทางราง

๔.๒.๒) แนวทางการพัฒนาที่ ๕ ระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมือง พัฒนาระบบขนส่งสาธารณะในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งเมืองหลักในภูมิภาคและพื้นที่พิเศษ พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกภายในสถานี เพื่อรองรับการเดินทางของคนทุกกลุ่ม และยกระดับการพัฒนาสถานีให้เป็นศูนย์กลางการเดินทางของพื้นที่ภายใต้แนวคิดการพัฒนาพื้นที่โดยรอบสถานีขนส่งมวลชน รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการใช้โครงสร้างอัตราค่าโดยสารร่วมและบัตรโดยสารร่วมในระบบขนส่งสาธารณะ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการเดินทางจากรถส่วนบุคคลมาใช้ระบบขนส่งสาธารณะเพิ่มขึ้น

๔.๒.๓) แนวทางการพัฒนาที่ ๖ พัฒนาและบูรณาการการเดินทาง และขนส่งทุกรูปแบบและฐานข้อมูล เพื่อนำไปสู่การควบคุมสั่งการและบริหารจัดการจราจรอัจฉริยะทั้งในระดับพื้นที่และระดับประเทศ พร้อมทั้งพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมด้านคมนาคม เพื่อให้ประชาชนผู้ใช้บริการสามารถใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนค่าใช้จ่ายและระยะเวลาที่ใช้การเดินทาง และขนส่งสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๒.๔) แนวทางการพัฒนาที่ ๗ พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก และศูนย์บริการโลจิสติกส์ในรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับความต้องการการขนส่งสินค้าต่อเนื่องหลายรูปแบบ อย่างไร้รอยต่อและสอดคล้องกับรูปแบบการค้าระหว่างประเทศในอนาคต นำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการบริหารจัดการทั้งในส่วนของการบริหาร จัดการโครงสร้างพื้นฐาน กระบวนการโลจิสติกส์และการให้บริการโลจิสติกส์ อาทิ ระบบการบริหารจัดการขนส่ง ระบบการตรวจสอบรถเที่ยวเปล่า การพัฒนาความร่วมมือด้านการขนส่งข้ามพรมแดนกับประเทศเพื่อนบ้าน ตลอดจนพัฒนาระบบการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์

๔.๒.๕) แนวทางการพัฒนาที่ ๘ ยกระดับผู้ให้บริการโลจิสติกส์ของประเทศ โดยการยกระดับประสิทธิภาพและสร้างมาตรฐานการให้บริการโลจิสติกส์เทียบเคียงผู้ให้บริการโลจิสติกส์ระหว่างประเทศ เพื่อยกระดับความเป็นมาตรฐานสากลและแข่งขันได้ ส่งเสริมผู้ให้บริการโลจิสติกส์สู่การให้บริการแบบครบวงจร รวมทั้งสร้างมาตรฐานการขนส่งสินค้าและการประกันภัย พัฒนาศักยภาพผู้ให้บริการโลจิสติกส์ บุคลากรเฉพาะทางและการพัฒนาระบบฐานข้อมูล พร้อมทั้งส่งเสริมการลงทุนเพื่อพัฒนาผู้ให้บริการโลจิสติกส์และบริการที่เกี่ยวข้องให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากการเป็นศูนย์กลางทางภูมิศาสตร์และเชื่อมต่อกับเครือข่ายโลจิสติกส์ในระดับภูมิภาคและระดับโลก

๔.๒.๖) แนวทางการพัฒนาที่ ๑๐ สนับสนุนให้เกิดการวิจัยพัฒนา นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการคมนาคมและระบบโลจิสติกส์ที่ทันสมัยภายในประเทศ เพื่อลดการพึ่งพาการนำเข้าเทคโนโลยีจากต่างประเทศ โดยการสร้างนวัตกรรมจากการวิจัย พัฒนา และรับการถ่ายทอดและต่อยอดเทคโนโลยีจากต่างประเทศ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการขนส่งและโลจิสติกส์ เช่น วัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าและเครื่องกล แบตเตอรี่ รถไฟฟ้า รถจักรและล้อเลื่อน เป็นต้น รวมทั้งสามารถ

นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการขนส่งและระบบโลจิสติกส์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการในรูปแบบการจัดส่งขั้นสุดท้าย เช่น การใช้อากาศยานไร้คนขับ การใช้หุ่นยนต์ในการขนส่งสินค้า เป็นต้น

๔.๒.๗) แนวทางการพัฒนาที่ ๑๑ ปฏิรูปองค์กรและปรับโครงสร้าง

การกำกับดูแลและการบริหารจัดการ โดยแยกบทบาทและภารกิจของหน่วยงานระดับนโยบาย หน่วยงานกำกับดูแล และหน่วยปฏิบัติที่ชัดเจน พร้อมทั้งปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้มีความทันสมัยและสามารถตอบสนองต่อการพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของประเทศให้มีมาตรฐานในระดับสากล

๔.๓) การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

ฯร. มีแนวทางในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนย่อย ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาการขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ และยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ มีเป้าหมายเพื่อให้มีแผนการพัฒนาและส่งเสริมระบบการขนส่งทางรางในประเทศ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางให้มีประสิทธิภาพ สามารถเป็นทางเลือกในการเดินทางของประชาชน และพร้อมสำหรับภาคธุรกิจในการขนส่งสินค้าเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงพัฒนาอุตสาหกรรมทางรางของประเทศ เพื่อลดการนำเข้าตู้รถไฟและรถไฟฟ้ วมถึงอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับการซ่อมบำรุงราง และติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนการพัฒนาและส่งเสริมระบบการขนส่งทางรางที่กำหนดไว้ ส่งเสริมให้การคมนาคมขนส่งทางรางมีคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยทางโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อให้ผู้รับบริการมั่นใจในความปลอดภัยในการขนส่งทางรางของประเทศ ลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุการขนส่งทางราง และยกระดับการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

๒.๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านเศรษฐกิจ

๑) เรื่อง/ประเด็นการปฏิรูป

หัวข้อที่ ๑ : การปฏิรูปด้านการเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันของประเทศ

หัวข้อย่อยที่ ๑.๒ : การรวมกลุ่มในภูมิภาค (Regional Integration)

เรื่องและประเด็นการปฏิรูปที่ ๙ Connectivity : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในประเทศ

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานนับเป็นนโยบายที่สำคัญในการสร้างอุตสาหกรรมเป้าหมาย เนื่องจากพัฒนาดังกล่าวจะเป็นปัจจัยที่สำคัญในการลดต้นทุน และอำนวยความสะดวกให้กับนักลงทุน และการทำธุรกิจของภาคอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานนั้นจะมุ่งเน้นไปที่อุตสาหกรรมเป้าหมายที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก เช่น การเชื่อมต่อเส้นทางคมนาคม ทั้งทางถนนสู่พื้นที่เกษตร และทางรางเพื่อเชื่อมพื้นที่อุตสาหกรรมในภูมิภาค การขยายท่าอากาศยานเพื่อสนับสนุนการเป็นศูนย์กลางคลัสเตอร์อุตสาหกรรมการท่องเที่ยว และ Hospitality การสาธารณสุข และการศึกษา ตลอดจนการยกระดับท่าเรือของประเทศไทยให้สามารถรองรับกิจกรรมทางเศรษฐกิจในระดับภูมิภาค

๒) กิจกรรม

เร่งรัดการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ : พัฒนาการเชื่อมโยงทางราง เช่น ระหว่างไทยและ CLMV โดยเน้นเส้นทางที่เชื่อมโยงแหล่งการผลิตที่สำคัญ เช่น ระบบรางจาก กทม./EEC สู่กัมพูชา และโฮจิมินห์ซิตี้ เพื่อเชื่อมโยงคลัสเตอร์อิเล็กทรอนิกส์

๓) เป้าหมายกิจกรรม

๓.๑) เพื่อเชื่อมโยงแหล่งผลิตและตลาดที่สำคัญต่อการสร้างอุตสาหกรรมเป้าหมายระดับภูมิภาค

๓.๒) เพื่ออำนวยความสะดวกสำหรับผู้ที่ได้รับบริการสาธารณสุขนักเรียน/นักศึกษา และดึงดูดบริษัทและบุคลากรชั้นนำต่าง ๆ

๓.๓) เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว และ Hospitality อุตสาหกรรมการสาธารณสุขและอุตสาหกรรมการผลิตในระดับภูมิภาค

๓.๔) เพื่อส่งเสริมให้ไทยเป็น Logistics Hub ที่สำคัญ โดยอำนวยความสะดวกด้านการขนส่งและสนับสนุนการสร้างอุตสาหกรรมเป้าหมายระดับภูมิภาค

๒.๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๒.๒.๓.๑ วัตถุประสงค์

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) มีวัตถุประสงค์เพื่อพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” ซึ่งหมายถึงการสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ครอบคลุมตั้งแต่ระดับโครงสร้างนโยบาย และกลไก เพื่อมุ่งเสริมสร้างสังคมที่ก้าวหน้า พลวัตของโลก และเกื้อหนุนให้คนไทยมีโอกาสที่จะพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ พร้อมกับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์มีความสามารถในการสร้างมูลค่าเพิ่มที่สูง และคำนึงถึงความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

๒.๒.๓.๒ เป้าหมายหลัก

๑) การปรับโครงสร้างการผลิตสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม โดยยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการสำคัญให้สูงขึ้น และสามารถตอบโจทย์พัฒนาการของเทคโนโลยีและสังคมยุคใหม่ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เชื่อมโยงเศรษฐกิจท้องถิ่นและผู้ประกอบการรายย่อยกับห่วงโซ่มูลค่าของภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย รวมถึงพัฒนาระบบนิเวศที่ส่งเสริมการค้าการลงทุนและนวัตกรรม

๒) การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ โดยพัฒนาให้คนไทยมีทักษะและคุณลักษณะที่เหมาะสมกับโลกยุคใหม่ ทั้งทักษะในด้านความรู้ ทักษะทางพฤติกรรม และคุณลักษณะตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม เตรียมพร้อมกำลังคนที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน เอื้อต่อการปรับโครงสร้าง เศรษฐกิจไปสู่ภาคการผลิตและบริการเป้าหมายที่มีศักยภาพและผลิตภาพสูงขึ้น รวมทั้งพัฒนาหลักประกันและความคุ้มครองทางสังคมเพื่อส่งเสริมความมั่นคงในชีวิต

๓) การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม โดยลดความเหลื่อมล้ำทั้งในเชิงรายได้ ความมั่งคั่ง และโอกาสในการแข่งขันของภาคธุรกิจ สนับสนุนช่วยเหลือกลุ่มเปราะบางและผู้ด้อยโอกาส ให้มีโอกาสในการเลื่อนขั้นทางเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงจัดให้มีบริการสาธารณะที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม

๔) การเปลี่ยนผ่านไปสู่ความยั่งยืน โดยปรับปรุงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในการผลิตและบริการ ให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับขีดความสามารถในการรองรับของระบบนิเวศ แก้ไขปัญหามลพิษสำคัญ ด้วยวิธีการที่ยั่งยืน โดยเฉพาะมลพิษทางอากาศ ขยะ และมลพิษทางน้ำ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon neutrality) ภายในครึ่งแรกของศตวรรษนี้

๕) การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยง ภายใต้บริบทโลกใหม่ โดยการสร้างความพร้อมในการรับมือและแสวงหาโอกาสจากการเป็นสังคมสูงวัย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยโรคระบาด และภัยคุกคามทางไซเบอร์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกลไกทางสถาบันที่เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัล รวมทั้งปรับปรุงโครงสร้างและระบบการบริหารงานของภาครัฐให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของบริบททางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีได้อย่าง ทันเวลา มีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล

๒.๒.๓.๓ หมายเหตุการพัฒนา

๑) หมายเหตุที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์

ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

หมายเหตุที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของประเทศ มีเป้าหมายหลักในการปรับโครงสร้างภาคการผลิตและบริการสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม การพัฒนาสำหรับโลกยุคใหม่ การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม และการเปลี่ยนผ่านไปสู่ความยั่งยืน โดยทำให้ประเทศไทยมีระบบนิเวศที่สนับสนุนการค้าการลงทุน สามารถเป็นฐานการค้าการลงทุนที่สำคัญของภูมิภาค เพิ่มผลิตภาพและโอกาสของผู้ประกอบการไทยให้สามารถเชื่อมโยงกับห่วงโซ่มูลค่าระดับภูมิภาคและระดับโลก และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศทั้งภาคการผลิตและบริการสำคัญ โดยไทยเป็นประตูและทางเชื่อมเพื่อสร้างดุลยภาพที่สร้างสรรค์ด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างภูมิภาคและมหาอำนาจเพื่อความก้าวหน้าและมั่นคงของภูมิภาค รวมถึงการรักษาสมดุลของความสัมพันธ์ของไทยกับจีนและสหรัฐอเมริกาและประเทศตะวันตก โดยกำหนดความต้องการของไทยในระยะยาวที่ชัดเจน ทั้งในมิติทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม คุณภาพชีวิต และการพัฒนาเทคโนโลยีระดับสูง เพื่อสร้างความชัดเจนกับมิตรประเทศว่าไทยพร้อมร่วมมือในแนวทางดังกล่าว

นอกจากนี้ เนื่องจากภูมิศาสตร์ของไทยมีความใกล้เคียงกับจีน จึงต้องมียุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจในพื้นที่เชื่อมโยงของไทย สปป.ลาว และจีนที่ชัดเจน เพื่อสร้างประโยชน์จากเส้นทางการคมนาคมจากหนองคายและเชียงรายได้เข้าสู่ สปป.ลาว และจีน เพื่อให้เกิดการลงทุนสร้างเครือข่ายเศรษฐกิจและระบบการค้าที่คล่องตัวของทั้ง ๓ ประเทศ โดยเฉพาะภาคตะวันออกเฉิยเหนือและภาคเหนือของไทย สปป.ลาว และมณฑลในจีนตอนใต้ให้เกิดเป็นการพัฒนาร่วมกัน ซึ่งมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ภายใต้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ ในยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ในมิติการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเชื่อมโยงไทย เชื่อมโลก ที่มุ่งเน้นเชื่อมโยงโครงข่ายคมนาคมและบริการโลจิสติกส์อย่างไร้รอยต่อ และการรักษาและเสริมเสถียรภาพทางเศรษฐกิจมหภาค ที่มุ่งเน้นการเชื่อมโยงการค้าการลงทุนของไทยกับต่างประเทศและขยายความร่วมมือทางการค้าการลงทุน และมีความเชื่อมโยงกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในประเด็นโครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล โดยมุ่งเน้นการขยายขีดความสามารถ พัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพของโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์ เพื่อยกระดับผลิตภาพของภาคการผลิตและบริการ ลดต้นทุนการผลิตและบริการที่แข่งขันได้ในระดับสากล สนับสนุนให้เกิดความเชื่อมโยงกับอนุภูมิภาคและภูมิภาคอย่างเป็นระบบ

๒) เป้าหมายของการพัฒนาระดับหมายเหตุ

เป้าหมายที่ ๓ ไทยเป็นประตูและทางเชื่อมโครงข่ายคมนาคมและโลจิสติกส์ของภูมิภาค

ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ สัดส่วนต้นทุนโลจิสติกส์ต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศลดลงเหลือร้อยละ ๑๑ ต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ

๓) กลยุทธ์การพัฒนา

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเป็นประตูการค้าการลงทุนและฐานเศรษฐกิจสำคัญของภูมิภาค

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๓ ให้ความสำคัญกับการขนส่งระบบรางอย่างต่อเนื่องเพื่อลดต้นทุนโลจิสติกส์ โดยเฉพาะสนับสนุนจุดเชื่อมระหว่างไทย สปป.ลาว และจีนที่จังหวัดหนองคายและเชียงรายได้ทั้งระบบรถไฟ ความเร็วสูง รถไฟฟ้าทางคู่ และท่าเรือบก รวมถึงสนับสนุนพื้นที่เศรษฐกิจภายในประเทศทั้งภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออก ให้สามารถเข้าสู่สาธารณรัฐประชาชนจีนและกลุ่มประเทศ CLMV ได้โดยสะดวก

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๕ เร่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์ และการค้าการลงทุน ทั้งโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริหารจัดการ อาทิ การพัฒนาระบบ การพัฒนาซอฟต์แวร์ เชื่อมโยงการขนส่งทุกรูปแบบ และการพัฒนาหรือผ่อนคลายกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครอบคลุมในกลุ่มประเทศ CLMVT สาธารณรัฐประชาชนจีน และภูมิภาคอาเซียน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการด้านการค้าและการลงทุน และผู้ประกอบการการให้บริการขนส่ง มีบทบาทในการให้บริการมากขึ้น รวมทั้งสามารถเข้าถึงและเชื่อมโยงกับระบบได้โดยสะดวก

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๗ สนับสนุนให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมในการลงทุน โดยเฉพาะการลงทุนพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นและอาจจะมีข้อจำกัดทางการเงินของภาครัฐ โดยการดำเนินการจะต้องมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการประเมินประสิทธิภาพและความสำเร็จที่ชัดเจน

๒.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง

- นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐ ของสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของไทย ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) (ฉบับปรับปรุงเดือนมกราคม ๒๕๖๒)
- แผนปฏิบัติการด้านคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐
- แผนปฏิบัติการดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ของกรมการขนส่งทางราง
- แผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของกรมการขนส่งทางราง
- แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ในส่วนของกระทรวงคมนาคม
- แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ปี ๒๕๕๓ - ปี ๒๕๗๒
- แผนแม่บทการพัฒนาโครงข่ายทางรถไฟสนับสนุนเขตเศรษฐกิจพิเศษ การท่องเที่ยว และการพัฒนาพื้นที่ ของสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร
- แผนแม่บทการขนส่งมวลชนทางราง
- แผนพัฒนามาตรฐานระบบรางของประเทศไทย ของสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร

ส่วนที่ ๓ สารสำคัญแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง)

๓.๑ ภาพรวม

๓.๑.๑ วิสัยทัศน์ของส่วนราชการ

“เป็นองค์กรกำกับดูแลระบบการขนส่งทางราง เพื่อความสุขและความปลอดภัยในการเดินทางระบบรางของไทย”

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			การดำเนินงานที่สะท้อนความสำเร็จ
	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
ร้อยละความสำเร็จของการกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยและการให้บริการ	๗๕	๘๐	๘๕	กระทรวงคมนาคมให้ความเห็นชอบ (ร่าง) มาตรฐาน และความปลอดภัย และการให้บริการการขนส่งทางราง

๓.๑.๒ พันธกิจของส่วนราชการ

- ๑) เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนา การขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ
- ๒) พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- ๓) กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ๔) พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ
- ๕) ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

๓.๒ แผนปฏิบัติการ

๓.๒.๑ พันธกิจที่ ๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาการขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ

๑) เป้าหมาย

กำหนดให้มีแผนการพัฒนาและส่งเสริมระบบการขนส่งทางรางในประเทศ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ให้สามารถเป็นทางเลือกในการเดินทางของประชาชน และสำหรับภาคธุรกิจในการขนส่งสินค้า เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ พร้อมติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนการพัฒนาและส่งเสริมระบบการขนส่งทางรางที่กำหนดไว้

๒) ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๖๘	ผู้รับผิดชอบ
๑. รายงาน/แผนงาน/แนวทางเกี่ยวกับการพัฒนาการขนส่งทางราง	เรื่อง	๒๕๖๕	๔	กยร.
๒. รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาการขนส่งทางราง	เรื่อง	๒๕๖๕	๖	กยร.
๓. กิจกรรมที่เกิดจากความร่วมมือฯ	กิจกรรม	๒๕๖๕	๒	กยร./กมป./กกรม.

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) กำหนดแผนพัฒนาการขนส่งทางรางของประเทศไทย เพื่อวางแนวทางการปฏิบัติงานสู่เป้าหมายการพัฒนาขนส่งทางรางของประเทศ

(๓.๒) การติดตามและประเมินผลแผนการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการขนส่งทางราง

(๓.๓) ส่งเสริมงานวิจัยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศ ให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๔.๑) ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบราง ของหน่วยงานของรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง

(๔.๒) จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง

(๔.๓) จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของกรมการขนส่งทางราง

(๔.๔) แผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง)

(๔.๕) ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการเชื่อมต่อการขนส่งทางราง กับ การขนส่งทางอากาศ การขนส่งทางน้ำ สถานีขนส่งทางบก ศูนย์กระจายสินค้า ที่พักสินค้า ท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรม และส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(๔.๖) การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง

(๔.๗) การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย – จีน

(๔.๘) โครงการศึกษาการใช้ประโยชน์รางและข้อจำกัดเพื่อรองรับเชื่อมโยงการขนส่งทางรางเส้นทางรถไฟสายสิงคโปร์ - Kunming (Singapore - Kunming Rail Link - SKRL)

(๔.๙) ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบรางในขั้นตอนการก่อสร้างและการเปิดการเดินรถ

(๔.๑๐) จัดประชุมระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาระบบราง เพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง

(๔.๑๑) ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๘

(๔.๑๒) จัดทำรายงานโครงสร้างพื้นฐานระบบราง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

(๔.๑๓) ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ

(๔.๑๔) โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่าง ไทย - จีน ของสำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย – จีน

(๔.๑๕) ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา ภาคอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งทางราง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศ ให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้ หรือพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง

๓.๒.๒ พันธกิจที่ ๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

๑) เป้าหมาย

พัฒนาการขนส่งทางรางของประเทศให้มีกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานเดียวกัน เพื่อคุณภาพการให้บริการที่มีความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ การขนส่งทางรางมีมาตรฐานทางด้านความปลอดภัยเป็นระบบสากลเดียวกันทั่วประเทศ

๒) ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๖๘	ผู้รับผิดชอบ
๑. จำนวนร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย	มาตรฐาน	๒๕๖๖	๗	กมป.
๒. จำนวนร่างมาตรฐาน กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง	ฉบับ	๒๕๖๕	๕	กกม.
๓. จำนวนร่างกฎหมายลำดับรอง กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย	ฉบับ	๒๕๖๖	๑๐	กกม.
๔. จำนวนกิจกรรมในการกำกับให้การขนส่งทางรางมีความปลอดภัยตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	กิจกรรม	๒๕๖๕	๓	กมป.

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) ศึกษาจัดทำมาตรฐานการขนส่งทางรางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ

(๓.๒) สนับสนุน/ส่งเสริมการจัดทำร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อให้มีบทบัญญัติในการกำกับดูแลการขนส่งทางราง

(๓.๓) กำหนดมาตรฐานหลักเกณฑ์ กฎหมายลำดับรอง เพื่อให้มีมาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางด้านความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

(๓.๔) กำกับให้การขนส่งทางรางเป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งทางรางและสร้างแนวทางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยลดอุบัติเหตุ

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๔.๑) จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย

(๔.๒) ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC

(๔.๓) โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานการตรวจสอบสภาพรถขนส่งทางรางของผู้ตรวจสอบและรับรองรถขนส่งทางราง

(๔.๔) โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานระบบระบายน้ำโครงสร้างพื้นฐานระบบราง และจัดทำมาตรการลดความเสี่ยงต่อภัยระบบราง

(๔.๕) พิจารณาทบทวนเนื้อหาของ ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ที่กำหนดมาตรฐาน กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง เพื่อให้ครอบคลุมภารกิจของกรมการขนส่งทางราง

(๔.๖) โครงการจัดทำกฎหมายลำดับรองภายใต้ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.

(๔.๗) จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองเพื่อให้มีหลักเกณฑ์และมาตรฐานการขนส่งทางราง ในการกำกับดูแลภายใต้ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อเตรียมเสนอตามขั้นตอนการเสนอกฎหมาย จำนวน ๑๐ ฉบับ

(๔.๘) กำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานการขนส่งทางราง

(๔.๙) กำกับ ติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยของระบบขนส่งทางราง

(๔.๑๐) การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาการเกิดเหตุบริเวณจุดตัดทางรถไฟกับถนน

(๔.๑๑) ตรวจสอบสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ทางราง และจัดทำแนวทางการแก้ไขและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ในลักษณะดังกล่าวซ้ำ

๓.๒.๓ พันธกิจที่ ๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย

๑) เป้าหมาย

กำกับดูแลกิจการการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐาน เพื่อคุณภาพการให้บริการที่ดี เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการขนส่งทางราง กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรค การคิดอัตราค่าโดยสารให้มีความเหมาะสม และเป็นธรรมกับผู้รับบริการ

๒) ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๖๘	ผู้รับผิดชอบ
๑. ผลการศึกษา/จำนวนร่างมาตรฐาน/มาตรฐาน/ผลการทบทวนมาตรฐาน ด้านการกำกับดูแลการขนส่งทางราง	เรื่อง	๒๕๖๕	๒	กกร.
๒. จำนวนเรื่องที่ทำให้ความเห็นในปัญหาของหลักการ	เรื่อง	๒๕๖๕	๕	กกม.
๓. รายงานผลการติดตาม/กำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งทางราง/การออกประกาศหลักเกณฑ์และข้อบังคับเพื่อกำกับการบริการขนส่งทางราง	เรื่อง	๒๕๖๕	๔	กกร.

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) การกำหนดมาตรฐานและมาตรการกำกับดูแลการขนส่งทางราง

(๓.๒) กำกับติดตามการปฏิบัติตาม (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. รวมทั้งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง

(๓.๓) การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๔.๑) โครงการศึกษาการกำหนดอัตราขั้นสูงและหลักเกณฑ์การทบทวนอัตราค่าขนส่ง ค่าใช้ประโยชน์จากราง ค่าบริการในการประกอบกิจการขนส่งทางราง

(๔.๒) โครงการศึกษาและจัดทำมาตรการกำกับดูแลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดมลภาวะทางอากาศในภาคขนส่งทางราง

(๔.๓) ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็น ในปัญหาการปฏิบัติตามหลักการของร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.

(๔.๔) โครงการประเมินคุณภาพสถานีขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๔.๕) การจัดทำร่างประกาศ/หลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับ (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อกำกับการบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครอง ผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทาง ด้วยระบบขนส่งทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการขนส่งทางรางและมาตรฐาน เกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง และด้านกำกับการใช้ประโยชน์ราง เป็นต้น

(๔.๖) กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการประกอบกิจการขนส่ง สิ้นค้าทางรางให้แก่ผู้ประกอบการ

(๔.๗) รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาตการประกอบ กิจการขนส่งทางราง ปัญหา อุปสรรค และนำเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้เป็นไปตาม มาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๓.๒.๔ พันธกิจที่ ๔ พัฒนาคูณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

๑) เป้าหมาย

การคมนาคมขนส่งทางรางมีคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัย ทางโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อให้ผู้รับบริการมั่นใจในความปลอดภัยในการขนส่งทางรางของประเทศ ลดอัตรา การเกิดอุบัติเหตุการขนส่งทางรางของประเทศ ยกระดับการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

๒) ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๖๘	ผู้รับผิดชอบ
๑. แผนหรือแนวทางในการส่งเสริมการใช้ระบบ ขนส่งสาธารณะทางราง	เรื่อง	๒๕๖๕	๓	กมล. /กกร.
๒. กิจกรรมการส่งเสริมให้ความรู้	ครั้ง	๒๕๖๕	๑	กกร.
๓. รายงานผลการจัดการเรื่องร้องเรียน	ครั้ง	๒๕๖๕	๑	กกร.
๔. จำนวนมาตรการที่ประกาศใช้/ทบทวน	มาตรการ	๒๕๖๕	๑	กกร.

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

- (๓.๑) ส่งเสริมให้ประชาชนใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพิ่มขึ้น
- (๓.๒) ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการ
- กิจการขนส่งทางราง
- (๓.๓) การจัดการเรื่องร้องเรียน
- (๓.๔) ติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางราง

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

- (๔.๑) แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทางของประชาชน
- ในช่วงเทศกาล
- (๔.๒) มาตรการอัตราค่าโดยสาร ๒๐ บาท ตลอดสาย
- (๔.๓) โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากรผู้ให้บริการ ระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ
- (๔.๔) การจัดการเรื่องร้องเรียน

(๔.๕) จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อในการเดินทางของระบบราง

(๔.๖) รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟฟ้า เพื่อกำหนดแนวทางป้องกันหรือบรรเทาเหตุขัดข้องและอุบัติเหตູร่วมกับผู้ประกอบกิจการขนส่งทางราง

๓.๒.๕ พันธกิจที่ ๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

๑) เป้าหมาย

เพิ่มบุคลากรที่มีคุณภาพเข้าสู่ ขร. และพัฒนาบุคลากร ขร. ให้มีความรู้ด้านระบบรางที่ทันสมัยให้ทันต่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ และส่งเสริม ขร. ให้มีการบริหารจัดการกรมในแนวการบริหารสมัยใหม่

๒) ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๖๘	ผู้รับผิดชอบ
๑. ความสำเร็จของการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรม	โครงการที่แล้วเสร็จ	๒๕๖๕	๔	กยร.
๒. ร้อยละของข้าราชการที่ได้รับการพัฒนาตามแผนที่กำหนด	ร้อยละ	๒๕๖๖	๑๐๐	สสร.
๓. ระดับความสำเร็จของการขอรับการจัดสรรอัตราว่างจากผลการเกษียณอายุราชการ	*ระดับความสำเร็จ	๒๕๖๖	๕	สสร.
๔. ร้อยละของการบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปี	ร้อยละ	๒๕๖๖	๙๐	สสร.
๕. จำนวนการเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณการเงิน และการบัญชี ตามหลักธรรมาภิบาลภาครัฐ	เรื่อง	๒๕๖๕	๒	สสร./กยร.
๖. ร้อยละของความสำเร็จของการบริหารงานพัสดุอาคารสถานที่ และยานพาหนะ ตามหลักธรรมาภิบาล	ร้อยละ	๒๕๖๕	๘๐ ขึ้นไป	สสร.
๗. ร้อยละของความสำเร็จของการพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	ร้อยละ	๒๕๖๕	๘๐ ขึ้นไป	สสร.
๘. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐด้วยความคุ้มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้	**ระดับความสำเร็จ	๒๕๖๕	๕	สสร./กกม.
๙. ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำข้อมูลในระบบสารสนเทศของงานบริหารทรัพยากรบุคคลให้เป็นปัจจุบัน	ร้อยละ	๒๕๖๕	๑๐๐	สสร.
๑๐. รายงานข้อมูลประจำปี หนังสือ และงานร้องทุกข์ผ่านระบบสารบรรณกลางของกรม	ครั้ง	๒๕๖๕	๑	สสร.
๑๑. จำนวนความสำเร็จในการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	ครั้ง	๒๕๖๖	๑	สสร./กยร.
๑๒. รายงานข้อมูลการเผยแพร่ข่าว สื่อประชาสัมพันธ์ และจำนวนผู้รับชมข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อออนไลน์ของกรมการขนส่งทางราง	ครั้ง	๒๕๖๕	๑	สสร.
๑๓. ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำข่าว และสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์	ร้อยละ	๒๕๖๖	≥ ๘๐	สสร.
๑๔. ความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรม เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ และสร้างภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นต่อการพัฒนา	ครั้ง	๒๕๖๖	๓	สสร.

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๖๘	ผู้รับผิดชอบ
๑๕. ระดับความสำเร็จการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	***ระดับความสำเร็จ	๒๕๖๕	๓	กตส.
๑๖. ระดับความสำเร็จการตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด	****ระดับความสำเร็จ	๒๕๖๕	๓	กตส.
๑๗. ร้อยละของบุคลากรหน่วยตรวจสอบภายในที่เข้าอบรมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายใน	ร้อยละ	๒๕๖๖	๕๐ ขึ้นไป	กตส.
๑๘. จำนวนครั้งของกิจกรรมการส่งเสริมการพัฒนาระบบราชการ	ครั้ง	๒๕๖๕	๒	กพบ.
๑๙. รายงานผลการติดตามการดำเนินการตามตัวชี้วัดตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการของ ขร.	ครั้ง	๒๕๖๕	๔	กพบ.
๒๐. รายงานการสำรวจความคาดหวัง ความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.	ครั้ง	-	๑	กพบ.
๒๑. ร้อยละความสำเร็จการผ่านการพิจารณารางวัลเลิศรัฐ	ร้อยละ	๒๕๖๗	๑๐๐	กพบ.

หมายเหตุ * ระดับความสำเร็จของการดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง

ระดับที่ ๑ แจ้งเวียนสำนัก/กอง จัดทำข้อมูลอัตรากำลัง

ระดับที่ ๒ วางแผนกระบวนการทำงานและประชุมคณะทำงานฯ

ระดับที่ ๓ เก็บรวบรวมข้อมูล

ระดับที่ ๔ การวิเคราะห์ให้อัตรากำลังให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร

ระดับที่ ๕ เสนอผลการวิเคราะห์ให้อัตรากำลังต่อ อชร. เพื่อแจ้ง คค. ดำเนินการเสนอ อภพ. กระทรวงต่อไป

** ระดับความสำเร็จของการดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐด้วยความคุ้มค่า โปร่งใสมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ตรวจสอบได้

ระดับที่ ๑ ขั้นตอนการจัดทำการประกาศเผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี

ระดับที่ ๒ ขั้นตอนการขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง

ระดับที่ ๓ ขั้นตอนการประกาศผู้ชนะการเสนอราคา

ระดับที่ ๔ ขั้นตอนการจัดทำสัญญา

ระดับที่ ๕ ขั้นตอนการบริหารสัญญาและดำเนินการเบิกจ่าย

*** ระดับความสำเร็จการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

ระดับที่ 1 จัดทำคำสั่งแต่งตั้ง คณะกรรมการประเมินผลการควบคุมภายใน พร้อมทำหนังสือแจ้งหน่วยงานย่อย (สำนัก/กอง/กลุ่ม) ตอบแบบรายงาน

ผลระดับส่วนงานย่อย (แบบ ปค.4,5) เสนออธิบดีกรมการขนส่งทางราง (อชร.) อนุมัติ/สั่งการ

ระดับที่ 2 รวบรวมแบบรายงานระดับส่วนงานย่อย (แบบ ปค.4,5) และจัดทำรายงานการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายใน (แบบ ปค.4) และรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.5) ระดับหน่วยงานของรัฐ

ระดับที่ 3 เสนอคณะกรรมการประเมินผลการควบคุมภายในพิจารณาเห็นชอบ

ระดับที่ 4 จัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน เสนอหัวหน้าส่วนราชการพิจารณาลงนาม

ระดับที่ 5 จัดส่งรายงานผลการประเมินผลการควบคุมภายในประกอบด้วย แบบ ปค.1 ปค.4 ปค.5 และ ปค.6 ต่อผู้กำกับดูแล (กระทรวงเจ้าสังกัด)

**** ระดับความสำเร็จการตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด

ระดับที่ 1 ศึกษาข้อมูลพื้นฐานประกอบการตรวจสอบ แนวทางการปฏิบัติงานตรวจสอบ และกระดาดำทำการ

ระดับที่ 2 แจ้งหน่วยรับตรวจ เพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์ ขอบเขต แนวทางและวิธีการตรวจสอบ กำหนดการเข้าตรวจ พร้อมขอความร่วมมือในการให้ข้อมูล

ระดับที่ 3 ดำเนินการตรวจสอบตามแนวปฏิบัติและบันทึกข้อมูลในกระดาดำทำการ

ระดับที่ 4 สรุปข้อตรวจพบ วิเคราะห์เปรียบเทียบกับกฎระเบียบ เพื่อหาสาเหตุ/ผลกระทบ และหารือร่วมกับหน่วยรับตรวจ เพื่อให้ได้แนวทางแก้ไขที่ดีที่สุด

ระดับที่ 5 รายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เสนอต่อหัวหน้าส่วนราชการเพื่อพิจารณาสั่งการ

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) ส่งเสริมพัฒนาระบบราชการ เพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

(๓.๒) ส่งเสริม และพัฒนาองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี
เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี

(๓.๓) ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
กับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่
ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน

(๓.๔) ส่งเสริมการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล
และนวัตกรรมระบบฐานข้อมูล

(๓.๕) ส่งเสริมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร และสร้างความ
ความสัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.

(๓.๖) การบริหารจัดการหน่วยตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ
ด้วยหลักธรรมาภิบาล

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๔.๑) ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบ
ราชการและแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร

(๔.๒) ติดตามและประเมินผล เพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน
ด้านการพัฒนาระบบราชการขององค์กร และรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพ
ในการปฏิบัติราชการ

(๔.๓) โครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนา
ระบบราชการ

(๔.๔) ส่งเสริมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ โดยดำเนินการเข้าร่วม
การประกวดรางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๖๘

(๔.๕) เข้าร่วมโครงการ “รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการบริหาร
จัดการด้านการเงินการคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗” ในมิติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มิติด้าน
การเบิกจ่าย มิติด้านการบัญชีภาครัฐ และมิติด้านปลอดความรับผิดทางละเมิด

(๔.๖) เข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน
ของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๔.๗) เข้าร่วมการประเมินองค์กรคุณธรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๔.๘) แผนปฏิบัติการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และ
ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๔.๙) โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง
พร้อมการติดตั้งของกรมการขนส่งทางราง

(๔.๑๐) โครงการจ้างเหมาเดินสายสัญญาณระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์
ของกรมการขนส่งทางราง

(๔.๑๑) โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลผู้ให้บริการขนส่ง
ทางรางและจัดทำมาตรการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัย
ไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒

- (๔.๑๒) โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
- (๔.๑๓) โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
- (๔.๑๔) โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center) ของกรมการขนส่งทางราง
- (๔.๑๕) โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่ายของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
- (๔.๑๖) โครงการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแอปพลิเคชัน DRT Crossing Application)
- (๔.๑๗) ขับเคลื่อนระดับความพร้อมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี ๒๕๖๘ ของกรมการขนส่งทางราง
- (๔.๑๘) การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่กรมการขนส่งทางราง ตามแผนฝึกอบรม
- (๔.๑๙) การพัฒนาบุคลากรรายบุคคล ตามแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP)
- (๔.๒๐) การพัฒนาอัตรากำลังให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร
- (๔.๒๑) แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล
- (๔.๒๒) การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพ
- (๔.๒๓) การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชี
- (๔.๒๔) การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนา
- ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ
- (๔.๒๕) การพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐
- (๔.๒๖) การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ
- (๔.๒๗) การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนา
- ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ
- (๔.๒๘) การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนา
- ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ด้านงานสารบรรณ
- (๔.๒๙) กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์
- (๔.๓๐) การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนา
- ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ
- (๔.๓๑) งานการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล และข่าวสารกรมการขนส่งทางราง
- (๔.๓๒) ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- ที่มีประสิทธิภาพ
- (๔.๓๓) การตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด
- (๔.๓๔) ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพของบุคลากร
- หน่วยตรวจสอบภายในให้เป็นมืออาชีพ

๓.๓ ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๓.๓.๑ ประมาณการรายได้ของส่วนราชการ

ลำดับ	ประเภทรายได้	ประมาณการรายได้ ปี ๒๕๖๘	หมายเหตุ
๑	ค่าธรรมเนียมการบริการอื่น	๔,๐๐๐.๐๐ บาท	
๒	รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากสถาบันการเงิน	๓,๐๐๐.๐๐ บาท	
รวม		๗,๐๐๐.๐๐ บาท	

๓.๓.๒ ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด ๒๑๔,๕๒๒.๕ ล้านบาท แบ่งเป็นงบประมาณ ปี ๒๕๖๘ จำนวนทั้งสิ้น ๑๔๖,๐๘๔.๓ ล้านบาท

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติการการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง)

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๘)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนา การขนส่งทางราง และขับเคลื่อนให้เกิดผล ในการปฏิบัติ	รวม	๑๖,๕๐๕.๒	๑๓,๒๐๔.๒	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๑S๑ กำหนดแผนพัฒนาการขนส่งทางรางของประเทศไทย เพื่อวางแนวทางการปฏิบัติงานสู่เป้าหมายการพัฒนาขนส่งทางรางของประเทศไทย						
	๑. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบราง ของหน่วยงานของรัฐ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	
	๒. จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๑) รวบรวมคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๒) รวบรวมและจัดทำเอกสารงบประมาณ และเตรียมชี้แจงงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๓) การทบทวน ปรับปรุงผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่ได้รับจากการใช้จ่ายงบประมาณประกอบการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ	-	-	-	-	-	
	๓. จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของกรมการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	
	๔. แผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง)	-	-	-	-	-	
	๕. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการเชื่อมต่อการขนส่งทางราง กับการขนส่งทางอากาศ การขนส่งทางน้ำ สถานีขนส่งทางบก ศูนย์กระจายสินค้า ที่พักสินค้า ท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรม และส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	
	๖. การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง	-	-	-	-	-	
	๗. การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน ๑) การประชุมอนุกรรมการภายใต้คณะกรรมการบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน ๒) การประชุมคณะกรรมการบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	-	-	-	-	-	
	๘. โครงการศึกษาการใช้ประโยชน์รางและข้อจำกัดเพื่อรองรับเชื่อมโยงการขนส่งทางรางเส้นทางรถไฟสายสิงคโปร์ - Kunming (Singapore - Kunming Rail Link - SKRL)	๑๑,๐๓๗.๔	๘,๘๒๔.๙				

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติการราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๘)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนา การขนส่งทางราง และขับเคลื่อนให้เกิดผล ในการปฏิบัติ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๑S๒ การติดตามและประเมินผลแผนการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการขนส่งทางราง						
	๑. ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบรางในขั้นตอนการก่อสร้างและการเปิดการเดินรถ ๑) ลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง ๒) ลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง	-	-	-	-	-	
	๒. จัดประชุมระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาระบบรางเพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง ๑) จัดประชุมคณะกรรมการติดตามและขับเคลื่อนโครงการรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ๒) จัดประชุมคณะกรรมการติดตามและขับเคลื่อนโครงการรถไฟระหว่างเมือง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	-	-	-	-	-	
	๓. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๘	-	-	-	-	-	
	๔. จัดทำรายงานโครงสร้างพื้นฐานระบบราง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗	-	-	-	-	-	
	๕. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ	-	-	-	-	-	
	๖. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อน ติดตาม และประเมินผล การดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่าง ไทย - จีน ของสำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	๕.๔๖๗๘	๔.๓๗๔๓	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๑S๓ ส่งเสริมงานวิจัยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้						
	ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา ภาควิชาอุตสาหกรรม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งทางราง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้ หรือพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	

แผนปฏิบัติการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๘)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๒ พัฒนามาตรฐาน และกำกับดูแล การขนส่งทางราง ให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากล	รวม	๔๖.๒๕๔๕	๓๐.๔๐๗๓	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๒S๑ ศึกษาจัดทำมาตรฐานการขนส่งทางรางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ						
	๑. จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย จำนวน ๗ มาตรฐาน	-	-	-	-	-	
	๒. ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC	๐.๔๑๐๙	๐.๔๑๐๙	-	-	-	
	๓. โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานการตรวจสอบสภาพรถขนส่งทางรางของผู้ตรวจสอบ และรับรองรถขนส่งทางราง	๑๓.๐๙๖๓	๑๐.๔๗๗๑	-	-	-	
	๔. โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานระบบระบายน้ำโครงสร้างพื้นฐานระบบราง และจัดทำมาตรการลดความเสี่ยงต่อภัยระบบราง	๒๒.๐๔๖๗	๘.๘๑๘๗	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๒S๒ สนับสนุน/ส่งเสริมการจัดทำร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อให้มีบทบัญญัติในการกำกับดูแลการขนส่งทางราง						
	พิจารณาบทวนเนื้อหาของ ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ที่กำหนดมาตรฐาน กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่ง ทางราง เพื่อให้ครอบคลุมภารกิจของกรมการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๒S๓ กำหนดมาตรฐานหลักเกณฑ์ กฎหมายลำดับรอง เพื่อให้มีมาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางด้านความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล						
	๑. โครงการจัดทำกฎหมายลำดับรองภายใต้ร่างพระราชบัญญัติการขนส่ง ทางราง พ.ศ.	๑๐.๗๐๐๖	๑๐.๗๐๐๖				
	๒. จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองเพื่อให้มีหลักเกณฑ์และมาตรฐานการขนส่ง ทางราง ในการกำกับดูแลภายใต้ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะทำงานจัดทำร่างกฎหมายลำดับรอง ตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อเตรียมเสนอตามขั้นตอน การเสนอกฎหมาย จำนวน ๑๐ ฉบับ	-	-	-	-	-	

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๘)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๒ พัฒนามาตรฐาน และกำกับดูแล การขนส่งทางราง ให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากล (ต่อ)	กลยุทธ์ M๒S๔ กำกับให้การขนส่งทางรางเป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งทางรางและสร้างแนวทางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยลดอุบัติเหตุ						
	๑. กำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	
	๒. กำกับ ติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยของระบบขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	
	๓ การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาการเกิดเหตุบริเวณจุดตัดทางรถไฟกับถนน	-	-	-	-	-	
	๔. ตรวจสอบสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ทางราง และจัดทำแนวทางการแก้ไขและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ในลักษณะดังกล่าวซ้ำ	-	-	-	-	-	

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๘)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๓ กำกับดูแลการขนส่ง ทางรางให้เป็นไป ตามกฎหมาย	รวม	๓๐.๓๑๑๐	๒๓.๖๓๒๙	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๓S๑ การกำหนดมาตรฐานและมาตรการกำกับดูแลการขนส่งทางราง						
	๑. โครงการศึกษาการกำหนดอัตราขั้นสูงและหลักเกณฑ์การทบทวนอัตราค่าขนส่ง ค่าใช้ประโยชน์จากราง ค่าบริการในการประกอบกิจการขนส่งทางราง	๑๕.๐๐๐๐	๑๑.๒๕๐๐	-	-	-	
	๒. โครงการศึกษาและจัดทำมาตรการกำกับดูแลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดมลภาวะทางอากาศในภาคขนส่งทางราง	๑๔.๖๔๐๕	๑๑.๗๑๒๔				
	กลยุทธ์ M๓S๒ กำกับติดตามการปฏิบัติตาม (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. รวมทั้งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง						
	ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็น ในปัญหาการปฏิบัติตามหลักการของร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๓S๓ การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง						
	๑. โครงการประเมินคุณภาพสถานีขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๐.๖๗๐๕	๐.๖๗๐๕	-	-	-	
	๒. การจัดทำร่างประกาศ/หลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับ (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อกำกับบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการขนส่งทางรางและมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง และด้านกำกับการใช้ประโยชน์ราง เป็นต้น	-	-	-	-	-	
	๓. รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาตการประกอบกิจการขนส่งทางราง ปัญหา อุปสรรค และนำเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	
	๔. กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการประกอบกิจการขนส่งสินค้าทางรางให้แก่ผู้ประกอบการ	-	-	-	-	-	

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๘)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๔ พัฒนาคุณภาพ การขนส่งทางราง ในการให้บริการ สู่ความเป็นเลิศ	รวม	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๔S๑ ส่งเสริมให้ประชาชนใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพิ่มขึ้น						
	๑. แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทางของประชาชนในช่วงเทศกาล	-	-	-	-	-	
	๒. มาตรการอัตราค่าโดยสาร ๒๐ บาท ตลอดสาย	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๔S๒ ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการขนส่งทางราง						
	โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากรผู้ให้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๔S๓ การจัดการเรื่องร้องเรียน						
	การจัดการเรื่องร้องเรียน	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๔S๔ ติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางราง						
	๑. จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อในการเดินทางของระบบราง	-	-	-	-	-	
	๒. รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟฟ้า เพื่อกำหนดแนวทางป้องกันหรือบรรเทาเหตุขัดข้องและอุบัติเหตุดูแลร่วมกับผู้ประกอบการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๘)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ	รวม	๑๒๑.๔๕๑๘	๗๘.๘๓๙๙	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๕S๑ ส่งเสริมพัฒนาระบบราชการ เพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง						
	๑. ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ และแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร ๑) โครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ และ/หรือ การส่งเสริมการพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์การประเมิน PMQA จัดโดยสำนักงาน กพร. ๒) การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร	-	-	-	-	-	
	๒. ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	-	-	-	-	-	
	๓. สำรวจความคาดหวัง ความพึงพอใจ และความเชื่อมั่น จากผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกรมการขนส่งทางราง	-	-	-	-	-	
	๔. เข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๖๘	-	-	-	-	-	
	๕. เข้าร่วมโครงการ “รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการ ด้านการเงิน การคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗” ในมิติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มิติด้าน การเบิกจ่าย มิติด้านการบัญชีภาครัฐ และมิติด้านปลอดความรั้บผิดทางละเมิด	-	-	-	-	-	
	๖. เข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	-	-	-	-	-	
	๗. เข้าร่วมการประเมินองค์กรคุณธรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	-	-	-	-	-	
	๘. แผนปฏิบัติการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และ ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๕S๒ ส่งเสริม และพัฒนาองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี						
	๑. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง พร้อมการติดตั้งของ กรมการขนส่งทางราง	๐.๘๙๔๗	๐.๘๙๔๗	-	-	-	
	๒. โครงการจ้างเหมาเดินสายสัญญาณระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ของกรมการขนส่งทางราง	๐.๕๖๘๔	๐.๕๖๘๔	-	-	-	
	๓. โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนาแนวการกำกับดูแลผู้ให้บริการขนส่งทางราง และจัดทำมาตรการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ตามพระราชบัญญัติการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒	๒๕.๖๙๘๒	๕.๑๔๐๐	-	-	-	

หน่วย: ล้านบาท

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๘)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๕S๒ ส่งเสริม และพัฒนาองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี (ต่อ)						
	๔. โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๐.๘๔๙๕	๐.๘๔๙๕	-	-	-	
	๕. โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๐.๐๔๐๗	๐.๐๔๐๗	-	-	-	
	๖. โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center) ของกรมการขนส่งทางราง	๐.๐๘๘๔	๐.๐๘๘๔	-	-	-	
	๗. โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่าย ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๐.๙๓๐๐	๐.๙๓๐๐	-	-	-	
	๘. โครงการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแอปพลิเคชัน DRT Crossing Application)	๑.๔๙๘๐	๑.๔๙๘๐	-	-	-	
	๙. ขับเคลื่อนระดับความพร้อมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี ๒๕๖๘ ของกรมการขนส่งทางราง (ค่าเป้าหมายปี ๒๕๖๘ = ร้อยละ ๖๐)	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๕S๓ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน						
	๑. การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่กรมการขนส่งทางราง ตามแผนฝึกอบรม	๐.๙๒๕๑	๐.๙๒๕๑	-	-	-	
	๒. การพัฒนาบุคลากรรายบุคคล ตามแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP)	-	-	-	-	-	

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๔)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๕S๓ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน (ต่อ)						
	๓. การพัฒนาอัตรากำลังให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร	-	-	-	-	-	
	๔. แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล ๑) โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงหลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ระดับสูงหน่วยงานภาครัฐ (GCIO) (หลักสูตรรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหาร ระดับสูง (รอส.) รุ่น ๑๑ (e-Government Program for Chief Executive Officer : e-GCEO#๑๑)) ๒) โครงการอบรมความรู้ตามกรอบการพัฒนาทักษะดิจิทัล ตามกรอบ ความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ๗ ด้าน ๒.๑) โครงการพัฒนาความรู้ความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) ๒.๒) โครงการพัฒนาความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อยกระดับ ศักยภาพองค์กร (Digital Technology) ๒.๓) โครงการพัฒนาการบริหารกลยุทธ์และการจัดการโครงการ (Strategic and Project Management) ๒.๔) โครงการพัฒนาบุคลากร ขร. ด้านผู้นำดิจิทัล (Digital Leadership) ๒.๕) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง ด้านดิจิทัล (Digital Transformation) ๒.๖) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการควบคุมกำกับ และการปฏิบัติ ตามกฎหมาย นโยบาย และมาตรฐานการจัดการด้านดิจิทัล (Digital Governance, Standard, and Compliance) ๒.๗) โครงการอบรมพัฒนาระบบงานและการให้บริการด้วยระบบดิจิทัล เพื่อการพัฒนาคุณภาพงานภาครัฐ (Internal Integration and Service Design) ๓) โครงการการจัดสอบ Digital Literacy Certification Certificate (IC๓) ๔) โครงการฝึกอบรมบุคลากรด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ เพื่อเพิ่ม สมรรถนะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล ๕) โครงการ DRT Data Analyst/Data Scientist (หลักสูตร Microsoft Excel Advanced PivotTable and PivotChart)	-	-	-	-	-	

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติการราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๔)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๕S๓ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน (ต่อ)						
	๔. แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล (ต่อ) ๖) โครงการอบรมการสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security Awareness & Cyber Risk Awareness) ๖.๑ การสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cybersecurity Awareness) ๖.๒ หลักสูตร Cybersecurity Workshop for Government Agency ๗) โครงการพัฒนาธรรมาภิบาลข้อมูลสำหรับผู้บริหารองค์กรรัฐ (Data Governance Mindset for the Executive) ๘) โครงการอบรมความรู้ด้านกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับผู้ปฏิบัติงานภาครัฐ (PDPA for Government Officer) ๙) โครงการอบรมการสร้างความรู้ความเข้าใจกรอบธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance Framework Awareness)	-	-	-	-	-	
	กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบฐานข้อมูล						
	๑. การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วยประเภทรายจ่ายดังนี้ ๑) รายจ่ายประจำ ๒) รายจ่ายลงทุน	๔๓.๕๔๗๗	๔๓.๕๔๗๗	-	-	-	
	๒. การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชี ดังต่อไปนี้ ๑) แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ๒) รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ ๓) รายงานการเงินประจำปี ที่ สดง. รับรองแล้ว	-	-	-	-	-	

แผนปฏิบัติการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๘)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบฐานข้อมูล (ต่อ)						
	๓. การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนาระบบ ฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) บริหารงานพัสดุให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๒) การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ข้อมูลสาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง	-	-	-	-	-	
	๔. การพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐ - ช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้บุคคล ภายนอกสามารถสอบถามข้อสงสัยเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง	-	-	-	-	-	
	๕. การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ ๑) จัดซื้อจัดจ้างโครงการที่ได้รับจัดสรรตามปีงบประมาณ ได้ต่ำกว่าวงเงิน ราคากลางที่กำหนด ๒) โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ถูกต้อง ครบถ้วน โดย สสร. สส. ได้ดำเนินการจัดซื้อ จ้าง เช่า ดังรายการดังนี้ - จ้างเหมารักษาความปลอดภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - จ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารสำนักงาน กรมการขนส่ง ทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - เช่าเครื่องถ่ายเอกสารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - เช่าอาคารสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - เช่ารถยนต์พร้อมพนักงานขับรถยนต์ (รถตู้) - เช่ารถยนต์พร้อมพนักงานขับรถยนต์ (รถเก๋ง)	๔๖.๓๑๑๑	๒๔.๒๕๗๔	-	-	-	

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๔)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายและพัฒนาองค์กรองค์ความรู้ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรมและการบริหารจัดการ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบฐานข้อมูล (ต่อ)						
	๖. การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) การนำเข้า/ปรับปรุงข้อมูลบุคลากรกรมในระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล (DPIS) ๒) การนำเข้า/ปรับปรุงข้อมูลบุคลากรกรมในระบบข้อมูลทะเบียนประวัติข้าราชการอิเล็กทรอนิกส์ (SEIS)	-	-	-	-	-	
	๗. การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ด้านงานสารบรรณ - การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานสารบรรณประจำปี (เฉพาะเรื่องรับ - ส่งภายนอกหน่วยงาน)	-	-	-	-	-	
	๘. กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ๑) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือราชการของกรม ผ่านระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ๒) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือระหว่างหน่วยงาน ผ่านโปรเซสย์อิเล็กทรอนิกส์กลางของกรม (อีเมล)	-	-	-	-	-	
	๙. การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๙.๑ การรวบรวมข้อมูลข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ที่เผยแพร่ข่าวสารผ่านทางสื่อออนไลน์ของกรมการขนส่งทางราง ประกอบด้วย ๑) การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของกรมการขนส่งทางราง ๒) การเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของกรมการขนส่งทางราง ๓) ข้อมูลจำนวนผู้รับชมข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของกรมการขนส่งทางราง ๙.๒ การจัดทำรายงานสรุปข้อมูลการเผยแพร่ข่าวสารของกรมการขนส่งทางราง ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	-	-	-	-	-	

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๔)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๕S๕ ส่งเสริมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร และสร้างความสัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.						
	๑. งานการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล และข่าวสารกรมการขนส่งทางราง ๑) การจัดทำเนื้อหาข่าวสารประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างการรับรู้และให้ ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางราง และบทบาทภารกิจของ กรมการขนส่งทางราง ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ๒) การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบต่าง ๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางรางและบทบาทภารกิจของกรมการขนส่ง ทางราง ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ	๐.๑๐๐๐	๐.๑๐๐๐	-	-	-	

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๘)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ (ต่อ)	กลยุทธ์ M๕S๖ การบริหารจัดการหน่วยตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล						
	๑. ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ - กิจกรรมการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายใน	-	-	-	-	-	
	๒. การตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ๒.๑ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการแก้ไขปัญหานี้ ค่าสาธารณูปโภคค่างชำระของส่วนราชการ ๒.๒ กิจกรรมการตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ การปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ดังนี้ ๑) กิจกรรมการตรวจสอบงบสวัสดิการของกรมการขนส่งทางราง ๒) กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี รายงานการเงิน และการบริหารพัสดุ ๓) กิจกรรมการตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	-	-	-	-	-	
	๓. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพของบุคลากรหน่วยตรวจสอบภายในให้เป็นมืออาชีพ	-	-	-	-	-	
รวมทั้งสิ้น		๒๑๔.๕๒๒๕	๑๔๖.๐๘๔๓	-	-	-	

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง
(พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง) และโครงการ/กิจกรรมภายใต้
แผนปฏิบัติราชการ กรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘)
(ฉบับปรับปรุง)

**ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง)
และโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง)**

**พันธกิจ M๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนากการขนส่งทางราง
และขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ**

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๘)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๑S๑ กำหนดแผนพัฒนา การขนส่งทางราง ของประเทศไทย เพื่อวางแนวทาง การปฏิบัติงาน สู่เป้าหมายการพัฒนา ขนส่งทางรางของ ประเทศ	๑. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบราง ของหน่วยงานของรัฐ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง	-	√	กยร.	
	๒. จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๑) รวบรวมคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่ง ทางราง ๒) รวบรวมและจัดทำเอกสารงบประมาณ และเตรียมชี้แจงงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๓) การทบทวน ปรับปรุงผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่ได้รับจากการใช้จ่าย งบประมาณประกอบการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ	-	√	กยร.	
	๓. จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของกรมการขนส่งทางราง	-	√	กยร.	
	๔. แผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งสินค้า ทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง)	-	√	กยร.	
	๕. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการเชื่อมต่อการขนส่งทางราง กับการขนส่ง ทางอากาศ การขนส่งทางน้ำ สถานีขนส่งทางบก ศูนย์กระจายสินค้า ที่พักสินค้า ท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรม และส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	-	√	กยร.	
	๖. การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง	-	√	กยร.	
	๗. การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือ ด้านรถไฟระหว่างไทย – จีน ๑) การประชุมอนุกรรมการภายใต้คณะกรรมการบริหารการพัฒนา โครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย – จีน ๒) การประชุมคณะกรรมการบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือ ด้านรถไฟระหว่างไทย – จีน	-	√	สปร.	
	๘. โครงการศึกษาการใช้ประโยชน์รางและข้อจำกัดเพื่อรองรับเชื่อมโยงการขนส่ง ทางรางเส้นทางรถไฟสายสิงคโปร์ – กุนหมิง (Singapore - Kunming Rail Link - SKRL)	๑๑.๐๓๗๔	√ (๘.๘๒๙๔)	กยร.	
กลยุทธ์ M๑S๒ การติดตาม และประเมินผล แผนการดำเนินงาน ตามแผนพัฒนา การขนส่งทางราง	๑. ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบรางในขั้นตอนการก่อสร้าง และการเปิดการเดินรถ ๑) ลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง ๒) ลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง	-	√	กยร.	
	๒. จัดประชุมระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาระบบราง เพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง ๑) จัดประชุมคณะกรรมการติดตามและขับเคลื่อนโครงการรถไฟฟ้า ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ๒) จัดประชุมคณะกรรมการติดตามและขับเคลื่อนโครงการรถไฟระหว่างเมือง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	-	√	กยร.	
	๓. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๘	-	√	กยร.	
	๔. จัดทำรายงานโครงสร้างพื้นฐานระบบราง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗	-	√	กยร.	
	๕. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพ การขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ	-	√	กยร.	
	๖. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อน ติดตาม และประเมินผล การดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่าง ไทย - จีน ของสำนักงาน บริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	๕.๔๖๗๘	√ (๔.๓๗๔๓)	สปร./กยร.	

พันธกิจ M๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาระบบขนส่งทางราง และขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๘)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๑S๓ ส่งเสริมงานวิจัย เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรม ระบบรางภายในประเทศ ให้มีมาตรฐานสากล และราคาที่แข่งขันได้	ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา ภาคอุตสาหกรรม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งทางราง ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศ ให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้ หรือพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง	-	√	กยร./ กมป./กกม.	

พันธกิจ M๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๘)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๒S๑ ศึกษาจัดทำมาตรฐาน การขนส่งทางราง เพื่อเพิ่มความปลอดภัย และลดอุบัติเหตุ	๑. จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย จำนวน ๗ มาตรฐาน	-	√	กมป.	
	๒. ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC	๐.๔๑๐๙	√ (๐.๔๑๐๙)	กมป.	
	๓. โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานการตรวจสอบสภาพรถขนส่งทางรางของผู้ตรวจสอบ และรับรองรถขนส่งทางราง	๑๓.๐๙๖๓	√ (๑๐.๔๗๗๑)	กมป.	
	๔. โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานระบบระบายน้ำโครงสร้างพื้นฐานระบบราง และจัดทำมาตรการลดความเสี่ยงต่อภัยระบบราง	๒๒.๐๔๖๗	√ (๘.๘๘๘๗)	กมป.	
กลยุทธ์ M๒S๒ สนับสนุน/ส่งเสริม การจัดทำร่าง พระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อให้มี บทบัญญัติในการกำกับ ดูแลการขนส่งทางราง	พิจารณาทบทวนเนื้อหาของ ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ที่กำหนดมาตรฐาน กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่ง ทางราง เพื่อให้ครอบคลุมภารกิจของกรมการขนส่งทางราง	-	√	กกม.	
กลยุทธ์ M๒S๓ กำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ กฎหมาย ลำดับรอง เพื่อให้มี มาตรฐานและกำกับ ดูแลการขนส่งทางราง ด้านความปลอดภัย ให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากล	๑. โครงการจัดทำกฎหมายลำดับรองภายใต้ร่างพระราชบัญญัติการขนส่ง ทางราง พ.ศ.	๑๐.๗๐๐๖	√ (๑๐.๗๐๐๖)	กกม.	
	๒. จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองเพื่อให้มีหลักเกณฑ์และมาตรฐานการขนส่ง ทางราง ในการกำกับดูแลภายใต้ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อเตรียมเสนอตามขั้นตอนการเสนอกฎหมาย จำนวน ๑๐ ฉบับ	-	√	กกม.	
กลยุทธ์ M๒S๔ กำกับให้การขนส่ง ทางรางเป็นไปตาม มาตรฐานการขนส่ง ทางราง และสร้าง แนวทางเพื่อเพิ่ม ความปลอดภัย ลดอุบัติเหตุ	๑. กำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	-	√	กมป.	
	๒. กำกับ ติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยของระบบขนส่งทางราง	-	√	กมป.	
	๓. การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาการเกิดเหตุบริเวณจุดตัดทางรถไฟ กับถนน	-	√	กมป.	
	๔. ตรวจสอบสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ทางราง และจัดทำ แนวทางการแก้ไขและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ในลักษณะ ดังกล่าวซ้ำ	-	√	กมป.	

พันธกิจ M๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๔)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๓S๑ การกำหนดมาตรฐาน และมาตรการกำกับ ดูแลการขนส่งทางราง	๑. โครงการศึกษาการกำหนดอัตราขึ้นสูงและหลักเกณฑ์การทบทวนอัตรา ค่าขนส่ง ค่าใช้ประโยชน์จากราง ค่าบริการในการประกอบกิจการขนส่งทางราง	๑๕.๐๐๐๐	√ (๑๑.๒๕๐๐)	กยร.	
	๒. โครงการศึกษาและจัดทำมาตรการกำกับดูแลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดมลภาวะทางอากาศในภาคขนส่งทางราง	๑๔.๖๔๐๕	√ (๑๑.๗๑๒๔)	กกร.	
กลยุทธ์ M๓S๒ กำกับติดตาม การปฏิบัติตาม (ร่าง) พระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. รวมทั้งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง	ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็น ในปัญหาการปฏิบัติตามหลักการ ของร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.	-	√	กกม.	
กลยุทธ์ M๓S๓ การกำกับดูแล การประกอบกิจการ ขนส่งให้เป็นไป ตามมาตรฐาน และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง	๑. โครงการประเมินคุณภาพสถานีขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	๐.๖๗๐๕	√ (๐.๖๗๐๕)	กกร.	
	๒. การจัดทำร่างประกาศ/หลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับ (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อกำกับการบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายใน ขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่ง ทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการขนส่งทางราง และมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง และด้านกำกับการใช้ ประโยชน์ราง เป็นต้น	-	√	กกร.	
	๓. รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาตการประกอบกิจการ ขนส่งทางราง ปัญหา อุปสรรค และนำเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุง การดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	-	√	กกร.	
	๔. กำกับติดตามแก้ไขปัญหามลพิษในการประกอบกิจการขนส่งสินค้า ทางรางให้แก่ผู้ประกอบการ	-	√	กกร.	

พันธกิจ M๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๘)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๔S๑ ส่งเสริมให้ประชาชน ใช้ระบบขนส่งสาธารณะ ทางรางเพิ่มขึ้น	๑. แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทางของประชาชนในช่วงเทศกาล	-	√	กมป./กกร.	
	๒. มาตรการอัตราค่าโดยสาร ๒๐ บาท ตลอดสาย	-	√	กกร.	
กลยุทธ์ M๔S๒ ส่งเสริมให้ความรู้ การประกอบกิจการ ขนส่งทางราง แก่ผู้ประกอบการ ขนส่งทางราง	โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากรผู้ให้บริการระบบขนส่ง ทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ	-	√	กกร.	
กลยุทธ์ M๔S๓ การจัดการ เรื่องร้องเรียน	การจัดการเรื่องร้องเรียน (เป้าหมายร้อยละการจัดการเรื่องร้องเรียน ร้อยละ ๘๐)	-	√	กกร./กมป./ กยร.	
กลยุทธ์ M๔S๔ ติดตามแก้ไขปัญหา และอุปสรรคในการ ขนส่งทางราง	๑. จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อในการเดินทางของระบบราง	-	√	กกร.	
	๒. รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟฟ้า เพื่อกำหนดแนวทางป้องกัน หรือบรรเทาเหตุขัดข้องและอุบัติเหตุดูแลร่วมกับผู้ประกอบการขนส่งทางราง	-	√	กกร.	

พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร
องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๘)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๕S๑ ส่งเสริมพัฒนาระบบ ราชการ เพื่อมุ่งสู่ องค์กรสมรรถนะสูง	๑. ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ และแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร ๑) โครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบ ราชการ และ/หรือ การส่งเสริมการพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์การประเมิน PMQA จัดโดยสำนักงาน กพร. ๒) การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร	-	√	กพบ.	
	๒. ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุง ประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	-	√	กพบ.	
	๓. สืบสวนความคืบหน้า ความพึงพอใจ และความเชื่อมั่น จากผู้รับบริการและผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียของกรมการขนส่งทางราง	-	√	กพบ.	
	๔. เข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๖๘	-	√	กพบ.	
	๕. เข้าร่วมโครงการ “รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗” ในมิติด้านการจัดซื้อ จัดจ้าง มิติด้านการเบิกจ่าย มิติด้านการบัญชีภาครัฐ และมิติด้านปลอด ความรับผิดทางละเมิด	-	√	สสร.	
	๖. เข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	-	√	สสร.	
	๗. เข้าร่วมการประเมินองค์กรคุณธรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	-	√	สสร.	
	๘. แผนปฏิบัติการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และ ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	-	√	สสร.	
กลยุทธ์ M๕S๒ ส่งเสริม และพัฒนา องค์กรให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี เพิ่มประสิทธิภาพ ในการใช้นวัตกรรม ทางเทคโนโลยี	๑. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง พร้อมการติดตั้ง ของกรมการขนส่งทางราง	๐.๘๙๔๗	√ (๐.๘๙๔๗)	กยร.	
	๒. โครงการจ้างเหมาเดินสายสัญญาณระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ของกรมการขนส่งทางราง	๐.๕๖๘๔	√ (๐.๕๖๘๔)	กยร.	
	๓. โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลผู้ให้บริการขนส่งทางราง และจัดทำมาตรการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ตามพระราชบัญญัติการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒	๒๕.๖๙๘๒	√ (๕.๑๔๐๐)	กยร.	
	๔. โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของกรม การขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๐.๘๔๙๕	√ (๐.๘๔๙๕)	กยร.	
	๕. โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์กรมการขนส่งทางราง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๐.๐๔๐๗	√ (๐.๐๔๐๗)	กยร.	
	๖. โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center) ของกรมการขนส่งทางราง	๐.๐๘๘๔	√ (๐.๐๘๘๔)	กยร.	
	๗. โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่าย ของกรมการขนส่ง ทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๐.๙๓๐๐	√ (๐.๙๓๐๐)	กยร.	
	๘. โครงการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแอปพลิเคชัน DRT Crossing Application)	๑.๔๙๘๐	√ (๑.๔๙๘๐)	กมป.	
	๙. ขับเคลื่อนระดับความพร้อมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี ๒๕๖๘ ของกรมการขนส่งทางราง (ค่าเป้าหมายปี ๒๕๖๘ = ร้อยละ ๖๐)	-	√	กยร.	

พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร
องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๘)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๕๓ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน	๑. การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่กรมการขนส่งทางราง ตามแผนฝึกอบรม	๐.๙๒๕๑	√ (๐.๙๒๕๑)	สสร.	
	๒. การพัฒนาบุคลากรรายบุคคล ตามแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP)	-	√	สสร.	
	๓. การพัฒนาอัตรากำลังให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร	-	√	สสร.	
	๔. แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล ๑) โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงหลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง หน่วยงานภาครัฐ (GCIO) (หลักสูตรรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (รอส.) รุ่น ๑๑ (e-Government Program for Chief Executive Officer : e-GCEO#๑๑)) ๒) โครงการอบรมความรู้ตามกรอบการพัฒนาทักษะดิจิทัล ตามกรอบความร่วมมือรัฐบาลดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ๗ ด้าน ๒.๑) โครงการพัฒนาความรู้ความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) ๒.๒) โครงการพัฒนาความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อยกระดับศักยภาพองค์กร (Digital Technology) ๒.๓) โครงการพัฒนาการบริหารกลยุทธ์และการจัดการโครงการ (Strategic and Project Management) ๒.๔) โครงการพัฒนาบุคลากรกรมการขนส่งทางราง ด้านผู้นำดิจิทัล (Digital Leadership) ๒.๕) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัล (Digital Transformation) ๒.๖) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการควบคุมกำกับ และการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย และมาตรฐานการจัดการด้านดิจิทัล (Digital Governance, Standard, and Compliance) ๒.๗) โครงการอบรมพัฒนาระบบงานและการให้บริการด้วยระบบดิจิทัล เพื่อการพัฒนาคุณภาพงานภาครัฐ (Internal Integration and Service Design) ๓) โครงการการจัดสอบ Digital Literacy Certification Certificate (IC๓) ๔) โครงการฝึกอบรมบุคลากรด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ เพื่อเพิ่มสมรรถนะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล ๕) โครงการ DRT Data Analyst/Data Scientist (หลักสูตร Microsoft Excel Advanced PivotTable and PivotChart) ๖) โครงการอบรมการสร้างความรู้ด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security Awareness & Cyber Risk Awareness) ๖.๑) การสร้างความรู้ด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cybersecurity Awareness) ๖.๒) หลักสูตร Cybersecurity Workshop for Government Agency ๗) โครงการพัฒนาธรรมาภิบาลข้อมูลสำหรับผู้บริหารองค์กรรัฐ (Data Governance Mindset for the Executive) ๘) โครงการอบรมความรู้ด้านกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับผู้ปฏิบัติงานภาครัฐ (PDPA for Government Officer) ๙) โครงการอบรมการสร้างความรู้รอบธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance Framework Awareness)	-	√	กยร./สสร.	

พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร
องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๘)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมการบริหาร จัดการและพัฒนาองค์กร ด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบ ฐานข้อมูล	๑. การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย ประเภทรายจ่ายดังนี้ ๑) รายจ่ายประจำ ๒) รายจ่ายลงทุน	๔๓.๕๕๗๗	√ (๔๓.๕๕๗๗)	สตร.	
	๒. การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชี ดังต่อไปนี้ ๑) แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ๒) รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ ๓) รายงานการเงินประจำปี ที่ สตง. รับรองแล้ว	-	√	สตร./กยร.	
	๓. การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนาระบบ ฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) บริหารงานพัสดุให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๒) การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ข้อมูลสาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง	-	√	สตร.	
	๔. การพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐ - ช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้บุคคล ภายนอกสามารถสอบถามข้อสงสัยเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง	-	√	สตร.	
	๕. การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ ๑) จัดซื้อจัดจ้างโครงการที่ได้รับจัดสรรตามปีงบประมาณ ได้ต่ำกว่าวงเงิน ราคากลางที่กำหนด ๒) โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ถูกต้อง ครบถ้วน โดย สตร. สส. ได้ดำเนินการจัดซื้อ จ้าง เช่า ดังรายการดังนี้ - จ้างเหมารักษาความปลอดภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - จ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารสำนักงาน กรมการขนส่ง ทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - เช่าเครื่องถ่ายเอกสารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - เช่าอาคารสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - เช่ารถยนต์พร้อมพนักงานขับรถยนต์ (รถตู้) - เช่ารถยนต์พร้อมพนักงานขับรถยนต์ (รถเก๋ง)	๔๖.๓๑๑๑	√ (๒๔.๒๕๗๔)	สตร./กกรม.	
	๖. การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนาฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) การนำเข้า/ปรับปรุงข้อมูลบุคลากรกรมในระบบสารสนเทศทรัพยากร บุคคล (DPIS) ๒) การนำเข้า/ปรับปรุงข้อมูลบุคลากรกรมในระบบข้อมูลทะเบียนประวัติ ข้าราชการอิเล็กทรอนิกส์ (SEIS)	-	√	สตร./กยร.	
	๗. การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนาฐานข้อมูล ตามหลัก ธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ด้านงานสารบรรณ - การพัฒนาฐานข้อมูลงานสารบรรณประจำปี (เฉพาะเรื่องรับ - ส่ง ภายนอกหน่วยงาน)	-	√	สตร.	
	๘. กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ๑) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือราชการของกรม ผ่านระบบบริหารสำนักงาน อัตโนมัติ (e-Office) ๒) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือระหว่างหน่วยงาน ผ่านไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ กลางของกรม (อีเมล)	-	√	สตร./กยร.	

พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร
องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๔)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมการบริหาร จัดการและพัฒนาองค์กร ด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบ ฐานข้อมูล (ต่อ)	๙. การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนาฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๙.๑ การรวบรวมข้อมูลข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ที่เผยแพร่ข่าวสาร ผ่านทางสื่อออนไลน์ของกรมการขนส่งทางราง ประกอบด้วย ๑) การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ กรมการขนส่งทางราง ๒) การเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของ กรมการขนส่งทางราง ๓) ข้อมูลจำนวนผู้รับชมข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อ ออนไลน์ของกรมการขนส่งทางราง ๙.๒ การจัดทำรายงานสรุปข้อมูลการเผยแพร่ข่าวสารของกรมการขนส่ง ทางราง ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	-	✓	สสร.	
	๑. งานการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล และข่าวสารกรมการขนส่งทางราง ๑) การจัดทำเนื้อหาข่าวสารประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างการรับรู้และให้ ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางราง และบทบาทภารกิจของ กรมการขนส่งทางราง ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ๒) การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบต่าง ๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางรางและบทบาทภารกิจของกรมการขนส่ง ทางราง ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ	๐.๑๐๐๐	✓ (๐.๑๐๐๐)	สสร.	
กลยุทธ์ M๕S๖ การบริหารจัดการ หน่วยตรวจสอบภายใน ให้มีประสิทธิภาพ ด้วยหลักธรรมาภิบาล	๑. ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ที่มีประสิทธิภาพ - กิจกรรมการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายใน	-	✓	กตส.	
	๒. การตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับ การปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ๒.๑ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการแก้ไขปัญหานี้ ค่าสาธารณูปโภคค้ำชาระของส่วนราชการ ๒.๒ กิจกรรมการตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ การปฏิบัติงานด้านการเงิน/ บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ดังนี้ ๑) กิจกรรมการตรวจสอบงบสวัสดิการของกรมการขนส่งทางราง ๒) กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี รายงาน การเงิน และการบริหารพัสดุ ๓) กิจกรรมการตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	-	✓	กตส.	
	๓. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพของบุคลากร หน่วยตรวจสอบภายในให้เป็นมืออาชีพ	-	✓	กตส.	

ภาคผนวก ข

ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการด้านคมนาคม
พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และโครงการ/กิจกรรมภายใต้
แผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘)
(ฉบับปรับปรุง)

ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการด้านคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง)

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๘			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์												
รวม							๓๗,๔๐๘๕	๓๑,๔๕๑๐	-	๓๑,๔๕๑๐		ขร.
๑. โครงการศึกษาการกำหนดอัตราขั้นสูงและหลักเกณฑ์การทบทวนอัตราค่าขนส่ง ค่าใช้ประโยชน์จากราง ค่าบริการในการประกอบกิจการขนส่งทางราง	๒	๗	๕	✓	✓	๑๖ เดือน	๑๕.๐๐๐๐	๑๑,๒๕๐๐	-	๑๑,๒๕๐๐		กยร.
๒. โครงการศึกษาการใช้ประโยชน์รางและข้อจำกัดเพื่อรองรับเชื่อมโยงการขนส่งทางรางเส้นทางรถไฟสายสิงคโปร์ - Kunming (Singapore - Kunming Rail Link - SKRL)	๒	๗	๕			๑๒ เดือน	๑๑,๐๓๗๔	๘,๘๒๙๙	-	๘,๘๒๙๙		กยร.
๓. โครงการจัดทำกฎหมายลำดับรองภายใต้ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.	๒	๗					๑๐,๗๐๐๖	๑๐,๗๐๐๖	-	๑๐,๗๐๐๖		กกม.
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๔. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบรางของหน่วยงานของรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๕. จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของกรมการขนส่งทางราง	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๖. แผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง)	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร.

แผนปฏิบัติการด้านการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง)

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิบัติ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๗. กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการประกอบ กิจการขนส่งสินค้าทางรางให้แก่ผู้ประกอบการ	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กกร.
๘. โครงการประเมินคุณภาพสถานีขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	๒	๗				งานประจำ	๐.๖๗๐๕	๐.๖๗๐๕	-	๐.๖๗๐๕		กกร.
๙. รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาต การประกอบกิจการขนส่งทางราง ปัญหา อุปสรรค และนำเสนอ ความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกร.
๑๐. แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทาง ของประชาชนในช่วงเทศกาล	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมป./กกร.
๑๑. มาตรการอัตราค่าโดยสาร ๒๐ บาท ตลอดสาย	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกร.
๑๒. การจัดการเรื่องร้องเรียน	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกร./ กมป./กยร.
๑๓. จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองเพื่อให้มีหลักเกณฑ์ และมาตรฐานการขนส่งทางราง ในการกำกับดูแลภายใต้ ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อเตรียม เสนอตามขั้นตอนการเสนอกฎหมาย จำนวน ๑๐ ฉบับ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กม.

แผนปฏิบัติการราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๑๔. พิจารณาทบทวนเนื้อหาของ ร่างพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. ที่กำหนดมาตรฐาน กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง เพื่อให้ครอบคลุม ภารกิจของกรมการขนส่งทางราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกม.
๑๕. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการเชื่อมต่อการขนส่งทางราง กับการขนส่งทางอากาศ การขนส่งทางน้ำ สถานีขนส่งทางบก ศูนย์กระจายสินค้า ที่พักสินค้า ท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรม และส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๑๖. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ การส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๑๗. ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา ภาคอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งทางราง ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบราง ภายในประเทศ ให้มีมาตรฐานสากลและราคา ที่แข่งขันได้ หรือพัฒนานวัตกรรมที่ ส่งเสริม ขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร./ กมป./กกม.
รวม							๓๗,๔๐๘๕	๓๑,๔๕๑๐	-	๓๑,๔๕๑๐		ขร.

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๘			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม./๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศ												
รวม							๕.๔๖๗๘	๔.๓๗๔๓	-	๔.๓๗๔๓		ขร.
๑. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนติดตาม และประเมินผลการดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่าง ไทย – จีน ของสำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	๒	๗				๑๒ เดือน	๕.๔๖๗๘	๔.๓๗๔๓	-	๔.๓๗๔๓		สปร./กยร.
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๒. การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๓. การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย – จีน ๑) การประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและเร่งรัดการขับเคลื่อนการดำเนินโครงการ ๒) การประชุมคณะกรรมการบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สปร.
๔. จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อในการเดินทางของระบบราง	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กกร.
๕. จัดทำรายงานโครงสร้างพื้นฐานระบบรางประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๘			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม. ^{/๔}	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศ												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๖. ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบราง ในขั้นตอนการก่อสร้างและการเปิดการเดินรถ ๑) ลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล อย่างน้อย ปีละ ๒ ครั้ง ๒) ลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างรถไฟ ทางคู่ อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๗. จัดประชุมระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กับโครงการพัฒนาระบบรางเพื่อติดตาม ความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง ๑) จัดประชุมคณะกรรมการติดตามและ ขับเคลื่อนโครงการรถไฟฟ้า ในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ๒) จัดประชุมคณะกรรมการติดตามและ ขับเคลื่อนโครงการรถไฟระหว่างเมือง อย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง	๒	๗	๕			งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
รวม							๕.๔๖๗๘	๔.๓๗๔๓	-	๔.๓๗๔๓		ขร.

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงิน รวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๘			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม./๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและสนับสนุนการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม												
รวม							๕๐.๑๙๔๔	๓๑.๔๑๙๑	-	๓๑.๔๑๙๑		ขร.
๑. โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานการตรวจสอบสภาพรถขนส่งทางรางของผู้ตรวจสอบและรับรองรถขนส่งทางราง	๒	๗				๙ เดือน	๑๓.๐๙๖๓	๑๐.๔๗๗๑	-	๑๐.๔๗๗๑		กมป.
๒. โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานระบบระบายน้ำโครงสร้างพื้นฐานระบบราง และจัดทำมาตรการลดความเสี่ยงต่อภัยระบบราง	๒	๗				๑๘ เดือน	๒๒.๐๔๖๗	๘.๘๑๘๗	-	๘.๘๑๘๗		กมป.
๓. โครงการศึกษาและจัดทำมาตรการกำกับดูแลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดมลภาวะทางอากาศในภาคขนส่งทางราง	๒	๗				๑๔ เดือน	๑๔.๖๔๐๕	๑๑.๗๑๒๔	-	๑๑.๗๑๒๔		กกร.
๔. การจัดทำร่างประกาศ/หลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับ (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อกำกับการบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการขนส่งทางรางและมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง และด้านกำกับการใช้ประโยชน์ราง เป็นต้น	๒	๗	๕			๖ เดือน	-	-	-	-		กกร.

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงิน รวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและสนับสนุนการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๕. ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC	๒	๗				งานประจำ	๐.๔๑๐๙	๐.๔๑๐๙	-	๐.๔๑๐๙		กมป.
๖. จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้อง กับความปลอดภัย จำนวน ๗ มาตรฐาน	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมป.
๗. การติดตามและประเมินผลการดำเนินการ ตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมป.
๘. กำกับ ติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัย ของระบบขนส่งทางราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมป.
๙. การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาการเกิดเหตุ บริเวณจุดตัดทางรถไฟกับถนน	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมป.
๑๐. ตรวจสอบสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ ทางราง และจัดทำแนวทางการแก้ไขและป้องกันการ เกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ในลักษณะดังกล่าวซ้ำ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กมป.
๑๑. รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟฟ้า เพื่อกำหนดแนวทางป้องกันหรือบรรเทาเหตุขัดข้อง และอุบัติเหตুর่วมกับผู้ประกอบกิจการขนส่งทางราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกร.
รวม							๕๐.๑๙๔๔	๓๑.๔๑๙๑	-	๓๑.๔๑๙๑		ขร.

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๘			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม./๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนางองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
๘. โครงการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบ แอปพลิเคชัน DRT Crossing Application)	๒	๗				๑๒ เดือน	๑.๔๙๘๐	๑.๔๙๘๐	-	๑.๔๙๘๐		กมป.
๙. โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้ แก่บุคลากรผู้ให้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริม การให้บริการสู่ความเป็นเลิศ	๒	๗				๖ เดือน	-	-	-	-		กกร.
๑๐. แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล ๑) โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงหลักสูตรผู้บริหาร เทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงหน่วยงานภาครัฐ (GCIO) (หลักสูตรรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (รอส.) รุ่น ๑๑ (e-Government Program for Chief Executive Officer : e-GCEO#๑๑)) ๒) โครงการอบรมความรู้ตามกรอบการพัฒนา ทักษะดิจิทัล ตามกรอบความร่วมมือรัฐบาลดิจิทัล หน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ๗ ด้าน ๒.๑) โครงการพัฒนาความรู้ความเข้าใจและใช้ เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) ๒.๒) โครงการพัฒนาความสามารถด้านเทคโนโลยี ดิจิทัลเพื่อยกระดับศักยภาพองค์กร (Digital Technology) ๒.๓) โครงการพัฒนาการบริหารกลยุทธ์และ การจัดการโครงการ (Strategic and Project Management) ๒.๔) โครงการพัฒนาบุคลากรกรมการขนส่ง ทางราง ด้านผู้นำดิจิทัล (Digital Leadership)	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร./สสร.

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง ^{/๑}					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๘			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม./๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนางองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
๑๐. แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล (ต่อ) ๒.๕) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการขับเคลื่อน การเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัล (Digital Transformation) ๒.๖) โครงการพัฒนาความสามารถด้าน การควบคุมกำกับ และการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย และมาตรฐานการจัดการด้านดิจิทัล (Digital Governance, Standard, and Compliance) ๒.๗) โครงการอบรมพัฒนากระบวนการและ การให้บริการด้วยระบบดิจิทัลเพื่อการพัฒนาคุณภาพ งานภาครัฐ (Internal Integration and Service Design) ๓) โครงการการจัดสอบ Digital Literacy Certification Certificate (IC๓) ๔) โครงการฝึกอบรมบุคลากรด้านเทคโนโลยี และ สารสนเทศ เพื่อเพิ่มสมรรถนะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และ การเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล ๕) โครงการ DRT Data Analyst/Data Scientist (หลักสูตร Microsoft Excel Advanced PivotTable and PivotChart) ๖) โครงการอบรมการสร้างความรู้ความตระหนักรู้ด้าน ความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security Awareness & Cyber Risk Awareness) ๖.๑ การสร้างความรู้ความตระหนักรู้ด้านความ มั่นคงทางไซเบอร์ (Cybersecurity Awareness)	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร./สสร.

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง ^{/๑}					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๘			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม./๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนางองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
๑๐. แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล (ต่อ) ๖.๒ หลักสูตร Cybersecurity Workshop for Government Agency ๗) โครงการพัฒนาธรรมาภิบาลข้อมูลสำหรับผู้บริหารองค์กรรัฐ (Data Governance Mindset for the Executive) ๘) โครงการอบรมความรู้ด้านกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับผู้ปฏิบัติงานภาครัฐ (PDPA for Government Officer) ๙) โครงการอบรมการสร้างความรู้ความเข้าใจกรอบธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance Framework Awareness)												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๑๑. ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กพบ.
๑๒. เข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๖๘	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กพบ.

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๘			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิบัติ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม./๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
๑๓. ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการและแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร ๑) โครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ และ/หรือ การส่งเสริมการพัฒนองค์กรตามเกณฑ์การประเมิน PMQA จัดโดยสำนักงานกพร. ๒) การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กพบ.
๑๔. สำรวจความคาดหวัง ความพึงพอใจ และความเชื่อมั่น จากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกรมการขนส่งทางราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กพบ.
๑๕. ขับเคลื่อนระดับความพร้อมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี ๒๕๖๘ ของกรมการขนส่งทางราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๑๖. การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่กรมการขนส่งทางราง ตามแผนฝึกอบรม	๒	๗				งานประจำ	๐.๙๒๕๑	๐.๙๒๕๑	-	๐.๙๒๕๑		สสร.

แผนปฏิบัตินโยบาย	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๘			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิบัติ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม./๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
๑๗. การพัฒนาบุคลากรรายบุคคล ตามแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP)	๒	๗				๖ เดือน	-	-	-	-		สสร.
๑๘. การพัฒนาอัตรากำลังให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สสร.
๑๙. การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วยประเภทรายจ่ายดังนี้ ๑) รายจ่ายประจำ ๒) รายจ่ายลงทุน	๒	๗				งานประจำ	๔๓.๕๔๗๗	๔๓.๕๔๗๗	-	๔๓.๕๔๗๗		สสร.
๒๐. เข้าร่วมโครงการ “รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗” ในมิติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มิติด้านการเบิกจ่าย มิติด้านการบัญชีภาครัฐ และมิติด้านปลอดความรับผิดทางละเมิด	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สสร.
๒๑. จัดทำแผนปฏิบัตินโยบายประจำปีของกรมการขนส่งทางราง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.

แผนปฏิบัติการราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม./๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๒๒. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๒๓. ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็น ในปัญหาการปฏิบัติตามหลักการของร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กกรม.
๒๔. จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๑) รวบรวมคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๒) รวบรวมและจัดทำเอกสารงบประมาณและเตรียมชี้แจงงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๓) การทบทวน ปรับปรุงผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่ได้รับจากการใช้จ่ายงบประมาณประกอบการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กยร.
๒๕. การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชี ดังต่อไปนี้ ๑) แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ๒) รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ ๓) รายงานการเงินประจำปี ที่ สดง. รับรองแล้ว	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สสร./กยร.

แผนปฏิบัติการราชการ	ความสอดคล้อง ^{/๑}					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม./ ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนางองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๒๖. การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนากระบวนการข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาล ข้อมูลภาครัฐ ๑) บริหารงานพัสดุให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๒) การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ ข้อมูลสาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สสร.
๒๗. การพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐ - ช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านทางไปรษณีย์ อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถสอบถาม ข้อสงสัยเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สสร.

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๘			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม./๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนางองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๒๘. การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ ๑) จัดซื้อจัดจ้างโครงการที่ได้รับจัดสรรตามปีงบประมาณ ได้ต่ำกว่าวงเงินราคากลางที่กำหนด ๒) โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปีสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ถูกต้อง ครบถ้วน โดย สสร. สส. ได้ดำเนินการจัดซื้อ จ้าง เช่า ดังรายการดังนี้ - จ้างเหมารักษาความปลอดภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - จ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารสำนักงาน กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - เช่าเครื่องถ่ายเอกสารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - เช่าอาคารสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - เช่ารถยนต์พร้อมพนักงานขับรถยนต์ (รถตู้) - เช่ารถยนต์พร้อมพนักงานขับรถยนต์ (รถเก๋ง)	๒	๗				งานประจำ	๔๖.๓๑๑๑	๒๔.๒๕๗๔	-	๒๔.๒๕๗๔		สสร./กกม.

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๘			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รวค.			งปม.	นอก งปม. ^๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนางองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๒๙. การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนา ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) การนำเข้า/ปรับปรุงข้อมูลบุคลากรกรมในระบบ สารสนเทศทรัพยากรบุคคล (DPIS) ๒) การนำเข้า/ปรับปรุงข้อมูลบุคลากรกรมในระบบ ข้อมูลทะเบียนประวัติข้าราชการอิเล็กทรอนิกส์ (SEIS)	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สจร.
๓๐. การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนา ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) การรวบรวมข้อมูลข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ ที่เผยแพร่ข่าวสารผ่านทางสื่อออนไลน์ของกรมการขนส่ง ทางราง ประกอบด้วย ๑.๑) การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อ ออนไลน์ของกรมการขนส่งทางราง ๑.๒) การเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อ ออนไลน์ของกรมการขนส่งทางราง ๑.๓) ข้อมูลจำนวนผู้รับชมข่าวสารและสื่อ ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของกรมการขนส่งทางราง ๒) การจัดทำรายงานสรุปข้อมูลการเผยแพร่ข่าวสารของ กรมการขนส่งทางราง ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สจร.

หน่วย: ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๘			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม./๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๓๑. การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐด้านงานสารบรรณ - การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานสารบรรณประจำปี (เฉพาะเรื่องรับ-ส่งภายนอกหน่วยงาน)	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สสร.
๓๒. กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ๑) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือราชการของกรมผ่านระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ๒) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือระหว่างหน่วยงานผ่านไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์กลางของกรม (อีเมล)	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สสร./กยร.
๓๓. งานการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล และข่าวสารกรมการขนส่งทางราง ๑) การจัดทำเนื้อหาข่าวสารประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางราง และบทบาทภารกิจของกรมการขนส่งทางราง ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ๒) การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบต่าง ๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางรางและบทบาทภารกิจของกรมการขนส่งทางราง ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ	๒	๗				งานประจำ	๐.๑๐๐๐	๐.๑๐๐๐	-	๐.๑๐๐๐		สสร.
๓๔. เข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		สสร.

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง ^๑					ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๘			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผน แม่บท	แผนการ ปฏิรูปฯ	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รพค.			งปม.	นอก งปม./๔	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
งานตามภารกิจพื้นฐาน												
๓๕. เข้าร่วมการประเมินองค์กรคุณธรรม ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๒	๗				งาน ประจำ	-	-	-	-		สตร.
๓๖. แผนปฏิบัติการป้องกันปราบปรามการทุจริตและ ประพฤติมิชอบ และส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของ กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๒	๗				งาน ประจำ	-	-	-	-		สตร.
๓๗. ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในและ การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ - กิจกรรมการสอบทานการประเมินผลการ ควบคุมภายใน	๒	๗				งาน ประจำ	-	-	-	-		กตส.
๓๘. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพ ของบุคลากร หน่วยตรวจสอบภายในให้เป็นมืออาชีพ	๒	๗				งานประจำ	-	-	-	-		กตส.
๓๙. การตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผล และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/ บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุม ภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ๑) กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการ แก้ไขปัญหานี้ค่าสาธารณูปโภคค้างชำระของส่วนราชการ ๒) กิจกรรมการตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ การปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ดังนี้ ๒.๑) กิจกรรมการตรวจสอบงบสวัสดิการของ กรมการขนส่งทางราง	๒	๗				งาน ประจำ	-	-	-	-		กตส.

๒.๒) กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้าน การเงิน การบัญชี รายงานการเงิน และการบริหารพัสดุ ๒.๓) กิจกรรมการตรวจสอบการดำเนิน โครงการ/กิจกรรม												
รวม							๑๒๑,๔๕๑๘	๗๘,๘๓๙๙	-	๗๘,๘๓๙๙		พร.

ภาคผนวก ค

สรุปความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่าง
แผนปฏิบัติการราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘)
(ฉบับปรับปรุง) และแผน/ยุทธศาสตร์ระดับประเทศที่เกี่ยวข้อง

สรุปความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง)
และแผน/ยุทธศาสตร์ระดับประเทศที่เกี่ยวข้อง

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)			
๒. ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน			
แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)			
๕. ด้านเศรษฐกิจ			
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)			
๕. หมายเหตุที่ ๕			
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)			
๗. ประเด็นโครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล			
แผนปฏิบัติการด้านคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐			
๑. ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์	๒. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศ	๓. ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและสนับสนุนการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	๔. พัฒนางองค์กรและระบบงานให้ทันสมัยมีประสิทธิภาพและโปร่งใส

แผนปฏิบัติการการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง)				
๑. เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาการขนส่งทางราง และขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ	๒. พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล	๓. กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย	๔. พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ	๕. ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายและพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

ภาคผนวก ง

แผนการบริหารความเสี่ยงต่อแผนปฏิบัติการ
กรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๘) (ฉบับปรับปรุง)

๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยง เป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กร ตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงบุคลากรทุกระดับ เนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ จะต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กร เพื่อนำมากำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้ เป็นการสร้างหลักประกันที่องค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ การบริหารความเสี่ยง จึงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการช่วยสนับสนุนให้การบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน กำหนดกลยุทธ์ การควบคุม ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงาน ล้วนมีความเสี่ยงซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMOA : Public Sector Management Quality Award) หมวด ๒ การวางแผนยุทธศาสตร์ กำหนดให้ส่วนราชการมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงในด้านธรรมาภิบาลด้วย

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเป็นแนวทางในด้านการบริหารความเสี่ยงตามกรอบ COSO หมวด ๒ การวางแผนยุทธศาสตร์ และหลักธรรมาภิบาล การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ของ ขร.

๒.๒ เพื่อให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจ และรับทราบวิธีการ ขั้นตอน กระบวนการ และแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร และนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๓ เพื่อให้การนำการบริหารความเสี่ยงไปปรับใช้ในองค์กรเพื่อสร้างผลการดำเนินงานและเพิ่มมูลค่าขององค์กรให้มีความยั่งยืน

๓. เป้าหมาย

๓.๑ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานของ ขร. มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๓.๒ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับ และนำแผนการบริหารความเสี่ยงไปใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แผนการบริหารความเสี่ยงต่อแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๖๔) (ฉบับปรับปรุง)

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
พันธกิจ M๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาระบบขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ				
กลยุทธ์ M๑S๑ กำหนดแผนพัฒนาการขนส่งทางรางของประเทศไทย เพื่อวางแนวทางการปฏิบัติงานสู่เป้าหมายการพัฒนาขนส่งทางรางของประเทศ				
๑	ศึกษาและวิเคราะห์ ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบรางของหน่วยงานของรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง	กยร.	- ข้อมูลโครงการขาดความครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน - ความล่าช้าในการพิจารณาให้ความเห็นของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ มติ ครม. และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง	- ประสานหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ข้อมูลและเอกสาร เป็นไปภายในระยะเวลาที่กำหนด - ประสานหน่วยงานเจ้าของโครงการ เพื่อจัดเตรียมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และสอบถามหน่วยงานที่พิจารณาให้ความเห็นอย่างใกล้ชิด - ศึกษา และติดตามการปรับปรุงข้อกฎหมาย ระเบียบ มติ ครม. และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง
๒	จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๑) รวบรวมคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๒) รวบรวมและจัดทำเอกสารงบประมาณ และเตรียมชี้แจงงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๓) การทบทวน ปรับปรุงผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่ได้รับจากการใช้จ่ายงบประมาณประกอบการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ	กยร.	- ความถูกต้อง ครบถ้วนข้อมูล - ความล่าช้าในการจัดส่งข้อมูลของหน่วยงานภายใน - การจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณมีระยะเวลาที่จำกัด - การบันทึกข้อมูลในระบบ e-Budgeting มีความยุ่งยาก ซับซ้อน และอาจเกิดข้อขัดข้องของระบบ - ปฏิทินงบประมาณมีการเปลี่ยนแปลง ทำให้เกิดความล่าช้า เนื่องจากอยู่ในช่วงของการเปลี่ยนรัฐบาล	- ตรวจสอบ และให้คำปรึกษากับสำนักงาน/กอง/กลุ่ม ให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ สกป. กำหนด - ประสาน และให้คำปรึกษากับสำนักงาน/กอง/กลุ่ม อย่างใกล้ชิด เพื่อให้ดำเนินการภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนด - กำหนดระยะเวลาในการจัดส่งข้อมูลของสำนักงาน/กอง/กลุ่ม ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และจัดทำเอกสารเพื่อส่งให้กับ สกป. ภายในระยะเวลาที่กำหนด - ศึกษาคู่มือ และบันทึกข้อมูลในระบบ e-Budgeting ก่อนกำหนด พร้อมทั้งประสาน สกป. เพื่อตรวจสอบความถูกต้อง และครบถ้วน - จัดทำงบประมาณตามปฏิทินงบประมาณให้ทันภายในระยะเวลาดังกล่าวหลังจากมีการจัดตั้งรัฐบาลใหม่

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๓	จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของกรมการขนส่งทางราง	กยร.	- นโยบายการดำเนินงานของหน่วยงานอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามนโยบายรัฐบาลหรือผู้บริหาร ทำให้มีการปรับเปลี่ยนแผนงาน/โครงการในอนาคต - สำนักงาน/กอง/กลุ่ม มีการขอปรับปรุงแผนการดำเนินงานกะทันหัน - กรณีเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินหรือโรคระบาดที่อาจส่งผลต่อแผนการดำเนินงานในอนาคต ส่งผลให้ระยะเวลาการดำเนินงานแผนงาน/โครงการ ไม่เป็นไปตามที่กำหนด - ไม่สามารถดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการได้ เนื่องจากบางแผนงาน/โครงการไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในปีงบประมาณ ๒๕๖๘	ดำเนินการจัดประชุมคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติการการกรมการขนส่งทางรางระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) เพื่อพิจารณาการจัดทำแผนปฏิบัติการการกรมการขนส่งทางราง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ (ฉบับปรับปรุง) ต่อไป
๔	แผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง)	กยร.	- แผนที่เกี่ยวข้องกับการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามนโยบายรัฐบาลหรือหน่วยงานนั้น ทำให้ต้องใช้ระยะเวลาในการปรับเปลี่ยนแผนงาน/โครงการในอนาคต - ความล่าช้าในการพิจารณาให้ความเห็นของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	- ประสานหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ข้อมูลและเอกสาร เป็นไปภายในระยะเวลาที่กำหนด - ประสานหน่วยงานเจ้าของโครงการ เพื่อจัดเตรียมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และสอบถามหน่วยงานที่พิจารณาให้ความเห็นอย่างใกล้ชิด

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๕	ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการเชื่อมต่อการขนส่งทางรางกับการขนส่งทางอากาศ การขนส่งทางน้ำ สถานีขนส่งทางบก ศูนย์กระจายสินค้า ที่พักสินค้า ท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรม และส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	กยร.	พ.ร.บ. การขนส่งทางราง พ.ศ.. ยังไม่มีผลบังคับใช้ จึงยังไม่มีคณะกรรมการดังกล่าว	เร่งผลักดันให้ พ.ร.บ. การขนส่งทางราง พ.ศ.. มีผลบังคับใช้โดยเร็ว
๖	การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง	กยร.	- งบประมาณได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอ หรือโดนปรับลดงบประมาณทำให้ไม่สามารถดำเนินงานด้านการต่างประเทศได้ - บุคลากรไม่เพียงพอสำหรับดำเนินงานด้านการต่างประเทศ - การดำเนินการภายใต้ข้อตกลงระหว่างประเทศไม่สามารถดำเนินการภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ - การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ส่งผลกระทบต่อนโยบายการดำเนินการด้านการต่างประเทศ รวมถึงเกิดสถานการณ์ที่อาจส่งผลต่อการเดินทางเพื่อประสานความร่วมมือกับต่างประเทศ เช่น ปัญหาความขัดแย้งจากสงคราม และโรคระบาด	- ปรับลดขั้นตอนการทำงานให้มีความเหมาะสมกับงบประมาณที่ได้รับ - จัดลำดับความสำคัญของงานและวางแผนการทำงานให้เหมาะสมกับบุคลากรที่มีอยู่ - จัดประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย - ปรับเปลี่ยนกระบวนการดำเนินงานให้มีความยืดหยุ่นสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๗	การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน ๑) การประชุมอนุกรรมการภายใต้คณะกรรมการบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน ๒) การประชุมคณะกรรมการบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	สปร.	- งบประมาณได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอ หรือโดนปรับลดงบประมาณทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ - บุคลากรไม่เพียงพอสำหรับดำเนินงานด้านการต่างประเทศ - การดำเนินการภายใต้ข้อตกลงระหว่างประเทศไม่สามารถดำเนินการภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ - การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ส่งผลกระทบต่อนโยบายการดำเนินการด้านการต่างประเทศ รวมถึงเกิดสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อเส้นทางเพื่อประสานความร่วมมือกับต่างประเทศ เช่น ปัญหาสงครามทางการค้าและโรคระบาด เป็นต้น - เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถลงพื้นที่ได้ เช่น เหตุอุทกภัย การชุมนุมประท้วงในพื้นที่ที่มีการร้องเรียน	- ปรับลดขั้นตอนการทำงานให้มีความเหมาะสมกับงบประมาณที่ได้รับ - จัดลำดับความสำคัญของงานและวางแผนการทำงานให้เหมาะสมกับบุคลากรที่มีอยู่ - จัดประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย - ปรับเปลี่ยนกระบวนการดำเนินงานให้มีความยืดหยุ่น สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน - จัดทำแผนการลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างให้มีความยืดหยุ่น และปรับแผนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง หรือจัดการประชุมติดตามความคืบหน้าทางอิเล็กทรอนิกส์ทดแทนการลงพื้นที่
๘	โครงการศึกษาการใช้ประโยชน์รางและข้อจำกัดเพื่อรองรับเชื่อมโยงการขนส่งทางรางเส้นทางรถไฟสายสิงคโปร์ - Kunming (Singapore - Kunming Rail Link - SKRL)	กยร.	- งบประมาณได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอ หรือโดนปรับลดงบประมาณทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ - การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ส่งผลกระทบต่อนโยบายการดำเนินการด้านการต่างประเทศ - เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถจัดประชุมรับฟังความคิดเห็นได้	- ปรับลดขั้นตอนการทำงานให้มีความเหมาะสมกับงบประมาณที่ได้รับ - ปรับเปลี่ยนกระบวนการดำเนินงานให้มีความยืดหยุ่น สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน - จัดทำแผนการสัมมนาโครงการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ MoS๒ การติดตามและประเมินผลแผนการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการขนส่งทางราง				
๑	ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบรางในขั้นตอนการก่อสร้างและการเปิดการเดินรถ ๑) ลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง ๒) ลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง	กยร.	เกิดสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้าง เช่น อุทกภัย และโรคระบาด ทำให้ไม่สามารถลงพื้นที่ได้ตามแผนการติดตาม	- จัดทำแผนการลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างให้มีความยืดหยุ่นและปรับแผนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยอาจหลีกเลี่ยงการลงพื้นที่ในช่วงฤดูฝนซึ่งอาจมีอุทกภัยเกิดขึ้นในพื้นที่ก่อสร้าง - จัดประชุมติดตามโครงการก่อสร้างในรูปแบบออนไลน์ทดแทนการลงพื้นที่ - ประสานข้อมูลจากหน่วยงานผู้รับผิดชอบการก่อสร้างโดยตรง
๒	จัดประชุมระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาระบบรางเพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง ๑) จัดประชุมคณะกรรมการติดตามและขับเคลื่อนโครงการรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ๒) จัดประชุมคณะกรรมการติดตามและขับเคลื่อนโครงการรถไฟระหว่างเมือง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	กยร.	การประสานข้อมูลจากหน่วยงานผู้รับผิดชอบหรือหน่วยงานอื่น ๆ นอกสังกัดกระทรวงเป็นไปด้วยความยุ่งยากและต้องใช้ระยะเวลาส่งผลต่อกำหนดเวลาการจัดประชุม	- กำหนดแผนการจัดประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย ๑ เดือนเพื่อรวบรวมและประสานข้อมูลจากหน่วยงานผู้รับผิดชอบหรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง - จัดประชุมกลุ่มย่อย/ประชุมอย่างไม่เป็นทางการ เพื่อหารือในประเด็นต่าง ๆ ก่อนนำเข้าประชุมคณะกรรมการชุดใหญ่
๓	ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๖๘	กยร.	- ได้รับข้อมูลผลการดำเนินงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า - แผนการดำเนินงานมีการเปลี่ยนแปลงไม่ต่อเนื่อง	- ปรับเปลี่ยนวิธีการติดตามผลการดำเนินงานให้สะดวกมากขึ้น เช่น Google Sheet และขอความร่วมมือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดส่งข้อมูลภายในเวลาที่กำหนด - เผื่อระยะเวลาให้สำนักงาน/กอง/กลุ่ม จัดทำข้อมูลมากขึ้น - จัดทำแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ โดยอาจพิจารณาความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยงไว้ล่วงหน้า เพื่อให้ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานน้อยที่สุด

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๔	จัดทำรายงานโครงสร้างพื้นฐานระบบราง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗	กยร.	ข้อมูลในการประมวลจัดทำรายงาน ไม่ถูกต้องครบถ้วน	- ประสานและติดตามข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด - ทบทวนความถูกต้องของข้อมูลอย่างต่อเนื่อง
๕	ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการส่งเสริม การเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ	กยร.	- การประสานข้อมูลจากหน่วยงานผู้รับผิดชอบ หรือหน่วยงานอื่น ๆ นอกสังกัดกระทรวง เป็นไปด้วยความยุ่งยากและต้องใช้ระยะเวลา - ได้รับข้อมูลความคืบหน้าและข้อมูลอื่น ๆ จาก หน่วยงานผู้รับผิดชอบล่าช้า	- ประสานและติดตามสถานะโครงการระบบรางกับ หน่วยงานผู้รับผิดชอบล่วงหน้า อย่างน้อย ๑ - ๒ อาทิตย์ รวมถึงกำหนดระยะเวลาการส่งข้อมูลให้เร็วขึ้น ผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น Email/Line - ขอความร่วมมือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดส่งข้อมูล ภายในเวลาที่ ขร. กำหนด
๖	โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟ ระหว่าง ไทย - จีน ของสำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการ ความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	สปร./กยร.	- โครงการฯ ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ - ที่ปรึกษาอาจดำเนินการ/ส่งมอบงานล่าช้า - ไม่สามารถลงพื้นที่ติดตามความคืบหน้า โครงการก่อสร้างรถไฟความเร็วสูงได้ตาม แผน เนื่องจากสถานการณ์อุทกภัย/โรค ระบาด	- จัดทำคำขอรับการจัดสรรงบประมาณในปีถัดไป - ประสานการดำเนินงานกับทีมที่ปรึกษาโครงการฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน/ปัญหา อุปสรรค ให้สามารถแก้ไขร่วมกันได้โดยเร็ว - จัดทำแผนการลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างให้มีความ ยืดหยุ่นและปรับแผนงานอย่างต่อเนื่อง โดยอาจหลีกเลี่ยง การลงพื้นที่ในช่วงฤดูฝนซึ่งอาจเกิดอุทกภัยขึ้น ทั้งนี้ ต้องสอดคล้องกับระยะเวลาการดำเนินโครงการฯ - จัดประชุมติดตามความคืบหน้าโครงการฯ ในรูปแบบออนไลน์

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ MoS๓ ส่งเสริมงานวิจัยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากล และราคาที่แข่งขันได้				
๑	ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา ภาควิชาอุตสาหกรรม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งทางราง ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศ ให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้ หรือพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง	กยร./กมป./กม.	- หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่จัดทำรายงานความคืบหน้าให้ ขร. ทราบ - แผนงานการพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางมีระยะเวลายาวนาน หากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่เล็งเห็นถึงความสำคัญ จะทำให้แผนงานไม่สำเร็จ เนื่องจากมีการเปลี่ยนรัฐบาล โดยรายงานผลการศึกษาเดิมจากรัฐบาลก่อนอาจไม่ได้รับการผลักดันต่อจากรัฐบาลในอนาคต	- ประสานและเร่งรัดหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้จัดทำรายงานให้ ขร. ทราบตามเวลาที่กำหนด - ติดตาม ผลักดันหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้มีการดำเนินการตามแผนการพัฒนาอุตสาหกรรมระบบราง
พันธกิจ M๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล				
กลยุทธ์ M๒S๑ ศึกษาจัดทำมาตรฐานการขนส่งทางรางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ				
๑	จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย จำนวน ๗ มาตรฐาน	กมป.	จัดทำมาตรฐานไม่ครบจำนวนตามที่ตัวชี้วัดกำหนด (๗ มาตรฐาน)	- ตั้งเป้าหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ ของคณะอนุกรรมการแต่ละด้านจัดทำอย่างน้อย ๓ มาตรฐาน เสนอให้คณะอนุกรรมการฯ พิจารณา - ติดตามความก้าวหน้าการจัดทำมาตรฐานเป็นรายไตรมาส หากมีความล่าช้า ดำเนินการปรับแผนเพื่อให้แล้วเสร็จตามที่กำหนด
๒	ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC	กมป.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๓	โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานการตรวจสอบสภาพรถขนส่งทางรางของผู้ตรวจสอบและรับรองรถขนส่งทางราง	กมป.	รถขนส่งทางรางมีประเภทที่หลากหลาย รวมถึงอุปกรณ์หรือส่วนควมมีการใช้เทคโนโลยีที่แตกต่างกันและมีความซับซ้อนที่ไม่เหมือนกัน จึงทำให้การจัดทำมาตรฐานการตรวจสอบสภาพรถขนส่งทางราง ที่จะเป็นมาตรฐานกลางจัดทำได้ยาก	บริหารความเสี่ยง-จัดให้มีการศึกษา เปรียบเทียบประเภทของรถขนส่งทางรางในปัจจุบัน เพื่อหาจุดที่มีความสำคัญต่อความปลอดภัยที่คล้ายคลึงกันของอุปกรณ์หรือส่วนควมของรถแต่ละประเภท รวมถึงจัดให้มีกิจกรรมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการให้ความเห็นเพิ่มเติม ก่อนนำมาวิเคราะห์จัดทำมาตรฐานต่อไป

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๔	โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานระบบระบายน้ำโครงสร้างพื้นฐานระบบราง และจัดทำมาตรการลดความเสี่ยงต่อภัยระบบราง	กมป.	- การส่งมอบงานที่ล่าช้า อันเนื่องมาจากโรคอุบัติการณ์ใหม่ ทำให้มีผลกระทบต่อการจัดประชุม การดำเนินงาน เป็นต้น - การได้รับจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ - สภาพทางกายภาพและทิศทางการไหลของน้ำที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละพื้นที่ หรืออาจมีสิ่งปลูกสร้างใหม่ที่เกิดขึ้นในเส้นทาง ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทิศทางการไหลของน้ำ	- วางแผนสำรองในการดำเนินงานโครงการให้เป็นไปตาม TOR หากเกิดโรคอุบัติการณ์ใหม่ - จัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงาน - การประสานงานร่วมกันในการลงพื้นที่ และรวบรวมข้อมูลของ รฟท. หน่วยงานส่วนท้องถิ่น กรมชลประทาน หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการระบายน้ำทั้งหมดในแต่ละพื้นที่ ให้มีการทำงานร่วมกันอย่างบูรณาการ
กลยุทธ์ M๒S๒ สนับสนุน/ส่งเสริมการจัดทำร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อให้มีบทบัญญัติในการกำกับดูแลการขนส่งทางราง				
๑	พิจารณาทบทวนเนื้อหาของ ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ที่กำหนดมาตรฐาน กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง เพื่อให้ครอบคลุมภารกิจของกรมการขนส่งทางราง	กกรม.	ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนา/จัดทำร่างมาตรฐาน กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางราง ซึ่งใน (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. กำหนดให้มีกฎหมายลำดับรองเพื่รองรับการปฏิบัติตามกฎหมาย กว่า ๗๐ ฉบับ	- เจ้าหน้าที่ศึกษาค้นคว้าเพิ่มเติมจากกฎหมายที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันทั้งในและต่างประเทศเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาตรวจร่างฯ ให้เกิดความชำนาญเชี่ยวชาญมากขึ้น - สรรหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนา/จัดทำร่างมาตรฐาน กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการขนส่งทางรางเพิ่ม

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ M๒S๓ กำหนดมาตรฐานหลักเกณฑ์ กฎหมายลำดับรอง เพื่อให้มีมาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางด้านความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล				
๑	โครงการจัดทำกฎหมายลำดับรองภายใต้ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.	กม.	(ร่าง) พระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. ยังอยู่ในกระบวนการเสนอกฎหมาย เพื่อให้มีผลบังคับใช้ จึงอาจมีการเปลี่ยนแปลงในหลักการร่างบพัญญูติอยู่บ่อยครั้ง	เจ้าหน้าที่ต้องติดตามผลการพิจารณาร่างกฎหมายที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดร่างบพัญญูติต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในกระบวนการเสนอร่างกฎหมาย เพื่อให้เข้าใจในเจตนารมณ์ของบพัญญูติ ซึ่งจะสามารถให้ความเห็นในปัญหาหลักการของร่างกฎหมายได้
๒	จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองเพื่อให้มีหลักเกณฑ์และมาตรฐานการขนส่งทางราง ในการกำกับดูแลภายใต้ร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อเตรียมเสนอตามขั้นตอนการเสนอกฎหมาย จำนวน ๑๐ ฉบับ	กม.	(ร่าง) พระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. ยังอยู่ในกระบวนการเสนอกฎหมาย เพื่อให้มีผลบังคับใช้ จึงอาจมีการเปลี่ยนแปลงในหลักการร่างบพัญญูติอยู่บ่อยครั้ง	เจ้าหน้าที่ต้องติดตามผลการพิจารณาร่างกฎหมายที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดร่างบพัญญูติต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในกระบวนการเสนอร่างกฎหมาย เพื่อให้เข้าใจในเจตนารมณ์ของบพัญญูติ ซึ่งจะสามารถให้ความเห็นในปัญหาหลักการของร่างกฎหมายได้
กลยุทธ์ M๒S๔ กำกับให้การขนส่งทางรางเป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งทางรางและสร้างแนวทางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยลดอุบัติเหตุ				
๑	กำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	กมป.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๒	กำกับ ติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยของระบบขนส่งทางราง	กมป.	หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่ปฏิบัติตาม แนวทางป้องกันหรือข้อเสนอแนะของ ขร.	กำกับติดตามหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ดำเนินการตามแนวทางและข้อเสนอแนะของ ขร. อย่างต่อเนื่อง
๓	การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาการเกิดเหตุบริเวณจุดตัดทางรถไฟกับถนน	กมป.	ไม่สามารถปิดจุดตัดทางลักผ่านได้ ทำให้มีความเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุขบวนรถไฟชนยานพาหนะ	ประชุมหารือ/ทำความเข้าใจกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือประชาชนที่สัญจรจุดตัด เพื่อหาแนวทางการแก้ไขปัญหาร่วมกัน รวมทั้งการทาบันทักข้อตกลงระหว่าง รพท.กับ หน่วยงานเจ้าของถนนที่ลักผ่านในการเพิ่มมาตรการด้านความปลอดภัย

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๔	ตรวจสอบสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ทางราง และจัดทำแนวทางการแก้ไขและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ในลักษณะดังกล่าวซ้ำ	กมป.	เกิดอุบัติเหตุในลักษณะเดิมซ้ำ และส่งผลให้มีผู้เสียชีวิต ผู้บาดเจ็บ หรือทรัพย์สินเสียหายในรูปแบบการเกิดเหตุลักษณะเดิม	การลงพื้นที่เก็บรวบรวมทและวิเคราะห์ข้อเท็จจริงเพื่อหาสาเหตุการเกิดอุบัติเหตุ และจัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางการแก้ไข เพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุในลักษณะเดิมขึ้นซ้ำอีก โดยผ่านคณะทำงานวิเคราะห์สาเหตุการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ทางราง
พันธกิจ M๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย				
กลยุทธ์ M๓S๑ การกำหนดมาตรฐานและมาตรการกำกับดูแลการขนส่งทางราง				
๑	โครงการศึกษาการกำหนดอัตราขั้นสูงและหลักเกณฑ์การทบทวนอัตราค่าขนส่ง ค่าใช้ประโยชน์จากราง ค่าบริการในการประกอบกิจการขนส่งทางราง	กยร.	หากการพิจารณางบประมาณประจำปี ๒๕๖๘ ล่าช้า จะส่งผลกระทบต่อระยะเวลาแล้วเสร็จของการศึกษาโครงการฯ ซึ่งอาจส่งผลต่อการกำหนดอัตราขั้นสูงและหลักเกณฑ์การทบทวนอัตราค่าขนส่ง ค่าใช้ประโยชน์จากราง ค่าบริการในการประกอบกิจการขนส่งทางราง เมื่อมีการประกาศใช้ พ.ร.บ. การขนส่งทางราง พ.ศ.	เมื่อ ขร. ได้รับการจัดสรรงบประมาณต้องเร่งรัดการดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนการประกาศใช้ พ.ร.บ. การขนส่งทางราง พ.ศ.

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๒	โครงการศึกษาและจัดทำมาตรการกำกับดูแลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดมลภาวะทางอากาศในภาคขนส่งทางราง	กกร.	- กระบวนการดำเนินโครงการอาจล่าช้าหรือเปลี่ยนแปลงระยะเวลาหากจัดตั้งรัฐบาลและได้รับการจัดสรรงบประมาณล่าช้า - การคำนวณปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้จากการดำเนินโครงการรถไฟฟ้า จำเป็นต้องมีการสอบถามพฤติกรรมการเดินทางของประชาชนว่าภายหลังก่อสร้างรถไฟฟ้าแล้วเสร็จ มีประชาชนเปลี่ยนรูปแบบการเดินทางมาใช้รถไฟฟ้ามากน้อยเพียงใด ซึ่งประชาชนอาจไม่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามการเดินทาง หรือกรอกข้อมูลให้เสร็จ โดยไม่ได้พิจารณาอย่างถี่ถ้วน	- ปรับปรุงแผนการดำเนินงาน ระยะเวลา และขอบเขตของงานให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ. งบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๘ มีผลบังคับใช้ - การสัมภาษณ์ ประชาชนให้เน้นเฉพาะคำถามที่สำคัญเพื่อลดระยะเวลาในการตอบแบบสอบถาม และมีของรางวัลเพื่อจูงใจประชาชนในการตอบแบบสอบถาม
กลยุทธ์ MnS๒ กำกับติดตาม การปฏิบัติตาม (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. รวมทั้งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง				
๑	ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็น ในปัญหาการปฏิบัติตามหลักการของร่างพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ.	กม.	(ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ยังอยู่ในกระบวนการเสนอกฎหมายเพื่อให้มีผลบังคับใช้ จึงอาจมีการเปลี่ยนแปลงในหลักการร่างบทบัญญัติอยู่บ่อยครั้ง	เจ้าหน้าที่ต้องติดตามผลการพิจารณาร่างกฎหมายที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดร่างบทบัญญัติต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในกระบวนการเสนอร่างกฎหมาย เพื่อให้เข้าใจในเจตนารมณ์ของบทบัญญัติ ซึ่งจะสามารถให้ความเห็นในปัญหาหลักการของร่างกฎหมายได้
กลยุทธ์ MnS๓ การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง				
๑	โครงการประเมินคุณภาพสถานีขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	กกร.	- ตรวจประเมินไม่ครบถ้วนตามเกณฑ์การประเมิน - อุปกรณ์ตรวจวัดไม่เพียงพอส่งผลกระทบต่อความล่าช้าในการตรวจประเมิน	- จัดทำ check list รายการที่ต้องตรวจตามเกณฑ์การประเมิน - จัดหาอุปกรณ์ตรวจวัดให้เพียงพอเพื่อเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วในการตรวจประเมิน

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๒	การจัดทำร่างประกาศ/หลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับ (ร่าง) พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. เพื่อกำกับบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการขนส่งทางรางและมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง และด้านกำกับการใช้ประโยชน์ราง เป็นต้น	กกร.	- ร่างข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดอัตราค่าโดยสารขึ้นสูง ค่าแรกเข้า การขึ้นอัตราค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนทางราง ทั้งนี้ หากไม่สามารถประกาศใช้ พ.ร.บ. การขนส่งทางราง พ.ศ. ได้ อาจจำเป็นต้องมีการทบทวนร่างข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายฯ ใหม่ ในส่วนร่างข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการเดินทางด้วยระบบขนส่งมวลชนทางราง มีความจำเป็น ต้องมีการบูรณาการร่วมกันในหลายหน่วยงาน จึงอาจมีความเสี่ยงในเรื่องเงื่อนไขในการดำเนินการ - จัดทำหลักเกณฑ์การจัดสรรเวลาการเดินทางขนส่งทางรางร่วมกัน รวมทั้งหลักเกณฑ์การทบทวนการปรับเปลี่ยนตารางเวลาเดินรถ การปรับขีดความสามารถความจุทาง เพื่อการให้บริการขนส่งทางรางร่วมกันอย่างเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่เลือกปฏิบัติ และจัดทำมาตรการการบังคับใช้กฎหมาย ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของความจุทางในโครงข่ายหลักในประเทศและระหว่างประเทศ รวมทั้งส่งเสริม และผลักดันการดำเนินงานภายใต้กรอบกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ มีความจำเป็น ต้องมีการบูรณาการร่วมกันในหลายหน่วยงาน จึงอาจมีความเสี่ยงในเรื่องเงื่อนไขในการดำเนินการ	- จัดทำร่างข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดอัตราค่าโดยสารขึ้นสูง ค่าแรกเข้า การขึ้นอัตราค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนทางราง โดยพิจารณาความสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ บริบทในปัจจุบันและในอนาคต - เมื่อมีผลมาตรการแล้ว และทราบว่าต้องมีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานใด ให้มีการจัดการประชุมร่วมกัน เพื่อพิจารณาแนวทางการดำเนินการร่วมกัน - มีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานใด ให้มีการจัดการประชุมร่วมกัน เพื่อพิจารณาแนวทางการดำเนินการร่วมกัน

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๓	รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาตการประกอบกิจการขนส่งทางราง ปัญหา อุปสรรค และนำเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	กกร.	- สามารถนำเสนอความเห็นได้ตามแผนปฏิบัติการ แต่การแก้ปัญหาจะดำเนินการได้ช้าหรือเร็วขึ้นอยู่กับหน่วยงานผู้ปฏิบัติ (Operator) - เมื่อพบปัญหาโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้าจะขาดผู้เชี่ยวชาญด้านระบบไฟฟ้าในหน่วยงาน	- นำเสนอความเห็นต่อกระทรวงคมนาคมเพื่อให้มีข้อสั่งการจากผู้บังคับบัญชาในระดับที่สูงขึ้น - ขอความอนุเคราะห์วิศวกรไฟฟ้าจากกองมาตรฐานความปลอดภัยและบำรุงทางร่วมในการวิเคราะห์ปัญหาและจัดทำข้อเสนอ
๔	กำกับติดตามแก้ไขปัญหาลิขสิทธิ์ในการประกอบกิจการขนส่งสินค้าทางรางให้แก่ผู้ประกอบการ	กกร.	- ข้อมูลปัญหาที่ได้รับจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่สอดคล้องกัน ทำให้ไม่สามารถทราบถึงสาเหตุปัญหาที่แท้จริง	- ลงพื้นที่ที่เกิดปัญหา เพื่อสืบหาปัญหาที่แท้จริงและได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ก่อนจัดทำรายงานสรุปปัญหาและข้อเสนอแนะ
พันธกิจ M๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ				
กลยุทธ์ M๔S๑ ส่งเสริมให้ประชาชนใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพิ่มขึ้น				
๑	แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทางของประชาชนในช่วงเทศกาล	กมป./กกร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๒	มาตรการอัตราค่าโดยสาร ๒๐ บาท ตลอดสาย	กกร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
กลยุทธ์ M๔S๒ ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการขนส่งทางราง				
๑	โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากรผู้ให้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ	กกร.	ไม่สามารถจัดการฝึกอบรมผู้ให้บริการระบบขนส่งทางรางได้ในช่วงเวลาเดียวกัน	เตรียมจัดทำร่างกำหนดการฝึกอบรม และดำเนินการหารืออย่างไม่เป็นทางการกับผู้ให้บริการระบบขนส่งทางรางทุกรายการเพื่อกำหนดช่วงเวลาการฝึกอบรมที่เหมาะสมและดำเนินการแจ้งวันที่ทำการฝึกอบรมอย่างเป็นทางการภายหลังได้รับการจัดสรรงบประมาณ

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ M๔S๓ การจัดการเรื่องร้องเรียน				
๑	การจัดการเรื่องร้องเรียน	กกร./กมป./กยร.	หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่ปฏิบัติตามกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียนของ ขร. ในการแจ้งผลการดำเนินการให้ ขร. ทราบ	กำกับติดตามการดำเนินการจัดการเรื่องร้องเรียนอย่าง ต่อเนื่อง
กลยุทธ์ M๔S๔ ติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางราง				
๑	จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อในการเดินทางของระบบราง	กกร.	- มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางรางเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน อาจมีข้อจำกัดการดำเนินงานด้านกฎหมาย - การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อการเดินทางระหว่างสถานีรถไฟฟ้าย่อยตำแหน่งเดียวกันนั้น หากเป็นสถานีอยู่ระหว่างก่อสร้างหรือก่อสร้างแล้วเสร็จจะกระทบต่อการก่อสร้างตามสัญญาหรือการประกันงาน	- ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดทำมาตรการให้มีความสอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง - ประสานงานกับกลุ่มติดตามและประเมินผล ขร. เพื่อร่วมในการดำเนินงานและสำรวจการก่อสร้างตั้งแต่ขั้นตอนที่สามารถให้ความเห็นและปรับปรุงได้
๒	รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟฟ้า เพื่อกำหนดแนวทางป้องกันหรือบรรเทาเหตุขัดข้องและอุบัติเหตุร่วมกับผู้ประกอบการกิจการขนส่งทางราง	กกร.	เนื่องจากหน่วยงานให้บริการระบบรางจะรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ จึงอาจยังสรุปเหตุไม่เรียบร้อยและทำให้ข้อมูลที่ได้รับไม่ครบถ้วนและไม่สมบูรณ์	ประสานหน่วยงานให้บริการระบบรางเพื่อสอบถามข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติม ทารือร่วมกันเพื่อหาสาเหตุที่แท้จริงเพื่อประโยชน์ในการหาวิธีแก้ไขรายกรณี

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ				
กลยุทธ์ M๕S๑ ส่งเสริมพัฒนาระบบราชการ เพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง				
๑	๑. ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการและแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร - โครงการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ และ/หรือ การส่งเสริมการพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์การประเมิน PMQA จัดโดยสำนักงาน กพร. - การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร	กพบ.	- สถานที่จัดโครงการฯ รองรับจำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการฯ ได้ไม่เพียงพอ - บุคลากรติดภารกิจอื่นในวันที่มีการจัดโครงการฝึกอบรมฯ - บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการยังไม่เพียงพอ	- จัดโครงการฝึกอบรมฯ ในรูปแบบ Onsite และ Online เพื่อรองรับจำนวนผู้เข้าร่วมการฝึกอบรม โดยจัดให้เหมาะสมกับรูปแบบในแต่ละกิจกรรม - จัดทำรายงานโครงการฝึกอบรมฯ สรุปรายละเอียดสำคัญในการฝึกอบรมฯ แจ้งเวียน สำนัก/กอง/กลุ่ม เพื่อใช้ประโยชน์ในส่วนที่เกี่ยวข้อง - ส่งเสริมบุคลากรให้เข้าร่วมประชุมเสวนา หรือ กิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ ของ สำนักงาน ก.พ.ร. เพื่อเป็นพื้นฐานในการพัฒนาไปสู่องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง - จัดทำโครงการฝึกอบรมการพัฒนากระบวนการ/การพัฒนาองค์กร เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่บุคลากร ขร. - หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร รับผิดชอบเป็นที่ปรึกษา คอยให้คำแนะนำเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ
๒	ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	กพบ.	การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการล่าช้ากว่ากำหนดการ เนื่องจากจัดเตรียมข้อมูลไม่ทันตามกำหนด	จัดทำแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดฯ ตามปฏิทินการติดตามและประเมินผลส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณนั้น ๆ

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๓	สำรวจความคาดหวัง ความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นจาก ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกรมการขนส่งทางราง	กพบ.	- การออกแบบแบบสำรวจไม่ครอบคลุมวัตถุประสงค์ - ผู้ตอบแบบสำรวจมีความหลากหลายน้อยกว่ากลุ่มเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลให้ผลการสำรวจไม่สามารถนำไปปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการและการดำเนินการเพื่อตอบสนองครอบคลุมผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้เท่าที่ควร	- คณะทำงานฯ PMQA หมวด ๓ พิจารณาและทดสอบคุณภาพของแบบสำรวจ - ติดตามการตอบแบบสำรวจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามกลุ่มเป้าหมายที่กำหนด
๔	เข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๖๔	กพบ.	- บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจในการเข้าร่วมประกวดรางวัลเลิศรัฐไม่เพียงพอ - กิจกรรม/โครงการ ที่จะคัดเลือกเพื่อเข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐไม่ตรงกับคุณสมบัติและเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้	- ส่งเสริมบุคลากรให้เข้าร่วมคลินิกให้คำปรึกษารางวัลเลิศรัฐ หรือกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกวดรางวัลเลิศรัฐ ของ สำนักงาน ก.พ.ร. เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ รวมถึงสร้างแรงจูงใจสู่การขับเคลื่อนไปสู่การประกวดรางวัลฯ - จัดทำกิจกรรมที่สอดคล้องกับคุณสมบัติที่จะเข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ เพื่่อวางแผนและรวบรวมข้อมูลจัดส่งประกวดฯ ในปีถัดไป
๕	เข้าร่วมโครงการ “รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗” ในมิติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มิติด้านการเบิกจ่าย มิติด้านการบัญชีภาครัฐ และมิติด้านปลอดความรับผิดทางละเมิด	สสร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๖	เข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	สสร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๗	เข้าร่วมการประเมินองค์กรคุณธรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	สตร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๘	แผนปฏิบัติการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	สตร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ M&S๒ ส่งเสริม และพัฒนาองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี				
๑	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง พร้อมการติดตั้งของกรมการขนส่งทางราง	กยร.	เจ้าของผลิตภัณฑ์หยุดการผลิต/สถานการณ์สินค้าขาดตลาด/ปัญหาการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ	ติดตามและเร่งรัดผู้รับจ้างอย่างใกล้ชิด หรือแนะนำผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติเทียบเคียงกันได้ทดแทน
๒	โครงการจ้างเหมาเดินสายสัญญาณระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของกรมการขนส่งทางราง	กยร.	ผู้รับจ้างดำเนินการล่าช้ากว่าแผน	กำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและประชุมหารือกับผู้รับจ้างอย่างต่อเนื่อง
๓	โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนาแนวการกำกับดูแลผู้ให้บริการขนส่งทางรางและจัดทำมาตรการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒	กยร.	กระบวนการคัดเลือก ผู้ยื่นข้อเสนออาจไม่ผ่านเกณฑ์คุณภาพ ทำให้ต้องใช้เวลาในการสรรหาหรือคัดเลือกใหม่อีกครั้ง เกิดความล่าช้า	เร่งดำเนินการจัดจ้าง
๔	โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	กยร.	ไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณ	ดำเนินการบำรุงรักษาด้วยตนเอง โดยสามารถแก้ไข ปัญหาเบื้องต้นได้ แต่เมื่อมีปัญหาที่ต้องมีการแก้ไข โปรแกรม เช่น เมื่อมีความต้องการแก้ไขฟังก์ชันการใช้งานเพิ่มเติม จะไม่สามารถดำเนินการได้
๕	โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	กยร.	ผู้รับจ้างส่งงานล่าช้า	กำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และประชุมหารือกับผู้รับจ้างอย่างต่อเนื่อง
๖	โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการ ศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center) ของกรมการขนส่งทางราง	กยร.	เครื่องปรับอากาศเป็นแบบสำนักงาน ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศที่ควบคุมความชื้น อีกทั้งควบคุมอุณหภูมิในฤดูร้อนให้อยู่ในมาตรฐานไม่ได้ เนื่องจากสภาพอากาศภายนอกอุณหภูมิสูงกว่า และระบบการไหลเวียนของอากาศไม่ดี (ร้อนในจุดเดิม ๆ)	ปรับตั้งเวลาในห้วงเวลา ๙.๐๐ น. – ๑๕.๐๐ น. ซึ่งเป็นช่วงอุณหภูมิห้องสูง ให้เครื่องปรับอากาศสลับการใช้งาน

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๗	โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่ายของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	กยร.	ตัวอุปกรณ์ Firewall ขาดระยะประกัน ๑ เดือน ซึ่งต้องมีการคำนวณค่าลิขสิทธิ์ (License) ย้อนหลัง มีผลกับค่าใช้จ่ายย้อนหลัง (Backdate) ผู้รับจ้างทำงานอาจไม่คุ้มราคาจ้างเสี่ยงต่อไม่มีผู้รับจ้าง	- สอบถามผู้รับจ้างรายเดิม เพื่อเป็นทางเลือก - กำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและขอบเขตของงาน - ประชุมหารือกับผู้รับจ้างอย่างต่อเนื่อง
๘	โครงการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแอปพลิเคชัน DRT Crossing Application)	กมป.	การจัดหาผู้รับจ้างอาจมีผู้สนใจเข้ามาเสนอราคาจำนวนน้อยราย เนื่องจากเป็นงานที่มีลักษณะเฉพาะ	ประชาสัมพันธ์ข่าวการจัดซื้อจัดจ้างผ่านช่องทางต่างๆ มากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มผู้รับจ้างที่เคยทำงานในลักษณะดังกล่าว
๙	ขับเคลื่อนระดับความพร้อมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี ๒๕๖๘ ของกรมการขนส่งทางราง (ค่าเป้าหมายปี ๒๕๖๘ = ร้อยละ ๖๐)	กยร.	- งบประมาณลงทุน : ตัววัดระดับความพร้อมด้านดิจิทัลมีความเข้มข้นสูงมาก หากจะได้คะแนนจะต้องใช้เงินงบประมาณ ในการลงทุนเพื่อเตรียมความพร้อม อาทิ งบประมาณลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานความมั่นคงปลอดภัยหรือลงทุนเทคโนโลยีดิจิทัล อาทิ IoT, Data Warehouse, Big Data, AI, Blockchain เป็นต้น - งบประมาณดำเนินงาน ในส่วนของการจัดฝึกอบรมด้านดิจิทัล อาจถูกปรับลดงบประมาณไม่สอดคล้องของการพัฒนาทักษะของ สพร.	- งบลงทุนพิจารณาดำเนินการในรายการที่จำเป็นและคุ้มค่าก่อนเป็นลำดับแรก - งบดำเนินงาน การพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลให้บุคลากรของ ขร. เน้นการอบรมที่จำเป็นและประหยัด

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ M&S๓ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน				
๑	การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่กรมการขนส่งทางราง ตามแผนฝึกอบรม	สสร.	งบประมาณอาจจะไม่เพียงพอ	ประชาสัมพันธ์หลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายเผยแพร่ให้กับบุคลากรในสังกัดทราบอย่างต่อเนื่อง
๒	การพัฒนาบุคลากรรายบุคคล ตามแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP)	สสร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๓	การพัฒนาอัตรากำลังให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร	สสร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๔	แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล ๑) โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงหลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงหน่วยงานภาครัฐ (GCIO) (หลักสูตรรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (รอส.) รุ่น ๑๑ (e-Government Program for Chief Executive Officer : e-GCEO#๑๑)) ๒) โครงการอบรมความรู้ตามกรอบการพัฒนาทักษะดิจิทัลตามกรอบความร่วมมือรัฐบาลดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ๗ ด้าน ๒.๑) โครงการพัฒนาความรู้ความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) ๒.๒) โครงการพัฒนาความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อยกระดับศักยภาพองค์กร (Digital Technology) ๒.๓) โครงการพัฒนาการบริหารกลยุทธ์และการจัดการโครงการ (Strategic and Project Management) ๒.๔) โครงการพัฒนาบุคลากรกรมการขนส่งทางรางด้านผู้นำดิจิทัล (Digital Leadership) ๒.๕) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัล (Digital Transformation) ๒.๖) โครงการพัฒนาความสามารถด้านการควบคุมกำกับ และการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย และมาตรฐานการจัดการด้านดิจิทัล (Digital Governance, Standard, and Compliance) ๒.๗) โครงการอบรมพัฒนากระบวนการและการให้บริการด้วยระบบดิจิทัลเพื่อการพัฒนาคุณภาพงานภาครัฐ (Internal Integration and Service Design)	สสร./กยร.	งบประมาณไม่เพียงพอ	ประชาสัมพันธ์หลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายเผยแพร่ให้กับบุคลากรในสังกัดทราบอย่างต่อเนื่อง

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๔	แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล (ต่อ) ๓) โครงการการจัดสอบ Digital Literacy Certification Certificate (IC๓) ๔) โครงการฝึกอบรมบุคลากรด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ เพื่อเพิ่มสมรรถนะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล ๕) โครงการ DRT Data Analyst/Data Scientist (หลักสูตร Microsoft Excel Advanced PivotTable and PivotChart) ๖) โครงการอบรมการสร้างความรู้ด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security Awareness & Cyber Risk Awareness) ๖.๑ การสร้างความรู้ด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cybersecurity Awareness) ๖.๒ หลักสูตร Cybersecurity Workshop for Government Agency ๗) โครงการพัฒนาธรรมาภิบาลข้อมูลสำหรับผู้บริหารองค์กรรัฐ (Data Governance Mindset for the Executive) ๘) โครงการอบรมความรู้ด้านกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับผู้ปฏิบัติงานภาครัฐ (PDPA for Government Officer) ๙) โครงการอบรมการสร้างความรู้ความเข้าใจกรอบธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance Framework Awareness)	สสร./กยร.	งบประมาณไม่เพียงพอ	ประชาสัมพันธ์หลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายเผยแพร่ให้กับบุคลากรในสังกัดทราบอย่างต่อเนื่อง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ M&S๔ ส่งเสริมการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบฐานข้อมูล				
๑	การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วยประเภทรายจ่ายดังนี้ ๑) รายจ่ายประจำ ๒) รายจ่ายลงทุน	สสร.	ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในเป้าหมาย	- ประชุมติดตามเร่งรัดการเบิกจ่าย - ประสานเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการอย่างใกล้ชิด - กำหนดเป็นตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงาน
๒	การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชีดังต่อไปนี้ ๑) แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ๒) รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ ๓) รายงานการเงินประจำปี ที่ สตง. รับรองแล้ว	สสร./กยร.	- ไม่มีความเสี่ยง - ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นตามแผนที่กำหนด - ไม่มีความเสี่ยง	- ไม่มีความเสี่ยง - ติดตามเร่งรัด - ประสานเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการอย่างใกล้ชิด - ไม่มีความเสี่ยง
๓	การพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐ - ช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถสอบถามข้อสงสัยเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง	สสร.	- ไม่มีความเสี่ยง	- ไม่มีความเสี่ยง

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๔	การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนา ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) บริหารงานพัสดุให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อ จัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบ กระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๒) การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ข้อมูล สาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง	สสร.	- การบริหารงานพัสดุฯ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับ สสร. สส. คือ กรณีเกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อนจากการตีความของหนังสือเวียนที่ทางกรมบัญชีกลาง คณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ หรือหน่วยงานอื่น ที่แจ้งเวียนให้ทราบและถือปฏิบัติ - การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ข้อมูลสาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง ไม่มีความเสี่ยงเนื่องจาก สสร. สส. ดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลสาระสำคัญเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างรายเดือนผ่านเว็บไซต์กรมการขนส่งทางราง www.drt.go.th ในหัวข้อสื่อประชาสัมพันธ์จัดซื้อจัดจ้าง สรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ทุกเดือน ตามเกณฑ์การประเมิน ITA เรื่อง แบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (Open Data Integrity and Transparency Assessment : OIT) ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) แล้วเสร็จ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้	- การบริหารความเสี่ยงของการบริหารงานพัสดุฯ สสร. สส. มีข้อสงสัยหรือเจ้าหน้าที่ ขร. มีข้อซักถามกับประเด็นปัญหาที่ไม่เคยเกิดขึ้นกับหน่วยงาน สสร. สส. จะดำเนินการสอบถามหรือหารือไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง และสามารถนำข้อมูลที่ได้มานำเสนอให้แก่เจ้าหน้าที่ ขร. ให้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องเป็นประโยชน์กับหน่วยงานของรัฐ - ไม่มีความเสี่ยง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๕	การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ ๑) จัดซื้อจัดจ้างโครงการที่ได้รับจัดสรรตามปีงบประมาณ ได้ต่ำกว่าวงเงินราคากลางที่กำหนด ๒) โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี สามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จ ถูกต้อง ครบถ้วน โดย สสร. สส. ได้ดำเนินการจัดซื้อ จ้าง เช่า ดังรายการดังนี้ - จ้างเหมารักษาความปลอดภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - จ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารสำนักงาน กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - เช่าเครื่องถ่ายเอกสารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - เช่าอาคารสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - เช่ารถยนต์พร้อมพนักงานขับรถยนต์ (รถตู้) - เช่ารถยนต์พร้อมพนักงานขับรถยนต์ (รถเก๋ง)	สสร./กม.	ไม่มีความเสี่ยง ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ ของสำนักงบประมาณ วิธีปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการใช้งบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ไปพลางก่อน	รออนุมัติงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จากสำนัก งบประมาณ เพื่อให้การปฏิบัติงานการบริหารงาน พัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณที่ ขร. กำหนดไว้
๖	การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนาระบบ ฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) การนำเข้า/ปรับปรุงข้อมูลบุคลากรกรมในระบบสารสนเทศ ทรัพยากรบุคคล (DPIS) ๒) การนำเข้า/ปรับปรุงข้อมูลบุคลากรกรมในระบบข้อมูล ทะเบียนประวัติข้าราชการอิเล็กทรอนิกส์ (SEIS)	สสร.	ความไม่ถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่มี การถ่ายโอนมาจากหน่วยงานอื่น	มอบหมายผู้รับผิดชอบหลักในการตรวจสอบ และ กำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลเพื่อร่วมจัดทำฐานข้อมูล ทะเบียนประวัติ ตลอดจนการ update รายงาน ความเคลื่อนไหวของข้าราชการในสังกัด
๗	การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ด้านงานสารบรรณ - การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานสารบรรณประจำปี (เฉพาะเรื่องรับ - ส่งภายนอกหน่วยงาน)	สสร.	ไม่มีความเสี่ยง ** สรุปรายงานหนังสือรับ - ส่งประจำปี งบประมาณ (ทุก ๓ เดือน) (ผ่านระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์) เสนอผู้บริหารเพื่อโปรดทราบ	ไม่มีความเสี่ยง ** สรุปรายงานหนังสือรับ - ส่งประจำปีงบประมาณ (ทุก ๓ เดือน) (ผ่านระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์) เสนอผู้บริหารเพื่อโปรดทราบ

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๘	กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ๑) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือราชการของกรม ผ่านระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ๒) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือระหว่างหน่วยงาน ผ่านไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์กลางของกรม (อีเมล)	สสร./กยร.	- ปัญหาด้านระบบ กรณี ระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) เกิดอาการ Error ระบบล่ม ทำให้ไม่สามารถใช้งานได้ - ปัญหาด้านการปฏิบัติงาน เนื่องจากบุคลากรมีการลาออก/โอน/ย้ายเปลี่ยนสังกัด ทำให้บุคลากรใหม่ต้องใช้เวลาในการเรียนรู้และศึกษาระบบงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (e-Office) จึงอาจทำให้เกิดข้อผิดพลาดและปัญหาในการปฏิบัติงาน เช่น การส่งหนังสือผิดหน่วยงาน ทำให้เสียเวลาในการดำเนินงานในกรณีเร่งด่วน อาจทำให้ล่าช้าได้	- ผู้ดูแลระบบต้องตรวจสอบและทดสอบระบบและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เพื่อให้ระบบและอุปกรณ์ update พร้อมใช้อยู่เสมอ - จัดทำวิธีปฏิบัติ/คู่มือปฏิบัติงานฯ ให้กับบุคลากรของกรมใช้ในการปฏิบัติงาน
๙	การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนาฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๙.๑ การรวบรวมข้อมูลข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ที่เผยแพร่ข่าวสารผ่านทางสื่อออนไลน์ของกรมการขนส่งทางราง ประกอบด้วย ๑) การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของกรมการขนส่งทางราง ๒) การเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของกรมการขนส่งทางราง ๓) ข้อมูลจำนวนผู้รับชมข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ของกรมการขนส่งทางราง ๙.๒ การจัดทำรายงานสรุปข้อมูลการเผยแพร่ข่าวสารของกรมการขนส่งทางรางตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	สสร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ M&S๕ ส่งเสริมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร และสร้างความสัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.				
๑	งานการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล และข่าวสารกรมการขนส่งทางราง ๑) การจัดทำเนื้อหาข่าวสารประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างการรับรู้และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางรางและบทบาทภารกิจของกรมการขนส่งทางราง ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ๒) การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบต่าง ๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบขนส่งทางรางและบทบาทภารกิจของกรมการขนส่งทางราง ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ	สตร.	การรับรู้ข่าวสารฯ ของกลุ่มเป้าหมาย (ประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย) อาจคลาดเคลื่อนจากข้อมูลที่ ขร. ต้องการสื่อสาร เนื่องจากกลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจ และการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่แตกต่างกัน	- ดำเนินการประสานหน่วยงานเจ้าของข้อมูลในการตรวจสอบข้อมูลเพื่อสอบถามความถูกต้องพร้อมทั้งขอความเห็นชอบจากผู้บริหารก่อนการเผยแพร่ เพื่อป้องกันไม่ให้งroupเป้าหมายรับรู้และเข้าใจข้อมูลข่าวสารของ ขร. คลาดเคลื่อน - วางแผนการประชาสัมพันธ์ที่มีรูปแบบการดำเนินการที่ชัดเจน โดยกำหนดช่องทางการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ ที่ครอบคลุมและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างกว้างขวาง รวมทั้งกำหนดการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เน้นความถูกต้อง รวดเร็วและตรงประเด็น และนำเสนอข้อมูลข่าวสารในรูปแบบที่น่าสนใจ
กลยุทธ์ M&S๖ การบริหารจัดการหน่วยตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล				
๑	ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ - กิจกรรมการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายใน	กตส.	- เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายการงานการประเมินผลการควบคุมภายในในระดับหน่วยงานย่อย (สำนัก/กอง/กลุ่ม) ไม่เข้าใจในเงื่อนไขข้อคำถามและการจัดทำรายการงาน (ปค.๔ ปค.๕) - เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายการงานการประเมินความเสี่ยงต่อการทุจริตไม่เข้าใจการกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยงต่อการทุจริต	- จัดทำตัวอย่างในการกรอกแบบฟอร์ม ปค.๔ ปค.๕ ในเบื้องต้น เพื่อให้ สำนัก/กอง ใช้เป็นตัวอย่างในการตอบ - กตส. ให้ คำปรึกษาในการกรอกแบบฟอร์ม, การกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยง รวมถึงการจัดทำรายการกับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบของแต่ละสำนัก/กอง/กลุ่ม

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๒	ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่ กฎหมายกำหนด ๒.๑ กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการแก้ไข ปัญหาหนี้ค่าสาธารณูปโภคค้างชำระของส่วนราชการ ๒.๒ กิจกรรมการตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ การปฏิบัติงาน ด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุม ภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ดังนี้ ๑) กิจกรรมการตรวจสอบสวัสดิการของกรมการขนส่งทางราง ๒) กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี รายงานการเงิน และการบริหารพัสดุ ๓) กิจกรรมการตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	กตส.	- เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในมีประสบการณ์ ไม่เพียงพอในการปฏิบัติงานตรวจสอบ หรือให้คำปรึกษา - กรณีเกิดเหตุการณ์ภัยพิบัติ สถานการณ์ ฉุกเฉินภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น โรคระบาด เหตุการณ์ความไม่สงบ ทางการเมือง - หน่วยรับตรวจไม่สามารถจัดเตรียมข้อมูล ที่ใช้ในการตรวจสอบ ภายในระยะเวลา ที่กำหนด	- ศึกษา กฎระเบียบ หนังสือเวียนที่เกี่ยวข้อง - เจ้าหน้าที่ศึกษากระตาศทำการและรูปแบบการเขียน รายงานจากส่วนราชการอื่น - สอบถามเจ้าของระเบียบโดยตรงเกี่ยวกับประเด็นปัญหา ที่พบในระหว่างปฏิบัติงาน - ส่งเจ้าหน้าที่ เข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตร ที่กรมบัญชีกลางกำหนดหรือหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับ การตรวจสอบภายในจากหน่วยงานอื่น - เจ้าหน้าที่มีการจัดเก็บข้อมูลที่สำคัญสำหรับใช้ในการ ปฏิบัติงานในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์อยู่เสมอ - ปรับแผนการตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ปัจจุบัน - แจ้งให้หน่วยรับตรวจทราบล่วงหน้า เพื่อให้หน่วย รับตรวจมีเวลาเพียงพอในการเตรียมข้อมูล และ บุคลากรเพื่อรองรับการตรวจสอบ
๓	ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพของ บุคลากร หน่วยตรวจสอบภายในให้เป็นมืออาชีพ	กตส.	ไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณในการฝึกอบรม หรือได้รับแต่ไม่เพียงพอ	เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับงาน ตรวจสอบภายในที่ไม่มีค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม



กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
กรมการขนส่งทางราง