



กรมการขนส่งทางราง
กระทรวงคมนาคม



แผนปฏิบัติการราชการ กรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. 2570) (ฉบับปรับปรุง)

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
กรมการขนส่งทางราง
กันยายน 2569

คำนำ

แผนปฏิบัติการราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง) จัดทำขึ้นตามบทบัญญัติของพระราชกฤษฎีกา (พ.ร.ฎ.) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๖ วรรคสอง ซึ่งบัญญัติว่า “ในแต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมาย และผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้ เสนอรัฐมนตรีเพื่อให้ความเห็นชอบ”

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.ฎ. ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และสอดคล้องกับแผนระดับที่ ๑ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนระดับที่ ๒ ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง และนโยบายรัฐบาล รวมถึงพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ ตลอดจนสถานการณ์และบริบทการเปลี่ยนแปลงของประเทศ กรมการขนส่งทางรางจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง) ขึ้น เพื่อใช้เป็นกรอบและทิศทางการทำงานให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ นำไปสู่การพัฒนาการขนส่งระบบรางของประเทศให้สอดคล้องกับทิศทางยุทธศาสตร์ชาติ

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน ในฐานะผู้จัดทำแผนปฏิบัติการราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง) หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนปฏิบัติการราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง) ฉบับนี้ จะเป็นกรอบและทิศทางการทำงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจ อันจะนำไปสู่การพัฒนาระบบการขนส่งทางรางของประเทศให้มีมาตรฐานการบริการที่ดี มีความปลอดภัยและคุณภาพการให้บริการระดับสากลต่อไป

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
กรมการขนส่งทางราง

สารบัญ

(หน้า)

ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

๑.๑ โครงสร้างกรรมการขนส่งทางราง	๑
๑.๒ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ของกรรมการขนส่งทางราง	๑

ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของคณะรัฐมนตรี

เมื่อวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๙ และนโยบายของคณะรัฐมนตรี

๒.๑ แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)	๕
๒.๒ แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)	๕
๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)	๕
๒.๒.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	๘
๒.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง	๑๐
๒.๔ นโยบายของคณะรัฐมนตรี	๑๑
๒.๔.๑ คำแถลงนายกรัฐมนตรีต่อรัฐสภา	๑๑
๒.๔.๒ นโยบายรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคมบนนโยบายการดำเนินงานแก่ ชร.	๑๒

ส่วนที่ ๓ สารสำคัญแผนปฏิบัติการราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง)

๓.๑ ภาพรวม	๑๔
๓.๑.๑ วิสัยทัศน์ของส่วนราชการ	๑๔
๓.๑.๒ พันธกิจของส่วนราชการ	๑๔
๓.๒ แผนปฏิบัติการ	๑๕
๓.๒.๑ พันธกิจที่ ๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาการขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ	๑๕
๓.๒.๒ พันธกิจที่ ๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล	๑๗
๓.๒.๓ พันธกิจที่ ๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย	๑๙
๓.๒.๔ พันธกิจที่ ๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ	๒๐
๓.๒.๕ พันธกิจที่ ๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายและพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ	๒๒

สารบัญ

(หน้า)

ส่วนที่ ๓ สารสำคัญแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง)

๓.๓ ประเมินการดำเนินงานงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๒๖
๓.๓.๑ ประเมินการรายได้ของส่วนราชการ	๒๖
๓.๓.๒ ประเมินการดำเนินงานงบประมาณทั้งหมด	๒๗

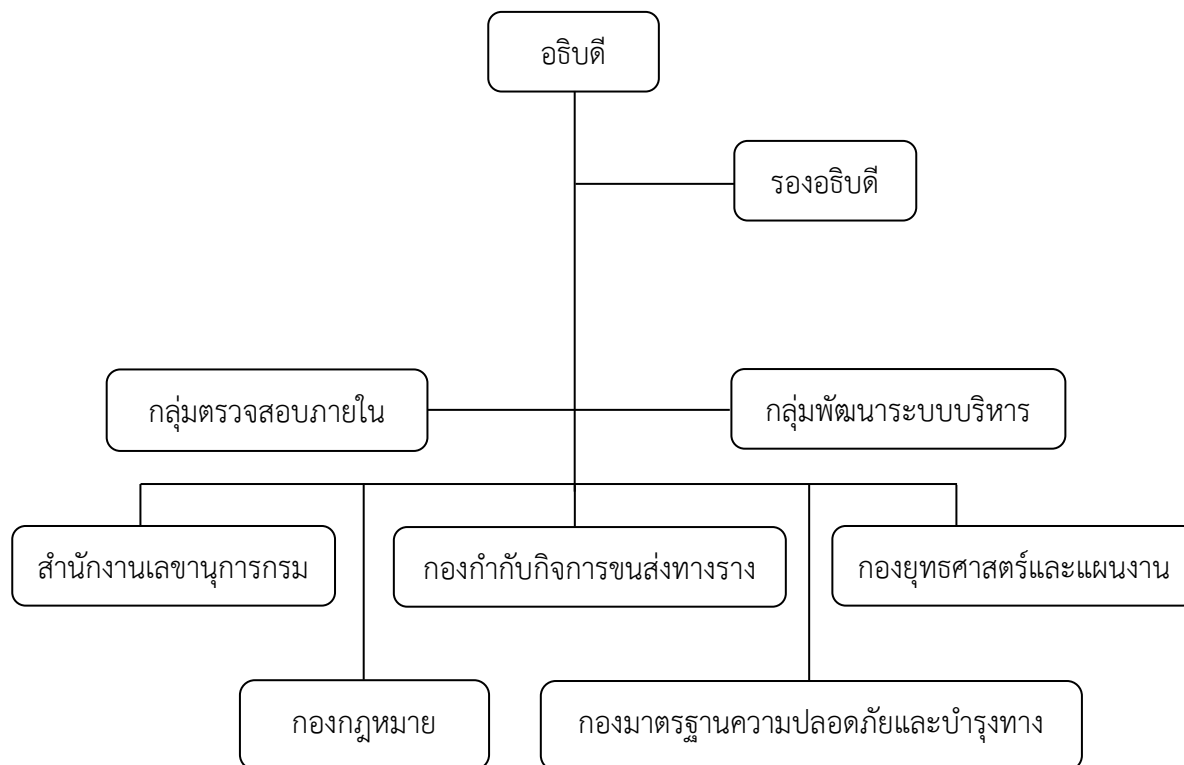
ภาคผนวก

ภาคผนวก ก ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการ กรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง) และโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง)	๓๙
ภาคผนวก ข ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการด้านคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (ฉบับปรับปรุง) และโครงการ/กิจกรรม ภายใต้แผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง)	๔๘
ภาคผนวก ค สรุปความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการ กรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง) และแผนยุทธศาสตร์ ระดับประเทศที่เกี่ยวข้อง	๖๕
ภาคผนวก ง แผนการบริหารความเสี่ยงต่อแผนปฏิบัติการ กรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง)	๖๗
ภาคผนวก จ แผนการดำเนินงานตามภารกิจของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๙๘

แผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง)

ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

๑.๑ โครงสร้างกรมการขนส่งทางราง



๑.๒ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ของกรมการขนส่งทางราง

กรมการขนส่งทางราง (ขร.) เป็นส่วนราชการในสังกัดกระทรวงคมนาคม (คค.) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ ๑๕ เมษายน ๒๕๖๒ ตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม (ฉบับที่ ๑๘) พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งมีการกิจ อำนาจ หน้าที่ ของกรมการขนส่งทางราง ดังนี้

๑) จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนการพัฒนาด้านการขนส่งทางรางของประเทศ

๒) กำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับการขนส่งทางราง มาตรฐานด้านความปลอดภัย มาตรฐานการบำรุงทาง มาตรฐานการประกอบกิจการ มาตรฐานผู้ประจำหน้าที่ รวมทั้งกำกับดูแลให้เป็นไปตามมาตรฐานดังกล่าว

๓) กำกับดูแลการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางราง

๔) ศึกษาและพัฒนานวัตกรรมการขนส่งทางราง

๕) ร่วมมือและประสานงานด้านการขนส่งทางรางกับองค์กร และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ

๖) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นหน้าที่และอำนาจของกรม หรือตามที่รัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

โดยได้มีการแบ่งส่วนราชการภายใน ขร. ออกเป็น ๕ กอง ๒ กลุ่ม ซึ่งมีหน้าที่และอำนาจ ดังนี้

๑) สำนักงานเลขานุการกรม (สตร.)

- ๑.๑) ดำเนินการเกี่ยวกับงานบริหารทั่วไปและปฏิบัติงานสารบรรณของกรม
- ๑.๒) ดำเนินการเกี่ยวกับงานช่วยอำนวยความสะดวกและงานเลขานุการของกรม
- ๑.๓) ดำเนินการเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี การงบประมาณ การพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะของกรม
- ๑.๔) ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดระบบงานและบริหารงานทรัพยากรบุคคลของกรม
- ๑.๕) ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข่าวสาร กิจกรรม ผลการปฏิบัติงาน และความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับงานในหน้าที่ของกรม
- ๑.๖) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๒) กองกฎหมาย (กม.)

- ๒.๑) ดำเนินการเกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางรางตามหน้าที่และอำนาจของกรมและตามที่ได้รับมอบหมาย
- ๒.๒) ดำเนินการเกี่ยวกับงานนิติกรรมและสัญญา งานที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบทางแพ่ง อาญา งานคดีปกครอง และงานคดีอื่นที่อยู่ในหน้าที่และอำนาจของกรม รวมทั้งงานให้คำปรึกษาแนะนำทางกฎหมายแก่หน่วยงานในสังกัดกรม
- ๒.๓) ให้คำปรึกษา ตอบปัญหา แนะนำ และชี้แจงเกี่ยวกับการดำเนินงานตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับที่จำเป็นต่อการควบคุมดูแลการขนส่งทางราง และคำสั่งที่อยู่ในหน้าที่และอำนาจของกรม รวมทั้งเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ๒.๔) ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อยกร่างและพัฒนา กฎ ระเบียบ ประกาศ และข้อบังคับที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรม
- ๒.๕) ศึกษา วิเคราะห์ และติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ตลอดจนให้คำปรึกษาและเสนอแนะในการจัดทำอนุสัญญา สนธิสัญญา และความตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการขนส่งทางราง
- ๒.๖) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๓) กองกำกับกิจการขนส่งทางราง (กกร.)

- ๓.๑) กำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับการประกอบกิจการขนส่งทางราง การให้บริการ อัตราค่าบริการ คุณภาพการให้บริการ มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง และการคุ้มครองผู้ใช้บริการ
- ๓.๒) ออกใบอนุญาตการประกอบกิจการขนส่งทางราง และประเมินความพร้อมในการประกอบกิจการขนส่งทางรางในเส้นทางสายต่าง ๆ
- ๓.๓) กำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ๓.๔) ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการขนส่งทางราง และติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางรางให้แก่ผู้ประกอบการและประชาชน
- ๓.๕) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๔) กองมาตรฐานความปลอดภัยและบำรุงทาง (กมป.)

๔.๑) ศึกษา พัฒนา เพื่อจัดทำมาตรฐานความปลอดภัยและบำรุงทาง เพื่อลดอุบัติเหตุ และเพิ่มความปลอดภัยในการขนส่งทางราง

๔.๒) กำหนดมาตรฐานและหลักเกณฑ์ความปลอดภัยและบำรุงทางสำหรับ โครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางราง ระบบการขนส่งทางราง รถขนส่งทางราง บุคลากร ผู้ประจำหน้าที่ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๔.๓) กำหนดกลยุทธ์แผนงาน และโครงการด้านความปลอดภัย งานบูรณะ และบำรุงรักษา โครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางรางทั้งระบบ

๔.๔) กำหนดแนวทางการใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางราง และวางแผนการบริหารจัดการเชิงกายภาพ ระบบการจราจรและการเคลื่อนที่ของผู้โดยสารภายในและภายนอกสถานี

๔.๕) กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัย

๔.๖) กำกับดูแลให้มีการบูรณะและบำรุงรักษาระบบราง

๔.๗) ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัย

๔.๘) ติดตามและประเมินผลการบูรณะและบำรุงรักษาระบบราง

๔.๙) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

๕) กองยุทธศาสตร์และแผนงาน (กยร.)

๕.๑) จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนการพัฒนาด้านการขนส่ง ทางรางของประเทศ และแผนการปฏิบัติราชการของกรม

๕.๒) ศึกษาและพัฒนาเพื่อกำหนดโครงข่ายการขนส่งทางราง

๕.๓) จัดทำประมาณการกรอบการลงทุน แผนการใช้จ่ายเงิน และกรอบระยะเวลา การดำเนินการที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ เพื่อการพัฒนาการขนส่งทางราง พร้อมทั้งรวบรวมคำขอ จัดสรรงบประมาณ

๕.๔) ศึกษา วิเคราะห์ โครงสร้างต้นทุนระบบราง คำนวณค่าใช้จ่าย ค่าใช้จ่าย ราง และค่าสัมปทานให้เหมาะสม เป็นธรรม

๕.๕) ดำเนินงานด้านการต่างประเทศ การเจรจาเชื่อมต่อด้านโครงสร้างพื้นฐาน ระหว่างประเทศ การจัดทำกรอบความตกลง และข้อตกลงระหว่างประเทศกับประเทศเพื่อนบ้านในกรอบการ เจรจาต่าง ๆ

๕.๖) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนตาม ๕.๑)

๕.๗) ส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากต่างประเทศ

๕.๘) ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและอุตสาหกรรมทางราง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

๕.๙) จัดทำหรือปรับปรุงแผนปฏิบัติการหรือแผนงานของกรมให้สอดคล้อง กับนโยบาย และแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผน

๕.๑๐) ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกรม

๕.๑๑) พัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์และเครือข่าย รวมทั้งให้คำปรึกษา แนะนำ หรือฝึกอบรมการใช้คอมพิวเตอร์และการใช้โปรแกรม

๕.๑๒) ศึกษาและพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพ ของการขนส่งทางราง

๕.๑๓) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

๖) กลุ่มตรวจสอบภายใน (กตส.)

ทำหน้าที่หลักในการตรวจสอบ การดำเนินงานภายในกรม และสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรม รับผิดชอบงานขึ้นตรงต่ออธิบดี ประกอบด้วย

๖.๑) ดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการบริหาร การเงิน และการบัญชีของกรม

๖.๒) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๗) กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพบ.)

ทำหน้าที่หลักในการพัฒนาการบริหารของกรมให้เกิดผลสัมฤทธิ์ มีประสิทธิภาพ และคุ้มค่า รับผิดชอบงานขึ้นตรงต่ออธิบดี ประกอบด้วย

๗.๑) เสนอแนะและให้คำปรึกษาแก่อธิบดีเกี่ยวกับยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการภายในกรม

๗.๒) ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการภายในกรม

๗.๓) ประสานและดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการร่วมกับหน่วยงานกลางต่าง ๆ และหน่วยงานในสังกัดกรม

๗.๔) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกา (พ.ร.ฎ.) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๖ วรรคสอง ระบุให้ในแต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้จ่าย รัฐมนตรีเพื่อความเห็นชอบ และเพื่อประโยชน์ของ ขร. ในการดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ตามแผนปฏิบัติการที่กำหนด เพื่อเป็นกรอบและทิศทางการทำงานให้บรรลุตามภารกิจ อำนาจ หน้าที่ของ ขร. โดยจะใช้วิธีการทบทวนแผนระดับที่ ๑ แผนระดับที่ ๒ แผนระดับที่ ๓ นโยบายรัฐบาล และพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ รวมถึงสถานการณ์ปัจจุบันทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง นำมาวิเคราะห์และประยุกต์ใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง) เพื่อใช้เป็นทิศทางการปฏิบัติงานของ ขร. ให้นำไปสู่การพัฒนาการขนส่งระบบรางของประเทศ

ในปีงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ที่ผ่านมา ขร. ได้รับการจัดสรรงบประมาณฯ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อนำมาปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๖๙) (ฉบับปรับปรุง) ที่ได้วางไว้ตามหน้าที่และอำนาจของ ขร. แล้ว ทั้งนี้ ขร. ได้ขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ จำนวนทั้งสิ้น ๑๖๒.๖๖๖๘ ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏในแผนปฏิบัติการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง) ฉบับนี้ ในลำดับถัดไป

ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๙ และนโยบายของคณะรัฐมนตรี

๒.๑ แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

(๑) เป้าหมาย

(๑.๑) ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ และยั่งยืน

(๑.๒) ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์

(๒.๑) ประเด็นข้อ ๔.๒ อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต ข้อย่อย ๔.๒.๔ อุตสาหกรรมและบริการขนส่งและโลจิสติกส์

(๒.๒) ประเด็นข้อ ๔.๓ สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว ข้อย่อย ๔.๓.๕ ท่องเที่ยวเชื่อมโยงภูมิภาค

(๒.๓) ประเด็นข้อ ๔.๔ โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก ข้อย่อย ๔.๔.๑ เชื่อมโยงโครงข่ายคมนาคมไร้รอยต่อ ข้อย่อย ๔.๔.๒ สร้างและพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ และข้อย่อย ๔.๔.๓ เพิ่มพื้นที่และเมืองเศรษฐกิจ

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

กรมการขนส่งทางราง (ขร.) มีหน้าที่และอำนาจในการเสนอแนะนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนการพัฒนาด้านการขนส่งทางราง วางแผนโครงข่ายพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางราง ของประเทศให้มีโครงข่ายที่สมบูรณ์ครอบคลุมทั่วทั้งประเทศ เชื่อมต่อการขนส่งระบบอื่นและประเทศ เพื่อนบ้าน รวมทั้งมีการศึกษาและพัฒนาให้เกิดนวัตกรรมขึ้นในระดับประเทศและระดับภูมิภาค

๒.๒ แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

ประเด็น โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล

๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล

เป้าหมาย : ความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างพื้นฐานของประเทศดีขึ้น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ : อันดับความสามารถในการแข่งขัน ด้านโครงสร้างพื้นฐานของประเทศไทยอยู่อันดับที่ ๓๘ ภายในปี ๒๕๗๐

๒) แผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล

๒.๑) แผนย่อยโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์

ประเทศไทยมีโครงข่ายคมนาคมและระบบโลจิสติกส์ที่สามารถสนับสนุน การเดินทางและการขนส่งสินค้าต่อเนื่องหลายรูปแบบอย่างไร้รอยต่อ รวมทั้งสามารถสนับสนุนให้เกิด การพัฒนาเมืองและพื้นที่พิเศษ พื้นที่เกษตรกรรม ท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนและทำให้เกิดการใช้พลังงานในภาคขนส่งที่มีประสิทธิภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งทำให้ต้นทุนระบบโลจิสติกส์ของประเทศอยู่ในระดับที่แข่งขันได้ ในระดับสากล

- เป้าหมายที่ ๑ “ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศลดลง” และใช้ตัวชี้วัด คือ “สัดส่วนต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (เฉลี่ยร้อยละ)”

- เป้าหมายที่ ๒ “ประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ระหว่างประเทศของประเทศไทยดีขึ้น” และใช้ตัวชี้วัด คือ “ดัชนีวัดประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ระหว่างประเทศของประเทศไทย (อันดับ/คะแนน)”

- เป้าหมายที่ ๓ “การขนส่งสินค้าทางรางเพิ่มขึ้น” และใช้ตัวชี้วัด คือ “สัดส่วนปริมาณการขนส่งสินค้าทางรางต่อปริมาณการขนส่งสินค้าทั้งหมด (เฉลี่ยร้อยละ)”

- เป้าหมายที่ ๔ “การเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมืองเพิ่มขึ้น” และใช้ตัวชี้วัด คือ “สัดส่วนการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมืองต่อการเดินทางในเมืองทั้งหมด (เฉลี่ยร้อยละ)”

๓) แนวทางการพัฒนา

๓.๑) แนวทางพัฒนาที่ ๑ การขนส่งทางราง เร่งพัฒนาและปรับปรุงโครงข่ายทางรถไฟขนาด ๑ เมตรและรถไฟความเร็วสูง รวมทั้งเพิ่มศักยภาพการขนส่งทางรางด้วยการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก รถจักรและล้อเลื่อนที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีระบบรถไฟในอนาคต เพื่อให้เป็นโครงข่ายการเดินทางและขนส่งหลักของประเทศที่สอดคล้องกับความต้องการเดินทางและขนส่งสินค้า การพัฒนาเมืองและพื้นที่พิเศษ พื้นที่เกษตรกรรม ท่องเที่ยว และอุตสาหกรรมของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพิ่มบทบาทภาคเอกชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการให้บริการที่หลากหลายมากขึ้น เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของระบบขนส่งทางราง

๓.๒) แนวทางพัฒนาที่ ๕ ระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมือง พัฒนาระบบขนส่งสาธารณะในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งเมืองหลักในภูมิภาคและพื้นที่พิเศษ พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกภายในสถานี เพื่อรองรับการเดินทางของคนทุกกลุ่ม และยกระดับการพัฒนาสถานีให้เป็นศูนย์กลางการเดินทางของพื้นที่ภายใต้แนวคิดการพัฒนาพื้นที่โดยรอบสถานีขนส่งมวลชน รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการใช้โครงสร้างอัตราค่าโดยสารร่วมและบัตรโดยสารร่วมในระบบขนส่งสาธารณะ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการเดินทางจากรถส่วนบุคคลมาใช้ระบบขนส่งสาธารณะเพิ่มขึ้น

๓.๓) แนวทางพัฒนาที่ ๗ พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกและศูนย์บริการโลจิสติกส์ในรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับความต้องการการขนส่งสินค้าต่อเนื่องหลายรูปแบบอย่างไร้รอยต่อ และสอดคล้องกับรูปแบบการค้าระหว่างประเทศในอนาคต นำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการบริหารจัดการทั้งในส่วนของการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน กระบวนการโลจิสติกส์และการให้บริการโลจิสติกส์ อาทิ ระบบการบริหารจัดการขนส่ง ระบบการตรวจสอบรถเที่ยวเปล่า การพัฒนาความร่วมมือด้านการขนส่งข้ามพรมแดนกับประเทศเพื่อนบ้าน ตลอดจนพัฒนาระบบการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์

๓.๔) แนวทางพัฒนาที่ ๙ ยกระดับผู้ให้บริการโลจิสติกส์ของประเทศ โดยการยกระดับประสิทธิภาพและสร้างมาตรฐานการให้บริการโลจิสติกส์เทียบเคียงผู้ให้บริการโลจิสติกส์ระหว่างประเทศ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นมาตรฐานสากลและแข่งขันได้ ส่งเสริมผู้ให้บริการโลจิสติกส์สู่การให้บริการแบบครบวงจร รวมทั้งสร้างมาตรฐานการขนส่งสินค้าและการประกันภัย พัฒนาศักยภาพผู้ให้บริการโลจิสติกส์บุคลากรเฉพาะทางและการพัฒนาระบบฐานข้อมูล พร้อมทั้งส่งเสริมการลงทุนเพื่อพัฒนาผู้ให้บริการโลจิสติกส์และบริการที่เกี่ยวข้องให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากการเป็นศูนย์กลางทางภูมิศาสตร์และเชื่อมต่อกับเครือข่ายโลจิสติกส์ในระดับภูมิภาคและระดับโลก

๓.๕) แนวทางพัฒนาที่ ๑๐ สนับสนุนให้เกิดการวิจัยพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการคมนาคม และระบบโลจิสติกส์ที่ทันสมัยภายในประเทศ เพื่อลดการพึ่งพาการนำเข้าเทคโนโลยีจากต่างประเทศ โดยการสร้างนวัตกรรมจากการวิจัย พัฒนา และรับการถ่ายทอดและต่อยอดเทคโนโลยีจากต่างประเทศ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการขนส่งและโลจิสติกส์ เช่น วัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าและเครื่องกล แบตเตอรี่ รถไฟฟ้า รถจักรและล้อเลื่อน เป็นต้น รวมทั้งสามารถนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการขนส่งและระบบโลจิสติกส์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการในรูปแบบ last mile delivery เช่น การใช้อากาศยานไร้คนขับ การใช้หุ่นยนต์ในการขนส่งสินค้า เป็นต้น

๔) เป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นโครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล

๔.๑) เป้าหมายหลัก

๔.๑.๑) เป้าหมายที่ ๒ ประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ระหว่างประเทศของประเทศไทยดีขึ้น มีตัวชี้วัด คือ ดัชนีวัดประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ระหว่างประเทศของประเทศไทยอยู่อันดับ ๒๕ ลำดับแรก หรือคะแนนไม่ต่ำกว่า ๓.๖๐ คะแนน ภายในปี ๒๕๗๐

๔.๑.๒) เป้าหมายที่ ๓ การขนส่งสินค้าทางรางเพิ่มขึ้น มีตัวชี้วัด คือ สัดส่วนปริมาณการขนส่งสินค้าทางรางต่อปริมาณการขนส่งสินค้าทั้งหมด เฉลี่ยร้อยละ ๗ ภายในปี ๒๕๗๐

๔.๒) เป้าหมายสนับสนุน

๔.๒.๑) เป้าหมายที่ ๑ ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศลดลง มีตัวชี้วัด คือ สัดส่วนต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศเฉลี่ยน้อยกว่าร้อยละ ๑๑ ภายในปี ๒๕๗๐

๔.๒.๒) เป้าหมายที่ ๔ การเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมืองเพิ่มขึ้น มีตัวชี้วัด คือ สัดส่วนการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมืองต่อการเดินทางในเมืองทั้งหมด โดยกรุงเทพฯ และปริมณฑล เฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ ๔๐ และเมืองหลักในภูมิภาค เฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ ภายในปี ๒๕๗๐

๕) การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บท

ขร. มีแนวทางในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนย่อย ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนา การขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ และยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ มีเป้าหมายเพื่อให้มีแผนการพัฒนาและส่งเสริมระบบการขนส่งทางรางในประเทศ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางให้มีประสิทธิภาพ สามารถเป็นทางเลือกในการเดินทางของประชาชนและพร้อมสำหรับภาคธุรกิจในการขนส่งสินค้าเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงพัฒนาอุตสาหกรรมทางรางของประเทศ เพื่อลดการนำเข้าตู้รถไฟและรถไฟฟ้า รวมถึงอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับการซ่อมบำรุงรางและติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนการพัฒนาและส่งเสริมระบบการขนส่งทางรางที่กำหนดไว้ ส่งเสริมให้การคมนาคมขนส่งทางรางมีคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยทางโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อให้ผู้รับบริการมั่นใจในความปลอดภัยในการขนส่งทางรางของประเทศ ลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุการขนส่งทางราง และยกระดับการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

๒.๒.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๒.๒.๒.๑ วัตถุประสงค์

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) มีวัตถุประสงค์เพื่อพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” ซึ่งหมายถึงการสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ครอบคลุมตั้งแต่ระดับโครงสร้างนโยบาย และกลไก เพื่อมุ่งเสริมสร้างสังคมที่ก้าวหน้า พลวัตของโลก และเกื้อหนุนให้คนไทยมีโอกาสที่จะพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ พร้อมกับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์มีความสามารถในการสร้างมูลค่าเพิ่มที่สูง และคำนึงถึงความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

๒.๒.๒.๒ เป้าหมายหลัก

๑) การปรับโครงสร้างการผลิตสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม โดยยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการสำคัญให้สูงขึ้น และสามารถตอบโจทย์พัฒนาการของเทคโนโลยีและสังคมยุคใหม่ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เชื่อมโยงเศรษฐกิจท้องถิ่นและผู้ประกอบการรายย่อยกับห่วงโซ่มูลค่าของภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย รวมถึงพัฒนาระบบนิเวศที่ส่งเสริมการค้าการลงทุนและนวัตกรรม

๒) การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ โดยพัฒนาให้คนไทยมีทักษะและคุณลักษณะที่เหมาะสมกับโลกยุคใหม่ ทั้งทักษะในด้านความรู้ ทักษะทางพฤติกรรม และคุณลักษณะตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม เตรียมพร้อมกำลังคนที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน เอื้อต่อการปรับโครงสร้าง เศรษฐกิจไปสู่ภาคการผลิตและบริการเป้าหมายที่มีศักยภาพและผลิตภาพสูงขึ้น รวมทั้งพัฒนาหลักประกันและความคุ้มครองทางสังคมเพื่อส่งเสริมความมั่นคงในชีวิต

๓) การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม โดยลดความเหลื่อมล้ำทั้งในเชิงรายได้ ความมั่งคั่ง และโอกาสในการแข่งขันของภาคธุรกิจ สนับสนุนช่วยเหลือกลุ่มเปราะบางและผู้ด้อยโอกาส ให้มีโอกาสในการเลื่อนขั้นทางเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงจัดให้มีบริการสาธารณะที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม

๔) การเปลี่ยนผ่านไปสู่ความยั่งยืน โดยปรับปรุงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในการผลิตและบริการ ให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับขีดความสามารถในการรองรับของระบบนิเวศ แก้ไขปัญหามลพิษสำคัญ ด้วยวิธีการที่ยั่งยืน โดยเฉพาะมลพิษทางอากาศ ขยะ และมลพิษทางน้ำ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon neutrality) ภายในครึ่งแรกของศตวรรษนี้

๕) การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยง ภายใต้บริบทโลกใหม่ โดยการสร้างความพร้อมในการรับมือและแสวงหาโอกาสจากการเป็นสังคมสูงวัย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยโรคระบาด และภัยคุกคามทางไซเบอร์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกลไกทางสถาบันที่เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัล รวมทั้งปรับปรุงโครงสร้างและระบบการบริหารงานของภาครัฐให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของบริบททางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีได้อย่าง ทันเวลา มีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล

๒.๒.๒.๓ หมายเหตุการพัฒนา

๑) หมายเหตุที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

หมายเหตุที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของประเทศ มีเป้าหมายหลักในการปรับโครงสร้างภาคการผลิตและบริการสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม และการเปลี่ยนผ่านไปสู่ความยั่งยืน

โดยทำให้ประเทศไทยมีระบบนิเวศที่สนับสนุนการค้าการลงทุน สามารถเป็นฐานการค้าการลงทุนที่สำคัญของภูมิภาค เพิ่มผลิตภาพและโอกาสของผู้ประกอบการไทยให้สามารถเชื่อมโยงกับห่วงโซ่มูลค่าระดับภูมิภาคและระดับโลก และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศทั้งภาคการผลิตและบริการสำคัญ โดยไทยเป็นประตูและทางเชื่อมเพื่อสร้างคุณภาพที่สร้างสรรค์ด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างภูมิภาคและมหาอำนาจเพื่อความก้าวหน้าและมั่นคงของภูมิภาค รวมถึงการรักษาสมดุลของความสัมพันธ์ของไทยกับจีนและสหรัฐอเมริกาและประเทศตะวันตก โดยกำหนดความต้องการของไทยในระยะยาวที่ชัดเจน ทั้งในมิติทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม คุณภาพชีวิต และการพัฒนาเทคโนโลยีระดับสูง เพื่อสร้างความชัดเจนกับมิตรประเทศว่าไทยพร้อมร่วมมือในแนวทางดังกล่าว

นอกจากนี้ เนื่องจากภูมิศาสตร์ของไทยมีความใกล้เคียงกับจีน จึงต้องมียุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจในพื้นที่เชื่อมโยงของไทย สปป.ลาว และจีนที่ชัดเจน เพื่อสร้างประโยชน์จากเส้นทางการคมนาคมจากหนองคายและเชียงรายได้เข้าสู่ สปป.ลาว และจีน เพื่อให้เกิดการลงทุนสร้างเครือข่ายเศรษฐกิจและระบบการค้าที่คล่องตัวของทั้ง ๓ ประเทศ โดยเฉพาะภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคเหนือของไทย สปป.ลาว และมณฑลในจีนตอนใต้ให้เกิดเป็นการพัฒนาาร่วมกัน ซึ่งมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ภายใต้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ ในยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ในมิติการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเชื่อมโยงไทย เชื่อมโลก ที่มุ่งเน้นเชื่อมโยงโครงข่ายคมนาคมและบริการโลจิสติกส์อย่างไร้รอยต่อ และการรักษาและเสริมเสถียรภาพทางเศรษฐกิจมหภาค ที่มุ่งเน้นการเชื่อมโยงการค้าการลงทุนของไทยกับต่างประเทศและขยายความร่วมมือทางการค้าการลงทุน และมีความเชื่อมโยงกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในประเด็นโครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล โดยมุ่งเน้นการขยายขีดความสามารถ พัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพของโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์ เพื่อยกระดับผลิตภาพของภาคการผลิตและบริการ ลดต้นทุนการผลิตและบริการที่แข่งขันได้ในระดับสากล สนับสนุนให้เกิดความเชื่อมโยงกับอนุภูมิภาคและภูมิภาคอย่างเป็นระบบ

๒) เป้าหมายของการพัฒนาระดับมหุตุหมาย

เป้าหมายที่ ๓ ไทยเป็นประตูและทางเชื่อมโครงข่ายคมนาคมและโลจิสติกส์ของภูมิภาค

ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ สัดส่วนต้นทุนโลจิสติกส์ต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศลดลงเหลือร้อยละ ๑๑ ต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ

๓) กลยุทธ์การพัฒนา

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเป็นประตูการค้าการลงทุนและฐานเศรษฐกิจสำคัญของภูมิภาค

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๓ ให้ความสำคัญกับการขนส่งระบบรางอย่างต่อเนื่องเพื่อลดต้นทุนโลจิสติกส์ โดยเฉพาะสนับสนุนจุดเชื่อมระหว่างไทย สปป.ลาว และจีนที่จังหวัดหนองคายและเชียงรายได้ทั้งระบบรถไฟ ความเร็วสูง รถไฟฟ้าทางคู่ และท่าเรือบก รวมถึงสนับสนุนพื้นที่เศรษฐกิจภายในประเทศทั้งภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออก ให้สามารถเข้าสู่สาธารณรัฐประชาชนจีนและกลุ่มประเทศ CLMV ได้โดยสะดวก

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๕ เร่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์และการค้าการลงทุน ทั้งโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริหารจัดการ อาทิ การพัฒนาระบบ การพัฒนาซอฟต์แวร์ เชื่อมโยงการขนส่งทุกรูปแบบ และการพัฒนาหรือผ่อนคลายกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครอบคลุมในกลุ่มประเทศ CLMVT สาธารณรัฐประชาชนจีน และภูมิภาคอาเซียน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการด้านการค้าและการลงทุน และผู้ประกอบการการให้บริการขนส่ง มีบทบาทในการให้บริการมากขึ้น รวมทั้งสามารถเข้าถึงและเชื่อมโยงกับระบบได้โดยสะดวก

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๗ สนับสนุนให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมในการลงทุน โดยเฉพาะการลงทุนพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นและอาจจะมีข้อจำกัดทางการเงินของภาครัฐ โดยการดำเนินการจะต้องมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการประเมินประสิทธิภาพและความสำเร็จที่ชัดเจน

๒.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง

๒.๓.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของไทย ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

๑) เป้าประสงค์

- ๑.๑) ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนด้านการขนส่งและการเดินทาง
- ๑.๒) ขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของ

ประเทศ

๒) แนวคิดและภาพในอนาคตของการพัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง

- ๒.๑) การขนส่งปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green and Safe

Transport)

- ๒.๒) การขนส่งที่มีประสิทธิภาพ (Transport Efficiency)

- ๒.๓) ระบบคมนาคมขนส่งที่เข้าถึงได้อย่างเสมอภาคและเท่าเทียม (Inclusive

Transport)

๓) ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การบูรณาการระบบคมนาคมขนส่ง (Integrated Transport

Systems)

- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การบริการของภาคคมนาคมขนส่ง (Transport Service)

- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนา ปรับปรุงกฎหมาย กำกับดูแล และปฏิรูปองค์กร

(Regulation and Institution)

- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การผลิตและพัฒนาบุคลากร (Human Resource Development)

- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการพัฒนา

ระบบคมนาคมขนส่ง (Technology and Innovation)

๒.๓.๒ แผนปฏิบัติการด้านคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (ฉบับปรับปรุง)

๑) วิสัยทัศน์ของกระทรวงคมนาคม

“พัฒนาโครงข่ายและบริการระบบขนส่ง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต เสริมสร้างระบบเศรษฐกิจ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม”

๒) ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ปรับปรุงมาตรฐานความปลอดภัยและสนับสนุนการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาองค์กรและระบบงานให้ทันสมัยมีประสิทธิภาพและโปร่งใส

๒.๔ นโยบายของคณะรัฐมนตรี

๒.๔.๑ คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี แถลงต่อรัฐสภาเมื่อวันที่ ๙ เมษายน ๒๕๖๙

๑) ด้านเศรษฐกิจ

๑.๑) เร่งจัดการภาระที่บั่นทอนศักยภาพการเติบโตของคนไทย เพื่อให้ทุกคนสามารถตั้งต้นและไปต่อได้ โดยการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหานี้แบบเบ็ดเสร็จและเป็นองค์รวมยึดลูกหนี้เป็นศูนย์กลาง มีฐานข้อมูลที่ครอบคลุม เข้าถึงและเชื่อถือได้ในทุกประเภทของสถาบันการเงินบริษัทบริหารสินทรัพย์และสหกรณ์ เพื่อลดปัญหานี้สินของคนไทยและช่วยให้สามารถกลับเข้าสู่ระบบสินเชื่อได้ควบคู่กับการสร้างโอกาสในการหารายได้ และลดต้นทุนให้แก่เกษตรกร ผู้ค้ารายย่อยวิสาหกิจชุมชน ผู้ประกอบการ SMEs และดำเนินมาตรการเพื่อลดรายจ่ายให้กับพี่น้องประชาชนในการดำเนินชีวิตประจำวัน อาทิ ค่าน้ำดื่มสะอาด ค่าพลังงาน รวมถึงเร่งพัฒนาเชื่อมโยงระบบข้อมูลรายบุคคลของคนไทยตั้งแต่เกิดจนเสียชีวิต เพื่อให้ภาครัฐสามารถออกแบบและจัดสวัสดิการแบบรวมศูนย์ คำนึงถึงสิทธิของคนไทยทุกกลุ่มอย่างเป็นระบบ ดำเนินมาตรการช่วยเหลือ เยียวยาที่เหมาะสมและตอบโจทย์ความต้องการของแต่ละกลุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๒) ยกระดับศักยภาพเศรษฐกิจและสังคมไทย รวมถึงคนไทยให้ได้ประโยชน์สูงสุด จากเศรษฐกิจดิจิทัล ด้วยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน บูรณาการข้อมูล และพัฒนาบุคลากรในทุกภาคส่วน ตลอดจนส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมดิจิทัลตลอดห่วงโซ่อุปทาน ควบคู่กับการมียุทธศาสตร์ด้าน AI เพื่อเศรษฐกิจที่ชัดเจน สนับสนุนให้คนไทยและธุรกิจสามารถเข้าถึง และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีนี้ได้อย่างเต็มที่ เพื่อยกระดับผลิตภาพและความสามารถในการแข่งขัน ของประเทศในทุก ๆ มิติซึ่งจะช่วยทำให้คนไทยมีคุณภาพชีวิตที่ดีกว่าเดิม

๑.๓) เพิ่มบทบาทภาคเอกชนและเพิ่มทางเลือกในการระดมทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน อาทิ การระดมทุนผ่านกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน กองทุนรวมวายุภักษ์เพื่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในส่วนที่สนับสนุนให้เกิดการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมในประเทศ การบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบการลดต้นทุนระบบโลจิสติกส์และรองรับการเปลี่ยนผ่านพลังงานของประเทศ ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ในขณะเดียวกันยังช่วยให้เกิดการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการไทยในกิจการที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการสาธารณะ สนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรสินของรัฐ รวมถึงช่วยเพิ่มผลิตภัณธ์และส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุนไทย โดยไม่เป็นการระงับประมาณหรือภาระภาษีให้แก่ประชาชน

๒) ด้านการท่องเที่ยว

ยกระดับความปลอดภัยและสร้างความมั่นใจให้กับนักท่องเที่ยวด้วยการบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด จัดให้มีระบบประกันภัย ประกันชีวิต ประกันสุขภาพและอุบัติเหตุภาคบังคับที่เชื่อมโยงกับระบบให้บริการสาธารณสุขของประเทศ พัฒนาระบบตรวจสอบและรับรองสถานที่ท่องเที่ยวและบุคลากรที่เกี่ยวข้องให้มีมาตรฐานตามหลักสากล รวมทั้งปรับปรุงการอำนวยความสะดวกนักท่องเที่ยวให้มีประสิทธิภาพและสร้างความปลอดภัยในการเดินทางท่องเที่ยวทุกรูปแบบ

๓) ด้านภัยพิบัติและสิ่งแวดล้อม

ส่งเสริมให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการขนส่งและโลจิสติกส์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ การให้สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำแก่ผู้ประกอบการขนส่งและส่งเสริมประชาชนให้จัดซื้อรถสมัยใหม่ที่ปล่อยมลพิษต่ำทดแทน การผลิตจักรยานยนต์ไฟฟ้าภายในประเทศที่มีคุณภาพและราคาถูก การพัฒนาระบบขนส่งทางราง ทางน้ำ และระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมืองที่มีประสิทธิภาพ และการส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ การพัฒนาบรรจุก๊าซสำหรับการขนส่งที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมรวมถึงการบริหารจัดการขยะอิเล็กทรอนิกส์อย่างมีประสิทธิภาพ

๔) ด้านการบริหารภาครัฐ การปฏิรูปกฎหมาย

๔.๑) ราชการทันใจ มุ่งเปลี่ยนผ่านสู่ “ระบบดิจิทัลอัจฉริยะ” อย่างเป็นรูปธรรมผ่านการเร่งพัฒนาระบบดิจิทัลที่เชื่อมโยงกันทั้งระบบ และผลักดันการเปิดเผยข้อมูลเปิดของภาครัฐ ปรับกระบวนการทำงานของภาครัฐให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างทันท่วงที โปร่งใส ตรวจสอบได้ ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางและเป็นรัฐบาลเปิด

๔.๒) การปฏิรูประบบราชการ เสริมสร้างวินัยทางการเงินและการคลังของรัฐบาลอย่างเป็นระบบ ควบคู่กับการปรับบทบาท ภารกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานให้ชัดเจน ลดภารกิจที่ซ้ำซ้อน จัดทำมาตรการเกษียณอายุก่อนกำหนดและมาตรการอื่นที่จำเป็น เพื่อให้ภาครัฐมีขนาดเล็กลง เปลี่ยนบทบาทภาครัฐเป็น “ผู้อำนวยความสะดวก” ให้เลือบบทบาท “ผู้ควบคุม” เพียงเท่าที่จำเป็น ควบคู่กับการส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ของรัฐ Work from Anywhere เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ เร่งรัดให้เกิดการเปลี่ยนผ่าน ไปสู่รัฐบาลดิจิทัลควบคู่กับการปรับระบบประเมินผลที่มุ่งเน้นผลลัพธ์และประโยชน์ที่ประชาชน จะได้รับเป็นหลัก รวมถึงเป็นการประเมินที่มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนดำเนินการ ลดรายจ่ายของภาครัฐที่ไม่จำเป็น และไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนโดยตรง อาทิ การลงทุน ในสิ่งปลูกสร้างที่ไม่จำเป็น การศึกษาดูงานต่างประเทศ

๔.๓) การเสนอกฎหมายใหม่ที่จะจัดทำขึ้น รัฐบาลจะกำหนดให้หน่วยงานของรัฐ ผู้เสนอกฎหมายใหม่ต้องจัดทำรายงานประเมินผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากกฎหมายใหม่ อย่างจริงจังว่าจะนำไปสู่การทำให้ประชาชนมีชีวิตที่ดีขึ้นและมีส่วนช่วยเพิ่มความสามารถ ในการแข่งขันของผู้ประกอบการและประเทศ ในภาพรวม คุ่มค่า รวมถึงได้สัดส่วนกับงบประมาณ ที่ต้องใช้ในการบังคับการให้เป็นไปตามกฎหมายหรือไม่ ตลอดจนต้องจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็น ของผู้เกี่ยวข้องที่ครอบคลุม เพื่อให้กฎหมายที่ตราขึ้นจำกัดสิทธิ และเสรีภาพของประชาชน เพียงเท่าที่จำเป็นและไม่เป็นภาระแก่คนดีที่จะปฏิบัติตามกฎหมายอีกต่อไป

๒.๔.๒ นโยบายรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม มอบนโยบายการดำเนินงาน

แก่ ขร. เมื่อวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๙ โดยมอบนโยบายให้กระทรวงคมนาคมเร่งพัฒนาระบบขนส่งของประเทศ ให้มีความทันสมัย มีประสิทธิภาพ และเชื่อมโยงทุกโหมดการเดินทาง เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวก ปลอดภัย ได้มาตรฐาน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการสนับสนุนการเติบโตของภาคอุตสาหกรรม และเศรษฐกิจของประเทศ และภายหลังพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ มีผลบังคับใช้ ต้องเร่งขับเคลื่อนนโยบายสู่การปฏิบัติให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมในระยะเวลาอันรวดเร็ว โดยมอบนโยบายสำคัญ ๔ ด้าน ดังนี้

๑) ลดภาระค่าครองชีพและยกระดับความปลอดภัยประชาชน กำชับให้กำกับดูแลอัตราค่าโดยสารให้มีความเหมาะสม เป็นธรรม และสอดคล้องกับสถานการณ์ราคาพลังงาน พร้อมเร่งขยายผลนโยบายรถไฟฟ้าเหมาจ่าย ๔๐ บาทตลอดวัน รวมถึงศึกษารูปแบบการแบ่งโซนค่าโดยสารอย่างยั่งยืน ขณะเดียวกัน ให้เร่งดำเนินการมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการขนส่งที่ได้รับผลกระทบจากราคาพลังงานและต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น เพื่อไม่ให้กระทบต่อค่าโดยสารของประชาชน อีกทั้งให้ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยในระบบราง ทั้งในช่วงก่อสร้างและการให้บริการอย่างเข้มงวด โดยเฉพาะการกำกับดูแลผู้รับจ้างให้ปฏิบัติตามมาตรฐานทางวิศวกรรม การตรวจสอบเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้างให้มีความพร้อมใช้งาน รวมถึงการกำหนดให้โครงการขนาดใหญ่ต้องมีการประกันอุบัติเหตุครอบคลุม เพื่อสร้างความมั่นใจต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๒) กระตุ้นเศรษฐกิจและเร่งรัดโครงการสำคัญของระบบราง มอบหมายให้เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณปี ๒๕๖๙ และจัดทำงบประมาณปี ๒๕๗๐ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน พร้อมทั้งปรับลดรายจ่ายที่ไม่จำเป็น พร้อมเร่งผลักดันโครงการระยะเร่งด่วน (Quick Win) อาทิ เร่งรัดโครงการรถไฟฟ้าทางคู่ และโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างให้เปิดให้บริการโดยเร็ว เพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางราง รวมถึงการพัฒนา ICD ลาดกระบัง เพื่อลดต้นทุนโลจิสติกส์ เร่งดำเนินโครงการรถไฟความเร็วสูง และโครงการขนาดใหญ่ตามแผน รวมถึงส่งเสริมการทำงานแบบบูรณาการระหว่างหน่วยงาน และเร่งพัฒนาระบบดิจิทัลภาครัฐ เพื่อเพิ่มความรวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

๓) ส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดในระบบขนส่งทางราง สนับสนุนการนำพลังงานไฟฟ้ามาใช้ในระบบรางอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อลดการพึ่งพาพลังงานฟอสซิล ลดมลพิษทางอากาศ และแก้ไขปัญหาฝุ่น PM ๒.๕ สอดคล้องกับเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศในระยะยาว

๔) วางรากฐานโครงสร้างพื้นฐานและพัฒนาระบบรางอย่างยั่งยืน มอบหมายให้จัดทำแผนแม่บทโครงข่ายคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานอย่างเป็นระบบ โดยคำนึงถึงความคุ้มค่า ความเหมาะสม และประโยชน์ต่อประชาชน พร้อมส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคเอกชนในการลงทุน พร้อมเร่งรัดโครงการสำคัญตามแผนแม่บท อาทิ โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ระยะที่ ๒ โครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูง และโครงข่ายในภูมิภาค รวมถึงการเชื่อมโยงโครงข่ายกับประเทศเพื่อนบ้าน

นอกจากนี้ ยังเน้นย้ำการยกระดับคุณภาพการให้บริการ ทั้งด้านความสะอาด ความปลอดภัย และความสะดวกสบายของสถานีและขบวนรถ การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการ รวมถึงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อรองรับการเดินทางและการท่องเที่ยวที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง

ส่วนที่ ๓ สารสำคัญแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง)

๓.๑ ภาพรวม

กรมการขนส่งทางราง (ขร.) เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการขนส่งทางรางของประเทศ ดังนั้น แนวคิดและหลักการของแผนปฏิบัติการ ขร. (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง) จึงมุ่งเน้นในการปฏิบัติผลักดันและสนับสนุนให้ ขร. ดำเนินการในบทบาทหน่วยงานกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดการพัฒนาการขนส่งทางรางให้มีความปลอดภัยและมีการบริการที่ดีด้วยนวัตกรรมและธรรมาภิบาล ดังนี้

๓.๑.๑ วิสัยทัศน์ของส่วนราชการ

“เป็นองค์กรกำกับดูแลระบบการขนส่งทางราง เพื่อความสุขและความปลอดภัยในการเดินทางระบบรางของไทย”

“องค์กรกำกับดูแล” หมายถึง หน่วยงานที่มีหน้าที่ในการจัดทำแผนพัฒนาระบบการขนส่งทางรางมาตรฐาน และออกกฎหมาย เพื่อมุ่งในการกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้มีคุณภาพการให้บริการที่ดี และปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล โดยมีตัวชี้วัดประสิทธิผลการเป็น “องค์กรกำกับดูแล”

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					ผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ
	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
ร้อยละของสัดส่วนปริมาณการขนส่งสินค้าทางรางต่อปริมาณการขนส่งสินค้าทั้งหมดภายในประเทศ	๑.๔๐	๑.๔๔	๑.๗๐	๑.๗๒	๑.๘๑	การขนส่งทางรางเป็นการขนส่งหลักของประเทศ ลดต้นทุนการขนส่ง ลดอุบัติเหตุ ประหยัดพลังงาน ลดมลภาวะเป็นพิษ กระจายความเจริญ แก้ปัญหาจราจรและลดความแออัดในเมือง เพิ่มคุณภาพชีวิตประชาชน ตามทิศทางการนโยบายรัฐบาลและยุทธศาสตร์ชาติ
ร้อยละการได้รับความเห็นชอบร่างมาตรฐานความปลอดภัยและการให้บริการการขนส่งทางราง	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	๑๐๐	

๓.๑.๒ พันธกิจของส่วนราชการ

- ๑) เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนา การขนส่งทางราง และขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ
- ๒) พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- ๓) กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ๔) พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ
- ๕) ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

๓.๑.๓ ค่านิยมของส่วนราชการ

Develop the best railway system with a Results-based solution through our perfect Teamwork.

๓.๒ แผนปฏิบัติการ

๓.๒.๑ พันธกิจที่ ๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนา
การขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ

๑) เป้าหมาย

กำหนดให้มีแผนการพัฒนาและส่งเสริมระบบการขนส่งทางรางในประเทศ
เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ให้สามารถเป็นทางเลือก
ในการเดินทางของประชาชน และสำหรับภาคธุรกิจในการขนส่งสินค้า เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ
พร้อมติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนการพัฒนาและส่งเสริมระบบ
การขนส่งทางรางที่กำหนดไว้

๒) ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๗๐	ผู้รับผิดชอบ
๑. รายงาน/แผนงาน/แนวทางเกี่ยวกับการพัฒนา การขนส่งทางราง	เรื่อง	๒๕๖๒	๔	กยร.
๒. รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนการพัฒนาการขนส่งทางราง	เรื่อง	๒๕๖๒	๖	กยร.
๓. กิจกรรมที่เกิดจากความร่วมมือฯ	กิจกรรม	ไม่มี	๒	กยร./กมป./ กกม.

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) กำหนดแผนพัฒนาการขนส่งทางรางของประเทศไทย เพื่อวางแนวทาง
การปฏิบัติงานสู่เป้าหมายการพัฒนาขนส่งทางรางของประเทศ

(๓.๒) การติดตามและประเมินผลแผนการดำเนินงานตามแผนพัฒนา
การขนส่งทางราง

(๓.๓) ส่งเสริมงานวิจัยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศ
ให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๔.๑) จัดทำแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง

(๔.๒) ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบรางของหน่วยงาน
ของรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง รวมทั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐ
และเอกชน (PPP)

(๔.๓) จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของ
กรมการขนส่งทางราง

(๔.๔) ส่งเสริมและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางราง

(๔.๕) การเชื่อมต่อการขนส่งทางราง กับการขนส่งอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
รวมทั้งศูนย์กระจายสินค้า ท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรม และส่วนอื่นที่เกี่ยวข้อง

- (๔.๖) การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง
- (๔.๗) การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน
- (๔.๘) จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลนโยบายการพัฒนาระบบรางในเมืองและภูมิภาคที่ตอบโจทย์ประชาชน และสนับสนุนการพัฒนาประเทศในรูปแบบต่าง ๆ และเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปรับทราบ
- (๔.๙) ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบรางในพื้นที่ในขั้นตอนการก่อสร้างและการเปิดการเดินรถ
- (๔.๑๐) การจัดประชุมระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาระบบรางเพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง
- (๔.๑๑) ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางรางระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง) ประจำปีงบประมาณ
- (๔.๑๒) ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๗๐
- (๔.๑๓) โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟ ระหว่างไทย - จีน ของสำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน
- (๔.๑๔) ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา ภาคอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งทางราง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้ หรือพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง

๓.๒.๒ พันธกิจที่ ๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

๑) เป้าหมาย

พัฒนาการขนส่งทางรางของประเทศให้มีกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานเดียวกัน เพื่อคุณภาพการให้บริการที่มีความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ การขนส่งทางรางมีมาตรฐานทางด้านความปลอดภัยเป็นระบบสากลเดียวกันทั่วประเทศ

๒) ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๗๐	ผู้รับผิดชอบ
๑. จำนวนร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย	มาตรฐาน	๒๕๖๒	๗	กมป.
๒. จำนวนร่างกฎหมายลำดับรอง กฎระเบียบตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	ฉบับ	ไม่มี	๗	กกม.
๓. จำนวนกิจกรรมในการกำกับให้การขนส่งทางรางมีความปลอดภัยตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	กิจกรรม	๒๕๖๒	๓	กมป.

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) ศึกษาจัดทำมาตรฐานการขนส่งทางรางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ

(๓.๒) กำหนดมาตรฐานหลักเกณฑ์ กฎหมายลำดับรอง เพื่อให้มีมาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางด้านความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

(๓.๓) กำกับให้การขนส่งทางรางเป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งทางรางและสร้างแนวทางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยลดอุบัติเหตุ

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๔.๑) จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย จำนวน ๗ มาตรฐาน

(๔.๒) ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC

(๔.๓) โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานเขตรบบรถขนส่งทางรางและเขตปลอดภัยระบบรถขนส่งทางราง

(๔.๔) โครงการศึกษา จัดทำมาตรฐานระบบช่วงล่างรถไฟเรื่องข้อกำหนดการใช้งานและแนวทางการบำรุงรักษา

(๔.๕) ศึกษามาตรฐานการขนส่งทางรางไปใช้ของผู้ให้บริการระบบรางและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(๔.๖) จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองเพื่อให้มีหลักเกณฑ์และมาตรฐานการขนส่งทางราง ในการกำกับดูแลภายใต้พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อเตรียมเสนอตามขั้นตอนการเสนอกฎหมาย

(๔.๗) กำหนดมาตรการเชิงป้องกันให้แก่หน่วยงานที่มีอำนาจเกี่ยวกับการขนส่งทางราง กรณีที่ตรวจพบในระหว่างการสอบสวนว่าจำเป็นต้องดำเนินการโดยเร็วเพื่อให้เกิดความปลอดภัย

(๔.๘) กำกับดูแลการจัดสร้างโครงการขนส่งทางรางตั้งแต่ช่วงก่อนการจัดสร้างโครงการ ระหว่างการจัดสร้างโครงการ และก่อนการเปิดให้บริการ

- (๔.๙) การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาการเกิดเหตุบริเวณจุดตัด
ทางรถไฟกับถนน
- (๔.๑๐) การดำเนินการเกี่ยวกับเขตระบบขนส่งทางรางและเขตปลอดภัย
ระบบขนส่งทางราง ตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘
- (๔.๑๑) การดำเนินการเกี่ยวกับการสอบสวนอุบัติเหตุและอุบัติการณ์
ตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘
- (๔.๑๒) การดำเนินการเกี่ยวกับผู้ประจำหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติ
การขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘
- (๔.๑๓) การดำเนินการเกี่ยวกับขนส่งทางราง ตามพระราชบัญญัติ
การขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘

๓.๒.๓ พันธกิจที่ ๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย

๑) เป้าหมาย

กำกับดูแลกิจการการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐาน เพื่อคุณภาพการให้บริการที่ดี เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการขนส่งทางราง กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรค การคิดอัตราค่าโดยสารให้มีความเหมาะสม และเป็นธรรมกับผู้รับบริการ

๒) ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๗๐	ผู้รับผิดชอบ
๑. ผลการศึกษา/จำนวนร่างมาตรฐาน/มาตรฐาน/ผลการทบทวนมาตรฐาน ด้านการกำกับดูแลการขนส่งทางราง	เรื่อง	ไม่มี	๕	กกร.
๒. จำนวนเรื่องที่ทำให้ความเห็นในปัญหาของหลักการ	เรื่อง	ไม่มี	๕	กกม.
๓. รายงานผลการติดตาม/กำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งทางราง/การออกประกาศหลักเกณฑ์และข้อบังคับเพื่อกำกับการบริการขนส่งทางราง	เรื่อง	๒๕๖๒	๔	กกร.

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

- (๓.๑) การกำหนดมาตรฐานและมาตรการกำกับดูแลการขนส่งทางราง
- (๓.๒) กำกับติดตามการปฏิบัติ ตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ รวมทั้งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง
- (๓.๓) การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

- (๔.๑) โครงการศึกษาการกำหนดอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบรางแบบเขตพื้นที่ตามเขตพื้นที่จัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านเข้าพื้นที่จราจรหนาแน่น
- (๔.๒) จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางราง/ข้อกำหนด/ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการขนส่งทางรางและการให้บริการ
- (๔.๓) ทบทวน/ปรับปรุงประกาศ/ข้อกำหนด/กฎระเบียบด้านการกำกับการใช้ประโยชน์รางและการขนส่งทางรางระหว่างประเทศ
- (๔.๔) ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็นในปัญหาข้อกฎหมายในการปฏิบัติตามหลักการของพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘
- (๔.๕) พัฒนา/ปรับปรุง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับภายใต้พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘
- (๔.๖) กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการประกอบกิจการขนส่งทางราง
- (๔.๗) โครงการประเมินคุณภาพสถานีขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐
- (๔.๘) การจัดทำร่างประกาศ/หลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อกำกับการบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการขนส่งทางราง และมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง และด้านกำกับการใช้ประโยชน์ราง ซึ่งรวมถึงการจัดทำร่างกฎกระทรวงว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการยื่นคำขอและต่ออายุใบอนุญาตประกอบกิจการขนส่งทางราง

๓.๒.๔ พันธกิจที่ ๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

๑) เป้าหมาย

การคมนาคมขนส่งทางรางมีคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยทางโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อให้ผู้รับบริการมั่นใจในความปลอดภัยในการขนส่งทางรางของประเทศ ลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุการขนส่งทางรางของประเทศ ยกระดับการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

๒) ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๗๐	ผู้รับผิดชอบ
๑. แผนหรือแนวทางในการส่งเสริมการใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางราง	เรื่อง	๒๕๖๒	๓	กมป. /กกร.
๒. กิจกรรมการส่งเสริมให้ความรู้	ครั้ง	๒๕๖๒	๑	กกร.
๓. การจัดการเรื่องร้องเรียน	ร้อยละ	ไม่มี	๘๐	กกร./กมป./กยร./กม.
๔. จำนวนมาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง	เรื่อง	ไม่มี	๑	กกร.

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) ส่งเสริมให้ประชาชนใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพิ่มขึ้น

(๓.๒) ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการขนส่งทางราง

(๓.๓) การจัดการเรื่องร้องเรียน

(๓.๔) กำหนดมาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางรางและติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางราง

(๓.๕) กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการ

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๔.๑) แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทางของประชาชนในช่วงเทศกาล

(๔.๒) ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อเร่งรัดการดำเนินการจัดให้มีระบบขนส่งมวลชนเสริม (Feeder) เชื่อมต่อสถานีรถไฟและรถไฟฟ้า

(๔.๓) โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากรผู้ให้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

(๔.๔) การจัดการเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการประกอบกิจการขนส่งทางราง

(๔.๕) ประชาสัมพันธ์บทบาทของ ขร. ในการจัดการเรื่องร้องเรียนสะท้อนบทบาทด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการระบบรางกระบวนการในการจัดการเรื่องร้องเรียนตลอดจนประชาสัมพันธ์ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางโซเชียลมีเดีย

(๔.๖) ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับสถิติของเรื่องร้องเรียนในรอบปี และเรื่องร้องเรียนที่ได้รับการจัดการแล้ว

(๔.๗) จัดทำช่องทางการแสดงความคิดเห็นที่มีต่อการดำเนินงาน และการจัดการข้อร้องเรียนของ ขร. ให้ประชาชนได้แสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม

(๔.๘) จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อในการเดินทางของระบบราง

(๔.๙) รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟฟ้า เพื่อกำหนดแนวทางป้องกัน หรือบรรเทาเหตุขัดข้องและอุบัติเหตุร่วมกับผู้ประกอบการขนส่งทางราง

(๔.๑๐) จัดทำข้อเสนอมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ /มาตรการส่งเสริมการประกอบการกิจการขนส่งทางราง

(๔.๑๑) รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาต การประกอบการกิจการขนส่งทางราง ปัญหาอุปสรรค และนำเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการ ให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(๔.๑๒) โครงการศึกษาและพัฒนาระบบปัญญาประดิษฐ์เพื่อการบริหารจัดการความหนาแน่นของผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้า

(๔.๑๓) การดำเนินการเกี่ยวกับการคุ้มครองผู้โดยสารและผู้ให้บริการ

๓.๒.๕ พันธกิจที่ ๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

๑) เป้าหมาย

เพิ่มบุคลากรที่มีคุณภาพเข้าสู่ ขร. และพัฒนาบุคลากร ขร. ให้มีความรู้ด้านระบบรางที่ทันสมัยให้ทันต่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ และส่งเสริม ขร. ให้มีการบริหารจัดการกรมในแนวการบริหารสมัยใหม่

๒) ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๗๐	ผู้รับผิดชอบ
๑. ความสำเร็จของการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรม	โครงการที่แล้วเสร็จ	๒๕๖๒	๔	กยร.
๒. ร้อยละของข้าราชการที่ได้รับการพัฒนาตามแผนที่กำหนด	ร้อยละ	ไม่มี	๑๐๐	สตร.
๓. ร้อยละของการบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปี	ร้อยละ	ไม่มี	๙๐	สตร.
๔. จำนวนการเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณการเงิน และการบัญชี ตามหลักธรรมาภิบาลภาครัฐ	เรื่อง	๒๕๖๒	๒	สตร./กยร.
๕. ร้อยละของความสำเร็จของการบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ ตามหลักธรรมาภิบาล	ร้อยละ	๒๕๖๒	๘๐ ขึ้นไป	สตร.
๖. ร้อยละของความสำเร็จของการพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	ร้อยละ	๒๕๖๒	๘๐ ขึ้นไป	สตร.
๗. ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	ร้อยละ	๒๕๖๒	๑๐๐	สตร./กยร.
๘. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐด้วยความคุ้มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้	*ระดับความสำเร็จ	๒๕๖๒	๕	สตร./กกม.
๙. ระดับความสำเร็จของการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคล	**ระดับความสำเร็จ	ไม่มี	๕	สตร.
๑๐. รายงานฐานข้อมูลประจำปี จำนวนหนังสือรับ - ส่งผ่านระบบสารบรรณกลางของกรมในระบบอิเล็กทรอนิกส์	ครั้ง	๒๕๖๒	๑	สตร.
๑๑. รายงานผลจำนวนความสำเร็จในการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ การรับ - ส่งหนังสือราชการผ่านระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) และไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (อีเมล) กลางของกรม	ครั้ง	ไม่มี	๑	สตร./กยร.
๑๒. รายงานข้อมูลการเผยแพร่ข่าว สื่อประชาสัมพันธ์ และจำนวนผู้รับชมข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อออนไลน์ของกรมการขนส่งทางราง	ครั้ง	๒๕๖๒	๑	สตร.
๑๓. ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำข่าว และสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์	ร้อยละ	ไม่มี	≥ ๘๐	สตร.
๑๔. ความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรม เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ และสร้างภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นต่อการพัฒนา	ครั้ง	ไม่มี	๓	สตร.
๑๕. ระดับความสำเร็จการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	***ระดับความสำเร็จ	๒๕๖๗	๓	กตส./กยร.

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีฐาน	ปี ๒๕๗๐	ผู้รับผิดชอบ
๑๖. ระดับความสำเร็จการตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด	****ระดับ ความสำเร็จ	๒๕๖๗	๓	กตส.
๑๗. ร้อยละของบุคลากรหน่วยตรวจสอบภายใน ที่เข้าอบรมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายใน	ร้อยละ	๒๕๖๗	๕๐ ขึ้นไป	กตส.
๑๘. จำนวนครั้งของกิจกรรมการส่งเสริมการพัฒนาระบบราชการ	ครั้ง	๒๕๖๕	๒	กพบ.
๑๙. รายงานผลการติดตามการดำเนินการตามตัวชี้วัดตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการของ ขร.	ครั้ง	๒๕๖๕	๔	กพบ.
๒๐. รายงานการสำรวจความคาดหวัง ความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.	ครั้ง	๒๕๖๖	๑	กพบ.
๒๑. ร้อยละความสำเร็จในการสมัครเข้าร่วมการพิจารณารางวัลเลิศรัฐ	ร้อยละ	๒๕๖๘	๑๐๐	กพบ.

หมายเหตุ * ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐด้วยความคุ้มค่า โปร่งใสมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ตรวจสอบได้

- ระดับที่ ๑ ขั้นตอนการจัดทำการประกาศเผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี
- ระดับที่ ๒ ขั้นตอนการขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง
- ระดับที่ ๓ ขั้นตอนการประกาศผู้ชนะการเสนอราคา
- ระดับที่ ๔ ขั้นตอนการจัดทำสัญญา
- ระดับที่ ๕ ขั้นตอนการบริหารสัญญาและดำเนินการเบิกจ่าย
- ** ระดับความสำเร็จของการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคล**
- ระดับที่ ๑ ศึกษาการใช้งานระบบการประเมินผลการทดลองการปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วยระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล (DPIS)
- ระดับที่ ๒ ดำเนินการตั้งค่าระบบการประเมินผลการทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการในระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล (DPIS)
- ระดับที่ ๓ ทดลองใช้งานระบบการประเมินผลการทดลองการปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วยระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล (DPIS)
- ระดับที่ ๔ เสนอ ออช. พิจารณาการใช้งานระบบการประเมินผลการทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วยระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล (DPIS)
- ระดับที่ ๕ เริ่มใช้ระบบการประเมินผลการทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วยระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล (DPIS)
- *** ระดับความสำเร็จการประเมินผลการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง**
- ระดับที่ ๑ แต่งตั้งเจ้าหน้าที่/กอง/กลุ่ม จัดทำข้อมูลความเสี่ยง และการประเมินผลการควบคุมภายใน
- ระดับที่ ๒ รวบรวมแบบรายงานระดับส่วนงานย่อย (แบบ ปค.๔.๕) และจัดทำรายงานการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายใน (แบบ ปค.๔) และรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.๕) ระดับหน่วยงานของรัฐรวบรวม
- ระดับที่ ๓ เสนอคณะกรรมการประเมินผลการควบคุมภายในพิจารณาเห็นชอบ
- ระดับที่ ๔ จัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน เสนอหัวหน้าส่วนราชการพิจารณาลงนาม
- ระดับที่ ๕ จัดส่งรายงานผลการประเมินผลการควบคุมภายในประกอบด้วย แบบ ปค.๑ ปค.๔ ปค.๕ และ ปค.๖ ต่อผู้กำกับดูแล (กระทรวงเจ้าสังกัด)
- **** ระดับความสำเร็จการตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ**
- การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด
- ระดับที่ ๑ ศึกษาข้อมูลพื้นฐานประกอบการตรวจสอบ แนวทางการปฏิบัติงานตรวจสอบ และกระตาศทำการ
- ระดับที่ ๒ แจ้งหน่วยรับตรวจ เพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์ ขอบเขต แนวทางและวิธีการตรวจสอบ กำหนดการเข้าตรวจ พร้อมขอความร่วมมือในการให้ข้อมูล
- ระดับที่ ๓ ดำเนินการตรวจสอบตามแนวปฏิบัติและบันทึกข้อมูลในกระตาศทำการ
- ระดับที่ ๔ สรุปข้อตรวจพบ วิเคราะห์เปรียบเทียบกับกฎระเบียบ เพื่อหาสาเหตุ/ผลกระทบ และหารือร่วมกับหน่วยรับตรวจ เพื่อให้ได้แนวทางแก้ไขที่ดีที่สุด
- ระดับที่ ๕ รายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เสนอต่อหัวหน้าส่วนราชการเพื่อพิจารณาสั่งการ

๓) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

- (๓.๑) ส่งเสริมพัฒนาระบบราชการ เพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- (๓.๒) ส่งเสริม และพัฒนาองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี
เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี
- (๓.๓) ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
กับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่
ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน
- (๓.๔) ส่งเสริมการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล
และนวัตกรรมระบบฐานข้อมูล
- (๓.๕) ส่งเสริมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร และสร้างความ
ความสัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.
- (๓.๖) การบริหารจัดการหน่วยตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ
ด้วยหลักธรรมาภิบาล

๔) แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

- (๔.๑) และแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ
ภายในองค์กร
- (๔.๒) ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตาม
มาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ
- (๔.๓) สำรวจความคาดหวัง ความพึงพอใจ และความเชื่อมั่น จากผู้รับบริการ
และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกรมการขนส่งทางราง
- (๔.๔) เข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๗๐
- (๔.๕) เข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน
ของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๗๐
- (๔.๖) เข้าร่วมการประเมินองค์กรคุณธรรม ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๗๐
- (๔.๗) แผนปฏิบัติการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ
และส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐
- (๔.๘) โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วง
พร้อมการติดตั้ง ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐
- (๔.๙) โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลผู้ให้บริการ
ขนส่งทางรางตาม พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒
- (๔.๑๐) โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office)
ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐
- (๔.๑๑) โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์ กรมการขนส่งทางราง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐
- (๔.๑๒) โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการ
ศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center) ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐
- (๔.๑๓) โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่าย
ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐
- (๔.๑๔) โครงการจ้างเหมาบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแอปพลิเคชัน
DRT Crossing Application)

(๔.๑๕) โครงการบำรุงรักษาระบบการออกใบอนุญาตด้านการขนส่งทางรางผ่านระบบดิจิทัล (e-License R)

(๔.๑๖) โครงการจ้างเหมาบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแจ้งเหตุเมื่อเกิดภัยต่อระบบราง (DRT Alert))

(๔.๑๗) โครงการเช่าบริการวงจรสัญญาณอินเทอร์เน็ต Leased Line

(๔.๑๘) การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่กรมการขนส่งทางราง ตามแผนฝึกอบรม (ข้าราชการใหม่ นบต. นบก. นบส. การอบรม/สัมมนาภายใน ขร. ตามสมรรถนะตามสายงาน)

(๔.๑๙) การพัฒนาบุคลากร ขร.

(๔.๒๐) แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล

(๔.๒๑) การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพ

(๔.๒๒) การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชี

(๔.๒๓) การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนา
ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ

(๔.๒๔) การพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐

(๔.๒๕) การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ

(๔.๒๖) การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนา
ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ

(๔.๒๗) การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนา
ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ด้านงานสารบรรณ

(๔.๒๘) กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์

(๔.๒๙) การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนา
ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ

(๔.๓๐) เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเส้นทางรถไฟและรถไฟฟ้าที่กำลังก่อสร้าง

ก่อสร้างแล้วเสร็จ หรือมีแผนที่จะก่อสร้างในอนาคต ผ่านสื่อโซเชียลมีเดียและเว็บไซต์ของ ขร.

(๔.๓๑) จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ ด้านระบบราง
ที่นำมาใช้ในการให้บริการ โดยนำเสนอผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ พร้อมเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไป
รับทราบผ่านเว็บไซต์และสื่อออนไลน์ของ ขร.

(๔.๓๒) ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
ที่มีประสิทธิภาพ

(๔.๓๓) การตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผล และให้คำปรึกษา
เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ
ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด

(๔.๓๔) ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพของบุคลากร
หน่วยตรวจสอบภายในให้เป็นมืออาชีพ

(๔.๓๕) โครงการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการประเมินความเสี่ยง
และการประเมินผลการควบคุมภายใน

๓.๓ ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

๓.๓.๑ ประมาณการรายได้ของส่วนราชการ

ลำดับ	ประเภทรายได้	ประมาณการรายได้ ปี ๒๕๗๐	หมายเหตุ
๑	ค่าธรรมเนียมการบริการอื่น	๒๒,๒๐๐.๐๐ บาท	ไม่มี
๒	รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากสถาบันการเงิน	๓,๐๐๐.๐๐ บาท	ไม่มี
รวม		๒๕,๒๐๐.๐๐ บาท	ไม่มี

๓.๓.๒ ประเมินการวงเงินงบประมาณทั้งหมด ๒๒๔.๙๕๒๕ ล้านบาท แบ่งเป็นงบประมาณ ปี ๒๕๗๐ จำนวนทั้งสิ้น ๑๖๒.๖๖๖๘ ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๗๐)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำ แผนการพัฒนา การขนส่งทางราง และขับเคลื่อน ให้เกิดผล ในการปฏิบัติ	รวม	๕.๓๕๐๐	๔.๒๗๐๐	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	กลยุทธ์ M๑S๑ กำหนดแผนพัฒนาการขนส่งทางรางของประเทศไทย เพื่อวางแนวทางการปฏิบัติงานสู่เป้าหมายการพัฒนาขนส่งทางรางของประเทศไทย						
	๑. จัดทำแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๒. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบรางของหน่วยงานของรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง รวมทั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๓. จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๑) รวบรวมคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๒) รวบรวมและจัดทำเอกสารงบประมาณ และเตรียมชี้แจงงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๓) การทบทวน ปรับปรุงผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่ได้รับจากการใช้จ่ายงบประมาณประกอบการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๔. ส่งเสริมและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางราง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๕. การเชื่อมต่อการขนส่งทางราง กับการขนส่งอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งศูนย์กระจายสินค้า ท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรม และส่วนอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๖. การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๗. การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๘. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลนโยบายการพัฒนาการขนส่งทางรางในเมืองและภูมิภาคที่ตอบโจทย์ประชาชนและสนับสนุนการพัฒนาประเทศในรูปแบบต่าง ๆ และเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปรับทราบ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๗๐)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ	
				ในประเทศ	ต่างประเทศ		
	กลยุทธ์ MoS๒ การติดตามและประเมินผลแผนการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการขนส่งทางราง						
	๑. ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบรางในพื้นที่ในขั้นตอนการก่อสร้างและการเปิดการเดินรถ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๒. การจัดประชุมระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาระบบรางเพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง ๑) จัดประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและขับเคลื่อนโครงการรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ๒) จัดประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและขับเคลื่อนโครงการรถไฟระหว่างเมือง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๓. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางรางระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง) ประจำปีงบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๔. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๗๐	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๕. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน ของสำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	๕.๓๕๐๐	๔.๒๗๐๐	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	กลยุทธ์ MoS๓ ส่งเสริมงานวิจัยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้						
	๑. ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษาภาคอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งทางรางทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้ หรือพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๗๐)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๒ พัฒนามาตรฐาน และกำกับดูแล การขนส่งทางราง ให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากล	รวม	๕๒.๘๒๓๘	๔๐.๔๖๔๘	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	กลยุทธ์ M๒S๑ ศึกษาจัดทำมาตรฐานการขนส่งทางรางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ						
	๑ จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย จำนวน ๗ มาตรฐาน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๒. ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC	๐.๔๑๑๐	๐.๔๑๑๐	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๓. โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานเขตรบบรรณขนส่งทางราง และเขตปลอดภัยระบบบรรณขนส่งทางราง	๒๘.๑๐๐๐	๒๒.๑๓๐๒	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๔. โครงการศึกษา จัดทำมาตรฐานระบบช่วงล่างรถไฟ เรื่องข้อกำหนด การใช้งานและแนวทางการบำรุงรักษา	๒๑.๒๙๐๐	๑๔.๙๐๐๘	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๕. ศึกษามาตรฐานการขนส่งทางรางไปใช้ของผู้ให้บริการระบบราง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	กลยุทธ์ M๒S๒ กำหนดมาตรฐานหลักเกณฑ์ กฎหมายลำดับรอง เพื่อให้มีมาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางด้านความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล						
	๑. จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองเพื่อให้มีหลักเกณฑ์และมาตรฐาน การขนส่งทางราง ในการกำกับดูแลภายใต้พระราชบัญญัติการขนส่ง ทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อเตรียมเสนอตามขั้นตอนการเสนอกฎหมาย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	กลยุทธ์ M๒S๓ กำกับให้การขนส่งทางรางเป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งทางรางและสร้างแนวทางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยลดอุบัติเหตุ						
	๑. กำหนดมาตรการเชิงป้องกันให้แก่หน่วยงานที่มีอำนาจเกี่ยวกับ การขนส่งทางราง กรณีที่ตรวจพบในระหว่างการสอบสวนว่าจำเป็น ต้องดำเนินการโดยเร็วเพื่อให้เกิดความปลอดภัย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๒. กำกับดูแลการจัดสร้างโครงการขนส่งทางรางตั้งแต่ช่วงก่อนการ จัดสร้างโครงการ ระหว่างการจัดสร้างโครงการ และก่อนการเปิด ให้บริการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๓. การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาการเกิดเหตุบริเวณจุดตัด ทางรถไฟกับถนน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๗๐)	รายได้หน่วยงาน	เงินทุน		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
	๔. การดำเนินการเกี่ยวกับเขตระบบขนส่งทางรางและเขตปลอดภัยระบบขนส่งทางราง ตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๕. การดำเนินการเกี่ยวกับการสอบสวนอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	๓.๐๒๒๘	๓.๐๒๒๘	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๖. การดำเนินการเกี่ยวกับผู้ประจำหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๗. การดำเนินการเกี่ยวกับรถขนส่งทางราง ตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติการราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๗๐)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๓ กำกับดูแล การขนส่งทางราง ให้เป็นไป ตามกฎหมาย	รวม	๑๔.๗๑๙๑	๑๑.๑๖๗๑	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	กลยุทธ์ M๓S๑ การกำหนดมาตรฐานและมาตรการกำกับดูแลการขนส่งทางราง						
	๑. โครงการศึกษาการกำหนดอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบรางแบบเขตพื้นที่ตามเขตพื้นที่จัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านเข้าพื้นที่จราจรหนาแน่น	๑๔.๑๘๐๐	๑๐.๖๒๘๐	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๒. จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางราง/ข้อกำหนด/ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการขนส่งทางรางและการให้บริการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๓. ทบทวน/ปรับปรุงประกาศ/ข้อกำหนด/กฎระเบียบด้านการกำกับการใช้ประโยชน์รางและการขนส่งทางรางระหว่างประเทศ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	กลยุทธ์ M๓S๒ กำกับติดตามการปฏิบัติ ตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ รวมทั้งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง						
	๑. ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็นในปัญหาข้อกฎหมายในการปฏิบัติตามหลักการของพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	กลยุทธ์ M๓S๓ การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง						
	๑. พัฒนา/ปรับปรุง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับภายใต้พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๒. กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการประกอบกิจการขนส่งทางราง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๓. โครงการประเมินคุณภาพสถานีขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๐.๕๓๙๑	๐.๕๓๙๑	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๔. การจัดทำร่างประกาศ/หลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อกำกับการบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการขนส่งทางรางและมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง และด้านกำกับกำกับการใช้ประโยชน์ราง ซึ่งรวมถึงการจัดทำร่างกฎกระทรวงว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการยื่นคำขอและต่ออายุใบอนุญาตประกอบกิจการขนส่งทางราง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๐)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
				ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๔ พัฒนาคุณภาพ การขนส่งทางราง ในการให้บริการ สู่ความเป็นเลิศ	รวม	๒๔.๔๙๗๑	๔.๘๙๙๔	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
กลยุทธ์ M๔S๑ ส่งเสริมให้ประชาชนใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพิ่มขึ้น						
๑. แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทางของประชาชนในช่วงเทศกาล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
๒. ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อเร่งรัดการดำเนินการจัดให้มีระบบขนส่งมวลชนเสริม (Feeder) เชื่อมต่อสถานีรถไฟและรถไฟฟ้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
กลยุทธ์ M๔S๒ ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการขนส่งทางราง						
๑. โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากรผู้ให้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ - หลักสูตร “ทักษะการให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสารในระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการเดินทางที่เท่าเทียม (Inclusive Transport) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐”	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	รวมอยู่ในเงินอบรมา
กลยุทธ์ M๔S๓ การจัดการเรื่องร้องเรียน						
๑. การจัดการเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการประกอบกิจการขนส่งทางราง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
๒. ประชาสัมพันธ์บทบาทของ ขร. ในการจัดการเรื่องร้องเรียนสะท้อนบทบาทด้านการคุ้มครองผู้โดยสารและผู้ให้บริการระบบรางกระบวนการในการจัดการเรื่องร้องเรียน ตลอดจนประชาสัมพันธ์ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางโซเชียลมีเดีย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
๓. ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับสถิติของเรื่องร้องเรียนในรอบปีและเรื่องร้องเรียนที่ได้รับการจัดการแล้ว	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
๔. จัดทำช่องทางการแสดงความคิดเห็นที่มีต่อการดำเนินงานและการจัดการข้อร้องเรียนของ ขร. ให้ประชาชนได้แสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๗๐)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
				ในประเทศ	ต่างประเทศ	
กลยุทธ์ M๔S๔ กำหนดมาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางรางและติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางราง						
๑. จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อในการเดินทางของระบบราง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
๒. รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟฟ้า เพื่อกำหนดแนวทางป้องกันหรือบรรเทาเหตุขัดข้องและอุบัติเหตุดูแลร่วมกับผู้ประกอบการขนส่งทางราง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
๓. จัดทำข้อเสนอมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ/มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
๔. รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาตการประกอบกิจการขนส่งทางราง ปัญหาอุปสรรค และนำเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
๕. โครงการศึกษาและพัฒนาระบบปัญญาประดิษฐ์เพื่อการบริหารจัดการความหนาแน่นของผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้า	๒๔.๔๙๗๑	๔.๘๙๙๔	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
กลยุทธ์ M๔S๕ กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการ						
๑. การดำเนินการเกี่ยวกับการคุ้มครองผู้โดยสารและผู้ให้บริการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๗๐)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วย หลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์ความรู้ ให้ทัน ต่อการเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และ การบริหารจัดการ	รวม	๑๒๗.๕๖๒๕	๑๐๑.๘๖๕๕	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	กลยุทธ์ M๕S๑ ส่งเสริมพัฒนาระบบราชการ เพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง						
	๑. ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ และแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๒. ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน ตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๓. สำรวจความคาดหวัง ความพึงพอใจ และความเชื่อมั่น จากผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกรมการขนส่งทางราง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๔. เข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๗๐	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๕. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๖. เข้าร่วมการประเมินองค์กรคุณธรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๗. แผนปฏิบัติการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของกรมการขนส่งทางราง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	กลยุทธ์ M๕S๒ ส่งเสริม และพัฒนาองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี						
	๑. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วง พร้อมการติดตั้ง ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๑.๓๐๕๕	๑.๓๐๕๕	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๒. โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลผู้ให้บริการขนส่ง ทางรางตาม พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒	๒๕.๖๕๐๐	๑๐.๒๖๐๐	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๓. โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๑.๕๔๙๖	๑.๕๔๙๖	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๔. โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์ กรมการขนส่ง ทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๐.๐๔๐๐	๐.๐๔๐๐	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๕. โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการศูนย์ ข้อมูลกลาง (Data Center) ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๐.๐๘๘๔	๐.๐๘๘๔	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๐)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
				ในประเทศ	ต่างประเทศ	
๖. โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่ายของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๑.๐๘๙๒	๑.๐๘๙๒	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
๗. โครงการจ้างเหมาบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแอปพลิเคชัน DRT Crossing Application)	๑.๓๙๐๐	๑.๓๙๐๐	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
๘. โครงการบำรุงรักษาระบบการออกใบอนุญาตด้านการขนส่งทางรางผ่านระบบดิจิทัล (e-License R)	๑.๒๕๐๐	๑.๒๕๐๐	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
๙. โครงการจ้างเหมาบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแจ้งเหตุเมื่อเกิดภัยต่อระบบราง (DRT Alert))	๑.๓๙๑๐	๑.๓๙๑๐	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
๑๐. โครงการเช่าบริการวงจรสัญญาณอินเทอร์เน็ต Leased Line	๐.๗๙๗๕	๐.๗๙๗๕	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
กลยุทธ์ M&S๓ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน						
๑. การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่กรมการขนส่งทางราง ตามแผนฝึกอบรม (ข้าราชการใหม่ นบค. นบก. นบส. การอบรม/สัมมนาภายใน ขร. ตามสมรรถนะตามสายงาน)	๐.๘๙๐๐	๐.๘๙๐๐	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
๒. การพัฒนาบุคลากร ขร. - การพัฒนากลุ่มกำลังคนคุณภาพของ ขร. (HIPPS, ทุนรัฐบาล, New Wave)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
๓. แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
กลยุทธ์ M&S๔ ส่งเสริมการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบฐานข้อมูล						
๑. การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย ประเภทรายจ่ายดังนี้ ๑) รายจ่ายประจำ ๒) รายจ่ายลงทุน	๕๒.๔๑๓๗	๕๒.๔๑๓๗	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
๒. การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชีดังต่อไปนี้ ๑) แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ๒) รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ ๓) รายงานการเงินประจำปี ที่ สดง. รับรองแล้ว	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัตินโยบาย	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๖๐)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
				ในประเทศ	ต่างประเทศ	
๓. การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนากระบวนการตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) บริหารงานพัสดุให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๒) การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ข้อมูลสาระสำคัญเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
๔. การพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐ - ช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถสอบถามข้อสงสัยเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
๕. การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ ๑) จัดซื้อจัดจ้างโครงการที่ได้รับจัดสรรตามปีงบประมาณ ได้ต่ำกว่าวงเงินราคากลางที่กำหนด ๒) โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ถูกต้อง ครบถ้วน โดย สสร. สส. ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เช่น ดังรายการดังนี้ - จ้างเหมารักษาความปลอดภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - จ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารสำนักงาน กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - เช่าเครื่องถ่ายเอกสารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - เช่าอาคารสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - จ้างเหมาบริการพนักงานขับรถยนต์ จำนวน ๘ คน	๓๙.๗๐๗๖	๒๙.๔๐๐๖	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
๖. การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนากระบวนการตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) การนำระบบการประเมินผลการทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการในระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล (DPIS) มาใช้	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน (ปี ๒๕๗๐)	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่น ๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
	๗. การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนาฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ด้านงานสารบรรณ - การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานสารบรรณประจำปี (เฉพาะเรื่องรับ - ส่งภายนอกหน่วยงาน)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๘. กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ๑) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือราชการของกรม ผ่านระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ๒) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือระหว่างหน่วยงาน ผ่านไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์กลางของกรม (อีเมล)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๙. การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนาฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
กลยุทธ์ M&S๕ ส่งเสริมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร และสร้างความสัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.							
	๑. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเส้นทางรถไฟและรถไฟฟ้าที่กำลังก่อสร้างก่อสร้างแล้วเสร็จ หรือมีแผนที่จะก่อสร้างในอนาคต ผ่านสื่อโซเชียลมีเดียและเว็บไซต์ของ ขร.	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๒. จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ ด้านระบบรางที่นำมาใช้ในการให้บริการ โดยนำเสนอผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ พร้อมเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปรับทราบผ่านเว็บไซต์และสื่อออนไลน์ของ ขร.	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	กลยุทธ์ M&S๖ การบริหารจัดการหน่วยตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล						
	๑. ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๒. การตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ด้านการเงินบัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๓. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพของบุคลากรหน่วยตรวจสอบภายในให้เป็นผู้มืออาชีพ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	๔. โครงการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการประเมินความเสี่ยง และการประเมินผลการควบคุมภายใน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	รวมอยู่ในเงินบอรรมา
รวมทั้งสิ้น		๒๒๔.๙๕๒๕	๑๖๒.๖๖๖๘	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติราชการ
กรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง)
และโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติราชการ
กรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง)

ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง)
และโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง)

พันธกิจ M๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนากการขนส่งทางราง
และขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ

หน่วย : ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๗๐)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๑S๑ กำหนดแผนพัฒนา การขนส่งทางราง ของประเทศไทย เพื่อวางแนวทาง การปฏิบัติงาน สู่เป้าหมาย การพัฒนา ขนส่งทางราง ของประเทศ	๑. จัดทำแผนปฏิบัติการการกรมการขนส่งทางราง	ไม่มี	ไม่มี	กยร.	ไม่มี
	๒. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบราง ของหน่วยงานของรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการประกอบกิจการขนส่งทางราง รวมทั้งโครงการร่วมลงทุน ระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP)	ไม่มี	ไม่มี	กยร.	ไม่มี
	๓. จัดทำคำขอประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ของกรมการขนส่งทางราง ๑) รวบรวมคำขอประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ของกรมการขนส่งทางราง ๒) รวบรวมและจัดทำเอกสารงบประมาณ และเตรียม ชี้แจงงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๓) การทบทวน ปรับปรุงผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ ที่ได้รับจากการใช้จ่ายงบประมาณประกอบการจัดทำ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี	กยร.	ไม่มี
	๔. ส่งเสริมและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่ง สินค้าทางราง	ไม่มี	ไม่มี	กยร.	ไม่มี
	๕. การเชื่อมต่อการขนส่งทางราง กับการขนส่งอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งศูนย์กระจายสินค้า ท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรม และส่วนอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไม่มี	ไม่มี	กยร.	ไม่มี
	๖. การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้อง กับระบบราง	ไม่มี	ไม่มี	กยร.	ไม่มี
	๗. การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนา โครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	ไม่มี	ไม่มี	กยร.	ไม่มี
	๘. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลนโยบายการพัฒนา ระบบรางในเมืองและภูมิภาคที่ตอบโจทย์ประชาชน และสนับสนุนการพัฒนาประเทศในรูปแบบต่าง ๆ และเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปรับทราบ	ไม่มี	ไม่มี	สสร./กยร.	ไม่มี

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๐)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ MoS๒ การติดตาม และประเมินผล แผนการ ดำเนินงานตาม แผนพัฒนา การขนส่งทางราง	๑. ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบราง ในขั้นตอนการก่อสร้างและเตรียมการเปิดเดินรถ	ไม่มี	ไม่มี	กยร.	ไม่มี
	๒. การจัดประชุมระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการ พัฒนาระบบรางเพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการ ด้านระบบราง ๑) จัดประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและขับเคลื่อน โครงการรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ๒) จัดประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและขับเคลื่อน โครงการรถไฟระหว่างเมือง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	ไม่มี	ไม่มี	กยร.	ไม่มี
	๓. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการส่งเสริม การเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง) ประจำปีงบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี	กยร.	ไม่มี
	๔. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๐	ไม่มี	ไม่มี	กยร.	ไม่มี
	๕. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินโครงการความร่วมมือ ด้านรถไฟระหว่าง ไทย - จีน ของสำนักงานบริหาร การพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	๕.๓๕๐๐	๔.๒๗๐๐	สปร./กยร.	ไม่มี
กลยุทธ์ MoS๓ ส่งเสริมงานวิจัย เพื่อพัฒนา อุตสาหกรรม ระบบราง ภายในประเทศ ให้มีมาตรฐาน สากลและราคา ที่แข่งขันได้	๑. ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัยสถาบันการศึกษา ภาคอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบ การขนส่งทางราง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนา อุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากล และราคาที่แข่งขันได้ หรือพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริม ขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง	ไม่มี	ไม่มี	กมป.	ไม่มี

พันธกิจ M๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

หน่วย : ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๗๐)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๒S๑ ศึกษาจัดทำ มาตรฐาน การขนส่งทางราง เพื่อเพิ่ม ความปลอดภัย และลดอุบัติเหตุ	๑. จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้อง กับความปลอดภัย จำนวน ๗ มาตรฐาน	ไม่มี	ไม่มี	กมป.	ไม่มี
	๒. ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC	๐.๔๑๑๐	๐.๔๑๑๐	กมป.	ไม่มี
	๓. โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานเขตระบบรถขนส่งทางราง และเขตปลอดภัยระบบรถขนส่งทางราง	๒๘.๑๐๐๐	๒๒.๑๓๐๒	กมป.	ไม่มี
	๔. โครงการศึกษา จัดทำมาตรฐานระบบช่วงล่างรถไฟ เรื่องข้อกำหนดการใช้งานและแนวทางการบำรุงรักษา	๒๑.๒๙๐๐	๑๔.๙๐๐๘	กมป.	ไม่มี
	๕. ศึกษามาตรฐานการขนส่งทางรางไปใช้ของผู้ให้บริการ ระบบรางและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ไม่มี	ไม่มี	กมป.	ไม่มี
กลยุทธ์ M๒S๒ กำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ กฎหมายลำดับรอง เพื่อให้มีมาตรฐาน และกำกับดูแล การขนส่งทางราง ด้านความปลอดภัย ให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากล	๑. จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองเพื่อให้มีหลักเกณฑ์ และมาตรฐานการขนส่งทางราง ในการกำกับดูแลภายใต้ พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อเตรียมเสนอ ตามขั้นตอนการเสนอกฎหมาย	ไม่มี	ไม่มี	กกม.	ไม่มี
กลยุทธ์ M๒S๓ กำกับให้การขนส่ง ทางรางเป็นไป ตามมาตรฐาน การขนส่งทางราง และสร้างแนวทาง เพื่อเพิ่มความปลอดภัย ลดอุบัติเหตุ	๑. กำหนดมาตรการเชิงป้องกันให้แก่หน่วยงานที่มีอำนาจ เกี่ยวกับการขนส่งทางราง กรณีที่ตรวจพบในระหว่าง การสอบสวนว่าจำเป็นต้องดำเนินการโดยเร็วเพื่อให้เกิด ความปลอดภัย	ไม่มี	ไม่มี	กมป.	ไม่มี
	๒. กำกับดูแลการจัดสร้างโครงการขนส่งทางรางตั้งแต่ช่วง ก่อนการจัดสร้างโครงการ ระหว่างการจัดสร้างโครงการ และ ก่อนการเปิดให้บริการ	ไม่มี	ไม่มี	กมป.	ไม่มี
	๓. กำกับ ติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัย ของระบบขนส่งทางราง	ไม่มี	ไม่มี	กมป.	ไม่มี
	๔. การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาการเกิดเหตุ บริเวณจุดตัดทางรถไฟกับถนน	ไม่มี	ไม่มี	กมป.	ไม่มี
	๕. การดำเนินการเกี่ยวกับเขตระบบรถขนส่งทางราง และเขตปลอดภัยระบบรถขนส่งทางราง ตามพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	ไม่มี	ไม่มี	กมป.	ไม่มี
	๖. การดำเนินการเกี่ยวกับการสอบสวนอุบัติเหตุ และอุบัติการณ์ ตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	๓.๐๒๒๘	๓.๐๒๒๘	กมป.	ไม่มี
	๗. การดำเนินการเกี่ยวกับผู้ประจำหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	ไม่มี	ไม่มี	กกร./กมป.	ไม่มี
	๘. การดำเนินการเกี่ยวกับรถขนส่งทางราง ตามพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	ไม่มี	ไม่มี	กมป.	ไม่มี

พันธกิจ M๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย

หน่วย : ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๗๐)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๓S๑ การกำหนด มาตรฐานและ มาตรการ กำกับดูแล การขนส่งทางราง	๑. โครงการศึกษาการกำหนดอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบรางแบบเขตพื้นที่ตามเขตพื้นที่จัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านเข้าพื้นที่จราจรหนาแน่น	๑๔.๑๘๐๐	๑๐.๖๒๘๐	กกร.	ไม่มี
	๒. จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางราง/ข้อกำหนด/ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการขนส่งทางรางและการให้บริการ	ไม่มี	ไม่มี	กกร.	ไม่มี
	๓. ทบทวน/ปรับปรุงประกาศ/ข้อกำหนด/กฎระเบียบด้านการกำกับการใช้ประโยชน์รางและการขนส่งทางรางระหว่างประเทศ	ไม่มี	ไม่มี	กกร.	ไม่มี
กลยุทธ์ M๓S๒ กำกับติดตามการปฏิบัติ ตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ รวมทั้งกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	๑. ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็นในปัญหาข้อกฎหมายในการปฏิบัติตามหลักการของพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	ไม่มี	ไม่มี	กกม.	ไม่มี
กลยุทธ์ M๓S๓ การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	๑. พัฒนา/ปรับปรุง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับภายใต้พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	ไม่มี	ไม่มี	กกม.	ไม่มี
	๒. กำกับติดตามแก้ไขปัญหาคอขวดในการประกอบกิจการขนส่งทางราง	ไม่มี	ไม่มี	กกร.	ไม่มี
	๓. โครงการประเมินคุณภาพสถานีขนส่งทางรางประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๐.๕๓๙๑	๐.๕๓๙๑	กกร.	ไม่มี
	๔. การจัดทำร่างประกาศ/หลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อกำกับบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการขนส่งทางรางและมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง และด้านกำกับการใช้ประโยชน์ราง ซึ่งรวมถึงการจัดทำร่างกฎกระทรวงว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการยื่นคำขอและต่ออายุใบอนุญาตประกอบกิจการขนส่งทางราง	ไม่มี	ไม่มี	กกร.	ไม่มี

พันธกิจ M๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

หน่วย : ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๗๐)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๔S๑ ส่งเสริมให้ประชาชน ใช้ระบบขนส่ง สาธารณะ ทางรางเพิ่มขึ้น	๑. แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทาง ของประชาชนในช่วงเทศกาล	ไม่มี	ไม่มี	กมล./กกร.	ไม่มี
	๒. ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อเร่งรัด การดำเนินการจัดให้มีระบบขนส่งมวลชนเสริม (Feeder) เชื่อมต่อสถานีรถไฟและรถไฟฟ้า	ไม่มี	ไม่มี	กกร.	ไม่มี
กลยุทธ์ M๔S๒ ส่งเสริมให้ความรู้ การประกอบกิจการ ขนส่งทางราง แก่ผู้ประกอบการ กิจการขนส่งทางราง	๑. โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากร ผู้ให้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการ สู่ความเป็นเลิศ - หลักสูตร “ทักษะการให้บริการและอำนวยความสะดวก แก่ผู้โดยสารในระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการเดินทาง ที่เท่าเทียม (Inclusive Transport) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐”	ไม่มี	ไม่มี	กกร.	รวมอยู่ใน เงินอบรบมา
กลยุทธ์ M๔S๓ การจัดการ เรื่องร้องเรียน	๑. การจัดการเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการประกอบกิจการ ขนส่งทางราง	ไม่มี	ไม่มี	กกร./กมล./ กยร./กกม.	ไม่มี
	๒. ประชาสัมพันธ์บทบาทของ ขร. ในการจัดการเรื่องร้องเรียน สะท้อนบทบาทด้านการคุ้มครองผู้โดยสารและผู้ให้บริการ ระบบรางกระบวนการในการจัดการเรื่องร้องเรียน ตลอดจน ประชาสัมพันธ์ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทาง โซเชียลมีเดีย	ไม่มี	ไม่มี	สสร./กกร. /กยร.	ไม่มี
	๓. ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับสถิติของเรื่องร้องเรียนในรอบปี และเรื่องร้องเรียนที่ได้รับการจัดการแล้ว	ไม่มี	ไม่มี	สสร./กยร./ กกร.	ไม่มี
	๔. จัดทำช่องทางการแสดงความคิดเห็นที่มีต่อการดำเนินงาน และการจัดการข้อร้องเรียนของ ขร. ให้ประชาชนได้ แสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม	ไม่มี	ไม่มี	สสร./กกร. /กยร.	ไม่มี
กลยุทธ์ M๔S๔ กำหนดมาตรการ ส่งเสริมการ ประกอบกิจการ ขนส่งทางรางและ ติดตามแก้ไขปัญหา และอุปสรรค ในการขนส่งทางราง	๑. จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อในการเดินทาง ของระบบราง	ไม่มี	ไม่มี	กกร.	ไม่มี
	๒. รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟฟ้า เพื่อกำหนด แนวทางป้องกันหรือบรรเทาเหตุขัดข้องและอุบัติเหตุ ร่วมกับผู้ประกอบการขนส่งทางราง	ไม่มี	ไม่มี	กกร.	ไม่มี
	๓. จัดทำข้อเสนอมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ/ มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง	ไม่มี	ไม่มี	กกร.	ไม่มี
	๔. รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาต การประกอบกิจการขนส่งทางราง ปัญหาอุปสรรค และนำเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการ ให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	ไม่มี	ไม่มี	กกร.	ไม่มี
	๕. โครงการศึกษาและพัฒนาระบบปัญญาประดิษฐ์ เพื่อการบริหารจัดการความหนาแน่นของผู้โดยสาร ในระบบรถไฟฟ้า	๒๔.๔๘๗๑	๔.๘๙๙๔	กกร.	ไม่มี
กลยุทธ์ M๔S๕ กำหนดมาตรการ คุ้มครองผู้ใช้บริการ	๑. การดำเนินการเกี่ยวกับการคุ้มครองผู้โดยสาร และผู้ให้บริการ	ไม่มี	ไม่มี	กกร.	ไม่มี

พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร
องค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ

หน่วย : ล้านบาท

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๐)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๕S๑ ส่งเสริมพัฒนาระบบราชการ เพื่อมุ่งสู่องค์กร สมรรถนะสูง	๑. ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการและแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร	ไม่มี	ไม่มี	กพบ.	ไม่มี
	๒. ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	ไม่มี	ไม่มี	กพบ.	ไม่มี
	๓. สำรวจความคาดหวัง ความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นจากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกรมการขนส่งทางราง	ไม่มี	ไม่มี	กพบ.	ไม่มี
	๔. เข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๖๐	ไม่มี	ไม่มี	กพบ.	ไม่มี
	๕. เข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	ไม่มี	ไม่มี	สตร.	ไม่มี
	๖. เข้าร่วมการประเมินองค์กรคุณธรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	ไม่มี	ไม่มี	สตร.	ไม่มี
	๗. แผนปฏิบัติการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบและส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	ไม่มี	ไม่มี	สตร.	ไม่มี
กลยุทธ์ M๕S๒ ส่งเสริมและพัฒนาองค์กร ให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยี เพิ่มประสิทธิภาพ ในการใช้นวัตกรรม ทางเทคโนโลยี	๑. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วง พร้อมการติดตั้ง ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๑.๓๐๕๕	๑.๓๐๕๕	กยร.	ไม่มี
	๒. โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลผู้ให้บริการขนส่งทางรางตาม พระราชบัญญัติการกักขังความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒	๒๕.๖๕๐๐	๑๐.๒๖๐๐	กยร.	ไม่มี
	๓. โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๑.๕๔๙๖	๑.๕๔๙๖	กยร.	ไม่มี
	๔. โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์ กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๐.๐๔๐๐	๐.๐๔๐๐	กยร.	ไม่มี
	๕. โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center) ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๐.๐๘๘๔	๐.๐๘๘๔	กยร.	ไม่มี
	๖. โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่ายของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๑.๐๘๙๒	๑.๐๘๙๒	กยร.	ไม่มี
	๗. โครงการจ้างเหมาบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแอปพลิเคชัน DRT Crossing Application)	๑.๓๙๐๐	๑.๓๙๐๐	กมป.	ไม่มี
	๘. โครงการบำรุงรักษาระบบการออกใบอนุญาตด้านการขนส่งทางรางผ่านระบบดิจิทัล (e-License R)	๑.๒๕๐๐	๑.๒๕๐๐	กกร.	ไม่มี
	๙. โครงการจ้างเหมาบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแจ้งเหตุเมื่อเกิดภัยต่อระบบราง (DRT Alert))	๑.๓๙๑๐	๑.๓๙๑๐	กมป.	ไม่มี
	๑๐. โครงการเช่าบริการวงจรสัญญาณอินเทอร์เน็ต Leased Line	๐.๗๙๗๕	๐.๗๙๗๕	กยร.	ไม่มี
กลยุทธ์ M๕S๓ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับ หน่วยงานที่ เกี่ยวข้องกับการ ปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยน ความรู้/นวัตกรรม/ เทคโนโลยี	๑. การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่กรมการขนส่งทางราง ตามแผนฝึกอบรม (ข้าราชการใหม่ นบต. นบก. นบส. การอบรม/สัมมนาภายใน ขร. ตามสมรรถนะตามสายงาน)	๐.๘๙๐๐	๐.๘๙๐๐	สตร.	ไม่มี
	๒. การพัฒนาบุคลากร ขร. - การพัฒนากลุ่มกำลังคนคุณภาพของ ขร. (HIPPS, ทุนรัฐบาล, New Wave)	ไม่มี	ไม่มี	สตร.	ไม่มี
	๓. การวิเคราะห์อัตรากำลังให้สอดคล้องกับภารกิจขององค์กร	ไม่มี	ไม่มี	สตร.	ไม่มี

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๐)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
ในโครงการ ที่เกี่ยวข้องกับ หน้าที่ตามตำแหน่ง บุคลากร ขร. เพื่อ นำมาใช้ประโยชน์ ในการปฏิบัติงาน	๔. แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล	ไม่มี	ไม่มี	กยร./สสร.	ไม่มี
กลยุทธ์ M&S๔ ส่งเสริมการบริหาร จัดการและพัฒนา องค์กร ด้วยหลัก ธรรมาภิบาล และ นวัตกรรมระบบ ฐานข้อมูล	๑. การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย ประเภทรายจ่ายดังนี้ ๑) รายจ่ายประจำ ๒) รายจ่ายลงทุน	๕๒.๔๑๓๗	๕๒.๔๑๓๗	สสร.	ไม่มี
	๒. การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชี ดังต่อไปนี้ ๑) แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ๒) รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่าย งบประมาณ ๓) รายงานการเงินประจำปี ที่ สดง. รับรองแล้ว	ไม่มี	ไม่มี	สสร./กยร.	ไม่มี
	๓. การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนากระบวนการตามหลักธรรมาภิบาล ข้อมูลภาครัฐ ๑) บริหารงานพัสดุให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการ จัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๒) การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ ข้อมูลสาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง	ไม่มี	ไม่มี	สสร.	ไม่มี
	๔. การพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐ - ช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านทางไปรษณีย์ อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถสอบถาม ข้อสงสัยเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง	ไม่มี	ไม่มี	สสร.	ไม่มี
	๕. การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมี ประสิทธิภาพ ๑) จัดซื้อจัดจ้างโครงการที่ได้รับจัดสรรตามปีงบประมาณ ได้ต่ำกว่าวงเงินราคากลางที่กำหนด ๒) โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ถูกต้อง ครบถ้วน โดย สสร. สส. ได้ดำเนินการจัดซื้อ จ้าง เช่า ดังรายการดังนี้ - จ้างเหมาบริการความปลอดภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - จ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารสำนักงาน กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - เช่าเครื่องถ่ายเอกสารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - เช่าอาคารสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - จ้างเหมาบริการพนักงานขับรถยนต์ จำนวน ๘ คน	๓๙.๗๐๗๖	๒๙.๔๐๐๖	สสร./กกม.	ไม่มี
	๖. การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนา ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) การนำระบบการประเมินผลการทดลองปฏิบัติ หน้าที่ราชการในระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล (DPIS) มาใช้	ไม่มี	ไม่มี	สสร./กยร.	ไม่มี
	๗. การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนาฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ด้านงานสารบรรณ - การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานสารบรรณประจำปี (เฉพาะเรื่องรับ - ส่งภายนอกหน่วยงาน)	ไม่มี	ไม่มี	สสร.	ไม่มี

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ทั้งหมด (ล้านบาท)	งบประมาณ ใช้ดำเนินการ (ปี ๒๕๖๐)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
	๘. กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ๑) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือราชการของกรม ผ่านระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ๒) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือระหว่างหน่วยงาน ผ่านไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์กลางของกรม (อีเมล)	ไม่มี	ไม่มี	สตร./กยร.	ไม่มี
	๙. การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนา ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	ไม่มี	ไม่มี	สตร./กยร.	ไม่มี
กลยุทธ์ M&S๕ ส่งเสริมการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ข้อมูล ข่าวสาร และสร้าง ความสัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียของ ขร.	๑. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเส้นทางรถไฟและรถไฟฟ้า ที่กำลังก่อสร้าง ก่อสร้างแล้วเสร็จ หรือมีแผนที่จะก่อสร้าง ในอนาคต ผ่านสื่อโซเชียลมีเดียและเว็บไซต์ของ ขร.	ไม่มี	ไม่มี	สตร./กยร.	ไม่มี
	๒. จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ ด้านระบบรางที่นำมาใช้ในการให้บริการ โดยนำเสนอ ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ พร้อมเผยแพร่ ให้ประชาชนทั่วไปรับทราบผ่านเว็บไซต์และสื่อออนไลน์ ของ ขร.	ไม่มี	ไม่มี	กกร./กมล/ กยร./สตร.	ไม่มี
กลยุทธ์ M&S๖ การบริหารจัดการ หน่วยตรวจสอบ ภายในให้มี ประสิทธิภาพ ด้วยหลัก ธรรมาภิบาล	๑. ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในและการบริหาร ความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ	ไม่มี	ไม่มี	กตส./กยร.	ไม่มี
	๒. การตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผล และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด	ไม่มี	ไม่มี	กตส.	ไม่มี
	๓. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพ ของบุคลากรหน่วยตรวจสอบภายในให้เป็นมืออาชีพ	ไม่มี	ไม่มี	กตส.	ไม่มี
	๔. โครงการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการประเมิน ความเสี่ยงและการประเมินผลการควบคุมภายใน	ไม่มี	ไม่มี	กตส.	รวมอยู่ใน เงินอบรบฯ

ภาคผนวก ข

ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการด้านคมนาคม

พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (ฉบับปรับปรุง)

และโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติราชการ

กรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง)

ความสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการด้านคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (ฉบับปรับปรุง)
และโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัตินโยบายการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง)

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง				ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๗๐			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนแม่บท	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รชค.			งปม.	นอก งปม.	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์											
๑. โครงการศึกษาการกำหนดอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบรางแบบเขตพื้นที่ตามเขตพื้นที่จัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านเข้าพื้นที่จราจรหนาแน่น	๒	๗			๔๒๐ วัน	๑๔.๑๘๐๐	๑๐.๖๒๘๐	ไม่มี	๑๐.๖๒๘๐	ไม่มี	กกร.
๒. โครงการศึกษาและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานประดิษฐ์เพื่อการบริหารจัดการความหนาแน่นของผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้า	๒	๗			๕๔๐ วัน	๒๔.๔๙๗๑	๔.๘๙๙๔	ไม่มี	๔.๘๙๙๔	ไม่มี	กกร.
งานตามภารกิจพื้นฐาน											
๓. จัดทำแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กยร.
๔. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบรางของหน่วยงานของรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง รวมทั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP)	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กยร.
๕. ส่งเสริมและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางราง	๒	๗	✓	✓	งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กยร.
๖. การเชื่อมต่อการขนส่งทางราง กับการขนส่งอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งศูนย์กระจายสินค้า ท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรม และส่วนอื่นที่เกี่ยวข้อง	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กยร.

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง				ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๗๐			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนแม่บท	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รชค.			งปม.	นอก งปม.	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์											
๗. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลนโยบายการพัฒนา ระบบรางในเมืองและภูมิภาคที่ตอบโจทย์ประชาชน และสนับสนุนการพัฒนาประเทศในรูปแบบต่าง ๆ และเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปรับทราบ	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	สตร./กยร.
๘. ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา ภาคอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบ การขนส่งทางราง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนา อุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากล และราคาที่แข่งขันได้หรือพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริม ขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กมป.
๙. จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางราง/ข้อกำหนด/ ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการขนส่งทางราง และการให้บริการ	๒	๗		✓	งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กกร.
๑๐. ทบทวน/ปรับปรุงประกาศ/ข้อกำหนด/กฎระเบียบ ด้านการกำกับการใช้ประโยชน์รางและการขนส่งทางราง ระหว่างประเทศ	๒	๗		✓	งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กกร.
๑๑. ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็นในปัญหา การปฏิบัติตามหลักการของพระราชบัญญัติการขนส่ง ทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กกม.
๑๒. พัฒนา/ปรับปรุง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับภายใต้ พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กกม.

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง				ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๗๐			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนแม่บท	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รชค.			งปม.	นอก งปม.	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์											
๑๓. กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการประกอบ กิจการขนส่งทางราง	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กกร.
๑๔. โครงการประเมินคุณภาพสถานีขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๒	๗		✓	งานประจำ	๐.๕๓๙๑	๐.๕๓๙๑	ไม่มี	๐.๕๓๙๑	ไม่มี	กกร.
๑๕. แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทาง ของประชาชนในช่วงเทศกาล	๒	๗	✓	✓	งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กมป./กกร.
๑๖. ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อเร่งรัด การดำเนินการจัดให้มีระบบขนส่งมวลชนเสริม (Feeder) เชื่อมต่อสถานีรถไฟและรถไฟฟ้า	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กกร.
๑๗. โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากร ผู้ให้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการ สู่ความเป็นเลิศ - หลักสูตร "ทักษะการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสารในระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการเดินทางที่เท่าเทียม (Inclusive Transport) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐"	๒	๗		✓	งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	รวมอยู่ใน เงินอบรมฯ	กกร.
๑๘. การจัดการเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการประกอบกิจการ ขนส่งทางราง	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กกร./กมป./ กยร./กกม.
๑๙. ประชาสัมพันธ์บทบาทของ ขร. ในการจัดการ เรื่องร้องเรียนสะท้อนบทบาทด้านการคุ้มครองผู้โดยสาร และผู้ให้บริการระบบรางกระบวนการในการจัดการ เรื่องร้องเรียน ตลอดจนจนประชาสัมพันธ์ช่องทางการ รับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางโซเชียลมีเดีย	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	สสร./กกร. /กยร.

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง				ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๗๐			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนแม่บท	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รชค.			งปม.	นอก งปม.	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์											
๒๐. ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับสถิติของเรื่องร้องเรียน ในรอบปี และเรื่องร้องเรียนที่ได้รับการจัดการแล้ว	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	สสร./กกร. /กยร.
๒๑. จัดทำช่องทางการแสดงความคิดเห็นที่มีต่อการดำเนินงาน และการจัดการข้อร้องเรียนของ ขร. ให้ประชาชน ได้แสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	สสร./กกร. /กยร.
๒๒. จัดทำข้อเสนอมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพ การให้บริการ/มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการ ขนส่งทางราง	๒	๗		✓	งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กกร.
๒๓. รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาต การประกอบกิจการขนส่งทางราง ปัญหาอุปสรรค และนำเสนอ ความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กกร.
๒๔. การดำเนินการเกี่ยวกับการคุ้มครองผู้โดยสาร และผู้ใช้บริการ	๒	๗		✓	งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กกร.
รวม						๓๙.๒๑๖๒	๑๖.๐๖๖๕	ไม่มี	๑๖.๐๖๖๕	ไม่มี	ขร.

แผนปฏิบัติการฯ	ความสอดคล้อง				ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๗๐			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนแม่บท	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รชค.			งปม.	นอก งปม.	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศ											
๑. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟ ระหว่างไทย - จีน ของสำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	๒	๗	✓	✓	๓๖๕ วัน	๕.๓๕๐๐	๔.๒๗๐๐	ไม่มี	๔.๒๗๐๐	ไม่มี	สปร./กยร.
๒. โครงการจ้างเหมาบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแอปพลิเคชัน DRT Crossing Application)	๒	๗			๓๔๐ วัน	๑.๓๙๐๐	๑.๓๙๐๐	ไม่มี	๑.๓๙๐๐	ไม่มี	กมป.
๓. โครงการจ้างเหมาบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแจ้งเหตุเมื่อเกิดภัยต่อระบบราง (DRT Alert))	๒	๗			๓๐๕ วัน	๑.๓๙๑๐	๑.๓๙๑๐	ไม่มี	๑.๓๙๑๐	ไม่มี	กมป.
งานตามภารกิจพื้นฐาน											
๔. การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กยร.
๕. การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	๒	๗	✓	✓	งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กยร.
๖. ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบรางในพื้นที่ในขั้นตอนการก่อสร้างและการเปิดการเดินรถ	๒	๗	✓	✓	งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กยร.
๗. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางรางระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง) ประจำปีงบประมาณ	๒	๗	✓		งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กยร.
๘. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๗๐	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กยร.

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง				ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๗๐			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนแม่บท	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รชค.			งปม.	นอก งปม.	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศ											
๙. การจัดประชุมระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาระบบรางเพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง ๑) จัดประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและขับเคลื่อนโครงการรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ๒) จัดประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและขับเคลื่อนโครงการรถไฟฟ้าระหว่างเมือง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	๒	๗	✓	✓	งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กยร.
๑๐. จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองเพื่อให้มีหลักเกณฑ์และมาตรฐานการขนส่งทางราง ในการกำกับดูแลภายใต้พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อเตรียมนเสนอตามขั้นตอนการเสนอกฎหมาย	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กกม.
๑๑. จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อในการเดินทางของระบบราง	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กกร
รวม						๘.๑๓๑๐	๗.๐๕๑๐	ไม่มี	๗.๐๕๑๐	ไม่มี	ขร.

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง				ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๗๐			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนแม่บท	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รชค.			งปม.	นอก งปม.	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและสนับสนุนการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม											
๑. โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานเขตระบบรถขนส่งทางรางและเขตปลอดภัยระบบรถขนส่งทางราง	๒	๗	✓	✓	๕๔๐ วัน	๒๘.๑๐๐๐	๒๒.๑๓๐๒	ไม่มี	๒๒.๑๓๐๒	ไม่มี	กมป.
๒. โครงการศึกษา จัดทำมาตรฐานระบบช่วงล่างรถไฟ เรื่องข้อกำหนดการใช้งานและแนวทางการบำรุงรักษา	๒	๗			๕๕๐ วัน	๒๑.๒๙๐๐	๑๔.๙๐๐๘	ไม่มี	๑๔.๙๐๐๘	ไม่มี	กมป.
งานตามภารกิจพื้นฐาน											
๓. จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้อง กับความปลอดภัย จำนวน ๗ มาตรฐาน	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กมป.
๔. ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC	๒	๗			งานประจำ	๐.๔๑๑๐	๐.๔๑๑๐	ไม่มี	๐.๔๑๑๐	ไม่มี	กมป.
๕. ศึกษามาตรฐานการขนส่งทางรางไปใช้ของผู้ให้บริการ ระบบรางและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กมป.
๖. กำหนดมาตรการเชิงป้องกันให้แก่หน่วยงานที่มีอำนาจ เกี่ยวกับการขนส่งทางราง กรณีที่ตรวจพบในระหว่าง การสอบสวนว่าจำเป็นต้องดำเนินการโดยเร็วเพื่อให้เกิด ความปลอดภัย	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กมป.
๗. กำกับดูแลการจัดสร้างโครงการขนส่งทางราง ตั้งแต่ช่วงก่อนการจัดสร้างโครงการ ระหว่างการ จัดสร้างโครงการ และก่อนการเปิดให้บริการ	๒	๗		✓	งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กมป.
๘. การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาการเกิดเหตุ บริเวณจุดตัดทางรถไฟกับถนน	๒	๗		✓	งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กมป.
๙. การดำเนินการเกี่ยวกับเขตระบบรถขนส่งทางราง และเขตปลอดภัยระบบรถขนส่งทางราง ตามพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	๒	๗	✓	✓	งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กมป.

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง				ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๗๐			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนแม่บท	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รชค.			งปม.	นอก งปม.	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและสนับสนุนการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม											
๑๐. การดำเนินการเกี่ยวกับการสอบสวนอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ ตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	๒	๗			งานประจำ	๓.๐๒๒๘	๓.๐๒๒๘	ไม่มี	๓.๐๒๒๘	ไม่มี	กมป.
๑๑. การดำเนินการเกี่ยวกับผู้ประจำหน้าที่ตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กกร./กมป.
๑๒. การดำเนินการเกี่ยวกับรถขนส่งทางรางตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	๒	๗	✓	✓	งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กมป.
๑๓. การจัดทำร่างประกาศ/หลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อกำกับการบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการขนส่งทางรางและมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง และด้านกำกับการใช้ประโยชน์ราง ซึ่งรวมถึงการจัดทำร่างกฎกระทรวงว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการยื่นคำขอและต่ออายุใบอนุญาตประกอบกิจการขนส่งทางราง	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กกร.
๑๔. รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟฟ้าเพื่อกำหนดแนวทางป้องกันหรือบรรเทาเหตุขัดข้องและอุบัติเหตุดังกล่าวกับผู้ประกอบกิจการขนส่งทางราง	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กกร.
รวม						๕๒.๘๒๓๘	๔๐.๔๖๔๘	ไม่มี	๔๐.๔๖๔๘	ไม่มี	ขร.

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง				ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๗๐			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผนแม่บท	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รชค.			งปม.	นอก งปม.	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนางองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส											
๑. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วง พร้อมการติดตั้ง ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๒	๗	✓		๙๐ วัน	๑.๓๐๕๕	๑.๓๐๕๕	ไม่มี	๑.๓๐๕๕	ไม่มี	กยร.
๒. โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนาแนวทางการกำกับดูแล ผู้ให้บริการขนส่งทางรางตาม พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒	๒	๗	✓		๒๒ เดือน	๒๕.๖๕๐๐	๑๐.๒๖๐๐	ไม่มี	๑๐.๒๖๐๐	ไม่มี	กยร.
๓. โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๒	๗			๓๓๕ วัน	๑.๕๔๙๖	๑.๕๔๙๖	ไม่มี	๑.๕๔๙๖	ไม่มี	กยร.
๔. โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์ กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๒	๗	✓		๓๔๕ วัน	๐.๐๔๐๐	๐.๐๔๐๐	ไม่มี	๐.๐๔๐๐	ไม่มี	กยร.
๕. โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center) ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๒	๗	✓		๓๓๕ วัน	๐.๐๘๘๔	๐.๐๘๘๔	ไม่มี	๐.๐๘๘๔	ไม่มี	กยร.
๖. โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่าย และเครื่องแม่ข่าย ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๒	๗	✓		๓๓๕ วัน	๑.๐๘๙๒	๑.๐๘๙๒	ไม่มี	๑.๐๘๙๒	ไม่มี	กยร.
๗. โครงการบำรุงรักษาระบบการออกใบอนุญาตด้านการขนส่งทางรางผ่านระบบดิจิทัล (e-License R)	๒	๗			๓๓๐ วัน	๑.๒๕๐๐	๑.๒๕๐๐	ไม่มี	๑.๒๕๐๐	ไม่มี	กกร.
๘. โครงการเช่าบริการวงจรสัญญาณอินเทอร์เน็ต Leased Line	๒	๗	✓		๓๖๕ วัน	๐.๗๙๗๕	๐.๗๙๗๕	ไม่มี	๐.๗๙๗๕	ไม่มี	กยร.

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง				ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๗๐			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผนแม่บท	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รชค.			งปม.	นอก งปม.	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนางองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส											
งานตามภารกิจพื้นฐาน											
๙. จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๑) รวบรวมคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๒) รวบรวมและจัดทำเอกสารงบประมาณและเตรียมชี้แจงงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๓) การทบทวน ปรับปรุงผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่ได้รับจากการใช้จ่ายงบประมาณประกอบการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กยร.
๑๐. ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการและแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กพบ.
๑๑. ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กพบ.
๑๒. สำรวจความคาดหวัง ความพึงพอใจ และความเชื่อมั่น จากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกรมการขนส่งทางราง	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กพบ.
๑๓. เข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๗๐	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กพบ.

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง				ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๗๐			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผนแม่บท	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รชค.			งปม.	นอก งปม.	รวม			
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนางองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
๑๔. เข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	สลร.	
๑๕. เข้าร่วมการประเมินองค์กรคุณธรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	สลร.	
๑๖. แผนปฏิบัติการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของกรรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	สลร.	
๑๗. การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่กรมการขนส่งทางราง ตามแผนฝึกอบรม (ข้าราชการใหม่ นบต. นบก. นบส. การอบรม/สัมมนาภายใน ขร. ตามสมรรถนะตามสายงาน)	๒	๗			งานประจำ	๐.๘๙๐๐	๐.๘๙๐๐	ไม่มี	๐.๘๙๐๐	ไม่มี	สลร.	
๑๘. การพัฒนาบุคลากร ขร. - การพัฒนากลุ่มกำลังคนคุณภาพของ ขร. (HiPPS, ทุนรัฐบาล, New Wave)	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	สลร.	
๑๙. แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล	๒	๗	✓		งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กยร./สลร.	

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง				ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๗๐			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผนแม่บท	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รชค.			งปม.	นอก งปม.	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส											
๒๐. การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย ประเภทรายจ่ายดังนี้ ๑) รายจ่ายประจำ ๒) รายจ่ายลงทุน	๒	๗			งานประจำ	๕๒.๔๑๓๗	๕๒.๔๑๓๗	ไม่มี	๕๒.๔๑๓๗	ไม่มี	สจร.
๒๑. การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชี ดังต่อไปนี้ ๑) แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ๒) รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ ๓) รายงานการเงินประจำปี ที่ สตง. รับรองแล้ว	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	สจร./กยร.
๒๒. การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนากระบวนการตามหลักธรรมาภิบาลภาครัฐ ๑) บริหารงานพัสดุให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๒) การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล เผยแพร่ข้อมูลสาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	สจร.

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง				ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๗๐			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผนแม่บท	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รชค.			งปม.	นอก งปม.	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส											
๒๓. การพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ ภาครัฐ ๔.๐ - ช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านทางไปรษณีย์ อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถสอบถาม ข้อสงสัยเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	สสร.
๒๔. การบริหารงานพัฒสดด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่าง มีประสิทธิภาพ ๑) จัดซื้อจัดจ้างโครงการที่ได้รับจัดสรร ตามปีงบประมาณ ได้ต่ำกว่าวงเงินราคากลางที่กำหนด ๒) โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ถูกต้อง ครบถ้วน โดย สสร. สส. ได้ดำเนินการจัดซื้อ จ้าง เข้า ดังรายการดังนี้ - จ้างเหมารักษาความปลอดภัย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ - จ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคาร สำนักงาน กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ - เช่าเครื่องถ่ายเอกสารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ - เช่าอาคารสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ - จ้างเหมาบริการพนักงานขับรถยนต์ จำนวน ๘ คน	๒	๗			งานประจำ	๓๙.๗๐๗๖	๒๙.๔๐๐๖	ไม่มี	๒๙.๔๐๐๖	ไม่มี	สสร./กกม.

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง				ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๗๐			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผนแม่บท	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รชค.			งปม.	นอก งปม.	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนางองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส											
๒๕. การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) การนำระบบการประเมินผลการทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการในระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล (DPIS) มาใช้	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	สสร./กยร.
๒๖. การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนา ระบบฐานข้อมูล ตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ด้านงานสารบรรณ - การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานสารบรรณประจำปี (เฉพาะเรื่องรับ - ส่งภายนอกหน่วยงาน)	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	สสร.
๒๗. กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ๑) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือราชการของกรมผ่านระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ๒) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือระหว่างหน่วยงานผ่านไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์กลางของกรม (อีเมล)	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	สสร./กยร.
๒๘. การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนา ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	สสร./กยร.
๒๙. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเส้นทางรถไฟและรถไฟฟ้าที่กำลังก่อสร้าง ก่อสร้างแล้วเสร็จ หรือมีแผนที่จะ ก่อสร้างในอนาคต ผ่านสื่อโซเชียลมีเดียและเว็บไซต์ของ ขร.	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	สสร./กยร.

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง				ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๗๐			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผนแม่บท	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รชค.			งปม.	นอก งปม.	รวม			
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนางองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส												
๓๐. จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ ด้านระบบรางที่นำมาใช้ในการให้บริการ โดยนำเสนอผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ พร้อมเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปรับทราบผ่านเว็บไซต์และสื่อออนไลน์ของ ขร.	๒	๗	✓		งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กกร./กมป./กยร./สสร.	
๓๑. ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ - กิจกรรมการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายใน	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กตส./กยร.	
๓๒. การตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ดังนี้ ๑) กิจกรรมการตรวจสอบงบสวัสดิการของกรมการขนส่งทางราง ๒) กิจกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี รายงานการเงิน และการบริหารพัสดุ ๓) กิจกรรมการตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กตส.	

หน่วย : ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ	ความสอดคล้อง				ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินรวม โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๗๐			หมายเหตุ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผนแม่บท	นโยบาย รัฐบาล	นโยบาย รชค.			งปม.	นอก งปม.	รวม		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนางองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส											
๓๓. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพของบุคลากร หน่วยงานตรวจสอบภายในให้เป็นผู้มืออาชีพ	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กตส.
๓๔. โครงการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการประเมินความเสี่ยงและการประเมินผลการควบคุมภายใน	๒	๗			งานประจำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	รวมอยู่ใน เงินอบรมฯ	กตส.
รวม						๑๒๔.๗๘๑๕	๙๙๐๘๔๕	ไม่มี	๙๙๐๘๔๕	ไม่มี	ขร.

ภาคผนวก ค

สรุปความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่าง
แผนปฏิบัติการการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐)
(ฉบับปรับปรุง)
และแผน/ยุทธศาสตร์ระดับประเทศที่เกี่ยวข้อง

สรุปความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติการการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐)
และแผน/ยุทธศาสตร์ระดับประเทศที่เกี่ยวข้อง

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)			
ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน			
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)			
หมวดหมู่ที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค			
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)			
ประเด็น (๐๗) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล			
แผนปฏิบัติการด้านคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (ฉบับปรับปรุง)			
๑. ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์	๒. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศ	๓. ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและสนับสนุนการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	๔. พัฒนางองค์กรและระบบงานให้ทันสมัยมีประสิทธิภาพและโปร่งใส

ภาคผนวก ง

แผนการบริหารความเสี่ยงต่อแผนปฏิบัติการ
กรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง)

๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยง เป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กร ตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงบุคลากรทุกระดับ เนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ จะต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กร เพื่อนำมากำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้ เป็นการสร้างหลักประกันที่องค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ การบริหารความเสี่ยง จึงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการช่วยสนับสนุนให้การบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน กำหนดกลยุทธ์ การควบคุม ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพราะภายใต้สถานะการดำเนินงานทุกหน่วยงาน ล้วนมีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA : Public Sector Management Quality Award) หมวด ๒ การวางแผนยุทธศาสตร์ กำหนดให้ส่วนราชการมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงในด้านธรรมาภิบาลด้วย

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเป็นแนวทางในด้านการบริหารความเสี่ยงตามกรอบ COSO หมวด ๒ การวางแผนยุทธศาสตร์ และหลักธรรมาภิบาล การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ของ ขร.

๒.๒ เพื่อให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจ และรับทราบวิธีการ ขั้นตอน กระบวนการ และแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร และนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๓ เพื่อให้การนำการบริหารความเสี่ยงไปปรับใช้ในองค์กรเพื่อสร้างผลการดำเนินงานและเพิ่มมูลค่าขององค์กรให้มีความยั่งยืน

๓. เป้าหมาย

๓.๑ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานของ ขร. มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๓.๒ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับ และนำแผนการบริหารความเสี่ยงไปใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แผนการบริหารความเสี่ยงต่อแผนปฏิบัติการราชการกรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๐)

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
พันธกิจ M๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ				
กลยุทธ์ M๑๑ กำหนดแผนพัฒนาการขนส่งทางรางของประเทศไทย เพื่อวางแนวทางการปฏิบัติงานสู่เป้าหมายการพัฒนาขนส่งทางรางของประเทศไทย				
๑	จัดทำแผนปฏิบัติการราชการกรมการขนส่งทางราง	กยร.	- โครงสร้างองค์กร ภารกิจ อำนาจ และหน้าที่ อาจมีการเปลี่ยนแปลง เมื่อพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ มีผลบังคับใช้ - นโยบายการดำเนินงานของหน่วยงาน อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามนโยบายรัฐบาล หรือผู้บริหาร ทำให้มีการปรับเปลี่ยนแผนงาน/โครงการในอนาคต - สำนักงาน/กอง/กลุ่ม มีการขอปรับปรุง แผนการดำเนินงานกะทันหัน - ไม่สามารถดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการได้ เนื่องจากบางแผนงาน/โครงการ ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในงบประมาณ ๒๕๗๐	- ดำเนินการร่วมกับสำนัก กอง กลุ่ม เพื่อทบทวน โครงสร้างองค์กร ภารกิจ อำนาจ และหน้าที่ให้เป็นไปตาม พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อให้ แผนปฏิบัติการมีความครบถ้วน สมบูรณ์ยิ่งขึ้น - ดำเนินการจัดประชุมคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติ ราชการกรมการขนส่งทางรางระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๗๑ - ๒๕๗๕) เพื่อพิจารณาการจัดทำแผนปฏิบัติการ กรมการขนส่งทางราง (พ.ศ. ๒๕๗๑) ต่อไป
๒	ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบราง ของหน่วยงานของรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการประกอบกิจการขนส่งทางราง รวมทั้งโครงการร่วมลงทุน ระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP)	กยร.	- ข้อมูลโครงการขาดความครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน - ความล่าช้าในการพิจารณาให้ความเห็น ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ มติ ครม. และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง	- ประสานหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ข้อมูลและเอกสาร เป็นไปภายในระยะเวลา ที่กำหนด - ประสานหน่วยงานเจ้าของโครงการ เพื่อจัดเตรียม ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และสอบถามหน่วยงานที่พิจารณา ให้ความเห็นอย่างใกล้ชิด - ศึกษา และติดตามการปรับปรุงข้อกฎหมาย ระเบียบ มติ ครม. และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๓	จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของ กรมการขนส่งทางราง ๑) รวบรวมคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ของกรมการขนส่งทางราง ๒) รวบรวมและจัดทำเอกสารงบประมาณ และเตรียม ชี้แจงงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๓) การทบทวน ปรับปรุงผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่ได้รับ จากการใช้จ่ายงบประมาณประกอบการจัดทำงบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ	กยร.	- ความถูกต้อง ครบถ้วนข้อมูล - ความล่าช้าในการจัดส่งข้อมูลของหน่วยงานภายใน - การจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณมีระยะเวลาที่จำกัด - การบันทึกข้อมูลในระบบ e-Budgeting มีความยุ่งยาก ซับซ้อน และอาจเกิดข้อขัดข้องของระบบ - ภาวการณ์งบประมาณมีการเปลี่ยนแปลง ทำให้เกิดความล่าช้า เนื่องจากอยู่ในช่วงของการเปลี่ยนรัฐบาล	- ตรวจสอบ และให้คำปรึกษากับสำนักงาน/กอง/กลุ่ม ให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ สกป. กำหนด - ประสาน และให้คำปรึกษากับสำนักงาน/กอง/กลุ่ม อย่างใกล้ชิด เพื่อให้ดำเนินการภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนด - กำหนดระยะเวลาในการจัดส่งข้อมูลของสำนักงาน/กอง/กลุ่ม ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และจัดทำเอกสารเพื่อส่งให้กับ สกป. ภายในระยะเวลาที่กำหนด - ศึกษาคู่มือ และบันทึกข้อมูลในระบบ e-Budgeting ก่อนกำหนด พร้อมทั้งประสาน สกป. เพื่อตรวจสอบความถูกต้อง และครบถ้วน - จัดทำงบประมาณตามภาวการณ์งบประมาณให้ทันภายในระยะเวลาที่กำหนดหลังจากมีการจัดตั้งรัฐบาลใหม่
๔	ส่งเสริมและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางราง	กยร.	- หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่จัดทำรายงานความก้าวหน้าให้ ขร. ทราบ - บุคลากรไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ - ข้อมูลที่ได้รับขาดความครบถ้วน และมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา	- ประสานติดตาม และสอบถามกับหน่วยงานอย่างต่อเนื่องอย่างใกล้ชิด - ขอรับจัดสรรบุคลากรเพิ่มเติม
๕	การเชื่อมต่อการขนส่งทางราง กับการขนส่งอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งศูนย์กระจายสินค้า ท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรม และส่วนอื่นที่เกี่ยวข้อง	กยร.	หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่สามารถดำเนินการได้ เป็นไปตามแผน	เร่งรัด ผลักดันหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๖	การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง	กยร.	- งบประมาณได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอ หรือโดนปรับลดงบประมาณทำให้ไม่สามารถดำเนินงานด้านการต่างประเทศได้ - บุคลากรไม่เพียงพอสำหรับดำเนินงานด้านการต่างประเทศ - การดำเนินการภายใต้ข้อตกลงระหว่างประเทศไม่สามารถดำเนินการภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ - การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองส่งผลกระทบต่อนโยบายการดำเนินการด้านการต่างประเทศ รวมถึงเกิดสถานการณ์ที่อาจส่งผลต่อการเดินทางเพื่อประสานความร่วมมือกับต่างประเทศ เช่น ปัญหาความขัดแย้งจากสงคราม และโรคระบาด	- ปรับลดขั้นตอนการทำงานให้มีความเหมาะสมกับงบประมาณที่ได้รับ - จัดลำดับความสำคัญของงานและวางแผนการทำงานให้เหมาะสมกับบุคลากรที่มีอยู่ - จัดประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย - ปรับเปลี่ยนกระบวนการดำเนินงานให้มีความยืดหยุ่นสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน
๗	การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	กยร.	- งบประมาณได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอ หรือโดนปรับลดงบประมาณทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ - บุคลากรไม่เพียงพอสำหรับดำเนินงานด้านการต่างประเทศ - การดำเนินการภายใต้ข้อตกลงระหว่างประเทศไม่สามารถดำเนินการภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ - การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองส่งผลกระทบต่อนโยบายการดำเนินการด้านการต่างประเทศ รวมถึงเกิดสถานการณ์ที่อาจส่งผลต่อ	- ปรับลดขั้นตอนการทำงานให้มีความเหมาะสมกับงบประมาณที่ได้รับ - จัดลำดับความสำคัญของงานและวางแผนการทำงานให้เหมาะสมกับบุคลากรที่มีอยู่ - จัดประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย - ปรับเปลี่ยนกระบวนการดำเนินงานให้มีความยืดหยุ่นสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน - จัดทำแผนการลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างให้มีความยืดหยุ่น และปรับแผนการดำเนินงาน

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
			การเดินทางเพื่อประสานความร่วมมือ กับต่างประเทศ เช่น ปัญหาสงคราม ทางการค้า และโรคระบาด เป็นต้น - เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถลงพื้นที่ ได้ เช่น เหตุอุทกภัย การชุมนุมประท้วง ในพื้นที่ที่มีการร้องเรียน	อย่างต่อเนื่อง หรือจัดการประชุมติดตามความคืบหน้า ทางอิเล็กทรอนิกส์ทดแทนการลงพื้นที่
๘	จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลนโยบายการพัฒนาระบบราง ในเมืองและภูมิภาคที่ตอบโจทย์ประชาชนและสนับสนุนการ พัฒนาประเทศในรูปแบบต่าง ๆ และเผยแพร่ให้ประชาชน ทั่วไปรับทราบ	สสร./กยร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
กลยุทธ์ MoS๒ การติดตามและประเมินผลแผนการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการขนส่งทางราง				
๑	ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบรางในขั้นตอน การก่อสร้างและเตรียมการเปิดเดินรถ	กยร.	- เกิดสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อกรลง พื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้าง เช่น อุทกภัย และโรคระบาด ทำให้ไม่สามารถลงพื้นที่ได้ ตามแผนการติดตาม - การประสานข้อมูลจากหน่วยงานผู้รับผิดชอบหรือ หน่วยงานอื่น ๆ นอกสังกัดกระทรวง เป็นไป ด้วยความยุ่งยากและต้องใช้ระยะเวลา	- จัดทำแผนการลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างให้มี ความยืดหยุ่นและปรับแผนการดำเนินงานอย่าง ต่อเนื่อง โดยอาจหลีกเลี่ยงการลงพื้นที่ในช่วงฤดูฝน ซึ่งอาจมีอุทกภัยเกิดขึ้นในพื้นที่ก่อสร้าง - จัดประชุมติดตามโครงการก่อสร้างในรูปแบบออนไลน์ ทดแทนการลงพื้นที่ - ประสานข้อมูลจากหน่วยงานผู้รับผิดชอบการก่อสร้าง โดยตรง
๒	การจัดประชุมระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนา ระบบรางเพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง ๑) จัดประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและขับเคลื่อน โครงการรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ๒) จัดประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและขับเคลื่อน โครงการรถไฟระหว่างเมือง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	กยร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๓	ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง) ประจำปีงบประมาณ	กยร.	- ได้รับข้อมูลผลการดำเนินงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า และไม่เพียงพอต่อการรายงานผล - แผนการดำเนินงานมีการเปลี่ยนแปลงที่บ่อยครั้งจึงขาดความต่อเนื่องในการติดตามและรายงานผล	- ปรับเปลี่ยนวิธีการติดตามผลการดำเนินงานให้สะดวกมากขึ้น เช่น Google Sheet - ขอความร่วมมือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดส่งข้อมูลภายในเวลาที่กำหนด และเผื่อระยะเวลาให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำข้อมูล - จัดทำประเด็นการติดตามที่ชัดเจน เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เพียงพอต่อการรายงานผล
๔	ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๗๐	กยร.	- ได้รับข้อมูลผลการดำเนินงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า มิได้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้ - แผนการดำเนินงานมีการเปลี่ยนแปลงไม่ต่อเนื่อง	- ปรับเปลี่ยนวิธีการติดตามผลการดำเนินงานให้สะดวกมากขึ้น เช่น Google Sheet และขอความร่วมมือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดส่งข้อมูลภายในเวลาที่กำหนด - เผื่อระยะเวลาให้สำนักงาน/กอง/กลุ่ม จัดทำข้อมูลมากขึ้น - จัดทำแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ โดยอาจพิจารณาความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยงไว้ล่วงหน้า เพื่อให้ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานน้อยที่สุด

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๕	โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่าง ไทย - จีน ของสำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	สปร./กยร.	- ที่ปรึกษาอาจดำเนินการ/ส่งมอบงานล่าช้า - ไม่สามารถลงพื้นที่ติดตามความคืบหน้าโครงการก่อสร้างรถไฟความเร็วสูงได้ตามแผน เนื่องจากสถานการณ์อุทกภัย/โรคระบาด	- ประสานติดตามข้อมูลจากหน่วยงานผู้รับผิดชอบหรือผู้รับจ้างโดยตรง - ประสานการดำเนินงานกับทีมที่ปรึกษาโครงการฯอย่างต่อเนื่อง เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน/ปัญหาอุปสรรค ให้สามารถแก้ไขร่วมกันได้โดยเร็ว - จัดทำแผนการลงพื้นที่ติดตามโครงการก่อสร้างให้มีความยืดหยุ่นและปรับแผนงานอย่างต่อเนื่อง โดยอาจหลีกเลี่ยงการลงพื้นที่ในช่วงฤดูฝนซึ่งอาจเกิดอุทกภัยขึ้น ทั้งนี้ ต้องสอดคล้องกับระยะเวลาการดำเนินโครงการฯ - จัดประชุมติดตามความคืบหน้าโครงการฯ ในรูปแบบออนไลน์
กลยุทธ์ MoS๓ ส่งเสริมงานวิจัยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากล และราคาที่แข่งขันได้				
๑	ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัย สถาบันการศึกษา ภาควิชาอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งทางราง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากล และราคาที่แข่งขันได้ หรือพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง	กมป.	- หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่จัดทำรายงานความคืบหน้าให้ ขร. ทราบ - แผนงานการพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางมีระยะเวลาหลายปี หากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่เล็งเห็นถึงความสำคัญจะทำให้แผนงานไม่สำเร็จ เนื่องจากการเปลี่ยนรัฐบาล โดยรายงานผลการศึกษาค้นคว้าจากรัฐบาลก่อนอาจไม่ได้รับการผลักดันต่อจากรัฐบาลในอนาคต	- ประสานและเร่งรัดหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้จัดทำรายงานให้ ขร. ทราบตามเวลาที่กำหนด - ติดตาม ผลักดันหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้มีการดำเนินการตามแผนการพัฒนาอุตสาหกรรมระบบราง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
พันธกิจ M๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล				
กลยุทธ์ M๒S๑ ศึกษาจัดทำมาตรฐานการขนส่งทางรางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ				
๑	จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยจำนวน ๗ มาตรฐาน	กมป.	จัดทำมาตรฐานไม่ครบจำนวนตามที่ตัวชี้วัดกำหนด (๗ มาตรฐาน)	- ตั้งเป้าหมายให้แต่ละกลุ่มงานจัดทำมาตรฐานอย่างน้อย ๓ มาตรฐาน เสนอให้คณะอนุกรรมการฯ พิจารณา - ติดตามความก้าวหน้าการจัดทำมาตรฐานเป็นรายไตรมาส หากมีความล่าช้า ดำเนินการปรับแผนเพื่อให้แล้วเสร็จตามที่กำหนด
๒	ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC	กมป.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๓	โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานเขตระบบรถขนส่งทางรางและเขตปลอดภัยระบบรถขนส่งทางราง	กมป.	ใช้เวลามากในการรวบรวมข้อมูลเขตระบบรถขนส่งทางรางและเขตปลอดภัยระบบรถขนส่งทางราง เนื่องจากระบบรถขนส่งทางรางมีครอบคลุมเกือบทั้งประเทศ รวมถึงสภาพอากาศบางช่วงเวลาไม่เอื้ออำนวยในการเก็บข้อมูล	วางแผนการดำเนินงานรวบรวมข้อมูลเขตระบบรถขนส่งทางรางและเขตปลอดภัยระบบรถขนส่งทางราง โดยใช้เทคโนโลยีมาช่วยในการดำเนินการ เช่น โดรน หรือภาพถ่ายดาวเทียม
๔	โครงการศึกษา จัดทำมาตรฐานระบบช่วงล่างรถไฟเรื่องข้อกำหนดการใช้งานและแนวทางการบำรุงรักษา	กมป.	- การได้รับจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ - ประเภทของรถขนส่งทางรางมีความหลากหลาย ทำให้ระบบช่วงล่างมีรายละเอียดที่แตกต่างกันไป ใช้เวลานานในการศึกษารวบรวมและจัดทำมาตรฐาน	- จัดทำแผนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร - วางแผนการดำเนินงานตามขอบเขตงานให้ชัดเจน เพื่อให้สามารถรวบรวมข้อมูลได้ครบถ้วนภายในระยะเวลาการดำเนินการของโครงการ
๕	ศึกษามาตรฐานการขนส่งทางรางไปใช้ของผู้ให้บริการระบบรางและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กมป.	ได้รับข้อมูลจากผู้ให้บริการระบบขนส่งทางรางไม่ครบถ้วน ทำให้ไม่ทราบว่าผู้ให้บริการฯ มีการนำมาตรฐานไปใช้กับระบบขนส่งทางรางใดบ้าง	- จัดทำกระบวนการติดตามการดำเนินการตามมาตรฐานการขนส่งทางราง และจัดทำแบบฟอร์มรายงานการนำมาตรฐานการขนส่งทางรางไปใช้ พร้อมทั้งช่องทางแสดงความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม เพื่ออำนวยความสะดวกในการรายงานของผู้ให้บริการขนส่งทางราง และยังสามารถรวบรวมข้อมูลการใช้มาตรฐานการขนส่งทางของผู้ให้บริการระบบขนส่งทางรางได้อย่างครบถ้วน

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ M๒S๒ กำหนดมาตรฐานหลักเกณฑ์ กฎหมายลำดับรอง เพื่อให้มีมาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางด้านความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล				
๑	จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองเพื่อให้มีหลักเกณฑ์และมาตรฐานการขนส่งทางราง ในการกำกับดูแลภายใต้พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อเตรียมเสนอตามขั้นตอนการเสนอกฎหมาย	กม.	การจัดทำกฎหมายลำดับรองต้องผ่านกระบวนการร่าง ตรวจสอบความสอดคล้องกับกฎหมายแม่บท การรับฟังความคิดเห็น การจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบ และการพิจารณาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีประเด็นข้อกฎหมายหรือข้อคิดเห็นที่ต้องนำกลับมาปรับปรุงแก้ไขหลายครั้ง โดยปัจจุบันกรมการขนส่งทางรางยังอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำและประกาศใช้กฎหมายลำดับรองหลายฉบับ หากกฎหมายลำดับรองที่จำเป็นไม่สามารถประกาศใช้ได้ตามแผน อาจทำให้การขับเคลื่อนและบังคับใช้พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ ไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ เกิดความไม่ชัดเจนในการปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ ผู้ประกอบกิจการ และการกำกับดูแล	เจ้าหน้าที่ต้องติดตามผลการพิจารณาร่างกฎหมายลำดับรองเป็นระยะ โดยอาจมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของบทบัญญัติในร่างกฎหมายลำดับรองที่เกิดขึ้นในกระบวนการเสนอร่างกฎหมาย และตรวจสอบฐานอำนาจและความสอดคล้องระหว่างกฎหมายแม่บทและกฎหมายลำดับรองเพื่อให้เข้าใจในเจตนารมณ์ของบทบัญญัติ
กลยุทธ์ M๒S๓ กำกับให้การขนส่งทางรางเป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งทางรางและสร้างแนวทางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยลดอุบัติเหตุ				
๑	กำหนดมาตรการเชิงป้องกันให้แก่หน่วยงานที่มีอำนาจเกี่ยวกับการขนส่งทางราง กรณีที่ตรวจพบในระหว่างการสอบสวนว่าจำเป็นต้องดำเนินการโดยเร็วเพื่อให้เกิดความปลอดภัย	กมป.	บางครั้งเกิดอุบัติเหตุในพื้นที่ที่ไกลจากส่วนราชการ ส่งผลให้เจ้าหน้าที่ใช้เวลาลงพื้นที่นาน	ประสานเจ้าหน้าที่ของผู้ให้บริการระบบรางก่อนเพื่อขอรายละเอียดเบื้องต้น หรือขอรายละเอียดทั้งหมดแผนการลงพื้นที่
๒	กำกับดูแลการจัดสร้างโครงการขนส่งทางรางตั้งแต่ช่วงก่อนการจัดสร้างโครงการ ระหว่างการจัดสร้างโครงการ และก่อนการเปิดให้บริการ	กมป.	- ผู้ประกอบกิจการ/เจ้าของโครงการไม่ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ/มาตรฐานการขนส่งทางราง - ผู้ประกอบกิจการ/เจ้าของโครงการไม่รายงานผลการดำเนินการตามมาตรฐานการขนส่งทางราง	- มีหนังสือให้ผู้ให้บริการรายงานผลการดำเนินการตามมาตรฐานของ ขร. - ลงพื้นที่เพื่อติดตามการดำเนินการตามมาตรฐานของ ขร. และรับทราบปัญหาจากการนำมาตรฐานการขนส่งทางรางไปใช้ในทางปฏิบัติ

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๓	การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาการเกิดเหตุบริเวณ จุดตัดทางรถไฟกับถนน	กมป.	ไม่สามารถปิดจุดตัดทางหลักผ่านได้ ทำให้มีความเสี่ยง ต่อการเกิดอุบัติเหตุขบวนรถไฟชนยานพาหนะ	ประชุมหารือ/ทำความเข้าใจกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือประชาชนที่สัญจรจุดตัด เพื่อหาแนวทางการแก้ไขปัญหาร่วมกัน รวมทั้งการทาบั้นที่กั้นข้อตกลงระหว่าง รฟท. กับ หน่วยงานเจ้าของถนนที่หลักผ่านในการเพิ่มมาตรการ ด้านความปลอดภัย
๔	การดำเนินการเกี่ยวกับเขตระบบรถขนส่งทางรางและเขต ปลอดภัยระบบรถขนส่งทางราง ตามพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	กมป.	- ใช้เวลามากในการรวบรวมข้อมูลเขตระบบ รถขนส่งทางรางและเขตปลอดภัยระบบรถ ขนส่งทางราง เนื่องจากระบบรถขนส่งทาง รางมีครอบคลุมเกือบทั่วประเทศ - อาจต้องมีการปรับปรุงกฎหมาย/ระเบียบ/ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อยู่บ่อยครั้ง เนื่องจาก เพิ่งเริ่มมีการบังคับใช้กับผู้ให้บริการระบบราง	- วางแผนการดำเนินงานรวบรวมข้อมูลเขตระบบรถ ขนส่งทางรางและเขตปลอดภัยระบบรถขนส่งทางราง โดยใช้เทคโนโลยีมาช่วยในการดำเนินการ เช่น โดรน หรือภาพถ่ายดาวเทียม - จัดการประชุมสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อรวบรวมและรับฟัง ความเห็น
๕	การดำเนินการเกี่ยวกับการสอบสวนอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ ตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	กมป.	อาจต้องมีการปรับปรุงกฎหมาย/ระเบียบ/ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อยู่บ่อยครั้ง เนื่องจาก เพิ่งเริ่มมีการบังคับใช้กับผู้ให้บริการระบบราง	จัดการประชุมสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องเพื่อรวบรวมและรับฟังความเห็น
๖	การดำเนินการเกี่ยวกับผู้ประจำหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	กกร./กมป.	อาจต้องมีการปรับปรุงกฎหมาย/ระเบียบ/ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอยู่บ่อยครั้ง เนื่องจากเพิ่ง เริ่มมีการบังคับใช้กับผู้ให้บริการระบบราง	จัดการประชุมสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องเพื่อรวบรวมและรับฟังความเห็น
๗	การดำเนินการเกี่ยวกับรถขนส่งทางราง ตามพระราชบัญญัติ การขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	กมป.	ใช้เวลามากในการจดทะเบียนรถขนส่งทางราง เนื่องจากรถขนส่งทางรางมีเป็นจำนวนมาก ซึ่งปัจจุบันมีประมาณ ๖,๐๐๐ คัน - อาจต้องมีการปรับปรุงกฎหมาย/ระเบียบ/ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อยู่บ่อยครั้ง เนื่องจาก เพิ่งเริ่มมีการบังคับใช้กับผู้ให้บริการระบบราง - เจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูล ยังไม่มี ความชำนาญ	- วางแผนการดำเนินงานและนำระบบ eLicense-R มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับแผนงาน - จัดการประชุมสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องเพื่อรวบรวมและรับฟังความเห็น - จัดอบรมและซักซ้อมให้แก่เจ้าหน้าที่ จนเริ่ม มีความชำนาญ

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
พันธกิจ M๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย				
กลยุทธ์ M๓S๑ การกำหนดมาตรฐานและมาตรการกำกับดูแลการขนส่งทางราง				
๑	โครงการศึกษาการกำหนดอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบรางแบบเขตพื้นที่ตามเขตพื้นที่จัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านเข้าพื้นที่จราจรหนาแน่น	กกร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๒	จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางราง/ข้อกำหนด/ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการขนส่งทางรางและการให้บริการ	กกร.	จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางราง/ข้อกำหนด/ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการขนส่งทางรางและการให้บริการไม่ครบตามที่ตัวชี้วัดกำหนด	ติดตามความก้าวหน้าเป็นรายไตรมาส หากมีความล่าช้าดำเนินการปรับแผนเพื่อให้แล้วเสร็จตามที่กำหนด
๓	ทบทวน/ปรับปรุงประกาศ/ข้อกำหนด/กฎระเบียบด้านการกำกับการใช้ประโยชน์รางและการขนส่งทางรางระหว่างประเทศ	กกร.	อาจเกิดความล่าช้าเนื่องจากต้องประสานงานกับหลายหน่วยงานและมีการพิจารณากฎหมายที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ	จัดตั้งคณะทำงานร่วม ดึงตัวแทนจากทุกภาคส่วนเข้าร่วมตั้งแต่ขั้นตอนการยกร่าง
กลยุทธ์ M๓S๒ กำกับติดตาม การปฏิบัติ ตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ รวมทั้งกฎระเบียบข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง				
๑	ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็นในปัญหาข้อกฎหมายในการปฏิบัติตามหลักการของพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	กกม.	เนื่องจากพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ อยู่ในระยะเริ่มต้นของการบังคับใช้ และอยู่ระหว่างการจัดทำกฎหมายลำดับรอง จึงมีความเสี่ยงที่การความเห็นทางกฎหมายในช่วงแรกจะไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ที่ประกาศใช้ในภายหลัง ทั้งนี้ การให้คำปรึกษาทางกฎหมายจำเป็นต้องพิจารณาทั้งข้อกฎหมายและข้อเท็จจริง หากหน่วยงานผู้หารือให้ข้อมูลหรือเอกสารประกอบไม่ครบถ้วน อาจส่งผลให้การวิเคราะห์ประเด็นข้อกฎหมายคลาดเคลื่อน และทำให้คำปรึกษาไม่สอดคล้องกับข้อเท็จจริง	ตรวจสอบและกลั่นกรองข้อหารือโดยพิจารณาข้อเท็จจริงและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
กลยุทธ์ MonS๓ การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง				
๑	พัฒนา/ปรับปรุง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับภายใต้พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	กม.	การจัดทำกฎหมายลำดับรองไม่แล้วเสร็จตามกรอบเวลา เนื่องจากต้องออกประกาศและหลักเกณฑ์รองรับจำนวนมาก เช่น มาตรฐานความปลอดภัย มาตรฐานบริการ อัตราค่าโดยสาร และการจัดสรรราง ซึ่งหากดำเนินการล่าช้าจะเกิดช่องว่างในการกำกับดูแลและสร้างความไม่แน่นอนต่อผู้ประกอบการและผู้ใช้บริการ	จัดลำดับความสำคัญของกฎหมายลำดับรองแยกตามลำดับความจำเป็นเร่งด่วน โดยให้กลุ่ม/กองที่เกี่ยวข้องแจ้งแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและปฏิบัติได้จริงเพื่อให้สามารถดำเนินการระบวงจัดทำร่างกฎหมายลำดับรองได้รวดเร็วยิ่งขึ้น
๒	กำกับติดตามแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการประกอบกิจการขนส่งทางราง	กกร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๓	โครงการประเมินคุณภาพสถานีขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	กกร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๔	การจัดทำร่างประกาศ/หลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อกำกับบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการขนส่งทางรางและมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง และด้านกำกับการใช้ประโยชน์ราง ซึ่งรวมถึงการจัดทำร่างกฎกระทรวงว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการยื่นคำขอและต่ออายุใบอนุญาตประกอบกิจการขนส่งทางราง	กกร.	จัดทำหลักเกณฑ์การจัดสรรเวลาการเดินทางขนส่งทางรางร่วมกัน รวมทั้งหลักเกณฑ์การทบทวนการปรับเปลี่ยนตารางเวลาเดินทาง การปรับขีดความสามารถความจุทาง เพื่อการให้บริการขนส่งทางรางร่วมกันอย่างเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่เลือกปฏิบัติ และจัดทำมาตรการการบังคับใช้กฎหมาย ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของความจุทางในโครงข่ายหลักในประเทศและระหว่างประเทศ รวมทั้งส่งเสริม และผลักดันการดำเนินงานภายใต้กรอบกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ มีความจำเป็นต้องมีการบูรณาการร่วมกันในหลายหน่วยงาน จึงอาจมีความเสี่ยงในเรื่องเงื่อนไขในการดำเนินการ	- จัดทำร่างข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาความสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ บริบทในปัจจุบันและในอนาคต - เมื่อมีผลมาตรการแล้ว และทราบว่าจะต้องมีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานใด ให้มีการจัดการประชุมร่วมกันเพื่อพิจารณาแนวทางการดำเนินการร่วมกัน

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
พันธกิจ M๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการผู้ความเป็นเลิศ				
กลยุทธ์ M๔S๑ ส่งเสริมให้ประชาชนใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพิ่มขึ้น				
๑	แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทางของประชาชนในช่วงเทศกาล	กมป./กกร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๒	ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อเร่งรัดการดำเนินการจัดให้มีระบบขนส่งมวลชนเสริม (Feeder) เชื่อมต่อสถานีรถไฟและรถไฟฟ้า	กกร.	- การทับซ้อนและขาดเจ้าภาพ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีหลายส่วน แต่ละหน่วยงานมีภารกิจและกฎหมายของตนเอง - บางเส้นทาง Feeder ไม่คุ้มทุน ทำให้ไม่มีผู้ลงทุน	- จัดตั้งคณะทำงานบูรณาการ ประสานหน่วยงานท้องถิ่นและภาคเอกชน - ออกแบบโมเดลการอุดหนุนที่ยั่งยืน
กลยุทธ์ M๔S๒ ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการขนส่งทางราง				
๑	โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากรผู้ให้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการผู้ความเป็นเลิศ - หลักสูตร “ทักษะการให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสารในระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการเดินทางที่เท่าเทียม (Inclusive Transport) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐”	กกร.	ไม่สามารถจัดการฝึกอบรมผู้ให้บริการระบบขนส่งทางรางได้ในเวลาเดียวกัน	เตรียมการจัดทำร่างกำหนดการฝึกอบรม และดำเนินการหารืออย่างไม่เป็นทางการกับผู้ให้บริการระบบขนส่งทางรางทุกราย เพื่อกำหนดช่วงเวลาการฝึกอบรมที่เหมาะสมและดำเนินการแจ้งวันที่ทำการฝึกอบรมอย่างเป็นทางการภายหลังได้รับการจัดสรรงบประมาณ
กลยุทธ์ M๔S๓ การจัดการเรื่องร้องเรียน				
๑	การจัดการเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการประกอบกิจการขนส่งทางราง	กกร./กมป./กยร./กม.	หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่ปฏิบัติตามกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียนของ ขร. ในการแจ้งผลการดำเนินการให้ ขร. ทราบ	กำกับติดตามการดำเนินการจัดการเรื่องร้องเรียนอย่างต่อเนื่อง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๒	ประชาสัมพันธ์บทบาทของ ขร. ในการจัดการเรื่องร้องเรียนสะท้อนบทบาทด้านการคุ้มครองผู้โดยสารและผู้ให้บริการระบบรางกระบวนการในการจัดการเรื่องร้องเรียน ตลอดจนประชาสัมพันธ์ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางโซเชียลมีเดีย	สตร./กกร./กยร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๓	ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับสถิติของเรื่องร้องเรียนในรอบปี และเรื่องร้องเรียนที่ได้รับการจัดการแล้ว	สตร./กกร./กยร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๔	จัดทำช่องทางการแสดงความคิดเห็นที่มีต่อการดำเนินงาน และการจัดการข้อร้องเรียนของ ขร. ให้ประชาชนได้แสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม	สตร./กกร./กยร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
กลยุทธ์ M๔S๔ กำหนดมาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางรางและติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางราง				
๑	จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อในการเดินทางของระบบราง	กกร.	การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อการเดินทางระหว่างสถานีรถไฟฟ้าที่อยู่ตำแหน่งเดียวกันนั้น หากเป็นสถานีอยู่ระหว่างก่อสร้างหรือก่อสร้างแล้วเสร็จจะกระทบต่อการก่อสร้างตามสัญญาหรือการประกันงาน	ประสานผู้รับจ้างโครงการเดิมและหน่วยงานเจ้าของโครงการตั้งแต่ระยะวางแผน เพื่อกำหนดแนวทางปรับแบบหรือเชื่อมต่อโครงสร้างโดยไม่กระทบต่อสัญญาหลัก
๒	รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟฟ้า เพื่อกำหนดแนวทางป้องกันหรือบรรเทาเหตุขัดข้องและอุบัติเหตุดังกล่าวกับผู้ประกอบกิจการขนส่งทางราง	กกร.	เนื่องจากหน่วยงานให้บริการระบบรางจะรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ จึงอาจยังสรุปเหตุไม่เรียบร้อยและทำให้ข้อมูลที่ได้รับไม่ครบถ้วนและไม่สมบูรณ์	ประสานหน่วยงานให้บริการระบบรางเพื่อสอบถามข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติม หรือร่วมกันเพื่อหาสาเหตุที่แท้จริงเพื่อประโยชน์ในการหาวิธีแก้ไขรายกรณี
๓	จัดทำข้อเสนอมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ/มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง	กกร.	หน่วยงานผู้ให้บริการที่เกี่ยวข้องจัดส่งข้อมูลผลการดำเนินงานล่าช้า	- กำหนดวัน เวลา และเนื้อหาที่แต่ละหน่วยงานต้องรายงาน - ลดขั้นตอนและเพิ่มความอำนวยความสะดวกในการจัดส่งข้อมูล - กำกับติดตามการจัดส่งข้อมูลเป็นระยะ

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๔	รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาตการประกอบกิจการขนส่งทางราง ปัญหาอุปสรรค และนำเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	กกร.	รายงาน ปัญหา และข้อเสนอแนะ ถูกนำเสนอต่อผู้ประกอบกิจการแล้ว แต่ไม่มีการดำเนินการต่อ ไม่มีการติดตามผล	ต้องสร้างกลไกการติดตามผลเชิงบังคับ หากผู้ประกอบการไม่ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะด้านความปลอดภัยที่จำเป็น โดยไม่มีเหตุผลอันควร ต้องมีบทลงโทษหรือมาตรการทางปกครอง
๕	โครงการศึกษาและพัฒนาระบบปัญญาประดิษฐ์เพื่อการบริหารจัดการความหนาแน่นของผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้า	กกร.	โครงการฯ อาจถูกปรับลดวงเงินที่ขอรับการจัดสรรไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาการดำเนินโครงการให้มีระยะเวลาน้อยลง และจะทำให้เนื้องานไม่ครอบคลุมตามที่ตั้งไว้	จัดทำแผนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร
กลยุทธ์ M&S๕ กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการ				
๑	การดำเนินการเกี่ยวกับการคุ้มครองผู้โดยสารและผู้ใช้บริการ	กกร.	หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการล่าช้า ทำให้ผู้โดยสารและผู้ใช้บริการได้รับความเดือดร้อน ไม่ได้รับการคุ้มครองโดยเร็ว	กำกับติดตามการดำเนินงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กร องค์กรความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ				
กลยุทธ์ M๕S๑ ส่งเสริมพัฒนาระบบราชการ เพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง				
๑	ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการและแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร	กพบ.	- สถานที่จัดโครงการฯ รองรับจำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการฯ ได้ไม่เพียงพอ - บุคลากรติดภารกิจอื่นในวันที่มีการจัดโครงการฝึกอบรมฯ - บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการยังไม่เพียงพอ	- จัดโครงการฝึกอบรมฯ ในรูปแบบ Onsite และ Online เพื่อรองรับจำนวนผู้เข้าร่วมการฝึกอบรม โดยจัดให้เหมาะสมกับรูปแบบในแต่ละกิจกรรม - จัดทำรายงานโครงการฝึกอบรมฯ สรุปรายละเอียดสำคัญในการฝึกอบรมฯ แจ้งเวียน สำนัก/กอง/กลุ่ม เพื่อใช้ประโยชน์ในส่วนที่เกี่ยวข้อง - ส่งเสริมบุคลากรให้เข้าร่วมประชุมเสวนา หรือกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ ของ สำนักงาน ก.พ.ร. เพื่อเป็นพื้นฐานในการพัฒนาไปสู่องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง - จัดทำโครงการฝึกอบรมการพัฒนากระบวนราชการ/การพัฒนาองค์กร เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่บุคลากร ขร. - หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร รับผิดชอบเป็นที่ปรึกษาคอยให้คำแนะนำเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ
๒	ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	กพบ.	การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการล่าช้ากว่ากำหนดการ เนื่องจากจัดเตรียมข้อมูลไม่ทันตามกำหนด	จัดทำแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดฯ ตามปฏิทินการติดตามและประเมินผลส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณนั้น ๆ

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๓	สำรวจความคาดหวัง ความพึงพอใจ และความเชื่อมั่น จากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกรมการขนส่งทางราง	กพบ.	- การออกแบบแบบสำรวจไม่ครอบคลุมวัตถุประสงค์ - ผู้ตอบแบบสำรวจมีความหลากหลายน้อยกว่ากลุ่มเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลให้ผลการสำรวจไม่สามารถนำไปปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการและการดำเนินการเพื่อตอบสนองครอบคลุมผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้เท่าที่ควร	- คณะทำงานฯ PMQA หมวด ๓ พิจารณาและทดสอบคุณภาพของแบบสำรวจ - ติดตามการตอบแบบสำรวจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามกลุ่มเป้าหมายที่กำหนด
๔	เข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๗๐	กพบ.	- บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจในการเข้าร่วมประกวดรางวัลเลิศรัฐไม่เพียงพอ - กิจกรรม/โครงการ ที่จะคัดเลือกเพื่อเข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐไม่ตรงกับคุณสมบัติและเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้	- ส่งเสริมบุคลากรให้เข้าร่วมคลินิกให้คำปรึกษารางวัลเลิศรัฐ หรือกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกวดรางวัลเลิศรัฐ ของ สำนักงาน ก.พ.ร. เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ รวมถึงสร้างแรงจูงใจสู่การขับเคลื่อนไปสู่การประกวดรางวัลฯ - จัดทำกิจกรรมที่สอดคล้องกับคุณสมบัติที่จะเข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ เพื่อวางแผนและรวบรวมข้อมูลจัดส่งประกวดฯ ในปีถัดไป
๕	เข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	สสร.	การประเมิน ITA มีการปรับปรุงเครื่องมือการประเมิน และขั้นตอนการประเมินในแต่ละปีงบประมาณอยู่เสมอ	- จัดส่งบุคลากรเข้ารับการถ่ายทอดองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการประเมิน ITA ผ่านระบบออนไลน์จากสำนักงาน ป.ป.ช. และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น ศปท.คค. และสำนักงาน ป.ป.ท. - การจัดอบรมภายในของ ขร. เพื่อชี้แจงบุคลากรเกี่ยวกับกระบวนการตอบแบบวัดการประเมิน ITA - การจัดประชุมคณะทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงเกณฑ์การประเมินฯ พร้อมขับเคลื่อนและกำกับติดตามเพื่อยกระดับการประเมินฯ

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๖	เข้าร่วมการประเมินองค์กรคุณธรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	สสร.	การจัดทำหรือดำเนินกิจกรรม/โครงการ อาจจะไม่สอดคล้องกับระยะเวลาและเกณฑ์ของการประเมินองค์กรคุณธรรม	- การจัดทำคู่มือลำดับขั้นตอนในการประเมินองค์กรคุณธรรมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ - การจัดประชุมคณะทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงเกณฑ์การประเมินฯ พร้อมขับเคลื่อนและกำกับติดตาม เพื่อยกระดับการประเมินองค์กรคุณธรรม
๗	แผนปฏิบัติการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	สสร.	การจัดทำหรือดำเนินกิจกรรม/โครงการ อาจจะมีบางกิจกรรม/โครงการ ที่ไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม	- การรับฟังความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะจากหน่วยงานภายในและการจัดประชุมคณะทำงาน/คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุงแก้ไข การขับเคลื่อนและกำกับ ติดตามผลการดำเนินงานในกิจกรรม/โครงการตามแผนฯ - การจัดประชุมคณะทำงานการประเมินองค์กรคุณธรรมและความโปร่งใสและการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของกรมการขนส่งทางราง - การจัดประชุมคณะกรรมการจริยธรรมประจำกรมการขนส่งทางราง
กลยุทธ์ M๕S๒ ส่งเสริม และพัฒนาองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี				
๑	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วง พร้อมการติดตั้ง ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	กยร.	คณะกรรมการหรือเจ้าหน้าที่อาจจะมีการรับ/เรียกรับสินบน ในขั้นตอนดำเนินการ และคุณสมบัติของพัสดุอุปกรณ์ ดังนี้ ๑. การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒. การกำหนดเงื่อนไขหรือร่างขอบเขตของงานที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้รับจ้าง ๓. การจัดทำราคากลางที่ไม่เหมาะสมที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้รับจ้างรายใดรายหนึ่ง	การบริหารความเสี่ยง (วิธีลดความเสี่ยง) ดังนี้ ๑. กำกับดูแลเจ้าหน้าที่ให้ดำเนินการให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ตาม พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปี และการเตรียมความพร้อมเพื่อการจัดซื้อจัดจ้าง และการเร่งรัดการตรวจรับพัสดุด้านจัดจ้างประจำปี ๒. สร้างความโปร่งใส โดยกำหนดแนวทางในการจัดทำร่างขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา (TOR) และกำหนดให้คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่พัสดุที่เกี่ยวข้องมีการรับรอง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
			๔. การพิจารณาผลการคัดเลือกอย่างไม่เหมาะสมที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้ยื่นข้อเสนอ ๕. การจัดทำสัญญาให้เอื้อต่อคู่สัญญาซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายกับหน่วยงานของรัฐได้ ๖. เอื้อประโยชน์ต่อคู่สัญญาในการส่งมอบงานที่ล่าช้าและไม่ได้มาตรฐาน ๗. การขยายเวลาทำการตามสัญญาโดยไม่มีเหตุอันควรตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อให้คู่สัญญาไม่ต้องเสียค่าปรับตามสัญญา	ตนเองว่าไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียกับงานจัดจ้างโครงการดังกล่าว ๓. กำหนดแนวทางในการกำหนดราคากลางในโครงการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าว ๔. กำหนดแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการพิจารณาผลการคัดเลือกและประกาศเผยแพร่แก่เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานทราบและถือปฏิบัติ ๕. จัดทำร่างสัญญาให้เป็นไปตามแบบประกาศคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐกำหนด ๖. กำหนดให้เผยแพร่แนวทางปฏิบัติในการตรวจสอบความครบถ้วนของเอกสารส่งมอบงานของผู้รับจ้างของกรมการขนส่งทางราง และแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ ๗. กำหนดให้มีการเผยแพร่แนวทางในการดำเนินการขอขยายเวลาทำการตามสัญญา
๒	โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนาแนวการกำกับดูแลผู้ให้บริการขนส่งทางรางตาม พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒	กยร.	เนื่องจากเป็นงานที่มีเทคนิคซับซ้อนสูง ผู้รับจ้างอาจส่งงานไม่ทันตามแผนการส่งมอบที่กำหนด	ติดตามและเร่งรัดผู้รับจ้างอย่างใกล้ชิดอย่างสม่ำเสมอ และกำหนดส่งงานก่อนระยะเวลา เพื่อให้มีระยะเวลาในการแก้ไข
๓	โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	กยร.	คณะกรรมการหรือเจ้าหน้าที่อาจจะมีการรับเรียกรับสินบนในขั้นตอนดำเนินการ และคุณสมบัติของพัสดุอุปกรณ์ ดังนี้ ๑. การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒. การกำหนดเงื่อนไขหรือร่างขอบเขตของงานที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้รับจ้าง	การบริหารความเสี่ยง (วิธีลดความเสี่ยง) ดังนี้ ๑. กำกับดูแลเจ้าหน้าที่ให้ดำเนินการให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ตาม พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปี และการเตรียมความพร้อมเพื่อการจัดซื้อจัดจ้าง และการเร่งรัดการตรวจรับพัสดุด่วนจัดจ้างประจำปี ๒. สร้างความโปร่งใส โดยกำหนดแนวทางในการจัดทำร่างขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา (TOR) และกำหนดให้

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
			๓. การจัดทำราคากลางที่ไม่เหมาะสมที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้รับจ้างรายใดรายหนึ่ง ๔. การพิจารณาผลการคัดเลือกอย่างไม่เหมาะสมที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้ยื่นข้อเสนอ ๕. การจัดทำสัญญาให้เอื้อต่อคู่สัญญาซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายกับหน่วยงานของรัฐได้ ๖. เอื้อประโยชน์ต่อคู่สัญญาในการส่งมอบงานที่ล่าช้าและไม่ได้มาตรฐาน ๗. การขยายเวลาทำการตามสัญญาโดยไม่มีเหตุอันควรตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อให้คู่สัญญาไม่ต้องเสียค่าปรับตามสัญญา	คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่พัสดุที่เกี่ยวข้องมีการรับรองตนเองว่าไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียกับงานจัดจ้างโครงการดังกล่าว ๓. กำหนดแนวทางในการกำหนดราคากลางในโครงการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าว ๔. กำหนดแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการพิจารณาผลการคัดเลือกและประกาศเผยแพร่แก่เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานทราบและถือปฏิบัติ ๕. จัดทำร่างสัญญาให้เป็นไปตามแบบประกาศคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐกำหนด ๖. กำหนดให้เผยแพร่แนวทางปฏิบัติในการตรวจสอบความครบถ้วนของเอกสารส่งมอบงานของผู้รับจ้างของกรมการขนส่งทางราง และแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ ๗. กำหนดให้มีการเผยแพร่แนวทางในการดำเนินการขอขยายเวลาทำการตามสัญญา
๔	โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์ กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	กยร.	คณะกรรมการหรือเจ้าหน้าที่ที่จะมีการรับ/เรียกรับสินบน ในขั้นตอนดำเนินการ และคุณสมบัติของพัสดุอุปกรณ์ ดังนี้ ๑. การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒. การกำหนดเงื่อนไขหรือร่างขอบเขตของงานที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้รับจ้าง ๓. การจัดทำราคากลางที่ไม่เหมาะสมที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้รับจ้างรายใดรายหนึ่ง	การบริหารความเสี่ยง (วิธีลดความเสี่ยง) ดังนี้ ๑. กำกับดูแลเจ้าหน้าที่ให้ดำเนินการให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ตาม พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปี และการเตรียมความพร้อมเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างและการเร่งรัดการตรวจรับพัสดุนงานจัดจ้างประจำปี ๒. สร้างความโปร่งใส โดยกำหนดแนวทางในการจัดทำร่างขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา (TOR) และกำหนดให้คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่พัสดุที่เกี่ยวข้องมีการรับรอง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
			๔. การพิจารณาผลการคัดเลือกอย่างไม่เหมาะสมที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้ยื่นข้อเสนอ ๕. การจัดทำสัญญาให้เอื้อต่อคู่สัญญาซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายกับหน่วยงานของรัฐได้ ๖. เอื้อประโยชน์ต่อคู่สัญญาในการส่งมอบงานที่ล่าช้าและไม่ได้มาตรฐาน ๗. การขยายเวลาทำการตามสัญญาโดยไม่มีเหตุอันควรตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อให้คู่สัญญาไม่ต้องเสียค่าปรับตามสัญญา	ตนเองว่าไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียกับงานจัดจ้างโครงการดังกล่าว ๓. กำหนดแนวทางในการกำหนดราคากลางในโครงการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าว ๔. กำหนดแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการพิจารณาผลการคัดเลือกและประกาศเผยแพร่แก่เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานทราบและถือปฏิบัติ ๕. จัดทำร่างสัญญาให้เป็นไปตามแบบประกาศคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐกำหนด ๖. กำหนดให้เผยแพร่แนวทางปฏิบัติในการตรวจสอบความครบถ้วนของเอกสารส่งมอบงานของผู้รับจ้างของกรมการขนส่งทางราง และแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ ๗. กำหนดให้มีการเผยแพร่แนวทางในการดำเนินการขอขยายเวลาทำการตามสัญญา
๕	โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center) ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	กยร.	คณะกรรมการหรือเจ้าหน้าที่อาจจะมีการรับ/เรียกรับสินบน ในขั้นตอนดำเนินการ และคุณสมบัติของพัสดุอุปกรณ์ ดังนี้ ๑. การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒. การกำหนดเงื่อนไขหรือร่างขอบเขตของงานที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้รับจ้าง ๓. การจัดทำราคากลางที่ไม่เหมาะสมที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้รับจ้างรายใดรายหนึ่ง ๔. การพิจารณาผลการคัดเลือกอย่างไม่เหมาะสมที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้ยื่นข้อเสนอ	การบริหารความเสี่ยง (วิธีลดความเสี่ยง) ดังนี้ ๑. กำกับดูแลเจ้าหน้าที่ให้ดำเนินการให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ตาม พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปี และการเตรียมความพร้อมเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างและการเร่งรัดการตรวจรับพัสดุนานจัดจ้างประจำปี ๒. สร้างความโปร่งใส โดยกำหนดแนวทางในการจัดทำร่างขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา (TOR) และกำหนดให้คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่พัสดุที่เกี่ยวข้องมีการรับรอง

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
			๕. การจัดทำสัญญาให้เอื้อต่อคู่สัญญาซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายกับหน่วยงานของรัฐได้ ๖. เอื้อประโยชน์ต่อคู่สัญญาในการส่งมอบงานที่ล่าช้าและไม่ได้มาตรฐาน ๗. การขยายเวลาทำการตามสัญญาโดยไม่มีเหตุอันควรตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อให้คู่สัญญาไม่ต้องเสียค่าปรับตามสัญญา	ตนเองว่าไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียกับงานจัดจ้างโครงการดังกล่าว ๓. กำหนดแนวทางในการกำหนดราคากลางในโครงการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าว ๔. กำหนดแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการพิจารณาผลการคัดเลือกและประกาศเผยแพร่แก่เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานทราบและถือปฏิบัติ ๕. จัดทำร่างสัญญาให้เป็นไปตามแบบประกาศคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐกำหนด ๖. กำหนดให้เผยแพร่แนวทางปฏิบัติในการตรวจสอบความครบถ้วนของเอกสารส่งมอบงานของผู้รับจ้างของกรมการขนส่งทางราง และแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ ๗. กำหนดให้มีการเผยแพร่แนวทางในการดำเนินการขอขยายเวลาทำการตามสัญญา
๖	โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่ายของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	กยร.	คณะกรรมการหรือเจ้าหน้าที่อาจจะมีการรับ/เรียกรับสินบนในขั้นตอนดำเนินการ และคุณสมบัติของพัสดุอุปกรณ์ ดังนี้ ๑. การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒. การกำหนดเงื่อนไขหรือร่างขอบเขตของงานที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้รับจ้าง ๓. การจัดทำราคากลางที่ไม่เหมาะสมที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้รับจ้างรายใดรายหนึ่ง ๔. การพิจารณาผลการคัดเลือกอย่างไม่เหมาะสมที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้ยื่นข้อเสนอ	การบริหารความเสี่ยง (วิธีลดความเสี่ยง) ดังนี้ ๑. กำกับดูแลเจ้าหน้าที่ให้ดำเนินการให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ตาม พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปี และการเตรียมความพร้อมเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างและการเร่งรัดการตรวจรับพัสดุนานจัดจ้างประจำปี ๒. สร้างความโปร่งใส โดยกำหนดแนวทางในการจัดทำร่างขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา (TOR) และกำหนดให้คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่พัสดุที่เกี่ยวข้องมีการ

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
			๕. การจัดทำสัญญาให้เอื้อต่อคู่สัญญาซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายกับหน่วยงานของรัฐได้ ๖. เอื้อประโยชน์ต่อคู่สัญญาในการส่งมอบงานที่ล่าช้าและไม่ได้มาตรฐาน ๗. การขยายเวลาทำการตามสัญญาโดยไม่มีเหตุอันควรตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อให้คู่สัญญาไม่ต้องเสียค่าปรับตามสัญญา	รับรองตนเองว่าไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียกับงานจัดจ้างโครงการดังกล่าวฯ ๓. กำหนดแนวทางในการกำหนดราคากลางในโครงการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าว ๔. กำหนดแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการพิจารณาผลการคัดเลือกและประกาศเผยแพร่แก่เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานทราบและถือปฏิบัติ ๕. จัดทำร่างสัญญาให้เป็นไปตามแบบประกาศคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐกำหนด ๖. กำหนดให้เผยแพร่แนวทางปฏิบัติในการตรวจสอบความครบถ้วนของเอกสารส่งมอบงานของผู้รับจ้างของกรมการขนส่งทางราง และแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ ๗. กำหนดให้มีการเผยแพร่แนวทางในการดำเนินการขอขยายเวลาทำการตามสัญญา
๗	โครงการจ้างเหมาบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแอปพลิเคชัน DRT Crossing Application)	กมป.	การจัดหาผู้รับจ้างอาจมีผู้สนใจเข้ามาเสนอราคาจำนวนน้อยราย เนื่องจากเป็นงานที่มีลักษณะเฉพาะ	ประชาสัมพันธ์ข่าวการจัดซื้อจัดจ้างผ่านช่องทางต่าง ๆ มากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มผู้รับจ้างที่เคยทำงานในลักษณะดังกล่าว
๘	โครงการบำรุงรักษาระบบการออกใบอนุญาตด้านการขนส่งทางรางผ่านระบบดิจิทัล (e-License R)	กกร.	คณะกรรมการหรือเจ้าหน้าที่ที่อาจจะมีการรับเรียกรับสินบนในขั้นตอนดำเนินการ และคุณสมบัติของพัสดุอุปกรณ์ ดังนี้ ๑. การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒. การกำหนดเงื่อนไขหรือร่างขอบเขตของงานที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้รับจ้าง	การบริหารความเสี่ยง (วิธีลดความเสี่ยง) ดังนี้ ๑. กำกับดูแลเจ้าหน้าที่ให้ดำเนินการให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ตาม พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปี และการเตรียมความพร้อมเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี และการเตรียมความพร้อมเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างและการเร่งรัดการตรวจรับพัสดุนานจัดจ้างประจำปีฯ

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
			๓. การจัดทำราคากลางที่ไม่เหมาะสมที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้รับจ้างรายใดรายหนึ่ง ๔. การพิจารณาผลการคัดเลือกอย่างไม่เหมาะสมที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้ยื่นข้อเสนอ ๕. การจัดทำสัญญาให้เอื้อต่อคู่สัญญาซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายกับหน่วยงานของรัฐได้ ๖. เอื้อประโยชน์ต่อคู่สัญญาในการส่งมอบงานที่ล่าช้าและไม่ได้มาตรฐาน ๗. การขยายเวลาทำการตามสัญญาโดยไม่มีเหตุอันควรตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อให้คู่สัญญาไม่ต้องเสียค่าปรับตามสัญญา	๒. สร้างความโปร่งใส โดยกำหนดแนวทางในการจัดทำร่างขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา (TOR) และกำหนดให้คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่พัสดุที่เกี่ยวข้องมีการรับรองตนเองว่าไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียกับงานจัดจ้างโครงการดังกล่าว ๓. กำหนดแนวทางในการกำหนดราคากลางในโครงการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าว ๔. กำหนดแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการพิจารณาผลการคัดเลือกและประกาศเผยแพร่แก่เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานทราบและถือปฏิบัติ ๕. จัดทำร่างสัญญาให้เป็นไปตามแบบประกาศคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐกำหนด ๖. กำหนดให้เผยแพร่แนวทางปฏิบัติในการตรวจสอบความครบถ้วนของเอกสารส่งมอบงานของผู้รับจ้างของกรมการขนส่งทางราง และแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ ๗. กำหนดให้มีการเผยแพร่แนวทางในการดำเนินการขอขยายเวลาทำการตามสัญญา
๙	โครงการจ้างเหมาบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแจ้งเหตุเมื่อเกิดภัยต่อระบบราง (DRT Alert))	กมป.	การจัดหาผู้รับจ้างอาจมีผู้สนใจเข้ามาเสนอราคาจำนวนน้อยราย เนื่องจากเป็นงานที่มีลักษณะเฉพาะ	ประชาสัมพันธ์ข่าวการจัดซื้อจัดจ้างผ่านช่องทางต่าง ๆ มากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มผู้รับจ้างที่เคยทำงานในลักษณะดังกล่าว
๑๐	โครงการเช่าบริการวงจรสัญญาณอินเทอร์เน็ต Leased Line	กยร.	คณะกรรมการหรือเจ้าหน้าที่อาจจะมีการรับ/เรียกรับสินบนในขั้นตอนดำเนินการ และคุณสมบัติของพัสดุอุปกรณ์ ดังนี้ ๑. การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปี	การบริหารความเสี่ยง (วิธีลดความเสี่ยง) ดังนี้ ๑. กำกับดูแลเจ้าหน้าที่ให้ดำเนินการให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ตาม พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปี และการเตรียมความพร้อมเพื่อการจัดซื้อ

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
			๒. การกำหนดเงื่อนไขหรือร่างขอบเขตของงานที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้รับจ้าง ๓. การจัดทำราคากลางที่ไม่เหมาะสมที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้รับจ้างรายใดรายหนึ่ง ๔. การพิจารณาผลการคัดเลือกอย่างไม่เหมาะสมที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้ยื่นข้อเสนอ ๕. การจัดทำสัญญาให้เอื้อต่อคู่สัญญาซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายกับหน่วยงานของรัฐได้ ๖. เอื้อประโยชน์ต่อคู่สัญญาในการส่งมอบงานที่ล่าช้าและไม่ได้มาตรฐาน ๗. การขยายเวลาทำการตามสัญญาโดยไม่มีเหตุอันควรตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อให้คู่สัญญาไม่ต้องเสียค่าปรับตามสัญญา	จัดจ้างและการเร่งรัดการตรวจรับพัสดุงานจัดจ้างประจำปี ๒. สร้างความโปร่งใส โดยกำหนดแนวทางในการจัดทำร่างขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา (TOR) และกำหนดให้คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่พัสดุที่เกี่ยวข้องมีการรับรองตนเองว่าไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียกับงานจัดจ้างโครงการดังกล่าว ๓. กำหนดแนวทางในการกำหนดราคากลางในโครงการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าว ๔. กำหนดแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการพิจารณาผลการคัดเลือกและประกาศเผยแพร่แก่เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานทราบและถือปฏิบัติ ๕. จัดทำร่างสัญญาให้เป็นไปตามแบบประกาศคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐกำหนด ๖. กำหนดให้เผยแพร่แนวทางปฏิบัติในการตรวจสอบความครบถ้วนของเอกสารส่งมอบงานของผู้รับจ้างของกรมการขนส่งทางราง และแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ ๗. กำหนดให้มีการเผยแพร่แนวทางในการดำเนินการขอขยายเวลาทำการตามสัญญา
กลยุทธ์ M&S๓ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน				
๑	การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่กรมการขนส่งทางราง ตามแผนฝึกอบรม (ข้าราชการใหม่ นบต. นบก. นบส. การอบรม/สัมมนาภายใน ขร. ตามสมรรถนะตามสายงาน)	สสร.	บุคลากรไม่สามารถพัฒนาได้ตามแผนที่กำหนด เนื่องจากไม่สามารถฝึกอบรมหลักสูตรที่ตนต้องการได้ โดยอาจมีสาเหตุมาจากงบประมาณไม่เพียงพอ หรือหน่วยงานผู้จัดไม่ได้เปิดอบรมหลักสูตรในปีนั้น	บริหารจัดการงบประมาณให้เหมาะสมกับการพัฒนาบุคลากร โดยเน้นโครงการอบรม/สัมมนา ที่มีความสำคัญและมีความจำเป็นต่อการปฏิบัติงานก่อน และคอยติดตามข่าวสารการเปิดรับสมัครบุคคลเพื่อเข้ารับการฝึกอบรมกับหน่วยงานภายนอกอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถส่งบุคลากรเข้ารับการพัฒนามากขึ้น

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๒	การพัฒนาบุคลากร ขร.	สสร.	บุคลากรไม่สามารถพัฒนาได้ตามแผนที่กำหนด เนื่องจากไม่สามารถฝึกอบรมหลักสูตรที่ตนต้องการได้ โดยอาจมีสาเหตุมาจากไม่ผ่านเกณฑ์ตามที่หลักสูตรกำหนด หรือหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.พ.	ติดตามการพัฒนาตามแผนของบุคลากรเป็นระยะ ๆ โดยมีส่วนช่วยในการแนะนำวิธีหรือปรับวิธีการพัฒนาตนเองเพื่อให้ผ่านเกณฑ์ตามที่หลักสูตรกำหนด
๓	แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล	กยร./สสร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
กลยุทธ์ M&S๔ ส่งเสริมการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบฐานข้อมูล				
๑	การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย ประเภทรายจ่ายดังนี้ ๑) รายจ่ายประจำ ๒) รายจ่ายลงทุน	สสร.	อาจมีการเบิกจ่ายเงินงบประมาณล่าช้ากว่าแผน	สสร.สค. รายงานผลเบิกจ่ายรายสัปดาห์เป็นประจำ (ทุกวันศุกร์) ผ่านแอปพลิเคชันไลน์ (Line) เพื่อติดตามและเร่งรัดผลการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผน
๒	การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชี ดังต่อไปนี้ ๑) แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ๒) รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ ๓) รายงานการเงินประจำปี ที่ สตง. รับรองแล้ว	สสร./กยร.	- แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ไม่มีความเสี่ยง - ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นตามแผนที่กำหนด - รายงานการเงินประจำปี ที่ สตง. รับรองแล้ว ไม่มีความเสี่ยง	- แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ไม่มีความเสี่ยง - ติดตามเร่งรัดประธานเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการอย่างใกล้ชิด - รายงานการเงินประจำปี ที่ สตง. รับรองแล้ว ไม่มีความเสี่ยง
๓	การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนา ระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) บริหารงานพัสดุให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๒) การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ข้อมูล สาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง	สสร.	- การบริหารงานพัสดุฯ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับ สสร. สส. คือ กรณีเกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อนจากการตีความของหนังสือเวียนที่ทางกรมบัญชีกลาง คณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ หรือหน่วยงานอื่น ที่แจ้งเวียนให้ทราบและถือปฏิบัติ - การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ข้อมูลสาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงาน	- การบริหารความเสี่ยงของการบริหารงานพัสดุฯ สสร. สส. มีข้อสงสัยหรือเจ้าหน้าที่ ขร. มีข้อซักถามกับประเด็นปัญหาที่ไม่เคยเกิดขึ้นกับหน่วยงาน สสร. สส. จะดำเนินการสอบถามหรือหารือไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง และสามารถนำข้อมูลที่ได้มาแนะนำให้แก่เจ้าหน้าที่ ขร. ให้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องเป็นประโยชน์กับหน่วยงานของรัฐ

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
			ตรวจสอบความถูกต้อง ไม่มีความเสี่ยง เนื่องจาก สสร. สส. ดำเนินการเผยแพร่ข้อมูล สาระสำคัญเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างราย เดือนผ่านเว็บไซต์กรมการขนส่งทางราง www.drt.go.th ในหัวข้อสื่อประชาสัมพันธ์ จัดซื้อจัดจ้าง สรุปผลการดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง ทุกเดือน ตามเกณฑ์การประเมิน ITA เรื่อง แบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (Open Data Integrity and Transparency Assessment : OIT) ของสำนักงานคณะกรรมการ ป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปป.ช.) แล้วเสร็จ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สามารถตรวจสอบได้	- การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ข้อมูล สาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง ไม่มีความเสี่ยง
๔	การพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐ - ช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถสอบถามข้อสงสัยเกี่ยวกับการ การจัดซื้อจัดจ้าง	สสร.	ไม่มีความเสี่ยง	การพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเข้าสู่ ๔.๐ ไม่มีความเสี่ยง โดยดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (ระบบ e-GP) และระบบ บริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ New GFMS Thai ของกรมบัญชีกลาง
๕	การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ ๑) จัดซื้อจัดจ้างโครงการที่ได้รับจัดสรรตามงบประมาณ ได้ต่ำกว่าวงเงินราคากลางที่กำหนด ๒) โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ถูกต้อง ครบถ้วน โดย สสร. สส. ได้ดำเนินการจัดซื้อ จ้าง เข้า ดังรายการดังนี้ - จ้างเหมารักษาความปลอดภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	สสร./กม.	- ไม่มีความเสี่ยง เนื่องจากดำเนินการ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงบประมาณ และวิธีปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไข การใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ - รออนุมัติงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ จากสำนักงบประมาณ เพื่อให้การปฏิบัติงาน การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	รออนุมัติงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ จากสำนัก งบประมาณ เพื่อให้การปฏิบัติงานการบริหารงานพัสดุ ด้านการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณที่ ขร. กำหนดไว้

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
	- จ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารสำนักงาน กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ - เช่าเครื่องถ่ายเอกสารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ - เช่าอาคารสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ - จ้างเหมาบริการพนักงานขับรถยนต์ จำนวน ๘ คน		เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณที่ ขร. กำหนดไว้	
๖	การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนากระบวนการตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) การนำระบบการประเมินผลการทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการในระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล (DPIS) มาใช้	สตร./กยร.	ความไม่เข้าใจในการตั้งค่าระบบการประเมินผลการทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการในระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล (DPIS)	ปรึกษานักงาน ก.พ. เพื่อทำความเข้าใจและขอข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการตั้งค่าระบบการประเมินฯ
๗	การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนากระบวนการตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ด้านงานสารบรรณ - การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานสารบรรณประจำปี (เฉพาะเรื่องรับ - ส่งภายนอกหน่วยงาน)	สตร.	ไม่มีความเสี่ยง ** สรุปรายงานหนังสือรับ - ส่งประจำปีงบประมาณ (ทุก ๓ เดือน) (ผ่านระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์) เสนอผู้บริหารเพื่อโปรดทราบ	ไม่มีความเสี่ยง ** สรุปรายงานหนังสือรับ - ส่งประจำปีงบประมาณ (ทุก ๓ เดือน) (ผ่านระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์) เสนอผู้บริหารเพื่อโปรดทราบ
๘	กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ๑) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือราชการของกรม ผ่านระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ๒) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือระหว่างหน่วยงาน ผ่านไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์กลางของกรม (อีเมล)	สตร./กยร.	- ปัญหาด้านระบบ กรณีระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) เกิดอาการ Error ระบบล่ม ทำให้ไม่สามารถใช้งานได้ - ปัญหาด้านการปฏิบัติงาน เนื่องจากบุคลากรมีการลาออก/โอน/ย้ายเปลี่ยนสังกัด ทำให้บุคลากรใหม่ต้องใช้เวลาในการเรียนรู้และศึกษาระบบงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (e-Office) จึงอาจทำให้เกิดข้อผิดพลาดและปัญหาในการปฏิบัติงาน เช่น การส่งหนังสือผิดหน่วยงาน ทำให้เสียเวลาในการดำเนินงานในกรณีเร่งด่วนอาจทำให้ล่าช้าได้	- ผู้ดูแลระบบต้องตรวจสอบและทดสอบระบบและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เพื่อให้ระบบและอุปกรณ์พร้อมใช้อยู่เสมอ - จัดทำวิธีปฏิบัติ/คู่มือปฏิบัติงานฯ ให้กับบุคลากรของกรมใช้ในการปฏิบัติงาน

ลำดับ	แผนปฏิบัติการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
๙	การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	สตร./กยร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
กลยุทธ์ M&S๕ ส่งเสริมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร และสร้างความสัมพันธ์อันดี ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.				
๑	เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเส้นทางรถไฟและรถไฟฟ้าที่กำลังก่อสร้าง ก่อสร้างแล้วเสร็จ หรือมีแผนที่จะก่อสร้างในอนาคต ผ่านสื่อโซเชียลมีเดียและเว็บไซต์ของ ขร.	สตร./กยร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
๒	จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ ด้านระบบรางที่นำมาใช้ในการให้บริการ โดยนำเสนอผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ พร้อมเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปรับทราบผ่านเว็บไซต์และสื่อออนไลน์ของ ขร.	กกร./กมล./กยร./สตร.	ไม่มีความเสี่ยง	ไม่มีความเสี่ยง
กลยุทธ์ M&S๖ การบริหารจัดการหน่วยตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล				
๑	ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ	กตส./กยร.	- เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในระดับหน่วยงานย่อย (สำนัก/กอง/กลุ่ม) ไม่เข้าใจในเงื่อนไขข้อคำถามและการจัดทำรายงาน (ปค.๔ ปค.๕) - การระบุและประเมินความเสี่ยงไม่ครบถ้วน - การระบุกิจกรรมควบคุมไม่เหมาะสม	- จัดทำตัวอย่างในการกรอกแบบฟอร์ม ปค.๔ ปค.๕ ในเบื้องต้น เพื่อให้ สำนัก/กอง ใช้เป็นตัวอย่างในการตอบ - กตส. ให้คำปรึกษาในการกรอกแบบฟอร์มการกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยง รวมถึงการจัดทำรายงานกับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบของแต่ละสำนัก/กอง/กลุ่ม - จัดอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรในการระบุและประเมินความเสี่ยงรวมถึงกิจกรรมควบคุมที่เหมาะสม
๒	การตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด	กตส.	- เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในมีประสบการณ์ไม่เพียงพอในการปฏิบัติงานตรวจสอบหรือให้คำปรึกษา - กรณีเกิดเหตุการณ์ภัยพิบัติ สถานการณ์ฉุกเฉินภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น โรคระบาด เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง	- เจ้าหน้าที่ ศึกษา กฎระเบียบ หนังสือเวียนที่เกี่ยวข้อง - เจ้าหน้าที่ ศึกษากระตาดขำการและรูปแบบการเขียนรายงานจากส่วนราชการอื่น - สอบถามเจ้าของระเบียบโดยตรงเกี่ยวกับประเด็นปัญหาที่พบในระหว่างปฏิบัติงาน

ลำดับ	แผนปฏิบัติราชการ/แนวทางการพัฒนา/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	ความเสี่ยง (ระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน)	การบริหารความเสี่ยง (ระบุวิธีดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง)
			- หน่วยรับตรวจไม่สามารถจัดเตรียมข้อมูลที่ใช้ในการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด	- ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรที่กรมบัญชีกลางกำหนดหรือหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในจากหน่วยงานอื่น - เจ้าหน้าที่มีการจัดเก็บข้อมูลที่สำคัญสำหรับการปฏิบัติงานในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์อยู่เสมอ - ปรับแผนการตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน - แจ้งให้หน่วยรับตรวจทราบล่วงหน้าเพื่อให้หน่วยรับตรวจมีเวลาเพียงพอในการเตรียมข้อมูล และบุคลากรเพื่อรองรับการตรวจสอบ
๓	ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพของบุคลากรหน่วยตรวจสอบภายในให้เป็นผู้มืออาชีพ	กตส.	ไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณในการฝึกอบรมหรือได้รับแต่ไม่เพียงพอ	เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายในที่ไม่มีค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม
๔	โครงการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการประเมินความเสี่ยงและการประเมินผลการควบคุมภายใน	กตส.	- ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมไม่ใช่ผู้รับผิดชอบหรือกลุ่มเป้าหมายที่แท้จริง - งบประมาณไม่เพียงพอ เนื่องจากผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมเกินจำนวนกลุ่มเป้าหมายที่กำหนดไว้	- ขอความอนุเคราะห์ สำนัก/กอง/กลุ่ม จัดส่งเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบโดยตรงเข้าร่วมการฝึกอบรม - ควบคุมและบริหารค่าใช้จ่ายให้เพียงพอ

ภาคผนวก จ

แผนการดำเนินงานตามภารกิจของกรมการขนส่งทางราง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

แผนการดำเนินงานตามภารกิจของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ปี ๒๕๗๐)	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
พันธกิจ M๑ เสนอแนะนโยบาย มาตรการ มาตรฐาน และจัดทำแผนการพัฒนาระบบขนส่งทางรางและขับเคลื่อนให้เกิดผลในการปฏิบัติ				
กลยุทธ์ M๑S๑ กำหนดแผนพัฒนาระบบขนส่งทางรางของประเทศไทย เพื่อวางแนวทางการปฏิบัติงานสู่เป้าหมายการพัฒนาระบบขนส่งทางรางของประเทศไทย				
๑. จัดทำแผนปฏิบัติการกรมการขนส่งทางราง	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กยร.	
๒. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนโครงการระบบรางของหน่วยงานของรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการประกอบกิจการขนส่งทางราง รวมทั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP)	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กยร.	
๓. จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๑) รวบรวมคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการขนส่งทางราง ๒) รวบรวมและจัดทำเอกสารงบประมาณ และเตรียมชี้แจงงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๓) การทบทวน ปรับปรุงผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่ได้รับจากการใช้จ่ายงบประมาณ ประกอบการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กยร.	
๔. ส่งเสริมและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางราง	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กยร.	
๕. การเชื่อมต่อการขนส่งทางราง กับการขนส่งอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งศูนย์กระจายสินค้า ท่าเรือบก นิคมอุตสาหกรรม และส่วนอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กยร.	
๖. การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบราง	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กยร.	
๗. การดำเนินงานภายใต้สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กยร.	
๘. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลนโยบายการพัฒนาระบบรางในเมืองและภูมิภาคที่ตอบโจทย์ประชาชนและสนับสนุนการพัฒนาประเทศในรูปแบบต่าง ๆ และเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปรับทราบ	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	สสร./กยร.	

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ปี ๒๕๖๐)	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ MoS๒ การติดตามและประเมินผลแผนการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการขนส่งทางราง				
๑. ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาระบบรางในพื้นที่ในขั้นตอนการก่อสร้างและการเปิดการเดินรถ	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กยร.	
๒. การจัดประชุมระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาระบบรางเพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการด้านระบบราง ๑) จัดประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและขับเคลื่อนโครงการรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ๒) จัดประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและขับเคลื่อนโครงการรถไฟระหว่างเมือง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กยร.	
๓. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าทางราง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง) ประจำปีงบประมาณ	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กยร.	
๔. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๐	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กยร.	
๕. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการความร่วมมือด้านรถไฟ ระหว่างไทย - จีน ของสำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านรถไฟระหว่างไทย - จีน	๔.๒๗๐๐	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	สปร./กยร.	
กลยุทธ์ MoS๓ ส่งเสริมงานวิจัยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้				
๑. ประสานงานและร่วมมือกับสถาบันวิจัยสถาบันการศึกษาภาคอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งทางราง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศให้มีมาตรฐานสากลและราคาที่แข่งขันได้ หรือพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมขีดความสามารถและประสิทธิภาพของการขนส่งทางราง	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กมป.	
พันธกิจ M๒ พัฒนามาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล				
กลยุทธ์ M๒S๑ ศึกษาจัดทำมาตรฐานการขนส่งทางรางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ				
๑ จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางรางที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย จำนวน ๗ มาตรฐาน	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กมป.	
๒. ศึกษามาตรฐานระบบรางของ UIC	๐.๔๑๑๐	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กมป.	
๓. โครงการศึกษาจัดทำมาตรฐานเขตระบบรถขนส่งทางรางและเขตปลอดภัยระบบรถขนส่งทางราง	๒๒.๑๓๐๒	ธ.ค. ๖๘ - มี.ย. ๗๐	กมป.	
๔. โครงการศึกษา จัดทำมาตรฐานระบบช่วงล่างรถไฟ เรื่องข้อกำหนดการใช้งานและแนวทางการบำรุงรักษา	๑๔.๙๐๐๘	พ.ย. ๖๘ - ก.พ. ๗๐	กมป.	
๕. ศึกษามาตรฐานการขนส่งทางรางไปใช้ของผู้ให้บริการระบบรางและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กมป.	

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ปี ๒๕๗๐)	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๒S๒ กำหนดมาตรฐานหลักเกณฑ์ กฎหมายลำดับรอง เพื่อให้มีมาตรฐานและกำกับดูแลการขนส่งทางรางด้านความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล				
๑. จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองเพื่อให้มีหลักเกณฑ์และมาตรฐานการขนส่งทางรางในการกำกับดูแลภายใต้พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อเตรียมเสนอตามขั้นตอนการเสนอกฎหมาย	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกม.	
กลยุทธ์ M๒S๓ กำกับให้การขนส่งทางรางเป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งทางราง และสร้างแนวทางเพื่อเพิ่มความปลอดภัยลดอุบัติเหตุ				
๑. กำหนดมาตรการเชิงป้องกันให้แก่หน่วยงานที่มีอำนาจเกี่ยวกับการขนส่งทางราง กรณีที่ตรวจพบในระหว่างการสอบสวนว่าจำเป็นต้องดำเนินการโดยเร็วเพื่อให้เกิดความปลอดภัย	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกม.	
๒. กำกับดูแลการจัดสร้างโครงการขนส่งทางรางตั้งแต่ช่วงก่อนการจัดสร้างโครงการ ระหว่างการจัดสร้างโครงการ และก่อนการเปิดให้บริการ	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกม.	
๓. การป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาการเกิดเหตุบริเวณจุดตัดทางรถไฟกับถนน	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกม.	
๔. การดำเนินการเกี่ยวกับเขตระบรถขนส่งทางรางและเขตปลอดภัยระบบรถขนส่งทางรางตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกม.	
๕. การดำเนินการเกี่ยวกับการสอบสวนอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ ตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกม.	
๖. การดำเนินการเกี่ยวกับผู้ประจำหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกม./กกป.	
๗. การดำเนินการเกี่ยวกับรถขนส่งทางราง ตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกม.	
พันธกิจ M๓ กำกับดูแลการขนส่งทางรางให้เป็นไปตามกฎหมาย				
กลยุทธ์ M๓S๑ การกำหนดมาตรฐานและมาตรการกำกับดูแลการขนส่งทางราง				
๑. โครงการศึกษาการกำหนดอัตราค่าโดยสารขนส่งมวลชนระบบรางแบบเขตพื้นที่ตามเขตพื้นที่จัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านเข้าพื้นที่จราจรหนาแน่น	๑๐.๖๒๘๐	ต.ค. ๖๙ - มี.ค. ๗๐	กกม.	
๒. จัดทำร่างมาตรฐานการขนส่งทางราง/ข้อกำหนด/ข้อเสนอแนะ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการขนส่งทางรางและการให้บริการ	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกม.	
๓. ทบทวน/ปรับปรุงประกาศ/ข้อกำหนด/กฎระเบียบด้านการกำกับการใช้ประโยชน์รางและการขนส่งทางรางระหว่างประเทศ	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกม.	

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ปี ๒๕๗๐)	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๓S๒ กำกับติดตามการปฏิบัติ ตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ รวมทั้งกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง				
๑. ให้ความปรึกษา ข้อเสนอแนะ ความเห็นในปัญหาข้อกฎหมายในการปฏิบัติตามหลักการของพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกม.	
กลยุทธ์ M๓S๓ การกำกับดูแลการประกอบกิจการขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง				
๑. พัฒนา/ปรับปรุง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับภายใต้พระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกม.	
๒. กำกับติดตามแก้ไขปัญหาคูสมรรถในการประกอบกิจการขนส่งทางราง	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกร.	
๓. โครงการประเมินคุณภาพสถานีขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๐.๕๓๙๑	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกร.	
๔. การจัดทำร่างประกาศ/หลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อรองรับพระราชบัญญัติการขนส่งทางราง พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อกำกับบริการขนส่งทางราง เช่น ด้านการคุ้มครองผู้ใช้บริการ การจัดสภาพกายภาพสถานีและภายในขบวนรถ ด้านความปลอดภัยของผู้โดยสารในการเดินทางด้วยระบบขนส่งทางรางในเขตเมืองและระหว่างเมือง ด้านการประกอบกิจการขนส่งทางรางและมาตรฐานเกี่ยวกับอัตราค่าบริการขนส่งทางราง และด้านกำกับการใช้ประโยชน์ราง ซึ่งรวมถึงการจัดทำร่างกฎกระทรวงว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการยื่นคำขอและต่ออายุใบอนุญาตประกอบกิจการขนส่งทางราง	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกร.	
พันธกิจ M๔ พัฒนาคุณภาพการขนส่งทางรางในการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ				
กลยุทธ์ M๔S๑ ส่งเสริมให้ประชาชนใช้ระบบขนส่งสาธารณะทางรางเพิ่มขึ้น				
๑. แผนการอำนวยความสะดวกรองรับการเดินทางของประชาชนในช่วงเทศกาล	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กมป./กกร.	
๒. ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อเร่งรัดการดำเนินการจัดให้มีระบบขนส่งมวลชนเสริม (Feeder) เชื่อมต่อสถานีรถไฟและรถไฟฟ้า	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกร.	
กลยุทธ์ M๔S๒ ส่งเสริมให้ความรู้การประกอบกิจการขนส่งทางรางแก่ผู้ประกอบการขนส่งทางราง				
๑. โครงการพัฒนาทักษะและสร้างองค์ความรู้แก่บุคลากรผู้ให้บริการระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ - หลักสูตร “ทักษะการให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสารในระบบขนส่งทางราง เพื่อส่งเสริมการเดินทางที่เท่าเทียม (Inclusive Transport) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐”	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกร.	รวมอยู่ในเงินอบรมา

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ปี ๒๕๖๐)	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ M๔S๓ การจัดการเรื่องร้องเรียน				
๑. การจัดการเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการประกอบกิจการขนส่งทางราง	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกร./กมป./กยร./กคม.	
๒. ประชาสัมพันธ์บทบาทของ ขร. ในการจัดการเรื่องร้องเรียนสะท้อนบทบาทด้านการคุ้มครองผู้โดยสารและผู้ให้บริการระบบรางกระบวนการในการจัดการเรื่องร้องเรียน ตลอดจนประชาสัมพันธ์ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางโซเชียลมีเดีย	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	สสร./กกร./กยร.	
๓. ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับสถิติของเรื่องร้องเรียนในรอบปี และเรื่องร้องเรียนที่ได้รับการจัดการแล้ว	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	สสร./กกร./กยร.	
๔. จัดทำช่องทางการแสดงความคิดเห็นที่มีต่อการดำเนินงาน และการจัดการข้อร้องเรียนของ ขร. ให้ประชาชนได้แสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	สสร./กกร./กยร.	
กลยุทธ์ M๔S๔ กำหนดมาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางรางและติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งทางราง				
๑. จัดทำข้อเสนอแนะ/แนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเชื่อมต่อในการเดินทางของระบบราง	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกร.	
๒. รวบรวมสถิติเหตุขัดข้องในระบบรถไฟฟ้า เพื่อกำหนดแนวทางป้องกันหรือบรรเทาเหตุขัดข้องและอุบัติเหตุร่วมกับผู้ประกอบกิจการขนส่งทางราง	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกร.	
๓. จัดทำข้อเสนอมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ/มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการขนส่งทางราง	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกร.	
๔. รายงานผลการกำกับโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาตการประกอบกิจการขนส่งทางราง ปัญหาอุปสรรค และนำเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกร.	
๕. โครงการศึกษาและพัฒนาระบบปัญญาประดิษฐ์เพื่อการบริหารจัดการความหนาแน่นของผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้า	๔.๘๙๙๔	พ.ย. ๖๙ - พ.ค. ๗๑	กกร.	
กลยุทธ์ M๔S๕ กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการ				
๑. การดำเนินการเกี่ยวกับการคุ้มครองผู้โดยสารและผู้ให้บริการ	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกร.	

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ปี ๒๕๗๐)	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
พันธกิจ M๕ ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และพัฒนาองค์กรองค์ความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ				
กลยุทธ์ M๕S๑ ส่งเสริมพัฒนาระบบราชการ เพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง				
๑. ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการและแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐภายในองค์กร	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กพบ.	
๒. ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กพบ.	
๓. สำรวจความคาดหวัง ความพึงพอใจ และความเชื่อมั่น จากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกรมการขนส่งทางราง	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กพบ.	
๔. เข้าร่วมการประกวดรางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๗๐	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กพบ.	
๕. เข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	สสร.	
๖. เข้าร่วมการประเมินองค์กรคุณธรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	สสร.	
๗. แผนปฏิบัติการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบและส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	สสร.	
กลยุทธ์ M๕S๒ ส่งเสริม และพัฒนาองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี				
๑. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วง พร้อมการติดตั้ง ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๑.๓๐๕๕	ต.ค. ๖๙ - ธ.ค. ๖๙	กยร.	
๒. โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลผู้ให้บริการขนส่งทางรางตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒	๑๐.๒๖๐๐	ธ.ค. ๖๙ - ต.ค. ๖๙	กยร.	
๓. โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๑.๕๔๙๖	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กยร.	
๔. โครงการบำรุงรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์ กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๐.๐๔๐๐	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กยร.	
๕. โครงการบำรุงรักษาระบบความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center) ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๐.๐๘๘๔	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กยร.	

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ปี ๒๕๖๐)	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๖. โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายและเครื่องแม่ข่าย ของกรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๑.๐๘๙๒	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กยร.	
๗. โครงการจ้างเหมาบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแอปพลิเคชัน DRT Crossing Application)	๑.๓๙๐๐	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กมป.	
๘. โครงการบำรุงรักษาระบบการออกใบอนุญาตด้านการขนส่งทางรางผ่านระบบดิจิทัล (e-License R)	๑.๒๕๐๐	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกร.	
๙. โครงการจ้างเหมาบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบแจ้งเหตุเมื่อเกิดภัยต่อระบบราง (DRT Alert))	๑.๓๙๑๐	พ.ย. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กมป.	
๑๐. โครงการเช่าบริการวงจรสัญญาณอินเทอร์เน็ต Leased Line	๐.๗๙๗๕	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กยร.	
กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม หรือประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ ขร. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยี ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ตามตำแหน่งบุคลากร ขร. เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน				
๑. การเพิ่มความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่กรมการขนส่งทางราง ตามแผนฝึกอบรม (ข้าราชการใหม่ นบต. นบก. นบส. การอบรม/สัมมนาภายใน ขร. ตามสมรรถนะตามสายงาน)	๐.๘๙๐๐	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	สสร.	
๒. การพัฒนาบุคลากร ขร.	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	สสร.	
๓. แผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กยร./สสร.	
กลยุทธ์ M๕S๔ ส่งเสริมการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กร ด้วยหลักธรรมาภิบาล และนวัตกรรมระบบฐานข้อมูล				
๑. การบริหารงบประมาณรายปีภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพประกอบด้วย ประเภทรายจ่ายดังนี้ ๑) รายจ่ายประจำ ๒) รายจ่ายลงทุน	๕๒.๔๑๓๗	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	สสร.	
๒. การเปิดเผยข้อมูลการบริหารงบประมาณ การเงิน และการบัญชี ดังต่อไปนี้ ๑) แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ๒) รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ ๓) รายงานการเงินประจำปี ที่ สดง. รับรองแล้ว	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	สสร./กยร.	

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ปี ๒๕๖๐)	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๓. การบริหารงานพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะ โดยการพัฒนากระบวนการตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) บริหารงานพัสดุให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๒) การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเผยแพร่ข้อมูลสาระสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบความถูกต้อง	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	สสร.	
๔. การพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ภาครัฐ ๔.๐ - ช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถสอบถามข้อสงสัยเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	สสร.	
๕. การบริหารงานพัสดุด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ ๑) จัดซื้อจัดจ้างโครงการที่ได้รับจัดสรรตามปีงบประมาณ ได้ต่ำกว่าวงเงินราคากลางที่กำหนด ๒) โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ถูกต้องครบถ้วน โดย สสร. สส. ได้ดำเนินการจัดซื้อ จ้าง เช่า ดังรายการดังนี้ - จ้างเหมารักษาความปลอดภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - จ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารสำนักงาน กรมการขนส่งทางราง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - เช่าเครื่องถ่ายเอกสารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - เช่าอาคารสำนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - จ้างเหมาบริการพนักงานขับรถ จำนวน ๘ คน	๒๙,๔๐๐๖	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	สสร./กกม.	
๖. การบริหารระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยการพัฒนากระบวนการตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๑) การนำระบบการประเมินผลการทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการในระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล (DPIS) มาใช้	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	สสร./กยร.	
๗. การบริหารระบบงานสารบรรณ โดยการพัฒนากระบวนการตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ด้านงานสารบรรณ - การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานสารบรรณประจำปี (เฉพาะเรื่องรับ - ส่งภายนอกหน่วยงาน)	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	สสร.	

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ปี ๒๕๖๐)	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๘. กระบวนการพัฒนางานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ๑) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือราชการของกรม ผ่านระบบบริหารสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ๒) ดำเนินการรับ - ส่งหนังสือระหว่างหน่วยงาน ผ่านไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์กลางของกรม (อีเมล)	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	สสร./กยร.	
๙. การบริหารระบบงานประชาสัมพันธ์ โดยการพัฒนาฐานข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	สสร./กยร.	
กลยุทธ์ M๕S๕ ส่งเสริมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร และสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ขร.				
๑. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเส้นทางรถไฟและรถไฟที่กำลังก่อสร้าง ก่อสร้างแล้วเสร็จ หรือมีแผนที่จะก่อสร้างในอนาคต ผ่านสื่อโซเชียลมีเดียและเว็บไซต์ของ ขร.	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	สสร./กยร.	
๒. จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ ด้านระบบรางที่นำมาใช้ในการให้บริการ โดยนำเสนอผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ พร้อมเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปรับทราบผ่านเว็บไซต์และสื่อออนไลน์ของ ขร.	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กกร./กมป./กยร./สสร.	
กลยุทธ์ M๕S๖ การบริหารจัดการหน่วยตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล				
๑. ส่งเสริมให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กตส./กยร.	
๒. การตรวจสอบ รายงานผล เสนอแนะ ติดตามผลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเงิน/บัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมภายใน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กตส.	
๓. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและศักยภาพทางวิชาชีพของบุคลากรหน่วยตรวจสอบภายในให้เป็นมืออาชีพ	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กตส.	
๔. โครงการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการประเมินความเสี่ยงและการประเมินผลการควบคุมภายใน	ไม่มี	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	กตส.	รวมอยู่ในเงินอบรบฯ



**กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
กรมการขนส่งทางราง**